



## FÖRVALTNING

Handläggare: Sylvia Christiansen  
Titel: Lokalstrateg  
E-post: sylvia.christiansen@norrtalje.se

Till: Kommunstyrelsen

# Strategisk lokalförsörjningsplan för Norrtälje kommun 2025–2034

## Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår:

Kommunstyrelsen besluta anta reviderad lokalförsörjningsplan för Norrtälje kommun 2025–2034 i enlighet med bilaga 1 till tjänsteutlåtandet 2025-06-02.

## Sammanfattning

Kommunstyrelsen antog i december 2019 Norrtälje kommuns strategiska lokalförsörjningsplan. Kommunstyrelsen har gett kommunstyrelsekontoret i uppdrag att löpande revidera planen och senaste revidering antogs i juni 2024. Kommunstyrelsekontoret föreslår nu att planen revideras i enlighet med bilaga 1 till tjänsteutlåtandet, "Lokalförsörjning. Strategi, planering och demografi i Norrtälje kommun åren 2025–2034".

## Ärendet

### Beskrivning

2018 beslutade kommunstyrelsen att ge kommunstyrelsekontoret i uppdrag att ta fram en strategisk lokalförsörjningsplan för att, utifrån behov och demografisk utveckling, redogöra för kort- och långsiktiga ekonomiska effekter av Norrtälje kommuns arbete med verksamhetslokaler (se beslut i Kommunstyrelsen med dnr 2018-000325 280).

2019 antog kommunstyrelsen förvaltningens förslag till strategisk lokalförsörjningsplan. Lokalförsörjningsplanen har sedermera revideras i april 2021, december 2022 samt juni 2024. Kommunstyrelsekontoret föreslår nu revidering av lokalförsörjningsplanen i enlighet med bilaga 1 till tjänsteutlåtandet, "Lokalförsörjning. Strategi, planering och demografi i Norrtälje kommun åren 2025–2034".

Lokalförsörjningsplanen tar avstamp i den offentliga service som idag erbjuds kommuninvånarna av såväl fristående huvudmän som av kommunen och Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje. Långsiktiga behov av offentlig service bedöms i huvudsak utifrån den befolkningsprognos som kommunen upphandlat för 2025. I lokalförsörjningsplanen redogörs för historisk och prognosticerad demografisk utveckling till och med december 2034 och hur den förväntade utvecklingen förhåller sig till utbudet av verksamhetslokaler och samhällsfastigheter för offentlig service.

Lokalförsörjningsplanen berör övergripande utmaningar och risker som kan ha påverkan på kommunens lokalförsörjningsarbete, och fokuserar i hög utsträckning på kommuninvånarnas behov av den offentliga service som regleras i lag, till exempel barnomsorg, skola och

äldreomsorg. Även andra viktiga kommunala verksamheter och service vars lokalbehov berörs av planen, men av mer övergripande karaktär. I de fall där det är tillämpligt biläggs nämndspecifika underlag till ärendet, till exempel kultur- och fritidsförvaltningens operativa lokalresursplan.

### **Lagkrav**

Ej tillämpligt.

### **Koppling till gällande styrdokument**

Strategisk lokalförsörjningsplan för Norrtälje kommun åren 2025–2034.

Mål & budget 2025–2027.

### **Ärendets beredning**

Förvaltningens förslag till revidering har samordnats av kommunens fastighetsstrateg och lokalstrateg på enheten Strategi, analys och utredning (SAU) på kommunstyrelsekontoret. Ett förvaltnings- och nämndövergripande arbete har genomförts för att inventera kort- och långsiktiga behov i de kommunala verksamheterna och av kommuninvånarnas övergripande behov av offentlig service.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Norrtälje kommun står inför flera utmaningar avseende lokalförsörjning för offentlig service. De senaste årens pandemi och det försämrade säkerhetsläget i omvärlden bedöms ha haft, och fortsatt få, betydande påverkan såväl lokalt som regionalt, nationellt och internationellt. Prisökningar på energi och el, drivmedel, bygg- och råmaterial har haft både direkt och indirekt påverkan på kommunens arbete med verksamhetslokaler och på bygg- och bostadsmarknaden i kommunen. Sedan kommunens antagande av en strategisk lokalförsörjningsplan år 2019 har flera nya enheter för offentlig service både börjat och hunnit etableras i kommunen. Nya förskolor, äldreboenden och service- och gruppboendestäder har byggts, och nya skolor är under uppförande. Etableringen av nya samhällsfastigheter bidrar till en generellt sett högre servicegrad gentemot kommuninvånarna. Samtidigt har Norrtälje kommun och kommunkoncern ett fastighetsbestånd med behov av översyn, upprustning, utveckling och effektivisering. Under 2023 mattades den under lång tid starka befolkningstillväxten av och kommunen såg en markant lägre inflyttning jämfört med tidigare år. Under 2024 har utvecklingen stabiliserats, men prognosen för perioden fram till 2034 visar på en svag befolkningstillväxt. Utifrån framväxten av nya samhällsfastigheter och kommunens långsiktiga behov att utveckla det egna fastighetsbeståndet samlas, samordnas och tydliggörs de strategiska lokalbehoven i lokalförsörjningsplanen för att skapa bättre förutsättningar för översyn och övergripande styrning sett till kommunens ekonomiska förutsättningar och den långsiktiga demografiska utvecklingen.

### **Förvaltningens analys och slutsatser**

Förvaltningen bedömer att den reviderade lokalförsörjningsplanen ger kommunen bättre förutsättningar att långsiktigt bemöta och hantera kommuninvånarnas behov av verksamhetslokaler och samhällsfastigheter för offentlig service. Kommunstyrelsekontorets förvaltningsövergripande arbete med att samla olika verksamheters lokalbehov bidrar till en i högre grad gemensam bild av kommunens kort- och långsiktiga behov av investeringar i lokaler, fastighetsmark och nya och förändrade detaljplaner. Lokalförsörjningsplanen ger också förutsättningar för strategisk utveckling av kommunens eget fastighets- och lokalbestånd.

## Konsekvenser för barn

Beslutet att anta den reviderade lokalförsörjningsplanen förväntas stärka barnperspektivet genom att säkerställa en långsiktigt hållbar tillgång till ändamålsenliga, trygga och kvalitativa lokaler för förskola, skola och fritidsverksamhet. Vidare bedöms beslutet främja en ökad likvärdighet i barnens tillgång till offentlig service över hela kommunen.

## Landsbygds- och skärgårdsperspektiv

Beslutet bedöms skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar och samordnad tillgång till offentlig service även i kommunens landsbygds- och skärgårdsområden, med hänsyn till befolkningsutveckling och demografiska förändringar.

Jenny Nordström  
Tillförordnad Kommundirektör  
Kommunstyrelsekontoret

Johan Hernman  
Stabs- och planeringschef  
Kommunstyrelsekontoret

## Bilaga/Bilagor

Bilaga 1. Lokalförsörjning. Strategi, planering och demografi i Norrtälje kommun åren 2025–2034.

## Beslut skickas till

Kommundirektör, kommunstyrelsekontoret  
Stabs- och planeringschef, kommunstyrelsekontoret  
Ekonomidirektör, kommunstyrelsekontoret  
Förbundsordförande, Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Samhällsbyggnadsdirektör, samhällsbyggnadskontoret  
Fastighetschef, samhällsbyggnadskontoret  
Planchef, samhällsbyggnadskontoret  
Mark- och exploateringschef, samhällsbyggnadskontoret  
Biträdande mark- och exploateringschef, samhällsbyggnadskontoret

Äldreombudsmannen, kommunstyrelsekontoret

Barn- och utbildningskontoret  
Kultur- och fritidskontoret  
Socialkontoret

Norrtälje Energi AB  
Norrtälje Vatten och Avfall AB  
Roslagsbostäder AB