



## FÖRVALTNING

Handläggare: Ida-Maria Olofsson  
Titel: Strateg  
E-post: ida-maria.olofsson@norrtalje.se

Till: Kommunstyrelsen

# Handlingsplan tillhörande näringslivsstrategin för Norrtälje kommun 2025–2030

## Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår:

1. Kommunstyrelsen beslutar anta handlingsplanen för näringslivsstrategi 2025–2030 enligt bilaga 1. Handlingsplan tillhörande näringslivsstrategin 2025–2030.
2. Samtliga enheter som ingår i handlingsplanens genomförande följer de specificerade ansvarsfördelningarna och tidsplanerna
3. Uppdraget i kommunstyrelsens verksamhetsplan 2025 om att ta fram en handlingsplan för informations- och kommunikationsförbättringar gentemot näringslivet ska anses slutrapporterat och avslutat genom antagandet av föreliggande handlingsplan.

## Sammanfattning

Handlingsplanen konkretiserar Norrtälje kommuns näringslivsstrategi för perioden 2025–2030. Den omfattar sex målområden med åtgärder för att stärka företagsklimatet genom förbättrad service, innovation, samhällsplanering, kompetensförsörjning, en attraktiv kommunmiljö samt en strukturerad dialog med näringslivet. Handlingsplanen har tagits fram i nära samverkan över förvaltningsgränserna och med aktivt deltagande från företagarföreningar och enskilda företagare genom riktade workshops.

## Ärendet

Revidering av näringslivsstrategi för Norrtälje kommun 2025–2030 antogs av kommunfullmäktige 20 november 2024. Detta ärende avser antagandet av handlingsplanen tillhörande antagen näringslivsstrategi 2025–2030, ett operativt verktyg för att implementera kommunens strategiska mål för näringslivsutveckling. Handlingsplanen beskriver de åtgärder som ska genomföras inom sex målområden:

- Effektiv service och myndighetsutövning
- Innovation och entreprenörskap
- Strategisk samhällsplanering
- Kompetensförsörjning och arbetsmarknad
- Hållbar och attraktiv plats
- Dialog och samverkan med näringslivet

Varje målområde innehåller tydligt formulerade syften, aktiviteter, ansvarsfördelning, tidplan, resurser och indikatorer för uppföljning, vilket säkerställer en praktisk och genomförbar implementering.

Handlingsplanen har utformats med utgångspunkt i interna workshops där berörda tjänstepersoner aktivt bidragit med sina erfarenheter och synpunkter. Denna process har resulterat i en plan som är anpassad till de aktuella behoven inom näringslivsutvecklingen och som överensstämmer med övriga styrdokument och gällande juridiska ramar.

För årets verksamhetsplan har två prioriterade uppdrag pekats ut för att stärka företagsklimatet. Dessa uppdrag har integrerats som bärande delar i den föreslagna handlingsplanen, vilket säkerställer att både genomförande och uppföljning sker inom en och samma struktur. Nedan presenteras uppdragen kortfattat:

#### 1. Utökad och mer lättillgänglig företagslots

Uppdraget innebär att lotsfunktionen ska nå fler företag i hela kommunen och redovisas till kommunstyrelsen den 13 oktober 2025. Detta uppdrag genomförs inom handlingsplanens målområde 1 *Effektiv service och myndighetsutövning* genom åtgärderna 1.1 *Fortsatt utveckling av företagslotsen* och 1.2 *Regelbunden uppföljning av företagsärenden*. I och med att dessa åtgärder redan innehåller konkreta delmål, indikatorer och en tidplan fram till hösten 2025 fungerar handlingsplanen som genomförandebeskrivning och uppföljningsram för uppdraget.

#### 2. Handlingsplan för informations- och kommunikationsförbättringar gentemot näringslivet

Uppdraget ska redovisas till kommunstyrelsen den 2 juni 2025. Det är integrerat i målområde 6 *Dialog och samverkan med näringslivet*.

Genom att anta handlingsplanen fastställer kommunstyrelsen samtidigt hur dessa två verksamhetsuppdrag ska genomföras, finansieras och följas upp. Uppdragen hanteras därmed inte som fristående sidospår utan som kärnaktiviteter i det samlade arbetet för ett förbättrat företagsklimat, vilket minskar dubbeladministration och ger en tydlig, gemensam rapporteringsstruktur.

### Ärendets beredning

Ärendets beredning har skett genom ett nära samarbete mellan näringslivsenheten och berörda enheter. Under en serie workshops har berörda tjänstepersoner aktivt bidragit med sina erfarenheter och synpunkter, vilket resulterade i att konkreta åtgärder och uppföljningsrutiner i handlingsplanen utarbetades och förankrades. Ärendet har skickats på extern remiss till företagarföreningar, kommunala bolag och kommunala nämnder samt ett internt samråd till enheter och kontor som svarar till kommunstyrelsen. Samtliga inkomna yttranden har beaktats och kan läsas i sin helhet tillsammans med detta tjänsteutlåtande, i bilagorna 2–12.

### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet att anta handlingsplanen medför inga omedelbara budgettillskott för kommunstyrelsen eller övriga nämnder under 2025. Samtliga åtgärder är initialt planerade att rymmas inom respektive förvaltnings befintliga driframar (se bilaga 1). I den detaljerade planeringsfasen ska emellertid varje åtgärd genomgå en separat resursbedömning, och om den visar att ytterligare medel krävs ska detta behov lyftas in i kommande budgetprocess.

### Konsekvenser för barn

Medför inga konsekvenser för barn.

## Landsbygds- och skärgårdsperspektiv

Handlingsplanen bedöms sammantaget vara positiv för företagande och hållbar utveckling i hela Norrtälje kommun. Genom att företagarföreningar från såväl tätorter som landsbygds- och skärgårdsområden har fått delta och yttra sig i arbetet har lokala förutsättningar beaktats redan i planeringsskedet.

Planens åtgärder särskilt den utökade företagslotsen, infrastrukturdialogerna och stödet till besöksnäringen ger likvärdig tillgång till service och inflytande oavsett geografiskt läge. Inga negativa konsekvenser för landsbygds- eller skärgårdsdelar har identifierats.

Effekterna följs upp årligen med ett uttalat landsbygds- och skärgårdsperspektiv, så att konsekvenser för dessa områden upptäcks och justeras i ett tidigt skede.

Jenny Nordström  
Tf kommundirektör  
Kommunstyrelsekontoret

Benjamin Råd Vaher  
Näringsliv- och etableringschef  
Kommunstyrelsekontoret

## Bilaga/Bilagor

- Bilaga 1. Handlingsplan tillhörande näringslivsstrategin för Norrtälje kommun 2025–2030
- Bilaga 2. Yttrande över remiss från Företagarna Roslagen
- Bilaga 3. Yttrande över remiss från utbildningsnämnden
- Bilaga 4. Yttrande över remiss från socialnämnden
- Bilaga 5. Yttrande över remiss från kultur- och fritidsnämnden
- Bilaga 6. Yttrande över remiss från bygg- och miljönämnden
- Bilaga 7. Yttrande över remiss från barn- och utbildningsnämnden
- Bilaga 8. Samrådsyttrande mark- och exploateringsenheten
- Bilaga 9. Samrådsyttrande lokalstrateg
- Bilaga 10. Samrådsyttrande HR-avdelningen
- Bilaga 11. Samrådsyttrande gatu- och parkenheten
- Bilaga 12. Samrådsyttrande Campus Roslagen

## Beslut skickas till

Alla nämnder och bolag  
Handläggare