



Kommunfullmäktige

§95

Dnr KS 2023-936

Norrtälje Energi AB - Förvärv av Nånö Entreprenad AB Beslut

Kommunfullmäktige beslutar:

1. Godkänna att Norrtälje Energi AB förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB (556872-5765).
2. Bolagsförvärvet, inklusive kassa, maskiner och inventarier är 12 miljoner kronor netto på skuldfri bas. Köpet finansierat med ytterligare upplåning med motsvarande belopp.

Sammanfattning av ärendet

Norrtälje kommunhus AB har behandlat ärendet den 24 maj 2023. Norrtälje Energi AB har hemställt om att Norrtälje Kommunhus AB föreslår kommunfullmäktige att godkänna att bolaget förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB för att kunna göra entreprenadarbeten i egen regi. Norrtälje Energi AB gör bedömningen att det finns ekonomiska besparingar genom att bedriva entreprenadarbeten i egen regi. Samtidigt har Norrtälje Energi AB erbjudits att köpa det entreprenadbolag, Nånö Entreprenad AB, som idag utför samtliga entreprenadarbeten åt affärsområdet Elnät samt visst arbete åt såväl affärsområdena Värme som Stadsnät. Att konsolidera verksamheten, använda färre externa resurser och själva kunna styra verksamhet och personal bedöms vara en stor fördel. Styrelsen i Norrtälje Energi AB har därför fattat beslutet, villkorat av Kommunfullmäktiges beslut, att driva frågan om ett bolagsförvärv vidare.

Beslutsunderlag

§112 KS Norrtälje Energi AB - Förvärv av Nånö Entreprenad AB

Beslutande sammanträde

Jäv

Camilla Rydstrand (MP) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Yrkanden

Bino Drummond (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag, som bifalls av Bino Drummond (M), och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med förslaget.

Beslutet ska skickas till

Norrtälje Energi AB
Ekonomiavdelningen



Paragrafen är justerad



Kommunstyrelsen

§112

Dnr KS 2023-936

Norrtälje Energi AB - Förvärv av Nånö Entreprenad AB Beslut

Kommunstyrelsen föreslår:

Kommunfullmäktige beslutar:

1. Godkänna att Norrtälje Energi AB förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB (556872-5765).
2. Bolagsförvärvet, inklusive kassa, maskiner och inventarier är 12 miljoner kronor netto på skuldfri bas. Köpet finansierat med ytterligare upplåning med motsvarande belopp.

Sammanfattning av ärendet

Norrtälje kommunhus AB har behandlat ärendet den 24 maj 2023. Norrtälje Energi AB har hemställt om att Norrtälje Kommunhus AB föreslår kommunfullmäktige att godkänna att bolaget förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB för att kunna göra entreprenadarbeten i egen regi. Norrtälje Energi AB gör bedömningen att det finns ekonomiska besparingar genom att bedriva entreprenadarbeten i egen regi. Samtidigt har Norrtälje Energi AB erbjudits att köpa det entreprenadbolag, Nånö Entreprenad AB, som idag utför samtliga entreprenadarbeten åt affärsområdet Elnät samt visst arbete åt såväl affärsområdena Värme som Stadsnät. Att konsolidera verksamheten, använda färre externa resurser och själva kunna styra verksamhet och personal bedöms vara en stor fördel. Styrelsen i Norrtälje Energi AB har därför fattat beslutet, villkorat av Kommunfullmäktiges beslut, att driva frågan om ett bolagsförvärv vidare

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande Norrtälje Energi AB - Förvärv av Nånö Entreprenad AB

Bilaga 1 - Protokollsutdrag NKAB 230524, § 21

Bilaga 2 - Styrelseprotokoll Norrtälje Energi AB 230313, § 5

Bilaga 3. Norrtälje Energi AB Tjänsteutlåtande förvärv av Nånö Entreprenad AB

Beslutande sammanträde

Jäv

Camilla Rydstrand (MP) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med kommunstyrelsekontorets tjänsteutlåtandes förslag, och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med förslaget.

Beslutet ska skickas till

Norrtälje Energi AB

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Ekonomiavdelningen
Paragrafen är justerad

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Förvaltning och avdelning

Handläggare: Germund Jonsson
Titel: Ekonomidirektör
E-post: Germund.jonsson@norrtalje.se

Till:
Kommunstyrelsen

Norrtälje Energi AB – Förvärv av Nånö Entreprenad AB

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår:

Kommunfullmäktige beslutar:

1. Godkänna att Norrtälje Energi AB förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB (556872-5765).
2. Bolagsförvärvet, inklusive kassa, maskiner och inventarier är 12 miljoner kronor netto på skuldfri bas. Köpet finansierat med ytterligare upplåning med motsvarande belopp.

Sammanfattning av tjänsteutlåtandet

Norrtälje kommunhus AB har behandlat ärendet den 24 maj 2023.

Norrtälje Energi AB har hemställt om att Norrtälje Kommunhus AB föreslår kommunfullmäktige att godkänna att bolaget förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB (556872-5765) för att kunna göra entreprenadarbeten i egen regi. Norrtälje Energi AB gör bedömningen att det finns ekonomiska besparingar genom att bedriva entreprenadarbeten i egen regi. Samtidigt har Norrtälje Energi AB erbjudits att köpa det entreprenadbolag, Nånö Entreprenad AB, som idag utför samtliga entreprenadarbeten åt affärsområdet Elnät samt visst arbete åt såväl affärsområdena Värme som Stadsnät. Att konsolidera verksamheten, använda färre externa resurser och själva kunna styra verksamhet och personal bedöms vara en stor fördel. Styrelsen i Norrtälje Energi AB har därför fattat beslutet, villkorat av Kommunfullmäktiges beslut, att driva frågan om ett bolagsförvärv vidare

Ärendet

Beskrivning

Norrtälje Energi AB har hemställt om att Norrtälje Kommunhus AB föreslår kommunfullmäktige att godkänna att bolaget förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB (556872-5765) för att kunna göra entreprenadarbeten i egen regi. Norrtälje Energi AB gör bedömningen att det finns ekonomiska besparingar genom att bedriva entreprenadarbeten i egen regi. Samtidigt har Norrtälje Energi AB erbjudits att köpa det entreprenadbolag, Nånö Entreprenad AB, som idag utför samtliga entreprenadarbeten åt affärsområdet Elnät samt visst arbete åt såväl affärsområdena Värme som Stadsnät. Att konsolidera verksamheten, använda färre externa resurser och själva kunna styra verksamhet och personal bedöms vara en stor fördel.

I dag utförs samtliga markarbeten åt Elnät, samt mindre delar av Värme och Stadsnäts markarbeten av en extern leverantör. Omfattning cirka 10 miljoner kronor/år. Drivs verksamheten i egen regi beräknas en årlig kostnadsbesparing, genom synergieffekter på material- och personalsidan, till drygt en miljon kronor. Gällande externa avtalet har upphandlats enligt LOU och kan maximalt förlängas till 2025-03-31, dessförinnan måste ny upphandling ske.

Nettokostnaden för bolagsförvärvet, inklusive kassa, maskiner och inventarier är 12 miljoner kronor på skuldfri bas. Köpet finansierat med ytterligare upplåning med motsvarande belopp.

Bolaget har dels värderats av extern värderingsman till ett högre belopp än köpesumman Norrtälje Energi AB erbjudits köpa för. Dels har bolaget genomgått en due diligence av annat externt bolag vars slutsats var att bolaget var skuldfritt, inte involverat i några tvister samt var "ett mycket välskött bolag". I riskanalysen har ingått det faktum att ny upphandling enligt LOU måste påbörjas under 2024. Förutom det arbete som detta medför finns risken att upphandlingen vinnas av ett bolag utan lokal förankring och utan den gedigna kännedomen om Norrtälje Energi AB:s nät som Nånö Entreprenad besitter.

Den nuvarande ägaren förbinder sig att stanna i bolaget i minst två år. Övriga sex anställda har ställt sig positiva till ny anställning på Norrtälje Energi AB.

Att starta egen verksamhet från noll bedöms bli för tids- och kostnadskrävande så dom ekonomiska effekterna skulle bli starkt begränsade. Ett köp av en färdig verksamhet bedöms snabbast och effektivast. Då ägaren till den nuvarande leverantören önskar sälja bolaget och har erbjudit Norrtälje Energi AB att få köpa bolaget bedöms ett förvärv av nuvarande leverantör det bästa alternativet.

Styrelse i Norrtälje Energi AB anser att detta är ett förslag i linje med bolagets verksamhet och därmed tillstyrkt bolagsledningens förslag och 2023-03-13 fattat beslutet att genomföra förvärvet om Kommunfullmäktige tillstyrker.

Lagkrav

Ej tillämpligt.

Koppling till gällande styrdokument

Ej tillämpligt.

Ekonomiska konsekvenser och riskanalys

Norrtälje Energi AB har beräknat en årlig kostnadsbesparing, genom synergieffekter på material- och personalsidan, till drygt en miljon kronor. Ny upphandling enligt LOU måste påbörjas under 2024. Förutom det arbete som detta medför finns risken att upphandlingen vinnas av ett bolag utan lokal förankring och utan den gedigna kännedomen om Norrtälje Energi AB:s nät som Nånö Entreprenad besitter.

Bolaget har dels värderats av extern värderingsman till ett högre belopp än köpesumman Norrtälje Energi AB erbjudits köpa för. Dels har bolaget genomgått en due diligence av annat externt bolag vars slutsats var att bolaget var skuldfritt, inte involverat i några tvister samt var "ett mycket välskött bolag".

Förvaltningens analys och slutsatser

Kommunstyrelsekontoret delar Norrtälje Energi AB slutsatser och betonar vikten av att vid förvärv upprätta en så kallad due-diligence för att skapa trygghet i förvärvsobjektets status. En due diligence kan på förenklat beskrivas som en företagsbesiktning. Det handlar om att samla in och analysera information om företaget för att kunna utvärdera dess tillstånd eller "skick". Det finns flera olika områden som kan beröras i en due diligence och viktigt att de olika aspekterna såsom exempelvis skatter, finansiella, legala, kommersiella och tekniska aspekter framkommer.

I bolagsordning regleras förvärv av bolag. I ägardirektiv regleras förvärv av bolag: " Köp, försäljning och bildande av bolag inom NKAB-koncernen ska behandlas av berörd styrelse, NKAB styrelse och slutligen beslutas av kommunfullmäktige".

Kommunstyrelsekontoret föreslår styrelsen i Norrtälje Kommunhus AB föreslå kommunfullmäktige godkänna att Norrtälje Energi AB förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB (556872-5765) . Nettokostnaden för bolagsförvärvet, inklusive kassa, maskiner och inventarier är 12 miljoner kronor på skuldfri bas. Köpet finansierat med ytterligare upplåning med motsvarande belopp.

Anette Madsen
Kommundirektör

Germund Jonsson
Ekonomidirektör

Bilagor

Bilaga 1 – Protokollsutdrag NKAB 230524, § 21

Bilaga 2 – Styrelseprotokoll Norrtälje Energi AB 230313, § 5

Bilaga 3 – Tjänsteärende NEAB 2023-04-25

Beslut skickas till

Norrtälje Energi AB
Ekonomiavdelningen

Norrtälje kommunhus AB NKAB

§21

Dnr NKAB 2023-12

Norrtälje Energi AB - Förvärv av Nånö Entreprenad AB Beslut

1. Styrelsen för Norrtälje Kommunhus AB föreslår kommunfullmäktige godkänna att Norrtälje Energi AB förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB för att kunna göra entreprenadarbeten i egen regi.
2. Bolagsförvärvet, inklusive kassa, maskiner och inventarier är 12 miljoner kronor netto på skuldfri bas. Köpet finansierat med ytterligare upplåning med motsvarande belopp.

Sammanfattning av ärendet

Norrtälje Energi AB har hemställt om att Norrtälje Kommunhus AB föreslår kommunfullmäktige att godkänna att bolaget förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB för att kunna göra entreprenadarbeten i egen regi. Norrtälje Energi AB gör bedömningen att det finns ekonomiska besparingar genom att bedriva entreprenadarbeten i egen regi. Samtidigt har Norrtälje Energi AB erbjudits att köpa det entreprenadbolag, Nånö Entreprenad AB, som idag utför samtliga entreprenadarbeten åt affärsområdet Elnät samt visst arbete åt såväl affärsområdena Värme som Stadsnät. Att konsolidera verksamheten, använda färre externa resurser och själva kunna styra verksamhet och personal bedöms vara en stor fördel. Styrelsen i Norrtälje Energi AB har därför fattat beslutet, villkorat av Kommunfullmäktiges beslut, att driva frågan om ett bolagsförvärv vidare

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande Norrtälje Kommunhus AB - NEAB förvärv av Nånö Entreprenad AB
Bilaga 1 Styrelseprotokoll NEAB 13 mars 2023
Bilaga 2 Norrtälje Energi AB Tjänsteutlåtande förvärv av Nånö Entreprenad AB

Beslutande sammanträde

Yttranden

Tobias Dahlberg, VD Norrtälje Energi och Försäljning AB och Robert Beronius (L) yttrar sig.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om styrelsen för Norrtälje kommunhus AB kan besluta i enlighet med kommunstyrelsekontorets tjänsteutlåtandes förslag, och finner att styrelsen beslutar i enlighet med förslaget.

Beslutet ska skickas till

Norrtälje Kommunhus AB
Norrtälje Energi AB
Kommunstyrelsekontoret/Ekonomiavdelningen



Paragrafen är justerad

Norrtälje Energi AB
13 mars 2023

Protokoll styrelsesammanträde 2/2023


Ledamöter	Håkan Johansson Håkan Jonsson Michael Sjöblom Gunnar Englund Frida Ranft Janeth Tjörnhammar Martin Einarsson Thomas Högbom Louise Fredriksson
VD	Tobias Dahlberg
Övriga deltagare	Jonas Hallsten, Vision Annette Wikström, Ledarna Magnus Rådahl Lena Stockman

Vid protokollet

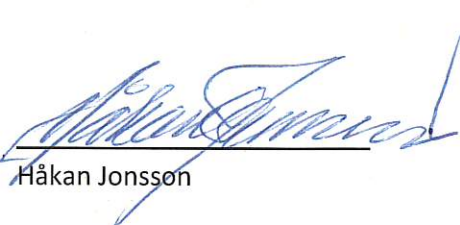


Lena Stockman

Justeras



Håkan Johansson



Håkan Jonsson

1. Sammanträdet öppnas

Dagens ordförande Håkan Johansson hälsade alla välkomna och förklarade sammanträdet öppnat.

2. Val av justerare

Styrelsen beslutade att utse Håkan Jonsson att jämte ordförande justera protokollet.

3. Godkännande av dagordning

Styrelsen beslutade att godkänna dagordningen.

4. Protokoll från föregående möte

Styrelsen beslutade godkänna protokollet från styrelsemötet 14 februari.

5. Verksamhetsrapport och diskussions- och beslutspunkter

5.1 Februarirapport/prognos

Lena Stockman redogjorde i korthet för resultatet i februaribokslutet och den prognos för helåret som verksamheterna tagit fram.

Styrelsen beslutade att:

- Godkänna förslaget till årsprognos att rapportera till kommunen.

5.2 Elhandel riskfritt

Tobias Dahlberg beskrev det nya avtalet med Vattenfall AB avseende omfattande fysisk elleverans inklusive balansansvar. Avtalet avser leveransperioden 1 mars 2023 till och med 31 december 2024 och minimerar risken i elhandelsaffären.

5.3 Elnät resultat prisjustering

I samband med budget för 2023 beslutade styrelsen om en höjning av elnätsavgiften på 5% från och med årsskiftet och vid styrelsemötet 14 februari beslutade styrelsen om ytterligare en höjning av avgiften med 15% från och med 1 april 2023.

Magnus Rådahl redogjorde för det resultat som dessa höjningar kommer att generera.

5.4 Fjärrvärmeaffären

Tobias Dahlberg beskrev aktuellt läge gällande fjärrvärmeaffären avseende prognoser, framtida risker samt möjligheter. Bolaget jobbar för närvarande med att ta fram en ny prismodell och föreslår för styrelsen en höjning av fjärrvärmepriset med 8 % och att höjningen ska ske i samband med införande av ny prismodell och senast 1 september 2023.

Styrelsen beslutade att:

- Beslut ska fattas när den nya prismodellen är klar, dock senaste vid styrelsemötet 15 juni.

5.6 Entreprenadverksamhet

För att uppdatera styrelsen så redogjorde Tobias Dahlberg för bakgrunden och det inriktningsbeslut som styrelsen tidigare tagit gällande att bedriva gräventreprenad i egen regi. Tobias Dahlberg har en kortare genomgång av de värderingar som gjorts av Nånö Entreprenad AB och det förslag till villkorat avtal som är framtaget avseende köp av bolaget.

Styrelsen beslutade att:

- Förvärva Nånö Entreprenad AB enligt framlagt förslag förutsatt att kommunfullmäktige godkänner beslutet.

6. frågor/ärenden/information

6.1 Godkännande av arbetsordning för styrelsen

Styrelsen beslutade att:

- Godkänna det utsända förslaget på Arbetsordning för styrelsen.

6.2 Godkännande av arbetsinstruktion för VD

Styrelsen beslutade att:

- Godkänna det utsända förslaget på Arbetsinstruktion för VD.

6.3 Övriga frågor, på gång i bolaget

Tobias Dahlberg redogjorde i korthet för EU:s regelverkspaket "Ren Energi för alla i Europa" och att det för med sig att bolaget kommer att behöva ytterligare ett bolag i koncernen. Norrtälje kommun har ett vilande bolag Norrtälje Tak och Fasad AB som vi kan köpa av kommunen för bokfört värde, skulle det inte vara genomförbart så är förslaget att bilda ett helt nytt bolag.

Styrelsen beslutade att:

- Förvärva det vilande bolaget Norrtälje Tak och Fasad AB och om köpet ej är genomförbart skall istället nytt bolag bildas.

7. Nästa styrelsemöte

Nästa styrelsemöte 12 maj 2023.

8. Sammanträdes avslutas

Ordförande avslutade mötet.



Norrtälje Energi AB

Handläggare: Magnus Rådahl
Titel: Chef Elnät
E-post: Magnus.radahl@norrtaljeenergi.se

Till:

Norrtälje Energi AB – Förvärv av bolag

Förslag till beslut

Norrtälje Energi AB föreslår:

Kommunfullmäktige antar förslaget att Norrtälje Energi AB förvärvar entreprenadbolaget Nånö Entreprenad AB för att kunna göra entreprenadarbeten i egen regi.

Sammanfattning av tjänsteutlåtandet

Norrtälje Energi gör bedömningen att det finns pengar att spara genom att bedriva entreprenadarbeten i egen regi. Samtidigt har NEAB erbjudits att köpa det entreprenadbolag, Nånö Entreprenad AB, som idag utför samtliga entreprenadarbeten åt affärsområdet Elnät samt visst arbete åt såväl affärsområdena Värme som Stadsnät. Att konsolidera verksamheten, använda färre externa resurser och själva kunna styra verksamhet och personal bedöms vara en stor fördel. NEABs styrelse har därför fattat beslutet, villkorat av Kommunfullmäktiges beslut, att driva frågan om ett bolagsförvärv vidare.

Ärendet

Beskrivning

I dag utförs samtliga markarbeten åt Elnät, samt mindre delar av Värme och Stadsnätets markarbeten av en extern leverantör. Omfattning cirka 10 miljoner kronor/år. Drivs verksamheten i egen regi beräknas en årlig kostnadsbesparing, genom synergieffekter på material- och personalsidan, till drygt en miljon kronor.

Lagkrav

Gällande externa avtalet har upphandlats enligt LOU och kan maximalt förlängas till 2025-03-31, dessförinnan måste ny upphandling ske.

Koppling till gällande styrdokument

NEAB får enligt bolagsordningen inte utan Kommunfullmäktiges godkännande köpa eller starta bolag därför krävs beslut i frågan.

Ekonomiska konsekvenser och riskanalys

Nettokostnaden för bolagsförvärvet, inklusive kassa, maskiner och inventarier är 12 miljoner kronor på skuldfri bas. Köpet finansierat med ytterligare upplåning med motsvarande belopp.

Bolaget har dels värderats av extern värderingsman till ett högre belopp än köpesumman NEAB erbjudits köpa för. Dels har bolaget genomgått en due diligence av annat externt bolag vars slutsats var att bolaget var skuldfritt, inte involverat i några tvister samt var "ett mycket välskött bolag".

I riskanalysen har ingått det faktum att ny upphandling enligt LOU måste påbörjas under 2024. Förutom det arbete som detta medför finns risken att upphandlingen vinnas av ett bolag utan lokal förankring och utan den gedigna kännedomen om NEAB nätet som Nånö Entreprenad besitter.

Den nuvarande ägaren förbinder sig att stanna i bolaget i minst två år. Övriga sex anställda har ställt sig positiva till ny anställning på Norrtälje Energi AB.

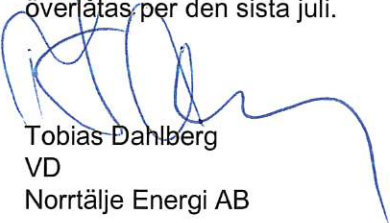
Bolagets analys och slutsatser

Att starta egen verksamhet från noll bedöms bli för tids- och kostnadskrävande så dom ekonomiska effekterna skulle bli starkt begränsade. Ett köp av en färdig verksamhet bedöms snabbast och effektivast. Då ägaren till den nuvarande leverantören önskar sälja bolaget och har erbjudit NEAB att få köpa bedöms ett förvärv av nuvarande leverantör det bästa alternativet. En inkromsaffär, vilket inte skulle kräva beslut från Kommunfullmäktige, är inte ett alternativ för säljaren.

NEABs styrelse anser att detta är ett förslag i linje med bolagets verksamhet och därmed tillstyrkt bolagsledningens förslag och 2023-03-13 fattat beslutet att genomföra förvärvet om Kommunfullmäktige tillstyrker.

Tidplaner

Givet ett positivt beslut i Kommunfullmäktige under juni månad kan bolaget förvärvas och aktierna överlåtas per den sista juli.



Tobias Dahlberg
VD
Norrtälje Energi AB



Magnus Rådahl
Chéf Elnät
Norrtälje Energi AB

Bilagor

Inga bilagor bifogas.

Beslut skickas till

Norrtälje Energi AB