



Kommunstyrelsekontoret

Handläggare: Erik Karlsson
Titel: Marknadsansvarig
E-post: antonia.berglund@norrtalje.se

Till: Kommunfullmäktige

Antagande av vision för Norrtälje kommun

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår:

Kommunstyrelsen föreslår:

Kommunfullmäktige antar vision för Norrtälje kommun enligt lydelsen "Vi ska vara den mest attraktiva och trygga platsen att bo, verka och besöka"

Kommunstyrelsen beslutar för egen del att uppdra kommunstyrelsekontoret att ta fram en implementeringsplan för införandet av Vision för Norrtälje kommun.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen gav kommundirektören i uppdrag i justerad verksamhetsplan, beslutad den 6 maj 2024 §93, att ta fram ett nytt förslag på vision för Norrtälje kommun samt en implementeringsplan för denna. Detta då den nuvarande visionen *Global livsstil, lokalt liv* inte ansågs ha tillräcklig styrverkan på kommunens utmaningar.

Arbetet med framtagandet av en ny vision delades in etappvis varav den första etappen inkluderade utformandet av en enkät som gick ut till medborgare, näringsliv, besökare och andra forum. Det arrangerades även workshops såväl internt som externt. Totalt svarade 6893 personer.

Efter denna etapp sammanfattades och analyserades insamlade data och lades som grund till det fortsatta visionsarbetet. Tre förslag presenterades men ansågs inte nå upp till det syfte och mål som angavs i uppdraget. En ny etapp inleddes. Efter uppdragets omtag har nuvarande förslag stämts av mot externa varumärkesstrateger, delar av näringslivet samt presenterats för samtliga politiska partier.

Ärendet

Kommunstyrelsen gav, i justerad verksamhetsplan beslutad den 6 maj 2024 §93, kommundirektören i uppdrag att ta fram förslag på en ny vision för Norrtälje kommun för att styra mot en tydligare målbild, underlätta beslutsfattande och vända befolkningsutvecklingen. Uppdraget innefattade även att ta fram en implementeringsplan för införandet av visionen.

Anledningen till att uppdraget gavs var att nuvarande vision *Global livsstil, lokalt liv* inte ansågs ha tillräcklig styrverkan på kommunens utmaningar. Syfte och mål med framtagandet av en ny vision är:

- Skapa en engagerande målbild över hur framtiden kan se ut
- En vägvisare som tydliggör kommunens strategiska inriktning
- En långsiktig målsättning för kommunens riktning och fokus
- Ge organisationen en klar och tydlig målbild att sträva mot
- Definiera var organisationen/kommunen vill vara i framtiden och varför den existerar

Visionsarbetet

Visionen ska skapa kraft att styra mot ett gemensamt mål – både i det kommunala arbetet och för såväl näringsliv som marknadsföring. Visionen berör därmed både kommunens alla enheter och bolag samt kommunens verksamheter i sin helhet.

Arbetet med framtagandet av en ny vision delades in etappvis varav den första etappen inkluderade utformandet av en enkät som gick ut till medborgare, näringsliv, besökare och andra forum. Efter insamlandet av svar arrangerades även workshops för både det lokala näringslivet och internt.

Frågeställningarna i enkäten innefattade:

- Vad är det bästa med Norrtälje kommun?
- Hur ska Norrtälje kommun vara i framtiden?
- Vad saknas i Norrtälje kommun?
- Vad skulle få dig att flytta till Norrtälje kommun?

Totalt svarade 6893 personer på enkäten. Efter denna etapp sammanfattades och analyserades insamlad data och lades som grund till det fortsatta visionsarbetet. Sammanfattningen av enkätsvaren återfinns i bilaga 2. Detta bearbetades och resulterade i det framtagna förslaget på ny vision, se bilaga 1.

I verksamhetsplanen angavs att uppdraget skulle beslutas om på kommunfullmäktige den 28 april 2025. Detta har förskjutits till att beslutas på kommunfullmäktige den 26 maj 2025. Anledningen till detta är att det gjordes ett omtag gällande formuleringen för att bättre svara upp mot det syfte och mål som angavs i uppdraget. Efter uppdragets omtag har nuvarande förslag presenterats för samtliga politiska partier.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av en intern processledningsgrupp bestående av representanter från hela kommunkoncernen.

Ekonomiska konsekvenser

Arbetet har till hitintills ianspråktagit tid från personella resurser. För att visionen ska få den styrverkan som efterfrågas krävs en implementeringsplan samt resurstillsättning för marknadsföring av visionen.

Konsekvenser för barn

Visionen innefattar alla delar av kommunen och dess invånare.

Landsbygds- och skärgårdsperspektiv

Visionen innefattar alla delar av kommunen, inkluderande landsbygd och skärgård.

Jenny Nordström
Tf. kommundirektör
Kommunstyrelsekontoret

Johan Hernman
Stabs- och planeringschef
Stabs- och planeringsenheten

Bilaga/Bilagor

Bilaga 1 – Vision för Norrtälje kommun

Bilaga 2 – Sammanfattning av enkätsvar och workshops

Beslut skickas till

Samtliga nämnder

Samtliga kommunägda bolag

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje