

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

Plats och tid	Norrtäljesalen (Norrtälje kommunhus) och Microsoft Teams, tisdagen den 29 april 2025 kl. 10.00-12.00.
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.
Övriga närvarande	Se närvarolista.
Justerare	Jörgen Jansson (M).
Justeringens plats och tid	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, den 5 maj 2025 kl. 09.30.

Underskrifter		§§ 38–41 och Paragrafer §§ 43-58.
	Sekreterare	Magnus Blomdahl
	Ordförande	Hanna Stymne Bratt (S)
	Justerare	Jörgen Jansson (M)

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är digitalt justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2025-04-29		
Datum då anslaget sätts upp	2025-05-05	Datum då anslaget tas ned	2025-05-27
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

## **Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

### **Närvarande**

#### **Ledamöter**

Hanna Stymne Bratt (S), ordförande  
Alexander Canizarés Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)  
Mikael Schmidt (C)  
Catarina Wahlgren (V)  
Erik Andersson (M)  
Birgitta Svensson (L)  
Agneta Lundahl Dahlström (S) ersätter Sven-Inge Nylund (S)  
Carl Gustav Pfeiffer (M) ersätter Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), (deltog via Microsoft Teams)  
Hans Andersson (L), vice ordförande  
Jörgen Jansson (M), 2:e vice ordförande  
Anette Ländin (S)  
Anna Eneroth (C)  
Katarina Rosengren (MP)  
Sören Forslund (M)  
Janet Gudmunds Burström (M)  
Britt-Mari Canhasi (SD).

#### **Ersättare**

Annica Nordgren (C)  
Erik Sarfors (C), (deltog via Microsoft Teams)  
Niklas Bought (V), (deltog via Microsoft Teams) §§ 41-49  
Dennis Ekström (SD)  
Robert Beronius (L)  
Kenneth Hagström (M)  
Margareta Sundström (S)  
Conny Andersson (S), (deltog via Microsoft Teams)  
Jessica Hilwëyn (V), (deltog via Microsoft Teams) §§ 41-48 och del av § 40.  
Leif Bertilson (SD)  
Michael Sjöblom (KD), (deltog via Microsoft Teams).

#### **Politiska sekreterare**

Patrik Dahl (C), (deltog via Microsoft Teams)  
Fredrik Andersson-Tay (V), (deltog via Microsoft Teams).

#### **Revisorer**

Lena Cronvall Moren § 40.  
Maj Åberg Palm § 40.

#### **Tjänstepersoner**

Ann-Sophie Holgersson, förbundsdirektör  
Magnus Blomdahl, direktionssekreterare  
Ulrika Lindberg, avdelningschef ekonomi och analys  
Henrik Hagblom, avdelningschef kansli, verksamhetsstöd och ägarstyrning  
Alexander Louhichi, avdelningschef myndighetsavdelningen  
Mona Larsson, avdelningschef beställning och kvalitet  
Camilla Gustavsson, avdelningschef utveckling och innovation  
Keivan Hamidian, utvecklingsledare  
Marina Filipsson, press- och webbkommunikatör  
Sara Andersson, utvecklingsledare § 47.  
Anna Persson, utvecklingsledare § 49.  
Stefan Helmér, strategisk kvalitetsutvecklare § 48.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**Ärendelista**

- |      |   |
|------|---|
| § 38 | Val av justerare samt tid och plats för justering   |
| § 39 | Godkännande av dagordning   |
| § 40 | Information från revisorerna  |
| § 41 | Fyllnadsval adjungerad styrelseledamot Samordningsförbundet Roslagen  |
| § 43 | Månadsrapport mars  |
| § 44 | Budgetunderlag inför 2026   |
| § 45 | Internkontrollplan 2025   |
| § 46 | Tilläggsavtal Öppna förskolan Hallstavik  |
| § 47 | Strategisk plan boende för äldre  |
| § 48 | Kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov 2025-2033   |
| § 49 | Insatser utan individuell behovsprövning i hemtjänsten  |
| § 50 | Utreddningsuppdrag familjecentral Hallstavik  |
| § 51 | Yttrande över Remiss Det nödvändiga ska vara tillåtet - En lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete |
| § 52 | Yttrande över Motion om tillgången till cancervård i Region Stockholms norra länsdelar                          |
| § 53 | Yttrande över grundläggande granskning Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje 2024                   |
| § 54 | Uppföljning upphandling välfärdstjänster 2024   |
| § 55 | Förvaltningen informerar  |
| § 56 | Anmälan av delegationsbeslut  |
| § 57 | Meddelanden   |
| § 58 | Skrivelse (V) angående funkisdiplomering  |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## **§ 38**

### **Val av justerare samt tid och plats för justering**

#### **Beslut**

1. Jörgen Jansson (M) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdes protokoll.
2. Protokollet justeras den 5 maj 2025 kl. 15.00. § 42 justerad den 29 april kl. 14.45.
3. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda och politiska sekreterare.

---

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## **§ 39**

### **Godkännande av dagordning**

#### **Beslut**

1. Ärendena Information från revisorerna och Skrivelse (V) angående funktionsdiplomering dnr 2025-255 läggs till som extra ärenden.
2. Med ovanstående tillägg godkänns dagordningen.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## **§ 40**

### **Information från revisorerna**

#### **Sammanfattning av ärendet**

Förtroendevalda revisorer Lena Cronvall Morén och Maj Åberg Palm informerar om avtal med PWC som fortsatt sakkunnigt biträde till KSON:s revisorer, kontrollområden revision 2024 Kommunalförbundets Sjukvård och omsorg i Norrtälje samt revisorernas slutsatser och förslag.

---

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 41**

Dnr KSON 2025-207

## **Fyllnadsval adjungerad styrelseledamot Samordningsförbundet Roslagen**

### **Sammanfattning av ärendet**

Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) ger myndigheterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdsarbetet till stöd för personer som har behov av samordnad rehabilitering. I lagen framgår att samordningsförbund har i uppdrag och syfte att:

- Uppnå en effektiv resursanvändning mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommun och landsting.
- Finansierade insatser ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Samordningsförbund erbjuder en gemensam arena där myndigheter och vården kan samverka och tillsammans ta ett samlat ansvar med utgångspunkt utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna. Rehabiliteringsansvaret är i dagsläget uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån sitt eget uppdrag och ansvar. För de allra flesta invånare fungerar myndigheternas stöd bra. För vissa grupper av invånare föreligger dock ett behov av fördjupad samordning av rehabilitering mellan aktörerna. Samordningsförbundet Roslagen är ett samarbete mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Stockholm samt kommunerna Danderyd, Vallentuna, Vaxholm, Täby, Norrtälje och Österåker.

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje har en plats som adjungerande i samordningsförbundets styrelse. Direktionen beslutade 2023-01-19 § 6 att utse Annette Ländin (S) till adjungerad styrelseledamot Samordningsförbundet Roslagen. Kommunfullmäktige beslutade 2024-11-25 § 308 att utse Annette Ländin (S) till ledamot Samordningsförbundet Roslagen. Därmed behöver direktionen besluta om att utse adjungerad styrelseledamot Samordningsförbundet Roslagen. Förbundsdirektören ansvarar för att utse kommunalförbundets representanter i Samordningsförbundet Roslagens beredningsgrupper och andra arbetsgrupper.

### **Yrkande**

Annette Ländin (S) yrkar att Conny Andersson (S) utses att representera Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje som adjungerad styrelseledamot Samordningsförbundet Roslagen.

### **Proposition**

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer proposition på Annette Ländins (S) yrkande och finner att direktionen beslutar enligt yrkandet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**Beslut**

Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar utse Conny Andersson (S) att representera Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje som adjungerad styrelseledamot Samordningsförbundet Roslagen.

---

**Beslut skickas till**

Samordningsförbundet Roslagen (sophia.dahlgren@osteraker.se).



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## § 43

Dnr KSON 2025-54

### Månadsrapport mars

#### Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

Utöver delårsrapporter och årsredovisning ska förvaltningen rapportera mer detaljerade ekonomiska rapporter till direktionen utifrån tidplan samt anvisningar från respektive medlem. I månadsrapporten för mars är prognosen något ändrad avseende de förväntade underskotten inom de regionfinansierade verksamheterna jämfört med föregående månad. Utgångspunkten för den förväntade kostnadsökningen inom dessa verksamheter har satts i dialog med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF). Det innebär att prognosen försämrats med 3,4 mnkr jämfört med tidigare prognos.

För 2025 prognostiseras sammantaget ett underskott om -53,0 mnkr för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg (KSON). Underskotten avser regionfinansierad verksamhet och innebär att förvaltningen antingen behöver säkerställa en ökad finansiering från regionen som medlem, alternativt vidta åtgärder inom de regionfinansierade verksamheterna för en ekonomi i balans motsvarande det prognostiserade underskottet.

Utöver ovan nämnda underskott prognostiserar även Tiohundra AB ett underskott om -50,0 mnkr. Underskotten fördelas mellan de olika verksamhetsområdena och en mer detaljerad prognos kommer i samband med delårsrapport 1, januari-april. Prognosen för 2025 innehåller flera faktorer av osäkerhet. Det är svårt att tidigt på året prognostisera dels volymer, dels behov av vård och omsorg och därav även kostnaderna för 2025. Dessutom är det ännu inte klart vilka statsbidrag som kommer att tilldelas KSON under året. Utöver att samtliga statliga stimulansmedel ännu inte offentliggjorts så pågår även ett arbete tillsammans med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) för att utreda en fördelningsnyckel för fördelning av statsbidrag till KSON.

#### Förslag till beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna månadsrapport för mars 2025.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**Yrkanden**

Jörgen Jansson (M) yrkar tillägget att:

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar det prognostiserade underskottet för året och uppmanar förvaltningen att skyndsamt återkomma med en utvecklad åtgärdsplan med tillhörande konsekvensanalys för att nå en budget i balans för 2025 med återställande av tidigare års underskott.

Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Jörgens Janssons yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgen Janssons tilläggsyrkande.

**Proposition**

Först ställer ordförande Hanna Stymne Bratt (S) proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Jörgen Janssons (M) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

**Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna månadsrapport för mars 2025.

**Reservation**

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslut till förmån för Jörgen Janssons yrkande.

**Protokollsanteckningar**

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Leif Bertilson (SD), Dennis Ekström (SD), Michael Sjöblom (KD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Vi är oroade över att det ackumulerade underskottet kommer att drabba verksamheten och invånarna negativt och yrkade därför på direktionen om en plan för ekonomi i balans för 2025 med återställande av tidigare års underskott. Det kommer inte att räcka med att få ökad tillskott i framtida budgetar. Direktionen måste jobba på bred front med att dämpa kostnadsutvecklingen inom flera verksamhetsområden för att kunna återställa tidigare års underskott utöver redan inplanerade aktiviteter."

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

Hanna Stymne Bratt (S), Alexander Canizarés Dahlström (S), Anette Ländin (S), Agneta Lundahl Dahlström (S), Margareta Sundström (S), Conny Andersson (S), Mikael Schmidt (C), Anna Eneroth (C), Annica Nordgren (C), Erik Sarfors (C), Hans Andersson (L), Robert Beronius (L), Catarina Wahlgren (V), Jessica Hilwëyn (V), Niklas Bougt (V) och Katarina Rosengren (MP) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Godkänna månadsrapporten samt uppdra åt förvaltningen att, i anslutning till delårsrapporten vid nästkommande sammanträde, inkomma med en åtgärdsplan jämte konsekvensanalys i syfte att säkerställa en budget i balans för 2025."

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm

([registrator.rlk@regionstockholm.se](mailto:registrator.rlk@regionstockholm.se) och [registrator.hsf@regionstockholm.se](mailto:registrator.hsf@regionstockholm.se))

Norrtälje kommun ([kommunstyrelsen@norrtalje.se](mailto:kommunstyrelsen@norrtalje.se)).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 44**

Dnr KSON 2025-47

## **Budgetunderlag inför 2026**

### **Sammanfattning av ärendet**

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

Det underlag som förvaltningen presenterar syftar till att ge direktionens ledamöter stöd inför den politiska värdering de väntas medverka till i respektive medlems fullmäktige inför budget 2026. Först efter medlemmarnas fullmäktigebeslut om medlemsbidrag till kommunalförbundet för 2026 kan direktionen fastställa kommunalförbundets budget.

Den stora utmaningen är att möta invånarnas behov av hälso-, sjukvård och omsorg inom de ekonomiska ramar som medlemmarna bestämmer. Vård- och omsorgsbehoven är betydligt större i Norrtälje kommun jämfört med länet i övrigt, både genom en större andel äldre och med högre ohälsotal än i länet i övrigt. Denna utmaning förstärks av att ansvaret omfattar en glest befolkad tredjedel av länets yta. Norrtäljebornas behov väntas dessutom fortsätta att växa under planeringsperioden till följd av den demografiska utvecklingen med en åldrande befolkning.

Beräkningarna i detta budgetunderlag baseras på prognosen för 2025, medlemmarnas förslag på kostnadsökningar enligt de budgetförutsättningar som angetts, samt Norrtälje kommuns befolkningsprognos. Underlaget beräknas på ordinarie verksamhet vilket innebär att ytterligare särskilda satsningar samt eventuella ytterligare justeringar av ersättningar, utöver de angivna, kommer att kräva antingen ökad finansiering alternativt effektivisering inom andra verksamheter. Utifrån medlemmarnas budgetanvisningar beräknas för 2026 ett underskott om -65,0 mnkr, där -58,7 mnkr avser regionfinansierade verksamheter och -6,3 mnkr avser kommunfinansierade verksamheter. Utöver detta behöver 63,2 mnkr återställas under 2026 avseende underskott från år 2023.

### **Förslag till beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje har tagit del av förvaltningens underlag till budget 2026 och verksamhetsplan 2026–2028 och överlämnar underlagen till medlemmarnas fortsatta budgetberedningar.

### **Yrkanden**

Jörgen Jansson (M) yrkar tillägget att:

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att i budgetunderlaget ta fram en plan för ekonomi i balans samt en färdväg för att återställa tidigare års underskott tillsammans med medlemmarna.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Jörgens Janssons yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgen Janssons tilläggsyrkande.

**Proposition**

Först ställer ordförande Hanna Stymne Bratt (S) proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Jörgen Jörgen Janssons (M) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

**Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje har tagit del av förvaltningens underlag till budget 2026 och verksamhetsplan 2026–2028 och överlämnar underlagen till medlemmarnas fortsatta budgetberedningar.

**Reservation**

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslut till förmån för Jörgen Janssons yrkande.

**Protokollsanteckning**

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Leif Bertilson (SD), Dennis Ekström (SD), Michael Sjöblom (KD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Moderaterna, Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Liberalerna (regionen) yrkade att direktionen i budgetunderlaget skulle tas fram en plan för ekonomi i balans tillsammans med medlemmarna. Vi beklagar att detta yrkande avslogs av de styrande partierna i direktionen. Problemet med de stora underskotten kommer inte att försvinna med en ny budget. Tidigare års underskott kommer att följa med i det nya året. Därför är det oerhört viktigt att direktionen skickar en tydlig signal till medlemmarna om hjälp. De som utgör styrande konstellation i direktionen har saknat förmåga att hantera underskotten och be om hjälp av medlemmarna. Denna hållning är inte långsiktigt hållbart ekonomiskt."

**Beslut skickas till**

Region Stockholm  
(registrator.rlk@regionstockholm.se och registrator.hsf@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## § 45

Dnr KSON 2025-64

### **Internkontrollplan 2025**

#### **Sammanfattning av ärendet**

Avdelningschef utveckling och innovation Camilla Gustavsson föredrar ärendet.

Enligt kommunallagen (SFS 2017:725) ska direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) se till att den interna kontrollen är tillräcklig (6 kap 6 §). Direktionen har därvid fastställt ett reglemente för internkontroll (2021-02-10 § 5). Utifrån denna har förbundsdirektören utfärdat riktlinjer (dnr: KSON 2021-3).

Enligt reglementet beslutar direktionen om förvaltningens internkontrollplan senast i april månad året efter direktionens budgetbeslut. Förvaltningens förslag till internkontrollplan 2025 framgår av bilaga till tjänsteutlåtandet. Utgångspunkten för förslagna kontroller är bedömningar av var de största bristerna kan finnas (sannolikhet) som torde ha de mest betydande negativa följderna (konsekvens). Styrelsen för Tiohundra AB:s har på motsvarande sätt att besluta och följa upp bolagets interna kontroll.

#### **Förslag till beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att fastställa förvaltningens förslag till internkontrollplan 2025.

#### **Yrkanden**

Jörgen Jansson (M) yrkar tillägget att:

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att ta hjälp av Norrtälje kommun och Region Stockholm i syfte att stoppa fusk, oegentligheter och välfärdsbrottslighet.

Välfärdsbrottsligheten känner inga gränser, därför måste direktionens arbete med att stävja fusk och motverka brott intensifieras. Direktionen bör därför jobba tillsammans med medlemmarna Norrtälje kommun och Region Stockholm, samt relevanta myndigheter under ett och samma tak för att stoppa välfärdsbrottsligheten. De som begår välfärdsbrott riktar in sig på flera aktörer samtidigt. Genom ett operativt samarbete kan direktionen, Norrtälje kommun, Region Stockholm och relevanta myndigheter dra nytta av varandras resurser och erfarenheter. Det kan även förhoppningsvis leda till att sekretess inte blir ett hinder, samt att nya arbetssätt utvecklas i kampen mot brottsligheten.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Jörgens Janssons yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgen Janssons tilläggsyrkande.

**Proposition**

Först ställer ordförande Hanna Stymne Bratt (S) proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Jörgen Janssons (M) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

**Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att fastställa förvaltningens förslag till internkontrollplan 2025.

**Reservation**

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslut till förmån för Jörgen Janssons yrkande.

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se  
och registrator.hsf@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 46**

Dnr KSON 2025-172

## **Tilläggsavtal Öppna förskolan Hallstavik**

### **Sammanfattning av ärendet**

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) övertar huvudmannaskapet för Öppna förskolan Hallstavik den 1 april 2025. Det finns öppna förskolor i Hallstavik och Norrtälje med två olika huvudmän. Syftet med överföringen är att de två verksamheterna då kommer sammanföras till en huvudman för att samorganisera ledning och organisering samt ge förbättrade utvecklingsmöjligheter av de öppna förskolorna.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna tilläggsavtal till Huvudavtal med Tiohundra AB gällande Öppna förskolan Hallstavik att gälla perioden 2025-04-01—2025-12-31.

2. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje ger förvaltningen uppdrag att arbeta in tilläggsavtal Öppna förskolan Hallstavik i Huvudavtal med Tiohundra AB att gälla från och med den 1 januari 2026.

---

### **Beslut skickas till**

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 47**

Dnr KSON 2025-132

## **Strategisk plan boende för äldre**

### **Sammanfattning av ärendet**

Kvalitetsledare Sara Andersson föredrar ärendet.

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON har gett förvaltningen i uppdrag 2024-10-24 § 119 att ta fram en strategisk plan för boende för äldre personer i Norrtälje kommun för att skapa förutsättningar för en fungerande boendekedja. Planen tar sin utgångspunkt i KSON:s nya styrmodell med strategisk inriktning om förebyggande insatser och prevention beslutad 2024-12-12 § 144. Den utgör underlag till planering kopplat till mål och budget för perioden fram till år 2033.

Förvaltningens inriktning är att verka för att trygghetsboende blir en etablerad boendeform i Norrtälje kommun i stället för att som i tidigare inriktning arbeta för en utökning av biståndsbedömt trygghetsboende i hela kommunen. Förvaltningen avser med planen att möjliggöra för äldre personer att bo kvar i sitt närområde när det är aktuellt med byte av boendeform. Förvaltningen avser att ta fram en plan för omställning av Rosenlundsgården i Tiohundra AB:s regi till ett ej biståndsbedömt trygghetsboende samt att utveckla korttidsvården. Förvaltningen vill också se över förutsättningarna att erbjuda bredbandsuppkoppling inom Tiohundra AB:s omsorgsboenden för äldre. Uppföljning och uppdatering av planen i sin helhet föreslås årligen till direktionen sammanträde i april och kopplas till budgetprocessen för kommande år.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag på strategisk plan för boende för äldre.
2. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med en plan för omställning av Rosenlundsgården till ej biståndsbedömt trygghetsboende som rapporteras vid direktionens sammanträde den 27 november 2025.
3. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg beslutar att avsluta förvaltningens uppdrag om att utarbeta en långsiktig färdplan för utökning av biståndsbedömt trygghetsboende i hela Norrtälje kommun.
4. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att se över nuvarande förutsättningar att erbjuda bredbandsuppkoppling inom Tiohundra AB:s omsorgsboenden för äldre.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

5. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg beslutar att planen i sin helhet ska följas upp årligen vid direktionens sammanträde april månad med start från år 2026.

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm

([registrator.rlk@regionstockholm.se](mailto:registrator.rlk@regionstockholm.se) och [registrator.hsf@regionstockholm.se](mailto:registrator.hsf@regionstockholm.se))

Norrtälje kommun ([kommunstyrelsen@norrtalje.se](mailto:kommunstyrelsen@norrtalje.se)).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 48**

Dnr KSON 2025-211

## **Kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov 2025-2033**

### **Sammanfattning av ärendet**

Strategisk kvalitetsutvecklare Stefan Helmér föredrar ärendet.

Ärendet redogör för de lokalförsörjningsbehov som Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg (KSON) har identifierat för sina målgrupper. Behovet ligger till grund för Norrtälje kommuns lokalförsörjningsplan. Planen tar sin utgångspunkt i befolkningsprognosen för Norrtälje kommun åren 2025-2034 och gällande invånare i behov av boendeplats inom boendeformerna särskilt boende för äldre (SÄBO) och bostad med särskild service för personer med psykisk funktionsnedsättning (socialpsykiatri-boende) samt för målgrupperna inom lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS-boende).

Förvaltningen och Norrtälje kommun har i samverkan tagit fram lokalförsörjningsbehovet som ärendet redogör för. Det finns ett tydligt behov av att utöka antalet boendeplatser inom omsorgens olika målgrupper i ett led att möta kommande behov. 2024 infördes en ny struktur där förvaltningens lokalförsörjningsbehov årligen redovisas och beslutas om samt styr mot budgetprocess. Bedömt lokalförsörjningsbehov gäller för perioden 2025-2034.

### **Förslag till beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta redovisning av kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov 2025–2034.

### **Yrkanden**

Jörgen Jansson (M) yrkar:

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje återremitterar ärendet och ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med ett omarbetat underlag för lokalförsörjningsbehov med en tydlig färdplan under de kommande åren för att reducera andelen som bor på särskilt boende för äldre (SÄBO), med målsättningen att senast innan årsskiftet 2027/2028 nå rikssnittet enligt Kolada, 2023 – ålder 65-79, andel 1,3% och ålder 80+, andel 10,5%.

Skulle återremissyrkandet falla så yrkas avslag på ärendet i sin helhet.

Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Jörgens Janssons yrkande.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgen Janssons yrkanden.

**Proposition**

Ordförande Hanna Stymne Bratt ställer först proposition på Jörgen Janssons (M) återremissyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Därefter ställer ordföranden proposition på avslagsyrkandet och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Slutligen ställer ordföranden proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

**Reservation**

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslutet att avslå Jörgen Janssons återremissyrkande och avslagsyrkande.

Därefter reserverar sig Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) mot beslutet.

**Protokollsanteckning**

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Leif Bertilson (SD), Dennis Ekström (SD), Michael Sjöblom (KD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"I ärendet prognosticeras behovet av platser på särskilda boenden för äldre (säbo) öka med 295 boendeplatser under planperioden 2025-2034, vilket motsvarar 28%. Samtidigt visar statistik i KOLADA (kommun- och landstingsdatabasen) att en betydligt högre andel av den äldre befolkningen i Norrtälje har plats på säbo, jämfört med andra kommuner. Riksgenomsnittet (enlig Kolada 2023) är 10,5% mot 12,8% i Norrtälje kommun."Ett fortsatt behov på denna nivå, samtidigt som antalet invånare i åldersgruppen ökar, leder till stora kostnadsökningar vilka inte är möjliga att finansiera med nuvarande medlemsbidrag", konstaterar förvaltningen på sidan 5 i dokumentet "Strategisk plan – boende för äldre personer i Norrtälje kommun".

Mot denna bakgrund anser vi att kommunalförbundet ska utarbeta en strategi för hur behovet av platser på säbo kan minskas under de kommande åren, så att det bättre harmonierar med riksgenomsnittet. Därför yrkade vi i första hand att redovisningen av kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov skulle återremitteras.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

I en enkät som gjorts på uppdrag av Norrtälje kommuns äldre- och funktionshindersombudsman har en majoritet av de drygt 900 tillfrågade svarat att de önskar bo kvar hemma så länge de kan.

Vi anser att kommunalförbundet bör underlätta för detta genom att ge utförarna av hemtjänst och hemsjukvård ekonomiska förutsättningar som är långsiktigt hållbara, så att de kan erbjuda hög tillgänglighet och kvalitet. Om fler äldre skulle kunna bo kvar hemma, med stöd av hemtjänst och hemsjukvård, skulle det alltså vara i enlighet med flertalet av de äldres önskemål samtidigt som det skulle innebära lägre kostnader för kommunalförbundet.

Kommunalförbundet bör även, i samarbete med Norrtälje kommun, verka för att fler trygghetsboenden etableras i kommunen. Även detta svarar emot vad som framkommit i den ovan nämnda enkäten. På frågan var de äldre önskar bo om de inte kan bo kvar hemma, svarar flertalet seniorboende eller trygghetsboende. Genom att tillskapa fler platser på trygghetsboende bör behovet av de dyrare platserna på säbo minska."

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och  
registrator.hsf@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 49**

Dnr KSON 2025-131

## **Insatser utan individuell behovsprövning i hemtjänsten**

### **Sammanfattning av ärendet**

Utvecklingsledare Anna Persson föredrar ärendet.

Ärendet redogör för att Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje inför insats utan individuell behovsprövning för äldre personer enligt 11 kap. 5 § Socialtjänstlagen (2025:000). Ärendet är reserverad till att ny socialtjänstlag inte ännu är beslutad. Den nya Socialtjänstlagen har fokus på en socialtjänst med ökad tillgänglighet, fler insatser utan föregående biståndsbeslut samt ökat främjande och förebyggande perspektiv. Genom införande av insats utan individuell behovsprövning under 2026 kan förvaltningen ställa om till en organisation som är anpassad till detta under innevarande verksamhetsår.

Förvaltningens förslag är att kommuninvånare som är 80 år eller äldre utan individuell behovsprövning, beviljas hemtjänstinsatser i form av: trygghetslarm, städ, tvätt, inköp, promenad, ledsagning samt avgiftsfri avlösning i hemmet vid anhörigvård. Kommunens invånare har alltid rätt att ansöka om bistånd och få den individuellt prövad och beslutad enligt 4 kap. 1 § Socialtjänstlagen.

Förslaget väntas i ett längre perspektiv ha bäring på hållbar ekonomi, med minskat behov av omfattande insatser som resultat av förebyggande och främjande insatser. Ett led i ett omställningsarbete inom äldreomsorgen till mer insatser i ordinärt boende.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att under 2026 införa insatser utan individuell behovsprövning av hemtjänst inom äldreomsorgen för invånare över 80 år. Beslutet gäller under förutsättning att den nya socialtjänstlagen (2025:000) träder i kraft under 2025.

2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att följa upp beslutet ett år efter införandet.

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och  
registrator.hsf@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 50**

Dnr KSON 2025-214

## **Utredningsuppdrag familjecentral Hallstavik**

### **Sammanfattning av ärendet**

Familjecentralers uppdrag i Sverige regleras främst genom riktlinjer och uppdrag från Socialdepartementet och Socialstyrelsen. En familjecentral har som uppdrag att erbjuda en samlad plats för mödrahälsovård, barnhälsovård, öppen förskola och socialtjänst. Syftet är att främja barns hälsa och utveckling genom förebyggande insatser och stöd till föräldrar. Familjecentraler ska arbeta för att skapa en trygg uppväxtmiljö och motverka riskbeteenden.

I Norrtälje bedriver Tiohundra AB en samlad verksamhet som de kallar Familjens Hus. I verksamheten finns mödravård, barnvårdscentral, öppen förskola och barn- och ungdomspsykiatrisk mottagning samlad. Samverkan sker också med individ- och familjeomsorgen inom socialtjänsten i Norrtälje kommun. Verksamheterna i familjens hus har också ett nära samarbete med vårdcentraler och barn- och ungdoms-medicinsk mottagningen för att på så sätt stärka integrerade vårdkedjor. I kommunen tillämpas också ett utökat hembesöksprogram, där familjer som fått sitt första barn/sitt första barn i Sverige, erbjuds ytterligare fem hembesök av personal från barnvårdscentral och förebyggande socialtjänst.

Den 1 april tar KSON över huvudmannskapet för den öppna förskola som tidigare bedrivits i kommunens regi i Hallstavik, vilket innebär att all kommunal öppen förskola nu är samlad under en huvudman. Utredningsuppdraget syftar till att utreda möjlighet att starta en familjecentral i Hallstavik. Utredningen ska ha sin utgångspunkt i nationellt uppdrag för familjecentral samt lokala förutsättningar och möjligheter i Norrtälje.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att utreda möjlighet till familjecentral i Hallstavik.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdraget senast ska återrapporteras vid direktionens sammanträde den 23 oktober 2025.

### **Beslut skickas till**

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och  
registrator.hsf@regionstockholm.se).



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## § 51

Dnr KSON 2025-144

### **Yttrande över Remiss Det nödvändiga ska vara tillåtet - En lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete**

#### **Sammanfattning av ärendet**

Sjukvård och omsorg i Norrtälje har inom ramen för sina ansvarsområden i Norrtälje kommun beretts möjlighet att yttra sig över socialdepartementets promemoria Det nödvändiga ska vara tillåtet – en lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete (Ds 2024:33). Utredningen syftar till att skapa legala förutsättningar för internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete inom följande områden:

- Möjliggöra utländska resurser genom att tillåta utländsk hälso- och sjukvårdspersonal att verka i Sverige under normalläge, kris och krig.
- Möjliggöra gränssamverkan inom ambulanssjukvården med nordiska länder.
- Möjliggöra införsel och utförsel av sjukvårdsprodukter och utrustning.
- Underlätta internationellt samarbete för svenska vårdgivare utomlands.
- Underlätta hantering av läkemedel inom sjö- och luftfart.

Förslagna lagstiftningsförändringar avser sammanfattningsvis att stärka förmågan att tillhandahålla hälso- och sjukvård, ytterst i händelse av kris eller krig. Förslaget förutses ge en förbättrad tillgång till vård för patienter boende i Sverige.

Sjukvård och omsorg ser positivt på utredningens ansats och förslag. Förvaltningen föreslår därför att direktionen ställer sig bakom promemorian i sin helhet och tillstyrker utredningen. Region Stockholm har genom sin hälso- och sjukvårdsnämnd yttrat sig över promemorian och berett förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden, vilken beaktats. I information om nulägeskarta inför budget 2026 (2025-03-13 § 31) lyfter förvaltningen att ett förändrat världsläge med geopolitisk oro med höjd krisberedskap och civilt försvar i Sverige ställer ökade krav och förväntningar på förmåga till civil beredskap även för KSON och dess lokala vård- och omsorgsgivare. Mot den bakgrunden ska promemorian och förvaltningens förslag också ses.

#### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag till yttrande över socialdepartementets promemoria Det nödvändiga ska vara tillåtet – en lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete.



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 52**

Dnr KSON 2025-120

## **Yttrande över Motion om tillgången till cancervård i Region Stockholms norra länssdelar**

### **Sammanfattning av ärendet**

Region Stockholm har till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje remitterat motion om tillgången till cancervård i Region Stockholms norra länssdelar (dnr RS 2025-0146) att besvara senast den 30 maj 2025. Förvaltningens förslag till yttrande framgår av tjänsteutlåtandets bilaga 1.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag till yttrande över motion om tillgången till cancervård i Region Stockholms norra länssdelar.

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och  
registrator.hsf@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 53**

Dnr KSON 2025-217

## **Yttrande över grundläggande granskning Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje 2024**

### **Sammanfattning av ärendet**

Skrivelsen Granskningsrapporter avseende år 2024 inklusive bilagor har inkommit från Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtäljes (KSON:s) förtroendevalda revisorerna (se tjänsteutlåtandets bilaga 2-4). I skrivelsen önskas direktionens skriftliga yttrande över granskningsresultat och lämnade rekommendationer senast den 1 oktober 2025. Förvaltningens förslag till yttrande framgår av tjänsteutlåtandets bilaga 1.

Granskningsrapporterna innehåller sammantaget fem rekommendationer:

- Tydligare koppla budget till prestationer och volymtal och följa dessa så avvikelser i ekonomi och verksamhet kan kontrolleras och analyseras utifrån dessa.
- Överväga behovet av att följa upp måluppfyllelsen vid ytterligare tillfällen under året och att dessa uppföljningar då inkluderar årsprognos för måluppfyllelse. Detta i syfte att direktionen tidigt får kännedom om bristande måluppfyllelse och därmed får förutsättningar att vidta åtgärder vilket är en viktig del i den interna kontrollen.
- Tydliggöra i beslut när och på vilket sätt lämnade uppdrag ska återrapporteras.
- Att ta fram och besluta om en tydlig åtgärdsplan för att nå en ekonomi i balans.
- Att säkerställa att erforderliga beslut fattas så att negativa balanskravsresultatet återställs i enlighet med gällande lagstiftning.

Direktionen föreslås ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag till åtgärder som tillmötesgår dessa rekommendationer senast vid direktionens sammanträde den 18 juni 2025.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag till yttrande över de förtroendevalda revisorernas granskningsrapporter avseende år 2024.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag till åtgärder som tillmötesgår lämnade rekommendationer senast vid direktionens sammanträde den 18 juni 2025.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och  
registrator.hsf@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
PWC (carin.hultgren@pwc.com).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 54**

Dnr KSON 2025-129

## **Uppföljning upphandling välfärdstjänster 2024**

### **Sammanfattning av ärendet**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) har beslutat om en policy för direktupphandling av välfärdstjänster (2021-09-15 § 107). Där anges bland annat att en uppföljning ska presenteras senast i april året efter det kalenderår som granskats.

Föreliggande uppföljning av direktupphandlade välfärdstjänster 2024 visar i huvudsak att antalet sådana placeringar baseras på särskilda individuella behov som inte kunnat hanteras genom i förväg reglerat upphandlingsförfarande. Vad gäller olika boenden skulle antalet direktupphandlingar kunna minska om kapaciteten för de lokaler Norrtälje kommun förhyr åt KSON utökades. Av denna uppföljning framgår inte beslut om insatser som inte kunnat verkställas.

Det är Norrtälje kommun som svarar för KSON:s tillgång till lämpliga boenden vari Tiohundra AB bedriver verksamhet. Förvaltningen för dialog med kommunen om att utveckla bostadsbeståndet och finansieringen av ökade kostnader med anledning av detta.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens rapport.

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och  
registrator.hsf@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## **§ 55**

### **Förvaltningen informerar**

#### **Sammanfattning av ärendet**

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson informerar om:

#### **Husläkarverksamhet**

-Listningsstopp Tiohundra Norra och Södra vårdcentraler är beslutat till den 1 augusti där rekrytering av personal pågår. Övriga vårdcentraler tar emot nya listningar som vanligt.

-Alla vårdcentraler har haft ett ökat tryck i början av året och därmed hårdare prioriteringar med läkartider. Viktigt att tydliggöra att patienter får en första medicinsk bedömning vid kontakt som avgör eventuella väntetider till inbokade besök vilket kan leda till att enskilda individer upplever att de ej får hjälp inom vårdgarantin. Dock bra uppfyllelse av vårdgarantin hos utförarna (över rikssnittet på 88% på alla utom Rimbo-Edsbro. Siffrorna finns bara t.o.m. februari än).

-Doktor.se Rimbo-Edsbro hade lite nedgång i november efter sammanslagningen men ligger strax över 79% uppfyllelse av vårdgarantin i januari -februari och arbetar aktivt med förbättringsåtgärder till de inkomna klagomålen och problemen de hade. Förbättring hade skett redan i slutet av februari men vi följer det fortsatt.

#### **Seniorkollo**

Seniorkollo arrangeras även denna sommar på natursköna Marholmen under tre perioder med start den 5 augusti och avslutas 20 augusti. Sker i samarbete med föreningarna Norrtälje Finska förening, PRO Norrtälje och Väntjänsten i Norrtälje.

#### **Seniordagen**

KSON:s förvaltning medverkar på Seniordagen den 13 maj i Societetsparken. Gemensamt budskap med Norrtälje kommun är; Tillsammans – för ett aktivt och hälsosamt liv.

Det kommer finnas möjlighet att träffa anhörigkonsulenter, få information om mötesplatser för seniorer, prova på balans- och rörelseövningar för att nämna några av förvaltningens aktiviteter.

Förvaltningens program på stora scenen består bland annat av rörelse med Aktiv Senior i samarbete med Norrtälje kommun och sång av Norrtälje manskör. Tiohundra AB:s dagliga verksamhet, Café Guldkanten är Seniordagens officiella café.

#### **Civil beredskap**

- 110 personer vid förvaltningen är nu krigsplacerade.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

- Sedan tidigare är Tiohundra AB:s samtliga medarbetare krigsplacerade vilket innebär att hela koncernen nu har krigsplacerats i syfte att säkerställa att fortsätta bedriva verksamhet vid höjd beredskap.

**Handlingsplan psykisk hälsa och suicidprevention**

- Det lokala arbetet med att upprätta handlingsplanen psykisk hälsa och suicidprevention har uppmärksammats nationellt som ett gott exempel av SKR, Sveriges kommuner och Regioner samt av Region Stockholm.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## **§ 56**

### **Anmälan av delegationsbeslut**

#### **Beslut**

Delegationsbeslut Inköp Procourious upphandlingskonsulttjänster, 2024-03-24  
dnr 2025-179.

Delegationsbeslut tjänsteförrättande förbundsdirektör, 2025-04-08.

Delegationsbeslut tjänsteförrättande förbundsdirektör, 2025-04-08.

---

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

## **§ 57**

### **Meddelanden**

#### **Beslut**

Direktionen lägger följande meddelanden till handlingarna:

#### **Domstolsärenden:**

Förvaltningsrätten mål nr 432-25.  
Förvaltningsrätten mål nr 433-25.  
Förvaltningsrätten mål nr 3776-24.  
Förvaltningsrätten mål nr 4576-24.  
Förvaltningsrätten mål nr 3562-24.  
Förvaltningsrätten mål nr 5285-24.  
Förvaltningsrätten mål nr 476-24.  
Förvaltningsrätten mål nr 7767-24.  
Förvaltningsrätten mål nr 8079-24.

#### **Övriga:**

Årsredovisning med mera Samordningsförbundet Roslagen.

---



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)**

**§ 58**

Dnr KSON 2025-255

## **Skrivelse (V) angående funkisdiplomering**

### **Sammanfattning av ärendet**

Vänsterpartiet har den 25 april 2025 inkommit med skrivelse till direktionen angående funkisdiplomering.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att remittera skrivelsen till förvaltningen för besvarande vid kommande sammanträde.

\_\_\_\_\_