

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Plats och tid	Norrtäljesalen (Norrtälje kommunhus) och Microsoft Teams, torsdagen den 22 maj 2025 kl. 10.00-11.45.		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.		
Övriga närvarande	Se närvarolista.		
Justerare	Jörgen Jansson (M).		
Justeringens plats och tid	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, måndagen den 26 maj 2025 kl. 15.00.		
Underskrifter	Paragrafer §§ 59-77.		
	Sekreterare	Magnus Blomdahl	
	Ordförande	Hanna Stymne Bratt (S)	
	Justerare	Jörgen Jansson (M)	
	ANSLAG/BEVIS Protokollet är digitalt justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2025-05-22		
Datum då anslaget sätts upp	2025-05-26	Datum då anslaget tas ned	2025-06-17
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Närvarande

Ledamöter

Hanna Stymne Bratt (S), ordförande
Alexander Canizarés Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)
Sven-Inge Nylund (S), (deltog via Microsoft Teams)
Mikael Schmidt (C), (deltog via Microsoft Teams)
Erik Andersson (M)
Isabelle Ankarfjärd Jäger (M)
Birgitta Svensson (L), (deltog via Microsoft Teams)
Hans Andersson (L), vice ordförande
Jörgen Jansson (M), 2:e vice ordförande
Anette Ländin (S)
Anna Eneroth (C), (deltog via Microsoft Teams)
Katarina Rosengren (MP)
Sören Forslund (M)
Britt-Mari Canhasi (SD)
Niklas Bought (V) ersätter Catarina Wahlgren (V)
Kenneth Hagström (M) ersätter Janet Gudmunds Burström (M).

Ersättare

Agneta Lundahl Dahlström (S)
Christina Enocson Mårtenson (S)
Annica Nordgren (C), (deltog via Microsoft Teams)
Erik Sarfors (C), (deltog via Microsoft Teams)
Robert Beronius (L), (deltog via Microsoft Teams)
Margareta Sundström (S)
Conny Andersson (S)
Mats Geijer (SD)
Leif Bertilsson (SD)
Michael Sjöblom (KD), (deltog via Microsoft Teams).

Politiska sekreterare

Patrik Dahl (C), (deltog via Microsoft Teams)
Fredrik Andersson-Tay (V) §§ 59-66 (deltog via Microsoft Teams).

Tjänstepersoner

Ann-Sophie Holgersson, förbundsdirektör
Magnus Blomdahl, direktionsssekreterare
Ulrika Lindberg, avdelningschef ekonomi och analys
Henrik Hagblom, avdelningschef kansli, verksamhetsstöd och ägarstyrning
Alexander Louhichi, avdelningschef myndighetsavdelningen
Mona Larsson, avdelningschef beställning och kvalitet
Simon Claesson, digitaliseringsstrateg
Marina Filipsson, press- och webbkommunikatör
Elham Pourmand, strategisk kvalitetsutvecklare §§ 71-72 (deltog via Microsoft Teams).

Övriga

Mikael Forssander, beredningsansvarig Norrtälje kommun § 61.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Ärendelista

- | | |
|------|--|
| § 59 | Val av justerare samt tid och plats för justering |
| § 60 | Godkännande av dagordning |
| § 61 | Information Ersättningsreglemente Norrtälje kommun |
| § 62 | Fyllnadsval Rådet för funktionshinder |
| § 63 | Fyllnadsval Kommunala pensionärsrådet |
| § 64 | Delårsrapport 1 (januari-april) |
| § 65 | Hemställan om att återställa tidigare års underskott |
| § 66 | Hemställan om nivåjustering medlemsbidrag 2025 |
| § 67 | Informationssäkerhetspolicy |
| § 68 | Revidering förfrågningsunderlag Husläkarverksamhet med läkarinsatser inom basal hemsjukvård 2025 |
| § 69 | Revidering Policy direktupphandling av välfärdstjänster |
| § 70 | Revidering förfrågningsunderlag Kundval, hemtjänst, basal hemsjukvård och hemrehabilitering |
| § 71 | Utökning korttidsplatser (Ängsgårdens äldreboende) |
| § 72 | Direktavtal biståndsbedömt trygghetsboende (Älmsta) |
| § 73 | Utredningsuppdrag alternativ upphandlingsform kundval |
| § 74 | Svar på Skrivelse (V) angående funktisdiplomering |
| § 75 | Förvaltningen informerar |
| § 76 | Anmälan av delegationsbeslut |
| § 77 | Meddelanden |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 59

Val av justerare samt tid och plats för justering

Beslut

1. Jörgen Jansson (M) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdet's protokoll.

2. Protokollet justeras den 26 maj 2025 kl. 15.00.

3. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda, politiska sekreterare och tjänstemän.

4. Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) informerar om att direktionens sammanträde den 18 juni kommer hållas på Norrtälje sjukhus med start kl. 09.30. Information ögonmottagningen Norrtälje sjukhus kommer vara ett ärende under sammanträdet. Rundvandring sjukhuset kommer genomföras efter avslutat sammanträde.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 60

Godkännande av dagordning

Beslut

Föreliggande dagordning godkänns.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 61

Information Ersättningsreglemente Norrtälje kommun

Sammanfattning av ärendet

Mikael Forssander, beredningsansvarig Norrtälje kommun, informerar om Norrtälje kommuns Ersättningsreglemente (ERS) beslutad av kommunfullmäktige 2018-12-10 § 240 och reviderad 2025-04-28 § 44.

Största förändringen avseende direktionen vid den senaste revideringen är sänkta månadsarvoden och istället kommer sammanträdesersättning utgå avseende direktionens sammanträden. Hösten 2025 planeras kommunfullmäktige behandla ersättningsbestämmelser för kommande mandatperiod.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 62

Dnr KSON 2024-205

Fyllnadsval Rådet för funktionshinder

Sammanfattning av ärendet

Råd för funktionshinder inom kommuner är ett råd och inte en nämnd. Reglemente Råd för funktionshinder behöver beslutas av kommunfullmäktige enligt Kommunal-lagen 6 kap. 32 §. Norrtälje kommuns kommunfullmäktige beslutade 2021-06-21 § 148 om reviderat reglemente för Norrtälje kommuns Råd för funktionshinder.

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje har enligt det nuvarande reglementet en plats som ledamot och en plats som ersättare. Direktionen beslutade 2023-01-19 § 8 utse ledamot och ersättare till Rådet för funktionshinder. Fyllnadsval avseende ersättare 2024-05-23 § 70. Janet Gudmunds Burström (M) har den 13 maj 2025 inkommit med önskemål om avsägelse avseende uppdraget som ersättare Rådet för funktionshinder. Därför nödvändigt med fyllnadsval.

Yrkande

Britt-Marie Canhasi (SD) yrkar att Jörgen Jansson (M) utses till ersättare Rådet för funktionshinder.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer proposition på Britt-Mari Canhasis (SD) yrkande och finner direktionen beslutar enligt yrkandet.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att bevilja Janet Gudmunds Burström (M) avsägelse uppdraget som ersättare Rådet för funktionshinder.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse Jörgen Jansson (M) till ersättare Rådet för funktionshinder.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Sekreterare Rådet för funktionshinder Marlene Edvardsson
(marlene.edvardsson@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 63

Dnr KSON 2024-204

Fyllnadsval Kommunala pensionärsrådet

Sammanfattning av ärendet

Kommunala pensionärsråd inom kommuner är ett råd och inte en nämnd. Reglemente för Kommunala pensionärsråd behöver beslutas av kommunfullmäktige enligt Kommunallagen 6 kap. 32 §. Norrtälje kommuns kommunfullmäktige beslutade 2021-06-21 § 147 om reviderat reglemente för Norrtälje kommuns Kommunala pensionärsråd. Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje har enligt det reviderade reglementet en plats som ledamot och en plats som ersättare.

Direktionen beslutade 2023-01-19 § 9 om att utse ledamot och ersättare till Kommunala pensionärsrådet. Fyllnadsval ledamot 2024-05-23 § 69. Janet Gudmunds Burström (M) har den 13 maj 2025 inkommit med önskemål om avsägelse uppdraget som ledamot Kommunala pensionärsrådet. Därför nödvändigt med fyllnadsval.

Yrkanden

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar att Margareta Sundström (S) utses till ledamot.

Jörgen Jansson (M) yrkar att Leif Bertilson (SD) utses till ersättare.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer proposition på ställda yrkanden och finner direktionens beslut enligt yrkandena.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att bevilja Janet Gudmunds Burström (M) avsägelse uppdraget som ledamot Kommunala pensionärsrådet.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse Margareta Sundström (S) till ledamot Kommunala pensionärsrådet.
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att utse Leif Bertilson (SD) till ersättare Kommunala pensionärsrådet.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Sekreterare Kommunala pensionärsrådet Marlene Edvardsson@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 64

Dnr KSON 2025-50

Delårsrapport 1 (januari-april)

Sammanfattning av ärendet

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson och ekonomichef Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

För 2025 prognostiseras sammantaget ett underskott om 77,2 mnkr för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON). Underskotten avser regionfinansierad verksamhet och innebär att förvaltningen antingen behöver säkerställa en ökad finansiering från regionen som medlem alternativt vidta åtgärder inom de regionfinansierade verksamheterna för en ekonomi i balans motsvarande det prognostiserade underskottet.

63,4 mnkr avser kostnads- och volymökningar avseende de verksamheter där Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) har avtal, det vill säga de avtal som KSON själva inte styr över såsom övriga sjukhus i Region Stockholm (30,6 mnkr), vårdval i Region Stockholm (15,0 mnkr) samt läkemedel (17,8 mnkr). Avseende de övriga verksamheterna prognostiseras ett underskott om 13,8 mnkr avseende uppräknade ersättningen i husläkarverksamheten samt en beräknad överproduktion vid Norrtälje sjukhus. För 2025 har sammantaget 81,7 mnkr avseende statsbidrag beräknas användas till att finansiera ordinarie verksamhet. Den höga nivån på statsbidrag 2025 speglar den nivå på statsbidrag som väntas till sektorn men innebär samtidigt en ekonomisk risk för förvaltningen som behöver värderas löpande så snart villkoren för statsbidragen offentliggörs.

Utöver ovan nämnda underskott prognostiserar även Tiohundra AB ett underskott om 70,0 mnkr. I den beslutade budgeten påtalas vikten av att se över finansieringen av KSON särskilt avseende de regionfinansierade verksamheterna. I och med att det prognostiseras ett underskott 2025 samt att det finns tidigare underskott som behöver återställas föreslår förvaltningen till direktionen att hemställa till medlemmarna att dels göra en nivåjustering av KSON:s medlemsbidrag dels att återställa tidigare års underskott.

Åtgärder för långsiktigt hållbar ekonomi och en fortsatt budget i balans trots ökade behov pågår. Samtliga åtgärder tar avstamp i visionen om invånarens goda hälsa och inriktar sig på att öka invånarens självständighet och egna förmågor vilket också är tänkt att bibehålla kostnadsnivån trots allt fler äldre med ökade behov. En del åtgärder är en kombination av att öka självständighet men också effektivitet, ett

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

sådant exempel är att under hösten 2024 beslutades om införande av läkemedel-automater inom hemsjukvården ett beslut som väntas leda till minskad restid.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna den budgetjustering som föreslås i delårsrapporten.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna delårsrapport 1, januari-april.
3. Direktionen ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med en rapport om möjliga effektiviseringar utifrån förvaltningens arbete med att förenkla och effektivisera KSON-koncernens interna organisation, styrning och ledning, förbättra samordning med medlemmarna samt att förenkla och effektivisera KSON-koncernens administration och stödfunktioner senast vid direktionen den 27 november utifrån tidplan för av förvaltningen beställd förstudie.
4. Direktionen ger förvaltningen i uppdrag att i delårsrapport 2 2025 återkomma med rapport om åtgärder som genomförs för en långsiktigt hållbar ekonomi, hur dessa åtgärder avser att dämpa kostnadsutvecklingstakten på sikt.
5. Direktionen begär rapport i samband med delårsrapport 2 2025 av styrelsen för Tiohundra AB om hur deras arbete med åtgärdsplan för kostnadskontroll fortlöper.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)
och (registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 65

Dnr KSON 2025-218

Hemställan om att återställa tidigare års underskott

Sammanfattning av ärendet

Ekonomichef Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtäljes (KSON:s) förtroendevalda revisorer har i revisionsberättelse 2024 angett att direktionen bättre borde ha tydliggjort befarade underskott för medlemmarna. Utifrån den anmärkningen hem-ställer kommunalförbundet om att medlemmarna återställer 2023 års underskott om 62,2 mnkr samt 2024 års underskott om 86,7 mnkr. Sammantaget 149,9 mnkr. Underskotten avser främst regionfinansierad verksamhet, men medlemmarna bestämmer sinsemellan om vem som ska återställa vad.

Förslag till beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje hemställer om att medlemmarna återställer förbundets underskott för 2023 och 2024 sammantaget 149,9 mnkr.

Yrkanden

Jörgen Jansson (M) yrkar tillägget föreslå direktionen besluta följande:

Att förvaltningen ges i uppdrag att till nästkommande sammanträde ha en plan för ekonomi i balans 2025 och en färdplan för att återställa tidigare års underskott.

Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Jörgen Janssons yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgen Janssons tilläggsyrkande.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Jörgen Janssons (M) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje hemställer om att medlemmarna återställer förbundets underskott för 2023 och 2024 sammantaget 149,9 mnkr.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Reservation

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslut till förmån för Jörgen Janssons yrkande.

Protokollsanteckning

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Birgitta Svensson (L), Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD) och Michael Sjöblom (KD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Det finns ingen garanti att medlemmarna kommer att återställa hela eller delar av ackumulerade underskottet om drygt 150 miljoner kronor. Förvaltningen och direktionen måste därför inom de kommande veckorna ha en plan för en ekonomi i balans vid händelse av att medlemmarna inte skjuter till hela beloppet."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se) Norrtälje kommun
(kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 66

Dnr KSON 2025-286

Hemställan om nivåjustering medlemsbidrag 2025

Sammanfattning av ärendet

Ekonomichef Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

I den budget för 2025 som beslutades vid direktionen 2024-12-12 § 144 noteras att Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) sedan tidigare har underskott och att det under kommande år blir särskilt viktigt att se över finansieringen av KSON att säkerställa det egna kapitalet samt återställa tidigare års underskott.

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtäljes (KSON:s) förtroendevalda revisorer har i sin revisionsberättelse 2024 angett att direktionen bättre borde ha tydliggjort befarade underskott för medlemmarna. Utifrån detta riktar de en anmärkning om bristande ekonomisk måluppfyllelse. Samtidigt tillstyrker de att respektive medlem beviljar direktionens förtroendevalda ansvarsfrihet.

För 2025 prognostiseras sammantaget ett underskott om 77,2 mnkr för KSON. Av underskotten avser 63,4 mnkr de avtal som hanteras av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och som KSON således inte själva styr över såsom övriga sjukhus i Region Stockholm samt läkemedel. Förvaltningen förslår direktionen att hemställa hos medlemmarna om en nivåjustering av medlemsbidraget motsvarande det prognostiserade underskottet avseende kostnads- och volymökningar av de avtal som ej hanteras av KSON.

Åtgärder för långsiktigt hållbar ekonomi och en fortsatt budget i balans trots ökade behov pågår. Samtliga åtgärder tar avstamp i visionen om invånarens goda hälsa och inriktar sig på att öka invånarens självständighet och egna förmågor, vilket också är tänkt att bibehålla kostnadsnivån trots allt fler äldre med ökade behov. De åtgärder som är vidtagna för en långsiktig hållbar ekonomi beräknas dock inte ge effekt 2025.

Förslag till beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje hemställer om att medlemmarna justerar medlemsbidraget motsvarande 45,6 mnkr för 2025 vilket motsvarar kostnads- och volymökningar avseende de avtal som hanteras av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje hemställer om att medlemmarna justerar medlemsbidraget motsvarande 17,8 mnkr för 2025 vilket motsvarar kostnads- och volymökningar avseende läkemedelsförmånen.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Yrkanden

Jörgen Jansson (M) yrkar tillägget föreslå direktionen besluta följande:

Att förvaltningen ges i uppdrag att till nästkommande sammanträde ha en plan för ekonomi i balans 2025 och en färdplan för att återställa tidigare års underskott.

Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Jörgens Janssons yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgen Janssons tilläggsyrkande.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Jörgen Janssons (M) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje hemställer om att medlemmarna justerar medlemsbidraget motsvarande 45,6 mnkr för 2025 vilket motsvarar kostnads- och volymökningar avseende de avtal som hanteras av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje hemställer om att medlemmarna justerar medlemsbidraget motsvarande 17,8 mnkr för 2025 vilket motsvarar kostnads- och volymökningar avseende läkemedelsförmånen.

Reservation

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslut till förmån för Jörgen Janssons yrkande.

Protokollsanteckning

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Birgitta Svensson (L), Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD), och Michael Sjöblom (KD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Det finns ingen garanti att medlemmarna kommer att acceptera hemställan med att justera medlemsbidragen till önskade nivåer. Förvaltningen och direktionen måste därför inom de kommande veckorna ha en plan för en ekonomi i balans vid händelse av att medlemmarna inte justerar medlemsbidragen till önskade nivåer."

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se) Norrtälje kommun
(kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 67

Dnr KSON 2025-202

Informationssäkerhetspolicy

Sammanfattning av ärendet

Informationssäkerhet är en integrerad del i verksamheten och ska ständigt beaktas. I arbetet ingår att det finns styrande dokument som är kända och följs så att alla berörda har tillräcklig kunskap för att upprätthålla informationssäkerheten.

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) har hitintills inte haft någon policy för informationssäkerhet eller dataskydd, vilket också påpekats i dataskyddsombudet årsrapport 2025-03-13 § 28). Med anledning av detta föreslår förvaltningen en informationssäkerhetspolicy. Till ärendet bifogas även förbunds- direktörens verkställighetsbeslut om förvaltningens informationssäkerhetsinstruktion.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att fastställa förvaltningens förslag till informationssäkerhetspolicy.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 68

Dnr KSON 2025-87

Revidering förfrågningsunderlag Husläkarverksamhet med läkarinsatser inom basal hemsjukvård 2025

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Jannci Blomgren Övergaard föredrar ärendet.

Genom föreslagen revidering ökar Vårdval vårdcentral Norrtälje följsamheten till Region Stockholms förfrågningsunderlag och ger ökade förutsättningar till omställningen till god och nära vård. Dels genom tillagda krav kring underleverantörer, dels höjd ersättning. Vidare stärks förfrågningsunderlagets och avtalets formalia och utformning gällande bland annat avtalsbrott i ett fortsatt arbete med att förebygga välfärdsbrottslighet samt kring kris- och beredskapsfrågor.

Tilläggsuppdraget för filialer, även kallade närmottagningar har anpassats utifrån Region Stockholms senaste revidering men med vissa avsteg utifrån Norrtälje kommuns geografiska och demografiska egenskaper. Vidare har tilläggsuppdrag "perifer vårdcentral" tillkommit, som ett led i att säkerställa god och nära vård i alla delar av kommunen. I förslaget justeras de flesta produktions- och kapiterings-ersättningarna till nivåerna inom vårdval Stockholm. De avsteg som föreslås från vårdval Stockholm baseras på kommunens lokala behov samt förutsättningar som bland annat inkluderar kommunens åldersstruktur.

Med de förändrade avtalsvillkoren uppskattas avtalsvärdet för vårdvalet vara cirka 249 mnkr på årsbasis. Föreslagen revideringen börjar gälla den 1 första september vilket motsvarar fyra månader med ökad ersättning. Detta prognostiseras till ett resultat för 2025 års budget för vårdvalet på cirka 240,7 miljoner kronor motsvarande en höjning på cirka 5 procentenheter från 2024 års budget. Prognostiserat resultat ligger cirka 4,7 miljoner kronor över beslutad budget (2024-12-12 § 144). Revideringen förslås träda i kraft den 1 september 2025.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna namnbyte från Vårdval husläkarverksamhet med läkarinsatser inom basal hemsjukvård till Vårdval vårdcentral Norrtälje.
2. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna reviderat förfrågningsunderlag avseende LOV Vårdval vårdcentral Norrtälje.
3. Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att förfrågningsunderlaget träder i kraft den 1 september 2025.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
(registrator.hsf@regionstockholm.se)
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)
Ulla Andersson Tiohundra AB (ulla.andersson@tiohundra.se)
Johan Larsson Doktor.se (johan.larsson2@doktor.se)
Ahmed Shalabi Doktor.se (ahmed.shalabi@doktor.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 69

Dnr KSON 2025-170

Revidering Policy direktupphandling av välfärdstjänster

Sammanfattning av ärendet

Enligt Lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU) ska upphandlande myndighet besluta om riktlinjer för användning av direktupphandling. Vid direktionen 2021-09-15 § 107 beslutades om policy för direktupphandling av välfärdstjänster. Innehållet i policyn omfattar den verksamhets som bedrivs inom Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) och motsvarar lagens krav på riktlinjer för direktupphandling.

KSON:s förvaltning upphandlar enligt LOU och Lag (2008:962) om valfrihetssystem (LOV). Inom ramen för LOU tecknar KSON även interna kontrakt med det helägda dotterbolaget Tiohundra AB. De upphandlade avtalen ska i första hand användas då beslut om insats enligt Socialtjänstlag (2001:453) (SoL) och Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) verkställs. Om upphandlade leverantörer inte kan tillgodose individens behov kan direktupphandling av välfärdstjänster tillämpas i enlighet med denna policy.

Enligt LOU får direktupphandling ske upp till det tröskelvärde som tillkännages av regeringen. I KSON:s delegationsordning preciserar direktionen vilka beloppsgränser som gäller för när tjänsteperson vid förvaltningen respektive KSON:s individutskott får besluta om direktupphandling av välfärdstjänster så kallade individavtal.

Med anledning av att förvaltningen dels identifierat behov av mindre justeringar för att göra policyn mer lättläst dels att det gått fyra år sedan direktionens beslut så föreslår förvaltningen i detta ärende en revidering av policyn för direktupphandling av välfärdstjänster.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att fastställa förvaltningens förslag till policy för direktupphandling av välfärdstjänster.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 70

Dnr KSON 2025-203

Revidering förfrågningsunderlag Kundval, hemtjänst, basal hemsjukvård och hemrehabilitering

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef beställning och kvalitet Mona Larsson föredrar ärendet.

I ärendet föreslår förvaltningen införandet av en extra ersättning för dokumentation i samband med hembesök som utförs av legitimerad personal inom hemsjukvården med anledning av att samtliga aktiva utförare inom kundvalet uttryckt svårigheter med att bedriva just den basala hemsjukvården till nuvarande ersättningsnivå. Ersättningen föreslås vara 137 kronor för dokumentation i samband med hembesök vilket motsvarar 15 minuter av timpriset för legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal, för kund boende i tätort.

Basal hemsjukvård är regionfinansierad och belastar därför den regionala budgeten. Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtäljes kostnader skulle genom införandet av denna ersättning öka med cirka 3 041 400 kronor per budgetår. Förvaltningen bedömer att åtgärden är viktig utifrån perspektivet att invånarnas valfrihet behöver bibehållas alternativt ökas.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna reviderat förfrågningsunderlag för LOV Kundval, hemtjänst, basal hemsjukvård och hemrehabilitering, att gälla från och med den 1 augusti 2025.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att notera information om förfrågningsunderlagets bilaga 2 och 3 till tjänsteutlåtandet.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 71

Dnr KSON 2025-205

Utökning korttidsplatser (Ängsgårdens äldreboende)

Sammanfattning av ärendet

Det finns sammanlagt 30 korttidsplatser fördelade enligt följande: Tolv platser Ängsgårdens äldreboende i Norrtälje, åtta platser Birgittagårdens äldreboende i Rimbo, fem platser Kristinagårdens äldreboende i Hallstavik och fem platser Elmstagårdens äldreboende i Älmsta. Vid en omställning enligt förslaget som presenteras i ärendet kommer det att totalt finnas 32 platser (utökning med åtta platser på Ängsgården och omställning av fem platser i Elmstagården till biståndsbedömt trygghetsboende).

Förvaltningen har under en längre tid kartlagt förutsättningar för korttidsverksamheterna. Resultatet av kartläggningen har bidragit till revidering av avtalet för korttidsboende och höjda ersättningar. Förvaltningen har även identifierat behov av att korttidsboende i större utsträckning arbetar med rehabiliterande i syfte att individen ska kunna återgå till sitt ordinära boende istället för att ha behov av särskilt boende. En annan aspekt som förvaltningen kartlagt är behovet av att arbeta mer fokuserat med målgruppen växelvårdare som är viktig för att anhöriga ska få avlastning.

Ärendet redogör för identifiering av behov av fler korttidsplatser inom tätort Norrtälje på Ängsgårdens äldreboende. Dessutom har behov identifierats av kvalitetshöjning inom korttidsverksamheterna. Parallellt med arbetet har det pågått dialog med Tiohundra AB som idag genom Huvudavtalet driver samtliga korttidsplatser. Förvaltningen bedömer att det finns stora kvalitetsvinster med att ha en större verksamhet med flera korttidsplatser vilket också visat sig i omvärldsspaning som har gjorts.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förslag till utökning av korttidsplatser i Ängsgårdens äldreboende.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 72

Dnr KSON 2025-43

Direktavtal biståndsbedömt trygghetsboende (Älmsta)

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef beställning och kvalitet Mona Larsson föredrar ärendet.

Förvaltningen redogör för planering, i enlighet med direktionens beslut 2023-09-14 § 82 att ställa om elva platser på Elmstagårdens äldreboende till biståndsbedömt trygghetsboende. Ärendet redogör även för omställning av platser i korttidsverksamheten på Elmstagårdens äldreboende till biståndsbedömt trygghetsboende.

I ärendet finns förslag till direktavtal med Tiohundra AB för biståndsbedömt trygghetsboende på Elmstagården. Idag finns biståndsbedömt trygghetsboende på Bergshyddans äldreboende i Rimbo (åtta platser). Direktionen beslutade 2022-06-08 § 69 att anta förslag om pilotprojekt med åtta boendeplatser på Bergshyddans särskilda boende för äldre, genom direktavtal med TioHundra AB.

Förvaltningen bedömer att Elmstagårdens lägenheter lämpar sig väl för biståndsbedömt trygghetsboende då lägenheterna är stora och ligger nära allmän service. Förvaltningen har i de uppföljningar som gjorts bedömt att lägenheterna på Elmstagårdens äldreboende, där korttidsboende idag bedrivs, inte är optimala för korttidsverksamhet. Det finns även andra utmaningar med följsamhet till avtal för ett korttidsboende med fåtal platser.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förslag till omställning av korttidsplatser på Elmstagårdens äldreboende till biståndsbedömt trygghetsboende.

2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förslag till avtal med Tiohundra AB gällande biståndsbedömt trygghetsboende Elmstagården.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se
ochregistrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 73

Dnr KSON 2025-242

Utredningsuppdrag alternativ upphandlingsform kundval

Sammanfattning av ärendet

Sjukvårds- och omsorgsnämnden i Norrtälje kommun numera Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) beslutade 2009 att upphandla hemtjänst, hemsjukvård och hemrehabilitering enligt ett gemensamt förfrågningsunderlag inom Lagen om valfrihetssystem (LOV). Förfrågningsunderlaget har genom åren reviderats ett flertal gånger och nuvarande beslutades av KSON 2023-11-16 § 70 och gäller från och med den 1 februari 2024.

Kundvalet är indelat i fyra geografiska zoner där utförarna är aktiva i en eller flera. I valfrihetssystemet ingår idag fem utförare; Allegio Omsorg AB, Attendo Sverige AB, Tiohundra AB, Vaddö Vård AB samt Äldreliv i Stockholm AB. I ärende från direktionen 2025-02-13 § 10 redogjorde förvaltningen resultatet av den fördjupade uppföljningen av reviderat förfrågningsunderlag för Kundvalet som gjorts. Uppföljningen visade att utförarna i huvudsak var positiva till ersättningsmodellen men mer kritiskt inställda till ersättningsnivån. Samtliga aktiva utförare inom kundvalet har uttryckt svårigheter att bedriva basal hemsjukvård till nuvarande ersättningsnivå. En utförare har under våren 2025 valt att lämna uppdraget och en annan har uttryckt avsikt att lämna vid året slut om nuvarande ersättningsnivå kvarstår.

Konsekvenserna av att utförare valt att säga upp uppdrag i en eller flera zoner tillsammans med att utförare valt att lämna valfrihetssystemet helt har inneburit att två av zonerna nu endast har en aktiv utförare vardera vilket innebära att valfriheten för invånarna helt uteblir.

Utredningsuppdraget syftar till att utreda alternativ upphandlingsform för LOV-Kundval, hemtjänst, basal hemsjukvård och hemrehabilitering. Detta för att om möjligt hitta villkor som ger bättre förutsättningar för utförare att bedriva verksamhet inom avtalsområdet så att invånarna i Norrtälje kommun erbjuds möjlighet att välja mellan olika alternativ i valet av utförare för sina insatser.

Förslag till beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att utreda alternativ upphandlingsform för LOV-Kundval, hemtjänst, basal hemsjukvård och hemrehabilitering.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdraget senast ska återrapporteras vid direktionens sammanträde den 27 november 2025.

Yrkanden

Jörgen Jansson (M) yrkar tillägget föreslå direktionen besluta följande:

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Att förvaltningen ges i uppdrag att senast till sammanträdet den 25 september 2025 inkomma med en arbetslägesredovisning.

Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Jörgens Janssons yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) biträder Jörgens Janssons (M) yrkande.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer proposition på Jörgen Janssons (M) yrkande och finner att direktionen beslutar enligt yrkandet.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att utreda alternativ upphandlingsform för LOV Kundval, hemtjänst, basal hemsjukvård och hemrehabilitering.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdraget senast ska återrapporteras till direktionens sammanträde den 27 november 2025.
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att senast till sammanträdet den 25 september 2025 inkomma med en arbetslägesredovisning.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)
och (registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 74

Dnr KSON 2025-256

Svar på Skrivelse (V) angående funkisdiplomering

Sammanfattning av ärendet

Catarina Wahlgren (V) har den 25 april 2025 till direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) inkommit med skrivelse angående funkisdiplomering dnr 2025-255. Direktionen beslutade 2025-04-29 § 58 att remittera skrivelsen till förvaltningen för besvarande vid kommande sammanträde.

Sjukvård och omsorg i Norrtälje besvarar med ärendet skrivelsen från Catarina Wahlgren (V) om möjligheten till funkisdiplomering av mottagningen för Samordnat Medicinskt Omhändertagande (SMO) vid Norrtälje Norra vårdcentral. Funkisdiplomering syftar till att öka tillgängligheten och kompetensen i bemötandet av ungdomar med funktionsnedsättningar. Norrtälje ungdomsmottagning är redan diplomerad. När det gäller SMO-mottagningen vid Norra vårdcentralen ligger i nuläget fokus på att etablera det samordnade medicinska omhändertagande för patienter med dagliga insatser enligt Lagen om stöd och service (LSS). Verksamhet kan på sikt gynnas av en funkisdiplomering. Andra verksamheter som skulle kunna gynnas av funkisdiplomering är unga vuxna-mottagningen och samtalsmottagningen. Förvaltningen anser härmed skrivelsen vara besvarad.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att skrivelsen ska anses besvarad.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 75

Förvaltningen informerar

Sammanfattning av ärendet

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson informerar om:

Ny Socialtjänstlag

Ny Socialtjänstlag beslutades den 20 maj och gäller fr.o.m. den 1 juli. Den nya lagen kräver omställning avseende förvaltningens arbete. Delegationsordning och andra ärenden behöver därmed följd av den nya lagen behandlas vid direktionens sammanträde den 18 juni till.

Kognitiva mottagningen

Kognitiva mottagningen stängde den 1 juli 2022 pga. problem med bemanning av främst läkarkompetens med specialistutbildning.

- Under kvartal 2025 har förvaltningen haft djupgående dialog med Norrtälje sjukhus om att åter öppna mottagningen.
- En handlingsplan har tagits fram och förvaltningen har uppföljningar för att följa utvecklingen.
- Kognitiva mottagningen har en planerad driftsstart september 2025.
- Inom ramen för uppdraget sker en samverkan med Danderyd sjukhus och utbildning av läkarkompetens inom Tiohundra AB.

Förstudie gemensam administration samt stödfunktioner inom KSON-koncernen

- Förvaltningen genomför en förstudie om möjlighet för gemensam administration samt stödfunktioner i KSON-koncernen i syfte att minska kostnader och effektivisera verksamheterna.
- Förstudien utförs av Helseplan Consulting Group AB.
- Återrapportering oktober.

Fördjupning inom följande områden:

- Organisation, styrning och ledning.
- Teknisk och digital infrastruktur.
- Kompetens och förmågor.
- Ekonomi och resurser.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 76

Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

Inga delegationsbeslut redovisas.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 77

Meddelanden

Domstolsärenden:

Övriga:

Minnesanteckningar Samverkansråd hälso- och sjukvårdsfrågor 2025-05-05.

Minnesanteckningar Samverkansmöte Norrtälje FUB 2025-05-08.
