

## Strategisk plan – boende för äldre personer i Norrtälje kommun

Direktionen för kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje 2025-04-29

Handläggare: Sara Andersson

---

### POSTADRESS

Sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
[registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se](mailto:registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se)

### WEBBADRESS

[sjukvardomsorg.se](http://sjukvardomsorg.se)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

### Innehåll

Inledning.....	3
Syfte och innehåll .....	3
Avgränsningar .....	4
Nuläge .....	5
Särskilda boenden för äldre, Säbo .....	5
Bredbandsuppkoppling .....	6
Trygghetsboende.....	6
Biståndsbedömt trygghetsboende .....	7
Korttidsplatser.....	8
Vad säger invånaren? .....	8
Strategiska överväganden .....	10
Biståndsbedömt trygghetsboende och Trygghetsboende .....	10
Korttidsboende .....	11
Särskilda boende för äldre, säbo .....	11
Sammanfattning .....	12
Tidplan och uppföljning.....	13
Slutord .....	13
Bilaga 1 Underhåll och renoveringsbehov .....	14

#### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

#### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

#### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

### Inledning

Norrtälje är den kommun i Stockholms län med högst andel äldre. Befolkningstillväxten väntas fortsatt bli stark bland kommunens äldre invånare. Antalet invånare 80 år och äldre förväntas öka med cirka 30 procent fram till 2033. Den stora utmaningen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON är att möta invånarnas behov av hälso-, sjukvård och omsorg inom de ekonomiska ramar som medlemmarna anger. Vård- och omsorgsbehoven är betydligt större i Norrtälje kommun jämfört med länet i övrigt, både genom en större andel äldre och högre ohälsotal. För att möta denna utmaning blir det särskilt viktigt med fokus på invånares hälsa. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje, KSON har gett förvaltningen i uppdrag 2024-10-24 § 119, att ta fram en strategisk plan för boende för äldre personer i Norrtälje kommun. En fungerande boendekedja för äldre personer skapar förutsättningar för den växande gruppen äldre invånare, att bibehålla en god hälsa och funktionsnivå.

KSON förfogar inte över lokalförsörjning och byggnation utan arbetet med dessa frågor sker i samarbete med Norrtälje kommun. Förvaltningen tar årligen fram en lokalstrategisk behovsanalys som utgör underlag till förvaltningen lokalförsörjningsbehov. De lokalförsörjningsbehov som kommunens verksamheter har inklusive KSON hanteras i den lokalförsörjningsplan som Norrtälje kommun årligen tar fram kopplat till demografi och behov.

### Syfte och innehåll

Strategisk plan för boende för äldre syftar till att:

- skapa förutsättningar för en fungerande boendekedja för äldre personer i Norrtälje kommun
- ge en överblick över helheten av boenden för äldre personer samt visa på olika boendeformer som svarar mot behov hos målgruppen
- ge vägledning till förvaltningens arbete med och planering av boenden och boendeformer för äldre.

Den utgör ett underlag till planering kopplat till mål och budget för perioden fram till år 2033 och syftar till att möta nuvarande och kommande behov. Tidsperspektiv för planens genomförande är åren 2025–2032. Uppföljning och uppdatering avses att ske årligen till direktionen sammanträde i april och kopplas till budgetprocessen för kommande år.

Med hänvisning till KSONs nya styrmodell med vision om att invånaren har god hälsa och strategisk inriktning om förebyggande insatser och prevention, 2024-12-12 § 144, beskrivs utifrån ett nuläge, strategiska överväganden, slutsatser och inriktning i det fortsatta arbetet. Slutligen ges en sammanfattning av bärande delar och riktning framåt.

#### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

#### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

#### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

**Avgränsningar**

Planen omfattar följande boendeformer:

*Trygghetsboende (icke biståndsbedömt)* är ett ordinärt boende som syftar till att ge äldre en tryggare tillvaro med större social gemenskap. Trygghetsboenden förekommer som hyresrätt, bostadsrätt och kooperativ hyresrätt med höga krav på tillgänglighetsanpassning och med tillgång till gemensamhetsutrymmen och i förekommande fall tillgång till trygghetsvård/hälsopedagog. Behov av omsorg och sjukvård ges av hemtjänst och hemsjukvård på samma sätt som i andra ordinära boenden.

*Biståndsbedömt trygghetsboende* är en särskild boendeform för äldre som inte behöver service och omvårdnad dygnet runt men är otrygga i sitt ordinära boende och har behov av social gemenskap. Plats beviljas utifrån fastställda kriterier samt individuell behovsprövning enligt socialtjänstlagen. Behov av service, omsorg samt hälso- och sjukvård ges av hemtjänst och hemsjukvård på samma sätt som i ordinärt boende.

*Särskilda boenden för äldre, säbo* är en särskild boendeform för äldre som behöver service och omvårdnad dygnet runt. Plats beviljas enligt socialtjänstlagen efter individuell behovsprövning.

*Korttidsboende* är en form av särskilt boende för äldre där man bor en begränsad tid. Det kan vara återkommande i korta perioder så kallad växelvård för återhämtning eller avlastning för anhöriga eller en längre period i väntan på annan boendeform. Plats beviljas enligt socialtjänstlagen efter individuell behovsprövning.

**POSTADRESS**

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

**KONTAKT**

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

**WEBBADRESS**

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)

## Nuläge

### Särskilda boenden för äldre, Säbo

Tillgången till särskilda boenden, Säbo, omfattar 1026 platser fördelade enligt följande:

Enhetsnamn	Regi	Kapacitet	Ort
AugustJansgården	Tiohundra	35	Hallstavik
Bergshyddan	Tiohundra	30	Rimbo
Birgittagården	Tiohundra	66	Rimbo
Blidösongården	Tiohundra	14	Blidö
Elmstagården	Tiohundra	50	Väddö
Eneberg	Tiohundra	72	Norrtälje
Kristinagården	Tiohundra	46	Hallstavik
Rosenlundsgården	Tiohundra	13	Bergshamra
Ängsgården	Tiohundra	30	Norrtälje
Attendo Balders bäge	Attendo	54	Norrtälje
Attendo Maria Winkvist	Attendo	54	Norrtälje
Attendo Vegagatan	Attendo	80	Norrtälje
Attendo Vårdbo	Attendo	66	Norrtälje
Granparken	Norrlandia Äldreomsorg	48	Norrtälje
Humana Björnö	Humana omsorg	60	Norrtälje
Humana Norrtälje hamn	Humana omsorg	80	Norrtälje
Krögaren	Kavat vård	19	Rimbo
Muraren	Kavat vård	27	Rimbo
Solbacka demensboende	Vardaga	64	Norrtälje
Stora Rospiggen	Norrlandia Äldreomsorg	80	Norrtälje
Wallinska	Kavat Vård	38	Norrtälje

### Kapacitetsplanering

År 2020 bedömdes det finnas en risk för överkapacitet inom ett par år då fyra nya äldreboenden var under uppbyggnad. Men med de förändring som skett vad gäller nybyggnation väntas nytillskott i Norrtälje stad först 2027 och tidigare planerade byggnationer om sammanlagt drygt 100 platser är framskjutna till åren 2028-2029. Belägningsgraden på nuvarande platser var för 2024 95 procent i genomsnitt per månad avseende samtliga boenden. I Strategisk lokalförsörjningsplan för Norrtälje kommun 2024-2033 KS 2024-06-03 § 142 prognosticeras en brist på boendeplatser år 2026 och framåt. Den strategiska lokalförsörjningsplanen är under revidering utifrån ny befolkningsprognos 2025 och aktuellt läge avseende tillskott av platser. På direktionens sammanträde den 29 april 2025 behandlas ärendet om KSONs årliga strategiska behovsanalys som utgår från den reviderade lokalförsörjningsplanen.

En högre andel av befolkning i Norrtälje kommun har plats på säbo, i jämförelse med andra kommuner. Andelen för personer 80 år och äldre, 13 procent, Kolada anger andelen för riket till 10,8 procent. Ett fortsatt behov på denna nivå samtidigt som antalet invånare i åldersgruppen ökar leder till stora kostnadsökningar vilka inte är möjliga att finansiera med nuvarande medlemsbidrag. På uppdrag av Norrtälje kommun tog Inrikta år 2024 fram rapporten, *inRikta Analys avseende KSONs kommunala del Volym- och kostnadsanalyser Rapport 2024-02-13*. Rapporten lyfter den höga andelen invånare 80 år och äldre med plats på säbo men betonar samtidigt att de i sina analyser funnit att besluten om särskilt boende inte är omotiverat generösa.

#### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

#### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

#### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)

## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

Behoven av säboplatser förväntas fortsatt vara störst i Norrtälje stad. Folkmängden förväntas där öka till år 2033 och åldersgruppen 65 år och äldre förväntas växa mest. I kommunens norra delar Hallstavik med omnejd är tillgången till platser förhållandevis god men behovet fortsatt stort. Befolkningen i Hallstaviks tätort förväntas minska fram till år 2033 samtidigt som en högre andel av invånarna blir 65 år och äldre.

### Underhållsbehov och renoveringar

Tiohundra AB bedriver verksamheten på 9 av de 21 särskilda boenden som finns i kommunen. I de fastigheter där Tiohundra AB bedriver verksamheten är boendestandarden generellt lägre än för de som bedrivs av privata utförare. Det beror i hög grad på att fastigheterna är äldre men också att löpande underhåll är eftersatt. Särskilt stora är renoveringsbehoven på Rosenlundsgården och Blidösundsgården som är små enheter med 13 respektive 14 platser. Rosenlundsgården uppfyller inte fullt ut arbetsmiljömässiga krav och Blidösundsgården inte fullt ut krav på bemanning sjuksköterska nattetid. Kostnaden för en plats på Rosenlundsgården och Blidösundsgården är 160 kr högre per dygn än för övriga säbo. Dygnskostnaden för demensvård är något högre. Tiohundra rapporterar att verksamheterna går med förlust årligen. För 2024 uppges förlusten för Blidösundsgården till 1 495 tkr och för Rosenlundsgården till 620 tkr. Renoveringsbehov förväntas öka kostnaderna ytterligare.

Bilaga 1 *Underhåll och renoveringsbehov* beskriver de behov som Norrtälje kommuns fastighetsavdelning tagit fram. En fördjupad inventering av de fastigheter som kommunen upplåter för vård- och omsorgsboenden kommer att genomföras under år 2025.

**Slutsats:** Det är svårt att bedriva särskilda boenden för äldre i små enheter på ett kostnadseffektivt och kvalitetsmässigt godtagbart sätt.

### Bredbandsuppkoppling

Flertalet av de särskilda boenden för äldre där Tiohundra AB bedriver verksamheten kan inte erbjuda bredbandsuppkoppling. Direktionen informerades 2022, 2022-04-27 § 52, om ett gemensamt förslag om finansieringen genom att investeringskostnaden tas av Norrtälje energi och betalas långsiktigt genom höjning av de boendes hyreskostnad med cirka 200–300 kr/månad. Förslaget realiserades inte då det bedömdes att en höjning av hyreskostnaderna inte var genomförbar. Behovet av bredbandsuppkoppling är fortsatt stort.

**Slutsats:** Bredbandsuppkoppling ökar också möjligheterna till digitalisering och användning av välfärdsteknik. Ett flertal av de boende på säbo betalar idag för egna mobila lösningar.

### Trygghetsboende

Trygghetsboende som är en ej biståndsbedömd ordinär boendeform, finns ännu inte i Norrtälje kommun. En liknande boendeform, seniorboenden finns på några platser, till exempel i Norrtälje hamn och Björnö. Seniorboenden är ofta bostadsrättsföreningar för personer över en viss ålder, 55 år eller 65 år. Trygghetsboende avser att vara tillgänglig för en bredare målgrupp genom att man i högre grad hyr sin bostad och syftet med boendet är uttalat att erbjuda social samvaro.

#### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

#### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

#### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

Boendeformen tillhandahålls, utöver att man ska uppfylla ålderskriterier, på samma sätt som för andra ordinära boenden. Krav på mantalsskrivningsort och förturer kan förekomma. Norrtälje kommun har gett samhällsbyggnadskontoret i uppdrag att analysera och tillgodose KSONs behov av trygghetsboende. Uppdraget ska redovisas i oktober 2025.

### Biståndsbedömt trygghetsboende

Biståndsbedömt trygghetsboende kan erbjudas invånare skrivna i kommunen som är över 75 år och i behov av hemtjänstinsatser minst 15 och maximalt 80 timmar per månad. Boendet riktar sig till de som upplever otrygghet och har ett litet eller inget socialt nätverk. Åtta platser på Bergshyddans omsorgsboende omvandlades 2023 i avtal med Tiohundra AB till biståndsbedömt trygghetsboende som ett pilotprojekt. Utvärderingen visade på initiala svårigheter men platserna är fullbelagda och resultaten bedöms vara goda. Direktionen beslutade 2024-02-15 § 9, om en plan för utökning av platser i biståndsbedömt trygghetsboende i hela kommunen. Ärendet svarade mot ett tidigare uppdrag till förvaltning 2023-02-16 § 20 om att ta fram förslag på upphandling för biståndsbedömt trygghetsboende. Behovet bedömdes till 60 platser. I upphandlingen som förvaltningen genomförde inkom inga anbud.

En mindre utökning av antalet platser i biståndsbedömt trygghetsboende är planerad genom omvandling av platser på Elmstagaråden. Förvaltningen avser att lyfta förslag på förändringen som kommer att ske i en successiv omställning av platser med start 1 maj 2025 under förutsättning att Inspektionen för vård och omsorg inkommer med tillstånd i beräknad tid. När de planerade omställningen är genomförd kommer antalet platser fördelas enligt följande:

Enhetsnamn	Kapacitet
Bergshyddan Safiren	8
Elmstagaråden	17
	Totalt: 25 platser

#### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

#### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

#### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

### Korttidsplatser

Tiohundra AB är ensam utförare för korttidsvården i Norrtälje kommun. De fem korttidsboendena är lokaliserade i samma fastigheter som säbo. Förvaltningen avser lyfta förslag på förändringar i korttidsvården som förväntas ge kvalitets- och effektiviseringsvinster. Förvaltningen återkommer i ett eget ärende med förslag som innebär att man skapar en större och mer sammanhållen enhet samt att fler platser erbjuds i Norrtälje stad där behovet är som störst. Omställning kommer, om erforderliga beslut fattats, att ske successivt under en längre tid med start 1 september 2025. Tidplanen är också under förutsättning att tillstånd från IVO inkommer som beräknat. När den planerade omställningen är genomförd kommer platser att fördelas enligt följande:

Enhetsnamn	Kapacitet
Ängsgården (Ängsro) somatik	19 (tidigare 12)
Eneberg demens	7 (omställning till korttids)
Birgittagården (Gläntan) demens	8
Hallstavik (Kristinero) somatik	5
	Totalt 39 platser

### Vad säger invånaren?

De äldre invånarna i Norrtälje kommun har tillfrågats om framtida boenden i en seniorenkät från 2022 med drygt 900 svaranden. Norrtälje kommuns äldre- och funktionshindersombudsman ansvarade för enkäten. De svarande vill bo kvar i sina ordinarie boende så länge de kan. Om man inte kan bo kvar vill man i första hand flytta till ett seniorboende alternativt trygghetsboende och fortsätta bo tillsammans med make/maka/partner. Hälften av de svarande vill kunna hyra ett boende, en tredjedel köpa sin bostad. En övervägande del av de svarande vill, om de måste byta boende, bo i Norrtälje stad. För hälften av de svarande är det också där de är bosatta idag. Överensstämmande svar ges också i en mindre fokusgruppsintervju som förvaltningen genomfört på en av kommunens träffpunkter för äldre. Trygghet, självständighet, närhet och social samvaro är nyckelbegrepp som spelar stor roll för deltagarna i sitt boende idag och i framtiden. För att kunna bo kvar behövs stöd och hjälp i form av hemtjänst, men också olika andra typer av hjälpmedel i form av välfärdsteknik som bland annat larm och sensorer. Alla vill helst kunna bo kvar på orten där de bor även om de behöver ändra sin boendeform. Oavsett var och hur man bor är det viktigt fortsatt få känna självständighet och att kunna delta i aktiviteter utanför boendet.

Nationell forskning och undersökningar visar på att när man blir äldre finns det olika preferenser och behov när det gäller boende. Många äldre vill bo kvar i sina egna hem så länge som möjligt, ofta med stöd från hemtjänst. Andra föredrar att flytta till seniorboenden eller särskilda boenden där det

#### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

#### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

#### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)





## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

finns mer tillgång till vård och sociala aktiviteter. Det är viktigt för äldre att ha tillgång till trygghet, gemenskap och närhet till service och vård. Känslan av tillhörighet och platskänsla är viktiga faktorer för många äldre. Många uppskattar också möjligheten att bo i en miljö som är anpassad efter deras behov, med exempelvis hissar, breda dörröppningar och andra hjälpmedel.<sup>1</sup>

Ett pågående forskningsprojekt som Uppsala universitet bedriver på Institutet för bostads- och urbanforskning, IBF är *Äldres boende och flyttningar i mindre orter och på landsbygden i Sverige*. Forskningsprojektet är särskilt intressant att följa i det fortsatta arbetet med boendeplanen då det bland annat avser att besvara frågor om vad som är attraktivitet i boende för äldre utanför större städer och äldres syn på organisationen av kommunal service.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> [Bostäder anpassade för äldre | Rapport från Äldrecentrum](#)

<sup>2</sup> [Äldres boende och flyttningar i mindre orter och på landsbygden i Sverige - Uppsala universitet](#)

### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

## Strategiska överväganden

En fungerande boendekedja för äldre personer behöver erbjuda alternativa lösningar innan behoven vuxit sig så stora att den äldre personen behöver vård och omsorg dygnet runt. Trygghet och social gemenskap är viktiga faktorer för att den äldre personen ska bibehålla sin funktionsnivå.

### Biståndsbedömt trygghetsboende och Trygghetsboende

Biståndsbedömt trygghetsboende tillkom genom en ändring i socialtjänstlagen 2019 men utbyggnaden har inte skett i den omfattning som förväntades. Insatsen bedöms vid en större utbyggnad kunna bli kostnadsdrivande då många kan komma i fråga för denna insats. Flera kommuner börjar i stället se ej biståndsbedömda trygghetsboende, en ordinär boendeform, som ett alternativ.

#### Slutsats:

- Trygghetsboende har goda förutsättningar att uppfylla syftet att bryta social isolering samtidigt som den äldre bor kvar i en ordinär boendeform.

KSON har i en tidigare utredning Plan för utökning av biståndsbedömt trygghetsboende 2024-02-15 § 9 bedömt behovet till 60 platser. På uppdrag av direktionen genomfördes en upphandling enligt LOU. Upphandlingen ledde inte till några inkomna anbud. I en strategisk inriktning mot att fler insatser ska vara förebyggande och ges utan föregående biståndsbedömning ser KSON att behovet att minska otrygghet och social isolering med fördel kan tillgodoses genom trygghetsboenden.

#### Slutsats:

- En minskad satsning på biståndsbedömt trygghetsboende ligger väl i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen som träder i kraft 1 juli 2025.

---

**POSTADRESS**

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

**KONTAKT**

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

**WEBBADRESS**

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

### Korttidsboende

Korttidsuppdraget skiljer sig från särskilt boende för äldre och kräver mer sjukvård och vardagsrehabilitering. Väl fungerande korttidsvård och växelvård är en strategisk resurs i boendekedjan. Tillgången till god vård och rehabilitering är avgörande för att syftet med korttidsvården ska uppfyllas.

#### Slutsats:

- Tillgången till hälso - och sjukvård samt rehabiliterande insatser i korttidsvården bedöms behöva förstärkas. Alternativa former till korttidsvård som "Hospital at home" eller hemgångsteam ska utvecklas för att ytterligare förstärka korttidsvården i den strategiska boendekedjan

### Särskilda boende för äldre, säbo

Behovet av plats på säbo påverkas i hög grad av de demografiska förutsättningarna då behovet ökar med stigande ålder, framför allt i åldersgruppen 80-84 år. Den strategiska inriktningen är att behovet av plats på säbo kan påverkas av möjligheter till alternativa boendeformer i kombination med ett förebyggande och främjande perspektiv och satsningar på att invånare har god hälsa. En utbyggnad av säboplatser är nödvändig men ett fortsatt behov av platser på dagens nivå är inte ekonomiskt och kvalitetsmässigt hållbart. Det är också utmaning att de fastigheter som Norrtälje kommunen tillhandahåller KSON idag som särskilda boenden för äldre, i flera fall inte uppfyller verksamhetens krav på kapacitet och standard.

#### Slutsats:

- Utbyggnad av alternativa boendeformer, främjande och förebyggande insatser och satsningar på en god hälsa, bedöms kunna påverka behovet av säboplatser under planeringsperioden åren 2025–2033.
- Stora renoverings- och underhållsbehov förväntas leda till ökade hyreskostnader för KSON som inte täcks inom nuvarande medlemsbidrag.

#### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

#### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

#### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

## Sammanfattning

Med utgångspunkt i KSONs strategiska inriktning om att invånaren har god hälsa, har följande steg mot en fungerande boendekedja för äldre identifierats:

- Tillsammans med kommunen, inom ramen för det uppdrag som kommunstyrelsekontoret lämnat till stadsbyggnadskontoret, verka för att trygghetsboende blir en etablerad boendeform i Norrtälje kommun
- Föreslå direktionen att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram en plan för omställning av Rosenlundsgården till ett ej biståndsbedömt trygghetsboende. Omställningen innebär en möjlighet för invånare att även fortsatt bo kvar i området då man är behov en annan boendeform.
- Föreslå direktionen att ge förvaltning i uppdrag att utreda förutsättningarna att bedriva säbo på Blidöundsgården mot bakgrund av att den är en liten enhet i ett perifert läge. Fastighet står också inför stora renoveringsbehov.
- Förvaltningen genomför Q 2 – Q 4 2025, en fördjupad inventering av underhålls- och renoveringsbehov i de fastigheter kommunen tillhandahåller för vård och omsorgsverksamhet.
- Föreslå direktionen att ge förvaltningen i uppdrag att se över de nuvarande förutsättningarna att erbjuda bredbandsuppkoppling och internetabonnemang inom Tiohundras omsorgsboenden
- Föreslå direktionen att tidigare identifierat behov av biståndsbedömt trygghetsboende om 60 platser ställs om till att istället tillhandahållas genom byggnation och omställningar till ej biståndsbedömt trygghetsboende
- Förvaltningen genomför Q 2 – Q 4 2025, ett arbete med att utveckla utskrivningsprocesser och korttidsvård och utvecklar nya former för korttidsvård som svarar mot en sammanhållen vård och omsorg.

**POSTADRESS**

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

**KONTAKT**

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

**WEBBADRESS**

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)



## SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE

### Tidplan och uppföljning

Planen i sin helhet kommer att följas upp och uppdateras årligen till direktionen sammanträde i april.

Uppdrag	Start	Återrapportering /förslag	Uppföljning KSON Direktion
Trygghetsboende	Q 1 2025	Norrtälje kommun Q 4	Q 2 2026
Rosenlundsgården	Q 2 2025	KSON direktion Q 4	Q 2 2026
Blidösundsgården	Q 2 2025	KSON direktion Q 4	Q 2 2026
Inventering underhåll och renoveringsbehov	Q 2 2025	KSON förvaltning Q 4 2025	Q 2 2026
Bredbandsuppkoppling	Q 2 2025	KSON direktionen Q 3 2025	Q 2 2026
Utveckla utskrivningsprocesser och korttidsvård	Q 2 2025	KSON förvaltning Q 4 2025	Q 2 2026

### Slutord

I en välfungerande boendekedja för äldre bedöms alternativa boendeformer så som trygghetsboende minska behovet av platser på säbo under planeringsperioden åren 2025-2032. Invånaren kan på eget initiativ flytta till denna boendeform medan hälsan och funktionsnivån fortfarande är relativt god. Boendet ger sociala kontakter och trygghet. Möjligheter finns, så långt möjligt, att bo i samma områden där man tidigare bott. Plats finns på säbo, vid behov av vård och omsorg dygnet runt, i välrustade lokaler med tillgång till bredbandsuppkoppling. Korttidsvården erbjuder en sammanhållen vård och omsorg. Korttidsvård erbjuds inte enbart i boendeform utan också som hemmabaserad mobil vård. Växelvård ger avlastning för anhöriga och miljöombyte för den enskilde.

Framtidsbilden svarar mot vad många äldre invånare också önskar i sitt framtida boende och ligger i linje med den nya socialtjänstlagens inriktning mot ett mer förebyggande och främjande perspektiv.

Strategisk boendeplan för äldre personer i Norrtälje kommun har ett långt tidsperspektiv med ett arbete som påbörjas omgående. Planen kommer följas upp och uppdateras årligen utifrån nytillkomna behov och omständigheter.

#### POSTADRESS

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

#### KONTAKT

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

#### WEBBADRESS

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)

**SJUKVÅRD OCH OMSORG I NORRTÄLJE**
**Bilaga 1 Underhåll och renoveringsbehov**

Norrtälje kommun upplåter fastigheter till KSON som sedan anvisas till Tiohundra för att bedriva särskilda boenden för äldre, säbo. Bilagan beskriver de behov som KSON i nuläget fått beskrivna av Norrtälje kommuns fastighetsavdelning. Del av åtgärderna syftar till att fastigheterna ska vara bättre rustad för extrem värme och kyla. En fördjupad inventering av behov och kostnader avseende samtliga fastigheter kommer att genomföras 2025.

<b>Enheter</b>	<b>Behov</b>	<b>Uppskattade kostnader</b>
Rosenlundsgården	Föreläggande om brandskyddsåtgärder Fönsterrenovering	200 tkr
Blidösundsgården	Föreläggande brandskyddsåtgärder Kommande byte avloppsanläggning,	700 – 900 tkr
Kristinagården	Brand och ventilationsåtgärder Fönsterrenovering och andra omfattade renoveringar 2025	21,7 mkr Kapitalkostnad 1 302 tkr (år 1)
Eneberg	Installation av luftvärmepumpar för bättre inomhusklimat	Saknas

**POSTADRESS**

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje  
Besök: Rubingatan 2

**KONTAKT**

Växel 0176 – 713 00  
registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se

**WEBBADRESS**

[www.norrtalje.se/sjukvardomsorg](http://www.norrtalje.se/sjukvardomsorg)