

**Kommunstyrelsen**

§88

Dnr KS 2025-250

**Investering och inriktningsbeslut administrativa lokaler  
Beslut**

Kommunstyrelsen beslutar:

1. Godkänna lösningsförslag Alternativ 2 – Ombyggnad för ökad flexibilitet, samarbete och mindre kontorslandskap.

2. Bevilja investeringsanslag med 5 000 tkr för förstudie av lösningsförslag alternativ 2 och bevilja startbesked för förstudien. Att den fördjupade förstudien ska:

- omfatta en analys av möjligheterna att inrymma ytterligare administrativa funktioner inom kommunen och/eller kommunkoncernen, utöver de som anges i projektdirektivet,
- syfta till att identifiera potential för kostnadseffektivisering av kommunens och kommunkoncernens totala lokalkostnader,
- bidra till ett mer effektivt nyttjande av befintliga lokaler,
- främja ökat samarbete mellan verksamheter, förbättrade informationsflöden samt stärka kommunens förmåga till helhetssyn, samordning och god service.

3. Investeringen om 5 000 tkr finansieras genom omprioritering inom den beslutade investeringsplanen i Mål- och budget 2025–2027, eftersom investeringsprojektet för yrkesförberedande programmet skjuts upp till 2026.

4. Uppkommen driftkostnad i form av kapitalkostnad och driftkostnad för förstudien läggs till kommande genomförandeinvestering alternativt kostnadsförs ifall inte fortsatt investering sker efter förstudiens slut.

5. Kommundirektören återkommer till kommunstyrelsen med redovisning av förstudien och förslag till fortsatt hantering.

**Sammanfattning av ärendet**

Norrtälje kommun står inför utmaningar gällande behovet av arbetsplatser och lokalanvändning, särskilt med tanke på digitalisering och förändrade arbetsformer. En utredning har kartlagt socialkontorets lokalbehov och föreslår att kommunens administrativa funktioner samlas på en gemensam arbetsplats för att öka effektiviteten och förbättra samarbetet. Projektet har som mål att skapa flexibla och moderna arbetsmiljöer samt en central mötesplats för invånare och näringsliv.

Det föreslagna alternativet 2 innebär en ombyggnation för att främja flexibilitet och samarbete, vilket förvaltningen bedömer vara den bästa lösningen. Förslaget innefattar mindre kontorslandskap, fler mötesrum och förbättrad akustik för att stödja samarbetet och öka effektiviteten. Bruttofinansieringen sker genom kommunens investeringsbudget och kan



delvis finansieras genom omprioriteringar av planerade investeringsobjekt inom fastighetsavdelningens budget. Framtida kapitalkostnaderna beräknas med en avskrivningstid på 25 år, vilket påverkar den framtida hyresnivån enligt kommunens hyresprinciper.

En fördjupad förstudie är nödvändig för att analysera kostnader, risker och tidsplan inför nästa steg i projektet. Alternativ 2 bedöms som långsiktigt hållbart, men ett noggrant övervägande av de praktiska och ekonomiska konsekvenserna krävs innan genomförandebeslut kan tas 2026. För att möjliggöra detta föreslås att ett investeringsanslag om 5 000 tkr beviljas för att genomföra den fördjupade förstudien av alternativ 2, samt att startbesked för arbetet lämnas. Förstudien ska även omfatta en utvidgad analys av möjligheterna att samlokalisera fler administrativa funktioner inom kommunen och kommunkoncernen, i syfte att minska externa lokalhyror, effektivisera nyttjandet av befintliga lokaler och främja ökad samverkan, helhetssyn och god service inom organisationen.

## Beslutsunderlag

Borttagen på grund av personuppgifter.

Inriktningsbeslut administrativa lokaler

Bilaga 1 Inriktningsbeslut administrativa lokaler - Utredning

## Beslutande sammanträde Reservationer

Staffan Tjörnhammar (M), Andrea Kronvall (SD) och Thomas Imeryd (KD) lämnar in följande skriftliga reservation:

***"Vi reserverar oss mot kommunstyrelsens beslut att "godkänna lösningsförslag Alternativ 2 – Ombyggnad för ökad flexibilitet, samarbete och mindre kontorslandskap", samt övriga besluts-satser 2, 3, 4 och 5.***

*Vi är överens med vänstermajoriteten om att socialförvaltningen snarast behöver nya lokaler, men vi är inte överens om lösningen. En ombyggnad enligt alternativ 2 beräknas kosta runt 100 miljoner kronor, vilket redovisats i tidigare utredningsmaterial. Till det kommer 5 miljoner kronor i kostnad för en förstudie.*

*Vi ser stora möjligheter att lösa socialförvaltningens behov av nya lokaler genom omdisponering och effektivisering av lokalytorna i kommunhuset Ankaret, och inte genom en dyr ombyggnation. Därmed behöver heller ingen förstudie för 5 miljoner kronor göras.*



*Moderaterna, Sverigedemokraterna och Kristdemokraterna yrkade därför att kommunstyrelsen ska uppdra åt kommunstyrelsekontoret att skyndsamt utreda hur socialförvaltningen kan flytta in i kommunhuset Ankaret till lägsta möjliga investeringskostnad.*

*För Moderaterna, Sverigedemokraterna och Kristdemokraterna*

*Staffan Tjörnhammar (M), Andrea Kronvall (SD) och Thomas Imeryd (KD)"*

## Yrkanden

Staffan Tjörnhammar (M) yrkar på följande: Kommunstyrelsen beslutar att uppdrar åt kommunstyrelsekontoret att skyndsamt utreda hur socialförvaltningen kan flytta in i kommunhuset Ankaret till lägsta möjliga investeringskostnad.

Andrea Kronvall (SD) och Thomas Imeryd (KD) yrkar bifall till Staffan Tjörnhammars (M) yrkande.

Olle Jansson (S), Åsa Wennerfors (L), Per Lodenius (C) och Milla Rydstrand (MP) yrkar bifall till kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag.

## Beslutsgång

Ordföranden frågar först om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag, som bifalls av Olle Jansson (S), Åsa Wennerfors (L), Per Lodenius (C) och Milla Rydstrand (MP).

Ordföranden frågar sedan om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med Staffan Tjörnhammars (M) yrkande som bifalls av Andrea Kronvall (SD) och Thomas Imeryd (KD), och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag.

---

### Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsekontoret  
Samhällsbyggnadskontoret  
Ekonomiavdelningen  
Barn- och utbildningskontoret  
Kultur- och fritidskontoret  
Socialförvaltningskontoret

**Paragrafen är justerad**