

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

Plats och tid	Norrtäljesalen och Microsoft Teams, torsdagen den 7 december 2023 kl. 09.30-10.50.		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.		
Övriga närvarande	Se närvarolista.		
Justerare	Hans Andersson (L).		
Justeringens plats och tid	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, onsdagen den 13 december 2023 kl. 10.00.		
Underskrifter	Paragrafer §§ 126–129		
	Sekreterare	Magnus Blomdahl	
	Ordförande	Hanna Stymne Bratt	
	Justerare	Hans Andersson	
	ANSLAG/BEVIS		
	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2023-12-07		
Datum då anslaget sätts upp	2023-12-13	Datum då anslaget tas ned	2024-01-04
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

Närvarande

Ledamöter

Hanna Stymne Bratt (S), (ordförande)
Alexander Canizarés Dahlström (S)
Mikael Schmidt (C)
Sven-Inge Nylund (S)
Catarina Wahlgren (V)
Axel Conradi (M)
Isabelle Jäger (M) ersätter Dag Klackenbergs (M)
Birgitta Svensson (L)
Lotta Lindblad Söderman (M)
Sören Forslund (M)
Janet Gudmunds Burström (M)
Britt-Mari Canhasi (SD)
Hans Andersson (L), (vice ordförande)
Anette Ländin (S)
Margareta Sundström (S)
Per Lodenius (C), (2:e vice ordförande).

Ersättare

Agneta Lundahl Dahlström (S)
Annica Nordgren (C)
Erik Sarfors (C)
Maria Fälth (KD)
Dennis Ekström (SD)
Leif Bertilsson (SD)
Robert Beronius (L)
Jessica Hilwéyn (V).

Lyssnade via Microsoft Teams

Maria Gerlofson (MP)
Conny Andersson (S).

Politiska sekreterare

Linnea Jonsson Axelsson (V), (politisk sekreterare), (deltog via Microsoft Teams)
Katarina Rosengren (MP), (politisk sekreterare), (deltog via Microsoft Teams).

Tjänstepersoner

Ulrika Lindberg (tillförordnad förbundsdirektör)
Magnus Blomdahl (direktionssekreterare)
Alexander Louhichi (avdelningschef stöd och service personer med funktionsnedsättning)
Mona Larsson (avdelningschef service och omsorg)
Camilla Gustavsson (avdelningschef kvalitet och innovation)
Simon Claesson (digitaliseringsstrateg)
Henrik Hagblom (avdelningschef stöd och utveckling)
Marina Filipsson (press- och webbkommunikatör).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

Ärendelista

- | | |
|-------|---|
| § 126 | Val av justerare samt tid och plats för justering |
| § 127 | Godkännande av dagordning |
| § 128 | Budget 2024 och verksamhetsplan 2024–2026 |
| § 129 | Medlemsbidrag 2024 |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

§ 126

Val av justerare samt tid och plats för justering

Beslut

1. Hans Andersson (L) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdesprotokoll.
2. Protokollet justeras den 13 december 2023 kl. 10.00.
3. Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) tydliggör att fysisk närvaro krävs för att vara beslutande vid det offentliga sammanträdet.
4. Ordföranden hälsar tillträdande förbundsdirektör kommunalförbundet Ann-Sophie Holgersson välkommen till direktionen. Ann-Sophie Holgersson presenterar sig.
5. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda och politiska sekreterare.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

§ 127

Godkännande av dagordning

Beslut

Föreliggande dagordning godkänns.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

§ 128

Dnr KSON 2023-137

Budget 2024 och verksamhetsplan 2024-2026

Sammanfattning av ärendet

Föredragning i ärendet tillförordnad förbundsdirektör Ulrika Lindberg.

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje ansvarar för hälso-, sjukvård och omsorg till invånarna i Norrtälje kommun, inklusive hälsofrämjande och förebyggande insatser. Förbundsmedlemmar är Region Stockholm och Norrtälje kommun som huvudsakligen finansierar förbundets verksamhet genom bidrag. Förbundet äger också Tiohundra AB, som bedriver vård- och omsorgsverksamhet på uppdrag av förbundet. Norrtäljemodellen är en inkluderande samverkan som skapar integrerad hälso- och sjukvård och omsorg för invånaren. Genom samarbete mellan beställare, utförare och övriga samhällsaktörer skapas förutsättningar för utveckling och innovation.

Norrtäljemodellen innebär att vi gemensamt ligger i framkant, inte minst i arbetet med god och nära vård och omsorg – en önskeposition för de flesta kommuner och regioner. Vård- och omsorgsbehoven är större i Norrtälje kommun jämfört med länet i övrigt, främst för att andelen äldre är betydligt större men också för att ohälsotalen är högre än i länet i övrigt. Norrtäljebornas behov av hälso-, sjukvård och omsorg beräknas dessutom fortsätta att växa under planeringsperiod. Kommunalförbundets nettokostnad för äldreomsorgen per invånare 65 år är samtidigt redan lägst i landet. Ersättningarna till förbundets utförare har i vissa fall inte räknats upp på flera år och är nu oacceptabelt låga särskilt inom omsorgen. En uppräkningsmed 2,3 procent enligt Norrtälje kommuns planeringsförutsättningar inför 2024 kan inte anses rimligt utifrån att omsorgsprisindex för 2023 fastställts till 4,6 procent. Direktionen har härutöver beslutat att omgående åtgärda bristerna i LSS-verksamheten i egen regi i första hand för att nå grundläggande kompetensnivå (2023-11-16 § 118).

Jämförelser av hälso- och sjukvårdsverksamheten är svårare, då regionen och kommunalförbundet ansvarar för och bedriver likartad verksamhet. Kommunalförbundet är så långt möjligt följsam till regionens uppdrag och ersättningar till vårdgivare. Den del av kommunalförbundets budget för 2024 som finansieras av Region Stockholm uppvisar ett underskott om -25,7 mnkr och den del som finansieras av Norrtälje kommun visar ett underskott om -89,7 mnkr. Inför 2024 är samtidigt osäkerheterna större än vanligt vad avser exempelvis faktisk pris- och löneutveckling, inklusive pensionskostnader, konsekvenser av ett nytt förfrågningsunderlag inom kundvalet och nya sjukhusavtal i länet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

Yrkanden

Axel Conradi (M) yrkar att ärendet återremitteras för att förvaltningen ska återkomma med ett budgetförslag i ekonomisk balans.

Isabelle Jäger (M) biträder Axel Conradis yrkande.

Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Per Lodenius (C) och Catarina Wahlgren (V) biträder Hanna Stymne Bratts bifallsyrkande.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer först proposition på Axel Conradis (M) återremissyrkande och finner att direktionen beslutar att ärendet ska avgöras idag.

Därefter ställer ordföranden proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag till budget 2024 och verksamhetsplan 2024–2026.

Deltar ej i beslutet

Axel Conradi (M) och Isabelle Jäger (M) deltar ej i beslutet till förmån för Axel Conradis (M) yrkande om återremiss.

Lotta Lindblad Söderman (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Hans Andersson (L) och Birgitta Svensson (L) deltar ej i beslutet.

Protokollsanteckningar

Axel Conradi (M) och Isabelle Jäger (M) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Kommunalförbundet är inte bemyndigat att spendera mer pengar än vad medlemmarnas bidrag uppgår till.

Bland annat under sammanträdet den 16 november 2023 påtalade våra partier vikten av att direktionen har en plan för hur de negativa ekonomiska prognoserna för 2023 ska förbättras, samt att det i detta ekonomiska läge är viktigt att prioritera för att få en långsiktigt hållbar budget för perioden 2024 och framåt. Det är oacceptabelt för direktionen att anta en budget som inte går ihop på sista raden, samt att det saknas en redovisning till direktionen om hur underskotten ska minska över tid. Det åligger kommunalförbundet att uppnå en ekonomi i balans i samråd med medlemmarna. Därför ska förvaltningen återkomma till direktionen med ett nytt budgetförslag i ekonomisk balans.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

Samtidigt är det mycket oroande att se de befarade underskotten för budgetåret 2024, 89 mnkr för den kommunala verksamheten respektive 25 mnkr för den regionala. I grunden är det äldre, personer i behov av omsorg och patienter som står risken när kommunalförbundets ekonomi inte är i balans. Kommunalförbundets finansiering behöver tryggas långsiktigt för att säkerställa en god vård och omsorg för Norrtäljeborna.

Våra partier välkomnar den finansieringsöversyn som ska genomföras angående både den kommunala- och regionala verksamheten. Vår förhoppning är att detta kommer underlätta framtida budgetdialoger."

Hans Andersson (L), Robert Beronius (L), Birgitta Svensson (L), Lotta Lindblad Söderman (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Leif Bertilson (SD) och Maria Fälth (KD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Det behövs höjda ersättningar till våra utförare för att ha en acceptabel nivå på den kommunala omsorgsverksamheten. Men det är i grunden mycket problematiskt att anta en budget med ett beräknat underskott på 89,7 miljoner kronor för den verksamhet som är finansierad av Norrtälje kommun och ett underskott på -25,7 miljoner kronor för den verksamhet som är finansierad av Region Stockholm. Det kan innebära att budgeterade underskott för år 2024 kommer att behövas att återställas under de kommande åren om ingen annan överenskommelse görs. Därför är det viktigt att reda ut hur underskott ska redovisas enligt balanskrav eftersom det finns tidigare underskott att hantera som kan påverka framtida finansiering av verksamheten.

Ersättningshöjningar till våra utförare måste göras efter ett antal år av nolluppräkningar samtidigt som kostnadshöjningar inom alla områden skett på grund av det inflationstryck som uppstått. När det gäller kvalitetssäkringen av LSS-verksamheterna med tydligare krav på kvalitet och personalens kompetensnivå är det viktigt att uppföljningen sker snabbt så att resurserna följer de avtal som kommer att gälla. Direktionen bör i dialog med Regionen och Norrtälje kommun implementera tydligare riktlinjer för budgetdialoger i framtiden, speciellt viktigt gäller det Norrtälje kommun som beslutar om sin budget i juni, vilket ställer stora krav på kommunikation, prognoser och verksamhetsförändringar i avtal med mera

Därför anser vi att det är bra att regionen ska genomföra en översyn av finansiering och styrning av KSON verksamhet som Regionen är huvudman för, detta ska ske i nära dialog med Norrtälje kommun, även Norrtälje kommun ska göra en analys tillsammans med KSON av verksamhet som kommunen är huvudman för. Därför är vår förhoppning att dessa översyner kommer att underlätta kommande budgetdialoger när vi kan utgå ifrån samsyn när det gäller framtida utmaningar."

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

Catarina Wahlgren (V) och Jessica Hilwéyn (V) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"KSON ansvarar för vård och omsorg för invånarna i Norrtälje kommun som i dagsläget utgör 2,7% av regionens befolkning och en tredjedel av regionens yta. Kommunen är relativt avgränsad från övriga regionen och har därför lämpat sig bra för det gränsöverskridande samarbete som Norrtäljemodellen innebär. Vänsterpartiet anser att modellen, som bygger på samarbete och helhetstänk snarare än konkurrens, måste få möjlighet att utvecklas och fungera som både föredöme och testbädd för hur vården kan utvecklas i övriga Sverige. För att detta ska bli möjligt krävs att de båda medlemmarna, Norrtälje kommun och Region Stockholm förstår värdet i samarbetet och finansierar verksamheten utifrån de behov som finns. Vad beträffar Region Stockholm behövs en samsyn kring hur Norrtäljebornas vård i övriga regionen samt läkemedelskostnader ska finansieras och när det kommer till Norrtälje kommun behövs en samsyn kring hur kommunens demografi påverkar omsorgskostnaderna.

Norrtäljemodellen har kommit långt i samverkan kring den stora andelen äldre i kommunen. Det finns ett så kallat kundval som bygger på en sammanslagen hemtjänst, hemsjukvård och hemrehabilitering. "Kundvalet" är ett resultat av de borgerliga partiernas önskan om att skapa valfrihet, men erbjuder i dagsläget ingen större valfrihet för invånare som är i behov av servicen. Vänsterpartiet vill avskaffa LOV, det vill säga det system som tillåter företag att etablera sin verksamhet där vinsterna snarare än behoven finns. Vi ser att både de företag som utför servicen och vi som betalar för den skulle tjäna på att verksamheten i stället upphandlades. För äldre och andra sköra patienter finns också en silverstyg på sjukhusets akutmottagning och ett SAMS-team som har möjlighet att besöka patienter, som tidigare ofta besökte akuten, i hemmet.

Norrtäljemodellen 2.0 startade i Hallstavik med ambitionen att fördjupa samarbetet mellan samhällets olika aktörer på en liten ort, men avbröts dessvärre av pandemin. Samverkansmodeller som låg i pipeline där var bland annat gemensam fysioterapi för att också komma åt ofrivillig ensamhet, samt rullande röntgen. Det är projekt som Vänsterpartiet vill se genomföras för att ytterligare förbättra vård och omsorg för framför allt äldre människor. Vi vill också se hur de så kallat perifera vårdcentralerna i Hallstavik, Älmsta, Bergshamra och på Blidö kan knytas till andra verksamheter som hemtjänst/hemsjukvård, trygghetsboenden, SÄBO eller andra verksamheter för att utforma hållbara strukturer på landsbygden. Det är viktigt att invånare i hela kommunen har tillgänglighet till nära vård av hög kvalitet. I Norrtäljemodellen måste vi våga tänka utanför boxen och finna nya samarbeten och använda okonventionella lösningar. Det som kan fungera här, kan också bli lösningen för Norrlands inland. Vänsterpartiet anser också att det nu är dags för Norrtäljemodellen att bli det den blivit för äldre, även för barn och unga.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

Organisationen Rätten till utbildning presenterade nyligen nedslående resultat kring hur barn och unga med neuropsykiatriska funktionsvariationer och nedsättningar misslyckas i skolan och har sämre psykisk hälsa som leder till fler självmordsförsök än hos neurotypiska barn och ungdomar. Statistiken fanns nedbruten på kommun-nivå och det visade sig att i årskurs nio (21/22) låg genomsnittet i riket på 11,4% medan det i Norrtälje kommun låg på 13,9%. Här bor med andra ord en hög andel barn som riskerar sämre hälsa. Med anledning av det anser vi i Vänsterpartiet att vi ska använda Norrtäljemodellen för att skapa en sammanhållen vårdkedja kring dessa barn och unga och ge dem större möjligheter att lyckas i skolan och i livet.

En stor del av barn och ungas psykiska ohälsa upptäcks inom elevhälsan. Vänsterpartiet anser att det krävs ett aktivt arbete för att förstärka elevhälsan, möjligtvis kan det ske i samarbete mellan kommunen och första linjens psykiatri. Elevhälsan kan då ges större möjligheter att fungera som stöd vid problematisk skolfrånvaro. Den specialiserade barn- och ungdomspsykiatrin måste finnas till för barn, unga och familjer. BUP ska kunna samarbeta med skolan och elevhälsan samt vara tillgänglig på telefon under kontorstid. En satsning på ökad tillgänglighet till barn- och ungdomspsykiatriska insatser kan även innehålla mobila enheter, lotsfunktioner för familjer med barn som har neuropsykiatriska diagnoser och uppsökande arbete.

I dag bollas många patienter mellan barn- och ungdomshabiliteringen och BUP på grund av bristande samverkan. Lotsfunktioner, med personal som hjälper till att guida till rätt vårdinstans, kan vara ett sätt att förhindra att barn och unga blir skickade fram och tillbaka mellan olika instanser inom psykiatrin och bidrar till att skapa kontinuitet och trygghet. Vi ser även att familjer från Norrtälje kommun har dålig tillgänglighet till ADHD-center som erbjuder stöd och utbildning till såväl ungdomar som familjer. Under året vill vi att KSON arbetar för ett avtal med ADHD-center som tillgängliggör deras utbud även i Norrtälje kommun."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtaelje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och
Omsorg i Norrtälje**

§ 129

Dnr KSON 2023-345

Medlemsbidrag 2024

Sammanfattning av ärendet

Direktionen fastställer medlemmarnas bidrag till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje i enlighet med de beslut som fattats av fullmäktige i Norrtälje kommun (2023-06-26 § 88) och fullmäktige i Region Stockholm (2023-11-07-08 § 250).

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att medlemsbidrag 2024 till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje ska uppgå till 2 100,2 miljoner kronor för Region Stockholm.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att medlemsbidrag 2024 till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje ska uppgå till 1 360,8 miljoner kronor för Norrtälje kommun.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)