

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

Plats och tid	Norrtäljesalen (Norrtälje kommunhus) och Microsoft Teams, torsdagen den 26 september 2024 kl. 15.00-16.45.
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.
Övriga närvarande	Se närvarolista.
Justerare	Sören Forslund (M).
Justeringens plats och tid	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, 2024-09-30 kl. 13.00.

Underskrifter		
	Sekreterare	Paragrafer §§ 91-108.
		Magnus Blomdahl
	Ordförande	
		Hanna Stymne Bratt (S)
	Justerare	
		Sören Forslund (M)

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2024-09-26		
Datum då anslaget sätts upp	2024-09-30	Datum då anslaget tas ned	2024-10-22
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Justerandes sign				Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--	--------------------

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

## **Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

### **Närvarande**

#### **Ledamöter**

Hanna Stymne Bratt (S), (ordförande)  
Alexander Canizarés Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)  
Mikael Schmidt (C), (deltog via Microsoft Teams).  
Sven-Inge Nylund (S), (deltog via Microsoft Teams)  
Catarina Wahlgren (V)  
Isabelle Jäger (M)  
Erik Andersson (M)  
Birgitta Svensson (L)  
Sören Forslund (M)  
Janet Gudmunds Burström (M)  
Britt-Mari Canhasi (SD)  
Hans Andersson (L), (vice ordförande), (deltog via Microsoft Teams)  
Anette Ländin (S)  
Margareta Sundström (S)  
Robert Beronius (L) ersätter Anna Eneroth (C), fysiskt deltagande §§ 91-103 och §§ 103-108 (deltog via Microsoft Teams).

#### **Ersättare**

Agneta Lundahl Dahlström (S)  
Annica Nordgren (C), (deltog via Microsoft Teams)  
Erik Sarfors (C), (deltog via Microsoft Teams)  
Niklas Bougt (V)  
Maria Fälth (KD)  
Dennis Ekström (SD) §§ 91-99 och del av § 100  
Mats Geijer (SD)  
Jessica Hilwëyn (V)  
Katarina Rosengren (MP).

#### **Politiska sekreterare**

Patrik Dahl (C), (politisk sekreterare), (deltog via Microsoft Teams)  
Tobias Årnell (SD), (politisk sekreterare), (deltog via Microsoft Teams).

#### **Övriga**

Anna Balkfors, senior rådgivare inom social hållbarhet Ramboll Sverige § 102, (deltog via Microsoft Teams).

#### **Tjänstemän**

Ann-Sophie Holgersson, förbundsdirektör  
Magnus Blomdahl, direktionssekreterare  
Ulrika Lindberg, avdelningschef ekonomi och analys  
Henrik Hagblom, avdelningschef kansli, verksamhetsstöd och ägarstyrning  
Alexander Louhichi, avdelningschef myndighetsavdelningen  
Camilla Gustavsson, avdelningschef utveckling och innovation  
Mona Larsson, avdelningschef beställning och kvalitet  
Sara Andersson, utvecklingsledare § 99 och § 101  
Cecilia Lindelöf, strategisk kvalitetsutvecklare § 103.  
Jannci Blomgren Övergaard, strategisk kvalitetsutvecklare § 104.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**Ärendelista**

- |       |   |
|-------|---|
| § 91  | Val av justerare samt tid och plats för justering   |
| § 92  | Godkännande av dagordning   |
| § 93  | Inträdesordning individutskottet  |
| § 94  | Fyllnadsval ledamöter och ersättare individutskottet  |
| § 95  | Revidering individutskottets arbetsordning  |
| § 96  | Revidering delegationsordning   |
| § 97  | Revidering reglemente krisledningsnämnden<br>Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje      |
| § 98  | Ekonomisk rapport, jan-aug 2024   |
| § 99  | Fördjupad analys inom områdena hemsjukvård och<br>hemrehabilitering                                 |
| § 100 | Yttrande över grundläggande granskning 2023 av<br>Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje |
| § 101 | Yttrande över remiss ny regional utvecklingsplan<br>Stockholmsregionen                              |
| § 102 | Information om extern utvärdering av arbetet med<br>handlingsplan tillsammans för psykisk hälsa     |
| § 103 | Information om organisering öppna förskolan   |
| § 104 | Information om resultat Patientenkät primärvård 2023  |
| § 105 | Förvaltningen informerar  |
| § 106 | Anmälan av delegationsbeslut  |
| § 107 | Meddelanden   |
| § 108 | Skrivelse (V) angående tillgången till cancervård i Region<br>Stockholms norra länsdelar            |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## § 91

### Val av justerare samt tid och plats för justering

#### Beslut

1. Sören Forslund (M) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdet protokoll.
2. Protokollet justeras den 30 september 2024 kl. 13.00.
3. Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) hälsar ledamot och 2:e vice ordförande Jörgen Jansson (M) välkommen till direktionen.
4. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda, politiska sekreterare och tjänstemän.
5. Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) tydliggör att direktionens sammanträde den 24 oktober kommer hållas i Hallstavik (Kristinagården). Möjlighet till Teams-deltagande kommer finnas.
6. Ordföranden informerar om att hon avser kalla direktionens förtroendevalda till Workshop mål och indikatorer för budget 2025 samt studiebesök den 24 oktober 2024 i Hallstavik. Förrättningsersättning kommer utgå.
7. Direktionssekreterare Magnus Blomdahl påminner om att meddela återbud till direktionen och studiebesök/workshop den 24 oktober senast den 15 oktober. Även meddela om önskemål specialkost (de som tidigare meddelat behöver inte göra det igen).

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## § 92

### Godkännande av dagordning

#### Beslut

1. Skrivelse (V) angående tillgången till cancervård i Region Stockholms norra länsdelar läggs till som extra ärende.
2. Med ovanstående tillägg godkänns dagordningen.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 93**

Dnr KSON 2024-319

## **Inträdesordning individutskottet**

### **Sammanfattning av ärendet**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) beslutade 2021-06-09 (§ 80) att inrätta ett individutskott. Samtidigt beslutades även om arbetsordning där inträdesordning ingick. Direktionen beslutade 2021-10-13 § 128 om Reviderad arbetsordning individutskottet med förändrad inträdesordning.

Direktionen beslutade 2023-01-19 § 04 om inträdesordning individutskottet. Kommunfullmäktige beslutade 2024-09-23 § 247 om ny inträdesordning nämnder Norrtälje kommun. Med anledning av förändrad majoritet Norrtälje kommun behöver direktionen besluta om ny inträdesordning kommunalförbundets individutskott. För individutskottet föreslås att utgå från Norrtälje kommuns beslutade inträdesordning.

### **Beslut**

Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att avseende individutskottet tillämpa Norrtälje kommuns beslutade inträdesordning som nedan framgår:

Socialdemokraterna: S, C, L, MP och V.

Moderaterna: M, KD och SD.

Sverigedemokraterna: SD, M och KD.

Miljöpartiet: MP, S, C, L och V.

Centerpartiet: C, S, L och MP.

Kristdemokraterna: KD, M och SD.

Vänsterpartiet: V, S, MP, C och L.

Liberalerna: L, S, C och MP.

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@sll.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 94**

Dnr KSON 2023-337

## **Fyllnadsval ledamöter och ersättare individutskottet**

### **Sammanfattning av ärendet**

Direktionen beslutade 2021-06-09 § 80 om inrättande av individutskott. Enligt kommunallagen (6 kap. 42 §) ska utskottets ledamöter och ersättare väljas bland direktionens förtroendevalda. Enligt reviderad arbetsordning individutskottet beslutad 2023-10-19 § 97 ska individutskottet bestå av sex ledamöter och sex ersättare. Direktionen beslutade 2023-01-19 § 3 om val av ledamöter och ersättare till individutskottet. Fyllnadsval genomfördes 2024-05-23 § 68. Till följd av uppstådda vakanser behöver fyllnadsval göras.

Kommunfullmäktige beslutade 2023-12-18 § bevilja avsägelse Maria Gerlofson (MP) ersättare kommunalförbundets direktion. Därmed upphörde även platsen som ersättare i kommunalförbundets individutskott.

Kommunfullmäktige beslutade 2024-09-23 § 199 bevilja avsägelse Per Lodenius (C) ledamot och 2:e vice ordförande kommunalförbundets direktion. Därmed upphörde även platsen som ledamot och 2:e vice ordförande i kommunalförbundets individutskott.

Kommunfullmäktige beslutade 2024-09-23 § 200 bevilja avsägelse Albin Viktorsson (M) ledamot kommunalförbundets direktion. Därmed upphörde även platsen som ersättare i kommunalförbundets individutskott.

Region Stockholm beslutade 2024-09-10 § 309 bevilja avsägelse Lars Frid (S) ersättare kommunalförbundets direktion. Därmed upphörde även platsen som ersättare i kommunalförbundets individutskott.

### **Förslag till beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse (x) till ledamot i individutskottet.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse (x) till 2:e vice ordförande i individutskottet.
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse (x) till ersättare i individutskottet.
4. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse (x) till ersättare i individutskottet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

5. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse (x) till ersättare i individutskottet.

**Yrkanden**

Sören Forslund (M) yrkar att Jörgen Jansson (M) utses till ledamot och 2:e vice ordförande i individutskottet.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar att Katarina Rosengren (MP) utses till ersättare i individutskottet.

**Proposition**

Ordförande Hanna Stymne Bratt ställer proposition på ställda yrkanden och finner att direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar enligt yrkandena.

**Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse Jörgen Jansson (M) till ledamot och 2:e vice ordförande i individutskottet.

2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse Katarina Rosengren till ersättare i individutskottet (MP).

---

**Beslut skickas till**

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 95**

Dnr KSON 2024-293

## **Revidering individutskottets arbetsordning**

### **Sammanfattning av ärendet**

Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutade 2021-06-21 § 80 att inrätta individutskott med tillhörande arbetsordning. Direktionen beslutade 2021-10-13 § 128 och 2023-10-19 § 97 om revideringar av individutskottets arbetsordning. Enligt kommunallagen 2017:725, 6 kap 40 § ska nämnden besluta i vilken utsträckning beslut som har fattats med stöd av uppdrag enligt 37 § ska anmälas till den.

Beslut som inte anmäls ska protokollföras särskilt om beslutet får överklagas enligt bestämmelserna i 13 kap. Bedömningen är att protokollen individutskottet inte ska delges kommunalförbundets direktion. Detta eftersom protokollen innehåller personuppgifter och sekretessuppgifter.

### **Beslut**

Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att revidera individutskottets arbetsordning enligt förvaltningens förslag.

---

### **Beslut skickas till**

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 96**

Dnr KSON 2024-256

## **Revidering delegationsordning**

### **Sammanfattning av ärendet**

Delegationsordningen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje revideras vanligtvis varje år senast vid direktionens sammanträde 2023-12-07 § 132. I bilaga till tjänsteutlåtandet har förutom smärre justeringar, dels avsnittet om vård- och omsorgsavtal omarbetats dels anpassningar utefter förvaltningens nya organisation från och med den 1 september 2024 inarbetats.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ersätta gällande delegationsordning med förvaltningens förslag till reviderad delegationsordning, att gälla fr.o.m. den 7 oktober 2024 (bilaga 1 till tjänsteutlåtandet).

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 97**

Dnr KSON 2024-237

## **Revidering reglemente krisledningsnämnden Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje**

### **Sammanfattning av ärendet**

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) är skyldiga att inrätta en krisledningsnämnd. Direktionen beslutade 2018-04-13 § 37 om att inrätta krisledningsnämnd med tillhörande reglemente. Reglementets nuvarande lydelse (§ 6) anger att det endast är direktionens ledamöter som kan utses till nämndsledamot. För att bredda möjligheterna föreslås att samtliga förtroendevalda i direktionen görs valbara som ledamöter i krisledningsnämnden det vill säga även ersättare.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att revidera krisledningsnämnds reglemente enligt förslag bilaga till tjänsteutlåtande.

---

### **Beslut skickas till**

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 98**

Dnr KSON 2024-288

## **Ekonomisk rapport, jan-aug 2024**

### **Sammanfattning av ärendet**

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

För 2024 prognostiseras ett underskott om 89,6 mnkr vilket är en förbättring med 25,9 mnkr jämfört med budget. Förbättringen beror på ökade intäkter avseende ytterligare medlemsbidrag, statsbidrag, finansiella intäkter liksom att kommunalförbundet redan nu begär anslag ur Norrtälje kommuns volymreserv. Till detta kommer underskottet från 2021 om -5,8 mnkr, som ska återställas 2024. Sammantaget innebär detta ett väntat underskott för 2024 om -95,4 mnkr.

För de verksamheter som kommunen överlämnat till kommunalförbundet prognostiseras ett underskott om -34,3 mnkr, att jämföra med ett underskott om -89,7 mnkr i budget 2024. För de verksamheter som regionen överlämnat till kommunalförbundet prognostiseras ett underskott om -55,3 mnkr, att jämföra med ett underskott om -25,8 mnkr i budget 2024. Utöver detta behöver Region Stockholm återställa kommunalförbundet underskott från 2021 om -5,8 mnkr, vilket sammantaget innebär ett prognostiserat underskott om -61,1 mnkr 2024.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens ekonomiska rapport, januari-augusti 2024.

### **Deltar ej i beslutet**

Isabelle Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Jörgen Jansson (M) deltar ej i beslutet.

Britt-Mari Canhasi (SD) deltar ej i beslutet.

Birgitta Svensson (L) deltar ej i beslutet.

### **Protokollsanteckning**

Isabelle Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Jörgen Jansson (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Mats Geijer (SD), Dennis Ekström (SD), Maria Fälth (KD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Moderaterna hade ett alternativ budgetförslag för innevarande budgetår med en ekonomi i balans. Samt, en plan för att återställa tidigare års underskott. Våra yrkanden om en ekonomi i balans har vid flera tillfällen röstats ned. Vi är oroad över

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

att det ackumulerade underskottet kommer att drabba verksamheten och invånarna negativt.

Direktionen måste jobba på bred front med att dämpa kostnadsutvecklingen inom flera verksamhetsområden för att kunna återställa tidigare års underskott utöver redan inplanerade aktiviteter."

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 99**

Dnr KSON 2024-305

## **Fördjupad analys inom områdena hemsjukvård och hemrehabilitering**

### **Sammanfattning av ärendet**

Kvalitetsledare Sara Andersson föredrar ärendet.

Direktionen beslutade 2023-11-16 § 70 att godkänna förslag till reviderat förfrågningsunderlag avseende Lag om valfrihetssystem (LOV) i kundvalet (hemtjänst, hemsjukvård och hemrehabilitering). Det reviderade förfrågningsunderlaget med nya ersättningsvillkor trädde i kraft den 1 februari 2024.

Förvaltningen beslutade 2024-06-20 § 85 om uppdrag att göra en fördjupad uppföljning av delarna som avser hemsjukvård och hemrehabilitering. Förvaltningens beräkningar visar att de nya ersättningsvillkoren sammantaget inneburit högre utbetald ersättning än för motsvarande period 2023. Utförare i kundvalet är i huvudsak positiva till övergången från ersättning per besök till för utförd tid men anser att ersättningsnivåerna är för låga särskilt inom hemsjukvården. De framför också att den höjda listningsersättning inte täcker kostnader för indirekt tid och andra insatser som inkluderats.

Förvaltningen kommer fortsatt noggrant följa de ekonomiska utfallen inom kundvalets samtliga delar samt bjuda in utförare till fortsatt dialog om de ekonomiska villkoren i syfte att ömsesidigt få en större samsyn omkring de ekonomiska villkoren. Den fördjupade uppföljningen visar vidare på behov av fortsatt utvecklingsarbete och kompetenshöjande insatser samt se över de ekonomiska förutsättningarna för teamarbete och användningen av SIP samordnad individuell plan. Förvaltningens pågående utvecklingsarbeten inom området God och Nära vård har bäring på detta. För att ytterligare stödja utförarna i sin omställning till de nya ersättningsvillkoren avser förvaltningen att fördela ut ett omställningsstöd på totalt 5 mnkr under hösten 2024 finansierat av statliga stimulansmedel.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens rapport.
2. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg ger förvaltningen i uppdrag att under 2024 fördela ut 5 mnkr i omställningsstöd till utförare i kundvalet utifrån verksamhetsanpassning till nytt ersättningssystem.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 100**

Dnr KSON 2024-185

## **Yttrande över grundläggande granskning 2023 av Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje**

### **Sammanfattning av ärendet**

PwC har på uppdrag av kommunalförbundets förtroendevalda revisorer utfört en grundläggande granskning 2023. Syftet med granskningen är att ge kommunalförbundets revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelse. Följande övergripande revisionsfråga ska besvaras: Har direktionens förvaltning skett på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt med tillräcklig internkontroll?

Revisionen bedömer att direktionens förvaltning har fullgjorts på ett ändamålsenligt sätt under år 2023. Årets negativa resultat innebär att inget av de två finansiella målen som fastställts för god ekonomisk hushållning har uppnåtts, därav bedömer revisionen att direktionens förvaltning inte har skett på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt under 2023. Revisionen bedömer vidare att den interna kontrollen hänförlig till direktionens förvaltning har delvis varit tillräcklig under år 2023.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag till yttrande.

### **Deltar ej i beslutet**

Isabelle Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Jörgen Jansson (M) deltar ej i beslutet.

Britt-Mari Canhasi (SD) deltar ej i beslutet.

Birgitta Svensson (L) deltar ej i beslutet.

### **Protokollsanteckning**

Isabelle Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Jörgen Jansson (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Mats Geijer (SD), Maria Fälth (KD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Moderaterna har under en längre tid varnat för den ekonomiska situationen, samt bristande konsekvensanalyser i ärenden som direktionen haft att ta ställning till. Vi välkomnar att revisorernas delar vår bild och vill se följande förbättringar:

- Indikatorer och målvärden måste ingå i budget och verksamhetsplan.
- Plan för en ekonomi i balans.



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

- Lista över effektiviseringar måste tydliggöras och ingå i budget och verksamhetsplan för nästkommande år. Uppföljning måste ske månatligen genom lägesbild i månadsrapporterna.
- Tydligare konsekvensanalyser i ärenden som direktionen ska ta ställning till."

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrतालje.se)  
PWC (carin.hultgren@pwc.com)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 101**

Dnr KSON 2024-202

## **Yttrande över remiss ny regional utvecklingsplan Stockholmsregionen**

### **Sammanfattning av ärendet**

Kvalitetsledare Sara Andersson föredrar ärendet.

Den regional utvecklingsplanen (RUFS 2050) upphör att gälla oktober 2026. Region Stockholm har tagit fram förslag till ny regional utvecklingsplan 2060 som skickats ut på remiss för samråd. Kommunalförbundet besvarar remissen gemensamt med Norrtälje kommun, Norrtälje Energi och Norrtälje Vatten och Avfall. Region Stockholms förslag till regional utvecklingsplan 2060 har en vision om att stockholmsregionen ska vara Europas mest attraktiva och hållbara storstadsregion att bo, leva och verka i.

Visionen konkretiseras i tre övergripande mål med önskvärt läge 2060: En jämlik, trygg och inkluderande region med god livsmiljö En ledande kunskaps- och tillväxt-region En tillgänglig och robust region utan klimatpåverkande utsläpp. Kommunalförbundet ställer sig bakom kommunens övergripande synpunkter och bedömningar om regional utveckling inom transportsystem, infrastruktur, flerkärnighet och att Norrtälje stad bör ses som en regional stadskärna. Utveckling inom dessa ger förutsättningar för att möta de utmaningar som finns inom kommunalförbundets ansvarsområden, hälsa, vård och omsorg i en vidsträckt landsbygds- och skärgårdskommun. Det ger långsiktigt hållbara förutsättningar för Norrtälje sjukhus som är region Stockholms nordligast belägna akutsjukhus. Sjukhusets lokalisation är också av stor betydelse i ett kris- och beredskapsperspektiv.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag till yttrande över remiss angående ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen och att ställa sig bakom Norrtälje kommuns gemensamma yttrande.

### **Deltar ej i beslutet**

Isabelle Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Jörgen Jansson (M) deltar ej i beslutet.

Britt-Mari Canhasi (SD) deltar ej i beslutet.

Birgitta Svensson (L) deltar ej i beslutet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**Protokollsanteckning**

Isabelle Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Jörgen Jansson (M) protokollsanteckning enligt följande:

"Moderaterna deltar inte beslutet med hänvisning till att vi gör en samlad bedömning om en ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen i ett senare skede."

Britt-Mari Canhasi (SD) och Mats Geijer (SD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Sverigedemokraterna har tidigare lyft fram att den nya regionala utvecklingsplanen inte tar tillräcklig hänsyn till de aktuella förutsättningarna och folkets vilja. Dessutom har vi framhållit att avsaknaden av en realistisk vision försvårar regionens förmåga att hantera framtida problem.

Avsaknaden av ett tydligt ställningstagande för att skydda skärgården från vindkraft, samt det bristande erkännandet av Bromma och Arlandas betydelse för regionen, liksom det ökade antalet bilresor, utgör enligt oss stora brister i utvecklingsplanen. Dessa frågor är avgörande för regionens framtida utveckling och borde ges högre prioritet.

Vi är positiva till förvaltningens yttring att beredskapsperspektivet behöver framhävas i större utsträckning. Däremot motsätter vi oss det förvaltningen nämner om klimat-spekulativa utfall och att regionutvecklingsplanen ska ha "förväntade flyktingströmmar" i åtanke. Eventuella framtida flyktingströmmar har i sig en påverkan på det lokala klimatet och miljön i regionen och behöver vid behov en djupgående analys inför framtiden, men är i dagsläget av icke-betydelse när regionen står inför stora utmaningar i närtid som behöver adresseras.

Förvaltningen framhäver vidare att planen behöver tydliggöra hur den främjar klimatmålen och att tydligare riktlinjer kring hur klimatneutralitet ska uppnås bör presenteras samt att planen kan tydliggöra kopplingen till Klimatfärdplan 2050. Förvaltningen poängterar att samrådsförslaget lyfter Stockholmsregionen som framstående i den gröna omställningen. Att ytterligare fokus då bör läggas på detta arbete när Region Stockholm redan ligger i framkant riskerar att förbise de faktiska problem regionen står inför.

Med detta i åtanke kommer Sverigedemokraterna ej delta i beslutet."

Catarina Wahlgren (V), Jessica Hilwëyn (V) och Niklas Bougt (V) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Vänsterpartiet har som samarbetsparti till mittenstyret i Region Stockholm varit med och förhandlat fram förslaget till ny regional utvecklingsplan för Region Stockholm.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

### **Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

Några av våra synpunkter har vi fått gehör för, andra inte. Några av Vänsterpartiets viktigaste prioriteringar under förhandlingarna har handlat om att Klimatomställningen bör ha en mer framträdande roll, det behövs ett större fokus på minskad biltrafik och ökad framkomlighet för kollektivtrafiken, ett tillägg av ett kapitel som tar grepp om Grundskola och gymnasiets roll för regionens utveckling, förutsättning för innovation, tillväxt och god folkhälsa.

Vi har också lyft vikten av en Jämlik och inkluderande vård. En förutsättning för jämlik och inkluderande vård är att primärvården, viss öppenvård och tandvård finns geografisk spridd i hela regionen. Därför behöver målsättningar i RUFS verka för en geografisk närhet till primärvården i hela regionen. Till den nära vården räknar Vänsterpartiet vårdcentral och öppenvård inkluderande öron-näsa-hals, gynekologi, mammografi, BUMM, hud, psykiatri för barn, unga och beroende.

För KSON:s del handlar det inte bara om att värna Norrtälje sjukhus, utan även att långsiktigt kunna erbjuda vård i de perifera delarna av regionen till exempel vårdcentraler, barnmorskemottagningar och familjecentraler. Det innebär en bättre tillgång till hudsjukvård, mammografi och tillgång till specialistpsykiatri för invånare i Norrtälje kommun. Vänsterpartiet menar att det också är viktigt att värna ambulansens och helikopterns placering för att kunna erbjuda tillgång till snabbt omhändertagande i länets ytterkanter. Perifer placering av vårdenheter är också en del i en robust vårdapparat som fungerar i händelse av krig eller kris."

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Norrtälje kommun samhällsbyggnadskontoret (plan@norrtalje.se)

Norrtälje kommun (emma.tarrodi-orkunder@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 102**

Dnr KSON 2024-212

## **Information om extern utvärdering av arbetet med handlingsplan tillsammans för psykisk hälsa**

### **Sammanfattning av ärendet**

Anna Balkfors, senior rådgivare inom social hållbarhet, Ramboll Sverige föredrar ärendet.

Direktionen beslutade 2024-02-15 § 11 att ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med rapportering från extern utvärdering av arbetet med handlingsplan Tillsammans för psykisk hälsa. Förvaltningen har tillsammans med Norrtälje kommun gett Ramboll Management Consulting i uppdrag att genomföra en extern utvärdering av framtagande och implementering av handlingsplanen. Med ärendet presenterar utvärderarna sin slutrapport enligt uppdraget som beställts av tvärsektoriell styrgrupp för handlingsplanen.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 103**

Dnr KSON 2024-312

## **Information om organisering öppna förskolan**

### **Sammanfattning av ärendet**

Strategisk kvaitetsutvecklare Cecilia Lindelöf föredrar ärendet.

I nuläget finns det öppna förskolor i Hallstavik och Norrtälje med två olika huvudmän. Öppna förskolorna bör sammanföras till en huvudman för att kunna samorganisera ledning och organisering. Verksamheterna föreslås att organiseras av Kommunalförbundet (KSON). Öppna förskolan beskrivs av Skolverket i "Allmänna råd med kommentarer för öppen förskola" (publicerad 2000) enligt följande: Öppen förskola är en kompletterande form av förskoleverksamhet som riktar sig till barn som inte är inskrivna i förskola samt förälder, dagbarnvårdare (pedagogisk omsorg) eller annan vuxen som har ansvar för medföljande barn. Den öppna förskolan erbjuder barn och medföljande förälder pedagogisk gruppverksamhet. Verksamheten kan samtidigt ge föräldrar stöd i föräldrarollen som kan vara utmanande som nybliven förälder.

Från Region Stockholm finns det en intention att verka för fler familjecentraler som ett led att stärka samarbetet mellan olika professioner. Familjecentralen är en mötesplats där föräldrar kan umgås, utbyta erfarenheter och knyta kontakter. I en familjecentral samlokaliseras både barnmorskemottagning, barnavårdscentral, öppen förskola och socialtjänst. Verksamheterna samarbetar för att tillsammans främja en god hälsa hos både barn och föräldrar. Höjd ambitionsnivå på nuvarande verksamheter får i nästa steg lyftas av kommunalförbundet. Med verksamheterna öppna förskolor samlade under en huvudman ges möjlighet till fortsatt utveckling och eventuella utökningar utifrån behov i det förebyggande och stödjande arbetet för familjer i kommunen.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

### **Beslut skickas till**

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 104**

Dnr KSON 2024-294

## **Information om resultat Patientenkät primärvård 2023**

### **Sammanfattning av ärendet**

Strategisk kvalitetsutvecklare Jannci Blomgren Övergaard föredrar ärendet.

Årligen genomförs patientenkäter inom ramen för Nationell Patientenkät som samordnas av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Ärendet redogör för Norrtäljes resultat i Patientenkäten för primärvård 2023 och avser läkarbesök på vårdcentraler.

Det är fortsatt bra resultat för Norrtäljes sammanlagda vårdcentraler samt att resultaten står sig bra i förhållande till rikssnitt och Region Stockholms samlade resultat.

Av Tiohundra AB:s vårdcentraler belägna i kommunens perifera delar sker förbättrade resultat från föregående års patientenkät hos några av vårdcentralerna inom områden med bäring på god och nära vård, exempelvis emotionellt stöd.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg noterar informationen till protokollet.

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## § 105

### Förvaltningen informerar

#### Sammanfattning av ärendet

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson informerar om:

#### Organisationsförändring förvaltningen

Den första september trädde förvaltningens organisationsförändring ikraft. Organisationsförändringen ger bättre förutsättningar för chefer och ledare att leverera i sitt uppdrag, förbereder för den nya socialtjänstlagen och en hållbar socialtjänst samt ger tydlighet i ansvar, uppdrag och mandat.

#### Tillfällig vistelse hemtjänst

Sommaren 2024 har förvaltningen haft 116 ansökningar om tillfällig vistelse i kommunen, det är en ökning från tidigare år där cirka 80 individer har ansökt om tillfällig vistelse. Detta är en utmaning för utförarna att under semestertider få ett utökat antal som behöver hemtjänst. Det är ofta också förknippat med arbetsmiljö-utmaningar i form av fritidshus med små utrymmen och ibland bristande toalett- och duschmöjligheter. En del fritidshus är också belägna på öar vilket kräver båttaxi etcetera.

Enligt SKR är Norrtälje den tredje mest välbesökta kommunen under sommaren, efter Båstad och Värmdö när det gäller tillfälliga vistelser. Regeringen har givit Socialstyrelsen i uppdrag att kartlägga ersättningen för verkställighetskostnader för hemtjänst i vistelsekommuner. Kommunalförbundets förvaltning har direktkontakt med Socialstyrelsen i frågan.

#### MUMIK

Kommunalförbundet stöttar upp MUMIK med finansiering genom statsbidrag under 2025. MUMIK har under tre års tid finansierats som ett arvsfondsprojekt. Verksamheten bedrivs av Tiohundra AB och kulturskolan i Rimbo med syftet av att låta invånare med en LSS insats medverka inom dans, sång, musik och teater.

#### Samarbete mellan Sankts Eriks Ögonsjukhus och Tiohundra ABavseende Ögonsjukvård

Ögonsjukvård är ett uppdrag inom sjukhusavtalet med Tiohundra AB. Ögonmottagningen bemannas idag av läkare genom ett avtal med Bonliva där avtalet löper ut den 31 januari 2025. Som ett led att undvika hyrbemanning och få till en mer långsiktig lösning för invånarna i Norrtälje, har vi en pågående dialog med Sankt Erik Ögonsjukhus. En projektgrupp kommer skapas för att ta fram en överenskommelse som ska dra nytta av modern bildiagnostik där läkarkompetens på distans är ett komplement till lokal verksamhet.



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

### **Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

Tanken är att personal från Sankt Erik ögonsjukhus också ska vara på plats vissa dagar i veckan för att ta emot de patienter som inte lämpar sig för digitala konsultationer samt för att kunna göra fysiska konsultationer på sjukhuset. Exakt hur konceptet kommer att se ut ska arbetas fram under hösten i den tilltänkta projektgruppen. Förslag på beslut om överenskommelse kommer som ärende till direktionen den 24 oktober. Ambitionen som kommer från verksamheten är att vi ska ha Sveriges modernaste ögonsjukvård med hjälp av bilddiagnostik.

### **Några insatser med fokus äldre:**

#### **Fysisk aktivitet på recept**

Sjukvård och omsorg breddar införandet av fysisk aktivitet på recept (FaR). Vårdgivare som KSON har avtal med i Norrtälje kommun kommer att kunna erbjuda FaR som en del av behandlingen. Målet med utökad satsning är att förbättra hälsa och välbefinnande, särskilt hos äldre personer i ordinärt boende, genom att skapa hållbara strukturer för fysisk aktivitet inom vården. Norrtälje är också en av fyra kommuner som får implementeringsstöd av Socialstyrelsen kring detta.

#### **Psykisk hälsa och suicidprevention**

Den 6 november bjuder förvaltningen in utförare inom hemtjänst, hemsjukvård och hemrehabilitering samt särskilt boende för äldre, kring suicidprevention med inriktning äldre. Föreläsare är från Nationellt centrum för suicidforskning och prevention.

#### **Ny utbildningsomgång uppdragsutbildning till undersköterska**

Genom statsbidrag fortsätter förvaltningen satsa på kompetensutveckling för medarbetare inom äldreomsorgen – och få skyddade yrkestitel undersköterska. Förvaltningen inventerar just nu inom omsorgens verksamheter behov av en andra utbildningsomgång för att utbilda till undersköterska.

#### **Palliativa ombud**

Förvaltningen har genomfört en riktad satsning gällande palliativ vård på särskilt boende för äldre genom att utbilda palliativa ombud. Utbildningen har skett i samarbete med PKC, palliativt kunskapscenter. Det är nu 140 palliativa ombud utbildade att föra arbetet vidare på de boenden där de arbetar. Ombuden har varit jämnt fördelade mellan de olika utförarna av särskilt boende.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## **§ 106**

### **Anmälan av delegationsbeslut**

#### **Beslut**

Delegationsbeslut enligt Socialtjänstlag (2001:453), februari-april, 2024-06-27 dnr 2024-17.

Delegationsbeslut tilldelningsbeslut tilldelning Samhällsbetalda resor, 2024-07-06 dnr 2024-73.

Delegationsbeslut Inköp och uppgradering till modul Lifecare Avgifter, 2024-07-15 dnr 2024-264.

Delegationsbeslut Inköp API - Integration mellan Lifecare och IntraPhone, 2024-08-15 dnr 2024-287.

Delegationsbeslut om sekretess för allmän handling, 2024-08-15 dnr 2024-165.

Delegationsbeslut enligt Socialtjänstlag (2001:453) maj-juli, 2024-08-20 dnr 2024-17.

Delegationsbeslut ökade personalkostnader, 2024-08-30 dnr 2024-66.

Delegationsbeslut Tjänsteförrättande förbundsdirektör, 2024-04-24.

Delegationsbeslut Rapportering av ej verkställda beslut enligt Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och Socialtjänstlagen (SOL) per den 2024-06-30, 2024-09-02 dnr 2024-15.

Delegationsbeslut Förteckning över utsedda attestanter och ersättare inom Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, 2024-09-04 dnr 2024-178.

Delegationsbeslut Inköp och uppgradering till modulerna Lifecare avgifter, avgifter Frånvaro och införandestöd, 2024-09-13 dnr 2024-313.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## **§ 107**

### **Meddelanden**

#### **Beslut**

Direktionen lägger följande meddelanden till handlingarna:

#### **Domstolsärenden:**

Kammarrätten mål nr 1588-24.

Förvaltningsrätten mål nr 3643-24

Förvaltningsrätten mål nr 2032-24.

#### **Övriga:**

Skrivelse angående ändring av ickevalsprincip, 2024-06-28 dnr 2024-266.

Svar på skrivelse angående ändring av ickevalsprincip, 2024-09-16 dnr 2024-266.

Statistikrapport kommunal vård juni.

Statistikrapport kommunal vård juli.

Minnesanteckningar Samverkansråd i Hälso- och sjukvårdsfrågor 2024-09-05.

Minnesanteckningar Samverkansmöte Norrtälje FUB 2024-09-09.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§108**

Dnr KSON 2024-326

## **Skrivelse (V) angående tillgången till cancervård i Region Stockholms norra länssdelar**

### **Sammanfattning av ärendet**

Catarina Wahlgren (V) har den 24 september 2024 inkommit med skrivelse till direktionen angående tillgången till cancervård i Region Stockholms norra länssdelar dnr 2024-326.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att remittera skrivelsen till förvaltningen för besvarande vid kommande sammanträde.

---