

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

Plats och tid	Norrtäljesalen och Microsoft Teams, torsdagen den 7 december 2023 kl. 11.05-13.05.		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.		
Övriga närvarande	Se närvarolista.		
Justerare	Hans Andersson (L).		
Justeringens plats och tid	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, onsdagen den 13 december 2023 kl. 10.00		
Underskrifter	Paragrafer §§ 130–145		
	Sekreterare	Magnus Blomdahl	
	Ordförande	Hanna Stymne Bratt	
	Justerare	Hans Andersson	
	<b>ANSLAG/BEVIS</b>		
	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2023-12-07		
Datum då anslaget sätts upp	2023-12-13	Datum då anslaget tas ned	2024-01-04
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**Närvarande**

**Ledamöter**

Hanna Stymne Bratt (S), (ordförande)  
Alexander Canizarés Dahlström (S)  
Mikael Schmidt (C)  
Sven-Inge Nylund (S)  
Catarina Wahlgren (V)  
Axel Conradi (M)  
Isabelle Jäger (M) ersätter Dag Klackenbergs (M)  
Birgitta Svensson (L)  
Lotta Lindblad Söderman (M)  
Sören Forslund (M)  
Janet Gudmunds Burström (M) §§ 130-139 och del av § 140  
Britt-Mari Canhasi (SD)  
Hans Andersson (L), (vice ordförande)  
Anette Ländin (S)  
Margareta Sundström (S)  
Per Lodenius (C), (2: e vice ordförande)  
Leif Bertilson (SD) ersätter Janet Gudmunds Burström (M) §§ 141-145.

**Ersättare**

Agneta Lundahl Dahlström (S)  
Annica Nordgren (C)  
Erik Sarfors (C)  
Maria Fälth (KD)  
Dennis Ekström (SD)  
Leif Bertilson (SD) §§ 130-140  
Robert Beronius (L)  
Conny Andersson (S), (deltog via Microsoft Teams)  
Jessica Hilwäyn (V)  
Maria Gerlofson (MP), (deltog via Microsoft Teams).

**Politiska sekreterare**

Linnea Jonsson Axelsson (V), (politisk sekreterare), (deltog via Microsoft Teams)  
Katarina Rosengren (MP), (politisk sekreterare), (deltog via Microsoft Teams).

**Tjänstepersoner**

Ulrika Lindberg (tillförordnad förbundsdirektör)  
Magnus Blomdahl (direktionssekreterare)  
Alexander Louhichi (avdelningschef stöd och service till personer med funktionsnedsättning)  
Mona Larsson (avdelningschef service och omsorg)  
Camilla Gustavsson (avdelningschef kvalitet och innovation)  
Henrik Hagblom (avdelningschef stöd och utveckling) §§ 130-141  
Marina Filipsson (press- och webbkommunikatör).  
Madelene Zwahlen, strategisk kvalitetsutvecklare § 133 och § 140  
Razvan State, strategisk kvalitetsutvecklare §§ 134-135 och § 137  
Lana Berglund § 136 och § 140  
Stefan Helmér, strategisk kvalitetsutvecklare §§ 137-138 och § 140  
Elham Pourmand, strategisk kvalitetsutvecklare §§ 139-140 (deltog via Microsoft Teams)  
Anna Wahlgren, medicinskt ansvarig sjuksköterska § 140  
Kerstin Stambert, utvecklingsledare § 141 (deltog via Microsoft Teams)  
Sanna Hall, strategisk kvalitetsutvecklare § 142.

**Övriga**

Ann-Sophie Holgersson (tillträdande förbundsdirektör kommunalförbundet).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

## Ärendelista

- § 130 Val av justerare samt tid och plats för justering
- § 131 Godkännande av dagordning
- § 132 Revidering av delegationsordning
- § 133 Utveckling av LSS-verksamheter inför budget 2024
- § 134 Avtal med Norrtälje sjukhus för perioden 2024–2027
- § 135 Avtal omhändertagande av avlidna - Bårhus
- § 136 Inriktningsbeslut fotsjukvård
- § 137 Sammanhållet uppdrag insatser psykisk hälsa barn och unga (0-17 år)
  
- § 138 Svar på skrivelse (V) angående pilotprojekt med mobil psykiatrisk hemsjukvård
  
- § 139 Uppföljning av pilotprojekt biståndsbedömt trygghetsboende
- § 140 Uppföljning av åtgärdsplaner Avtalsuppföljning 2022
- § 141 Information om inventering av verksamhetslokaler
- § 142 Information om omställning mot god och nära vård
- § 143 Förvaltningen informerar
- § 144 Anmälan av delegationsbeslut
- § 145 Meddelanden

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

## § 130

### **Val av justerare samt tid och plats för justering**

#### **Beslut**

1. Hans Andersson (L) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdesprotokoll.
2. Protokollet justeras den 13 december 2023 kl. 10.00.
3. Direktionen beslutar om närvarorätt för tillträdande förbundsdirektör kommunalförbundet Ann-Sophie Holgersson.
4. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda, politiska sekreterare och tjänstemän.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

## § 131

### **Godkännande av dagordning**

#### **Beslut**

Föreliggande dagordning godkänns.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 132**

Dnr KSON 2023-220

## **Revidering av delegationsordning**

### **Sammanfattning av ärendet**

Delegationsordningen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje revideras av direktionen vanligtvis varje år. Senaste revideringen vid direktionens sammanträde 2022-11-09 § 106. I bilaga 2 till tjänsteutlåtandet föreslår förvaltningen justeringar av delegationsordningen.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ersätta gällande delegationsordning med förvaltningens förslag till reviderad delegationsordning (bilaga 1 till tjänsteutlåtandet).

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtaelje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 133**

Dnr KSON 2023-399

## **Utveckling av LSS-verksamheter inför budget 2024**

### **Sammanfattning av ärendet**

Föredragning i ärendet avdelningschef stöd och service till personer med funktionsnedsättning Alexander Louhichi och strategisk kvalitetsutvecklare Madelen Zwahlen.

Ärendet redogör för behov av ökad kvalitet inom LSS-verksamheterna och förvaltningens förslag på höjda ersättningar 2024. Förvaltningen ser behov av att utveckla och förstärka LSS-verksamheterna inom barnområdet samt förstärka bostad med särskild service för vuxna inom Tiohundra AB. Det råder utmaningar i att ge stöd utifrån alltmer komplexa behov inom barnverksamheterna. Målet är att skapa trygghet hos barnen. Inom vuxenboende är ett huvudargument att höja ersättningsnivåerna för att möjliggöra utförarens möjlighet att ytterligare kunna tillskapa goda levnadsvillkor, därutöver är ersättningsnivåerna generellt sätt lägre än länssnittet.

Förslag på ersättningshöjningar föreslås för att kunna stärka upp verksamheterna med kompetens. Sammanfattningsvis föreslås ersättningshöjningar 2024 inom LSS-verksamheterna på 36 011 300 kronor. Det syftar till att ge förutsättningar att möta behov och krav som ställs på ökad kvalitet och stärkt kompetens. Förstärkningen avser stärka upp för att Norrtälje ska harmonisera ersättningarna med övriga länet.

### **Yrkanden**

Per Lodenius (C) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens redovisning.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje antar de förslag som förvaltningen presenterar.
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med uppföljning av föreslagen förstärkning utifrån kvalitet på direktionens sammanträde den 23 maj 2024 inom ramen för delårsrapportering.

### **Deltar ej i beslutet**

Axel Conradi (M) och Isabelle Jäger (M) deltar ej i beslutet med hänvisning till Axel Conradis (M) yrkande om återremiss ärendet Budget 2024 och verksamhetsplan 2024–2026 direktionen 2023-12-07 § 128.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

Lotta Lindblad Söderman (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Hans Andersson (L) och Birgitta Svensson (L) deltar ej i beslutet.

**Protokollsanteckningar**

Hans Andersson (L), Robert Beronius (L), Birgitta Svensson (L), Lotta Lindblad Söderman (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Leif Bertilson (SD) och Maria Fälth (KD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Det behövs höjda ersättningar till våra utförare för att ha en acceptabel nivå på den kommunala omsorgsverksamheten. Men det är i grunden mycket problematiskt att anta en budget med ett beräknat underskott på 89,7 miljoner kronor för den verksamhet som är finansierad av Norrtälje kommun och ett underskott på -25,7 miljoner kronor för den verksamhet som är finansierad av Region Stockholm. Det kan innebära att budgeterade underskott för år 2024 kommer att behövas att återställas under de kommande åren om ingen annan överenskommelse görs. Därför är det viktigt att reda ut hur underskott ska redovisas enligt balanskrav eftersom det finns tidigare underskott att hantera som kan påverka framtida finansiering av verksamheten. Ersättningshöjningar till våra utförare måste göras efter ett antal år av nolluppräkningar samtidigt som kostnadshöjningar inom alla områden skett på grund av det inflationstryck som uppstått. När det gäller kvalitetssäkringen av LSS-verksamheterna med tydligare krav på kvalitet och personalens kompetensnivå är det viktigt att uppföljningen sker snabbt så att resurserna följer de avtal som kommer att gälla. Direktionen bör i dialog med Regionen och Norrtälje kommun implementera tydligare riktlinjer för budgetdialoger i framtiden, speciellt viktigt gäller det Norrtälje kommun som beslutar om sin budget i juni, vilket ställer stora krav på kommunikation, prognoser och verksamhetsförändringar i avtal med mera.

Därför anser vi att det är bra att regionen ska genomföra en översyn av finansiering och styrning av KSON verksamhet som Regionen är huvudman för, detta ska ske i nära dialog med Norrtälje kommun, även Norrtälje kommun ska göra en analys tillsammans med KSON av verksamhet som kommunen är huvudman för. Därför är vår förhoppning att dessa översyner kommer att underlätta kommande budgetdialoger när vi kan utgå ifrån samsyn när det gäller framtida utmaningar."

**Beslut skickas till**

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 134**

Dnr KSON 2023-375

## **Avtal med Norrtälje sjukhus för perioden 2024–2027**

### **Sammanfattning av ärendet**

Föredragning i ärendet strategisk kvalitetsutvecklare Razvan State.

Ärendet redogör för förslag på nytt sjukhusavtal perioden 2024–2027. Föreslaget sjukhusavtal är framtaget i samverkan med Region Stockholms hälso- och sjukvårdsförvaltning (HSF) och har följsamhet till sjukhusavtal för övriga regionägda akutsjukhus. Förslaget har sin grund i direktionens inriktningsbeslut (2023-03-23 § 8), Norrtäljemodellen samt Norrtäljes perspektiv i samarbetet med den andra beställarparten i regionen, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Målsättningen för nya avtalet är att tillgodose patientens behov av vård på akutsjukhuset, säkerställa tillgänglighet och kvalitet samt att patientens behov tillgodoses i sammanhållen vårdkedja. Förvaltningen föreslår att direktionen godkänner föreslaget avtal för Norrtälje Sjukhus och att förvaltningen uppdras teckna föreslaget avtal med Tiohundra AB gällande Norrtälje Sjukhus.

I mars 2023 fattade Hälso- och sjukvårdsnämnden och direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, samt Regionfullmäktige den 8 november beslut om inriktning och modell för det fortsatta arbetet med att utveckla sjukhusavtal för regionägda akutsjukhus (HSN 2022–0565 och KSON 2023–78). I beslutet fastslogs följande övergripande målsättning med de nya avtalen med regionägda akutsjukhus: Avtal ska tillgodose patientens behov av vård på akutsjukhus, det vill säga säkerställa rätt tillgänglighet och kvalitet samt att patienternas vårdbehov tillgodoses i en sammanhållen vårdkedja. Avtal ska säkerställa hållbar kostnadsutvecklingstakt, genom att bland annat möjliggöra effektiva vårduppdrag och att befintliga resurser och genomförda investeringar nyttjas.

Avtal ska säkerställa att akutsjukhusens roll i systemet säkras och med förutsättningar för det tredelade uppdraget; vård, forskning och utbildning. Föreslaget avtal följer intentionerna i Regionfullmäktiges budget för 2023 och 2024. Vidare stödjer avtalet utvecklingen av nya arbetssätt, samverkan med övriga vårdgivare i systemet samt stärker utvecklingen till en tillgänglig och nära vård. Avtalet har följsamhet till av direktionen beslutad inriktningsbeslut (2023-03-23 § 8) samt till principbeslut om följsamhet till sjukhusavtal för övriga regionägda sjukhus. Kompositionen i föreslaget avtalet förutsetts ge goda styrnings- och planeringsförutsättningar och för att förebygga osäkerhet till följd av framtida kostnadsökningar, innehålla pris- och löneindex för reglering under avtalsperioden som speglar kostnadsutvecklingen.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

Inbyggt i avtalet finns även principer för flexibilitet för att stärka möjligheten till bilateralt samarbete med andra vårdnivåer möjliggörande av utökade vårduppdrag ersättningsmodell med ny fördelning mellan fast och rörlig del uppräknig av total-ersättningen hantering av kostnadsreducerande åtgärder.

Ärendet omfattar tjänsteutlåtande med tre bilagor, varav bilaga 1, avtal Norrtälje sjukhus 2024–2027 har tre bilagor.

**Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att avtal med Norrtälje Sjukhus för perioden 2024–2027 godkänns.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att förbundsdirektören får i uppdrag att teckna avtal med Tiohundra AB avseende Norrtälje Sjukhus för perioden 2024–2027.
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att i samråd med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen i Region Stockholm, revidera överenskommelse om ömsesidigt betalningsansvar mellan Region Stockholms hälso- och sjukvårdsförvaltning och Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtäljes förvaltning, med anledning av nya avtal med akut-sjukhusen för perioden 2024–2027.
4. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet att cirka 52 miljoner fördelas till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje varav 22,5 miljoner kronor tilldelas Norrtälje Sjukhus i förstärkning som del av Region Stockholms särskilda förstärkning på totalt 1 044 miljoner kronor i vilken Norrtälje sjukhus inkluderas.

**Deltar ej i beslutet**

Axel Conradi (M), Isabelle Jäger (M), Lotta Lindblad Söderman (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Hans Andersson (L) och Birgitta Svensson (L) deltar ej i beslutet.

**Protokollsanteckningar**

Axel Conradi (M) och Isabelle Jäger (M) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Våra partier i regionfullmäktige har föreslagit en annorlunda inriktning för sjukhus-avtalen. Något som inte vann gehör hos S, V, MP och C.

Nedan kan ni ta del av det särskilda yttrande som M, KD och L lämnade in i samband med regionfullmäktiges sammanträde den 7–8 november 2023.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

På regionfullmäktiges sammanträde den 12 september minoritetsåterremitterades beslutet angående inriktning och avtalsmodell för sjukhusavtalen. Yrkandet kom från Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna då vi tre partier uttryckt oro över avtalens utformning utifrån ett antal parametrar, synpunkter och farhågor som framförts av flera remissinstanser. Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna kan konstatera att ingen vidare kontakt har tagits från vänsterstyret med anledning av minoritetsåterremissen, ej heller har något som helst initiativ tagits för att svara på de frågor och den av oss begärda konsekvensanalys som låg till grund för återremitteringen innan ärendena offentliggjorts inför Regionstyrelsens sammanträde den 17 oktober. Samma ärende behandlas på Regionfullmäktige den 7 november 2023.

Som motivering lyfter vänsterstyret i sin politiska kapp tillsammans med regionledningskontoret fram uppdrag i budget 2023 angående "en ny riktning för Region Stockholm som anger mer jämlik vård efter behov med en god arbetsmiljö för vårdpersonalen och för styrningen av hälso- och sjukvården".

Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna vill understryka vikten av konsekvensanalyser för patienter, personal och skattebetalare före beslut. Fullmäktiges uppdrag föregicks inte av några sådana, och även i ärendet som fullmäktige beslutade om i november 2023 saknades gedigna analyser av vad beslut i enlighet med tjänsteutlåtandet bedöms ha för effekter för dessa grupper. Styrningen i regionen av hela hälso- och sjukvården går mot negativa effekter i flera avseenden. Antalet vårdplatser har sjunkit, inte ökat, det senaste året. I delårsbokslutet för 2023 kan också konstateras att operations- och behandlingsköerna till akutsjukhusen fram till augusti 2023 hade ökat med nästan 2 000 personer jämfört med samma period föregående år 2022. Det är en konsekvens främst av vänsterstyrets förda politik. Samtidigt har andelen köpt vård utanför akutsjukhusen, inte minst inom de kirurgiska vårdvalen, av just ovan nämnda anledning ökat. Det är värt att påminna om den underskottsbudget som vänsterstyret i Region Stockholm lagt fram för både 2023 och 2024. Vi ser med oro på att ärendet riskerar leda till ännu längre vårdköer och högre kostnader, men den styrande ledningen förefaller vilja sopa alla risk- och konsekvensbedömningar under mattan.

Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna konstaterar en ovilja att lyssna in de farhågor som många med oss lyft vad gäller längre väntetider och ökade vårdköer på akutsjukhusen. Innehållet i såväl föredragande regionrådets skrivelse som tjänsteutlåtande daterat 23-09-25 (RS 2023–0065) är i princip identiskt med tidigare version som återremitterades i regionfullmäktige. Men anledning av detta deltar vi inte i beslutet och kvarstår vid tidigare ställningstagande att avtalen behöver revideras i enlighet med nedanstående.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**Hög kvalitet och god tillgänglighet utan köer**

Patienter i Region Stockholm ska tillförsäkras en hälso- och sjukvård av hög kvalitet och god tillgänglighet utan köer. Akutsjukhusens avtals- och ersättningsmodell ska bidra till att uppnå dessa mål. Det är avgörande för tillgänglighet och hög kvalitet i vården att hela vårdkedjan är väl fungerande och att varje del i vårdsystemet fullgör sitt uppdrag och samarbetar runt patienter för att säkerställa en god vård. Denna utgångspunkt i hälso- och sjukvårdsnämndens förslag till inriktning för avtalen med akutsjukhusen instämmer vi i. Förslaget till inriktning och avtalsmodell för nya avtal med akutsjukhus i egen regi från och med år 2024 har dock stora brister och behöver justeras och omarbetas, för att uppnå målen. Det är även uppenbart att den politiska ledningens ambition att lägga ner fristående vård som kommer leda till att fler patienter än tidigare behöver söka sig till akutsjukhusen inte har beaktats tillräckligt i ärendet. Om akutsjukhusen förväntas bedriva betydligt mer vård och ta emot betydligt fler patienter än tidigare, är det orealistiskt att tro att det kan ske gratis, utan kommer kräva nya och ombyggda lokaler, utökad teknisk utrustning och fler anställda. Sannolikt kommer kostnaderna för detta att bli högre än den besparing som redovisats.

**Stabila och långsiktiga villkor**

Där regionledningskontoret skriver om att avtalet ska möjliggöra flexibilitet och ge utrymme för förändringar, oroar vi oss för att det kan bli ryckiga planeringsförutsättningar och godtycke. Akutsjukhusen behöver stabila och långsiktiga villkor för sina uppdrag, som stimulerar god tillgänglighet och hög kvalitet utan köer i den elektiva vården och korta väntetider i den akuta vården. En förutsättning är att ersättningen möjliggör en god kompetensförsörjning. Det är av särskild vikt att avtalen tar ansvar för regionens utbildningsuppdrag inom vården, inte minst där regionen har ensamt ansvar. Dagens akutsjukhusavtal trädde ikraft 2020, men kom knappt att börja gälla, eftersom den globala pandemin med covid-19 förändrade förutsättningarna totalt.

Akutsjukhusen har under denna period fram till hösten 2021 i stället haft helt anslagsfinansierad fast ersättning. Under 2023 har den politiska ledningen dessutom valt att låta akutsjukhusen behålla den avtalade ersättningen, även om akutsjukhus inte utför vård i överenskommen omfattning. I efterdyningarna av pandemin har stora resurser avsatts i extra tillskott till akutsjukhusen för att genomföra vård som skjutits upp under pandemin. Mot den bakgrunden har inte de senaste sjukhusavtalen prövats som avsett, då de under långa perioder inte tillämpats eller där särskilda uppdrag och ersättning utöver avtalen har gällt. Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna anser sammantaget att det vore oklokt att radikalt ändra inriktning på avtalens utformning, struktur och ersättningsmodell från vad som gällt under föregående avtalsperiod.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**Hög andel fast ersättning skapar köer**

Erfarenheter över tid visar att när sjukhusavtal utformas med hög andel fast ersättning har det lett till att vårdproduktion och tillgänglighet påverkats negativt och vårdköerna ökat, inte minst under tiden med de så kallade omställningsavtalen. Det behövs en viss andel fast ersättning för att möjliggöra akutsjukhusens akuta uppdrag. Det är positivt att vänsterstyret i vart fall på papper skriver att de vill öka kontinuitet och tillgänglighet, men nuvarande föreslag om 70 procent fast ersättning, är långt högre än den andel som utgörs av det akuta uppdraget. Det kommer leda till att förre patienter får vård- och behandling i tid. I ärendet föreslås samma avtal för samtliga sjukhus, även om uppdragen tydligt skiljer sig åt. Vi menar att det i dialog med akut-sjukhusen bör provas att dels ha olika ersättningsmodeller för sjukhusens elektiva respektive akutuppdrag, dels ha olika avtal för högspecialiserad vård respektive övrig specialistvård.

Givet att varje sjukhus omfattas av ett eget avtal som reglerar dess verksamhet torde avtalen utformas med sjukhusspecifika andelar av fast ersättning, baserat på respektive akutsjukhus andel av det akuta vårduppdraget. Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna anser vidare att avtalen måste innehålla tydliga incitament till att träffa, behandla och vårda patienter med god kvalitet och tillgänglighet. Det är en förutsättning för tidig upptäckt, diagnostisering och behandling och därmed för att rädda liv och minska lidande. Lärdomar från det extra tillskott som skjutits till under 2021 och 2022 för att öka tillgängligheten och nå korta vårdköer, där ersättningen riktats mot produktion, är att dessa har haft effekt. Avtal för framtiden med minst 200 nya vårdplatser Avtalen behöver vidare ta höjd för att Region Stockholm ska öppna fler vårdplatser för att nå det långsiktiga målet om minst 200 fler vårdplatser. Detta behövs för att förbättra vårdflödena på akutmottagningarna, och därmed minska patienternas väntetid, uppnå färre överbeläggningar samt förbättra medarbetarnas arbetsmiljö. Hälso- och sjukvårdsnämnden bör analysera och lära av hur Karolinska Universitetssjukhuset arbetat systematiskt med att uppnå köfrihet. Dessa lärdomar ska inarbetas i sjukhusavtalen. Sjukhusavtalen bör ta höjd för att akutsjukhusen ska kunna behandla fler patienter när vårdbehov och köer fortfarande finns.

I underlaget till hälso- och sjukvårdsnämnden inför kommande beslut om villkor och avtalsmodell måste fler alternativa avtalsmodeller presenteras och analyseras, särskilt vad gäller fördelningen mellan produktions, anslags- och målrelaterad ersättning, både ur ekonomiskt och patientperspektiv. Vidare måste beslutsfattare få tydliga underlag som visar effekterna för akutsjukhusen av föreslagna avtal samt analys av påverkan på vårdflöden, patienter och medarbetare. Under flera år har de regionägda sjukhusen haft så kallade sidoavtal. Dessa har dock inte varit årliga, det har endast läkemedelsavtalen varit, till och med 2023.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

Men om dessa sidoavtal enligt hälso- och sjukvårdsnämndens förslag inkorporeras i akutsjukhusens huvudavtal, är det av särskild vikt att fokusera extra på uppföljning av de områden som tidigare reglerats i sidoavtalen. Detta för att säkerställa att eventuella brister i vårdleveransen inte kan döljas inom ramen för de ordinarie avtalen.

**Stimulera utbildning och forskning**

Akutsjukhusen ska även ges förutsättningar att bedriva forskning och utbildning i världsklass och införa såväl nya behandlingsmetoder, ny medicinteknik och nya läkemedel. Strävan efter att ständigt nå förbättringar i människors hälsa, att nå förbättrade behandlingsmetoder, få fram nya och bättre läkemedel för att bota och lindra måste fortsätta att utgöra en grundbult för Region Stockholms hela vårdsystem. Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna anser att sjukhusavtalen måste vara tydliga om detta och att den målrelaterade ersättningen bör nyttjas för att stimulera forskning och innovation. Hälsoekonomiska utvärderingar stärker professionens möjligheter att kunna prioritera mellan såväl behandlingar som förebyggande insatser, som ger mesta möjliga hälsa till befolkningen, givet tillgängliga resurser. Genom att följa patienternas vårdutfall utifrån de insatser som givits, får vi ut mer av varje skattekrona. Forskning på hälsoekonomi bör därför utgöra en del av ersättningsmodellen, exempelvis i form av procentuell målrelaterad ersättning I förslaget återfinns även en målrelaterad ersättning på en halv procent för miljömål. En målrelaterad ersättning som är så liten riskerar att bortprioriteras. Därför förordar vi att Region Stockholms högt ställda miljömål ska vara så kallade skullkrav i sjukhusavtalen.

**Vänsterns flodvåg av utredningar och nya uppdrag hotar vården**

Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna ser med oro på alla nya utredningar och uppdrag från det nya vänsterstyret som nu tynger ned akutsjukhusen med ökade arbetsuppgifter och administration.

Akutsjukhusen, som redan har svårt att genomföra sina vårduppdrag enligt avtal, ska nu få ytterligare uppdrag. Det hänvisas till omställning av vårdval, där det förefaller som en stor andel vård ska tryckas till akutsjukhusen. Vidare vill vänsterstyret öka belastningen på akutsjukhusen genom att flytta dagens i stora delar välfungerande öppna specialiserade vård till akutsjukhusen. Även vänsterstyrets påbörjade nedmontering av närakuterna kommer att öka trycket på akutsjukhusens redan hårt belastade akutmottagningar. Sammantaget riskerar detta att leda till längre väntetider för patienterna, försämrad arbetsmiljö för sjukhusens anställda och högre kostnader för skattebetalarna.

**Gör inte vården sämre och dyrare**

Vård måste alltid ges på den effektivaste omhändertagandenivån, exempelvis ska vård som kan ges av husläkare eller närakuter inte tvingas till sjukhusens redan fulla

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

akutmottagningar. När vänsterstyrets avvecklingsplan för vårdval träder i kraft, ämnar de flytta hundratusentals öppenvårdsbesök och behandlingar till akutsjukhusen, där dessa riskerar få en lägre prioritet och köställas.

Köerna blir längre och arbetsmiljön sämre. Detta minskar livskvaliteten för patienterna och gör också att de riskerar att bli sjukare. Om vårdproduktion utöver akutsjukhusens respektive avtal ersätts till 100 procent, finns incitament för akutsjukhusen att ta emot volymer av enklare patienter, som borde behandlas hos husläkare eller inom öppenvården utanför sjukhusen, för att generera mer intäkter. Detta kan också ge upphov till incitament att genomföra fler besök, men inte mera vård. Detta tränger undan vård för svårt sjuka patienter, men blir både väsentligt mycket dyrare än om patienten hade fått vård på rätt nivå. Detta bör särskilt tas i beaktande givet det stora underskott som Region Stockholm bedömer för vården 2024.

**Fler politiker och färre läkare förbättrar inte sjukvården**

En nyligen tillsatt parlamentarisk utredning, med mycket snäv tidplan, har till uppgift att ta fram en ny styrmodell för den egenägda vårdproduktionen. Vänsterstyrets mål är tydligt: Den politiska styrningen ska öka och professionens inflytande minska. Fler politiker och färre läkare och annan vårdpersonal som styr sjukvården förbättrar inte sjukvården. Mot den bakgrunden är det svårt att i förväg analysera vad avtalens funktion ska vara med en ny styrmodell. Vi anser fortfarande, i enlighet med vad som här framförts, att det behöver genomföras konsekvensanalyser för såväl patienter som skattebetalarna och medarbetare av olika alternativa inriktningar av kommande sjukhusavtal. I ärendet saknas sådana analyser, vilket utgör nödvändiga underlag för välinformerade politiska beslut.

Vi menar bland annat att det fordras en genomgripande analys av effekterna av de utökade arbetsuppgifter som ska åläggas akutsjukhusen. Om sjukhusen ska ta över vård, som i dag utförs utanför sjukhusen, måste det ske utan att de nya vårduppgifterna tränger ut annan vård akutsjukhusen redan i dag bedriver och utan kostnadsökningar. Om det finns ledig kapacitet på akutsjukhusen bör den främst användas till att korta värdköer och minska väntetiderna på länets akutmottagningar."

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Registrator Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 135**

Dnr KSON 2023-343

## **Avtal omhändertagande av avlidna - Bårhus**

### **Sammanfattning av ärendet**

För omhändertagande av avlidna ansvarar ytterst Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, Norrtälje kommun och Region Stockholm för att verksamheten är organiserad så att hälso- och sjukvårdens uppgifter, oavsett platsen för ett dödsfall, utförs på ett smidigt sätt så att efterlevandes situation så långt som möjligt underlättas. Uppdraget ska fullgöras med respekt för den avlidne och dennes närstående samt med hänsyn till hur olika kulturer ser på döden och kroppen efter döden. Avtalet reglerar utifrån gällande regelverk uppdraget där den avlidne ska förvaras under värdiga former och görs i ordning så omsorgsfullt som möjligt inför de efterlevandes avskedstagande. Det inkluderar även att det utrymme där avskedstagandet ska ske förses med lämplig utsmyckning och att utföraren ska ta hänsyn till den avlidnes religion och kultur.

Avtalet stärker förutsättningarna att den avlidne omhändertas på ett så värdigt och naturligt sätt som möjligt. Det nuvarande avtalet gällande förvaring av avlidna löper ut den 31 december 2023. Det nya avtalet tecknas för en period på fyra år och avser att gälla från och med den 1 januari 2024 till och med den 31 december 2027. Utifrån att bårhus fysiskt är placerad i lokaler tillhörande Norrtälje sjukhus, föreslås att avtal tecknas med Tiohundra AB som innehar avtalet om vård vid Norrtälje sjukhuset.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna avtal gällande omhändertagande av avlidna – bårhusverksamhet.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att delegera till förvaltningen att teckna avtal med Tiohundra AB gällande omhändertagande av avlidna.

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Registrator Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 136**

Dnr KSON 2023-403

## **Inriktningsbeslut fotsjukvård**

### **Sammanfattning av ärendet**

Ärendet redogör för förvaltningens förslag på inriktning gällande lösning för medicinsk fotsjukvård i Norrtälje. Inriktningen handlar om att flytta över ansvaret till vårdvalsområdet husläkarverksamhet med läkarinsatser inom basal hemsjukvård och till särskilda boendeformer för äldre med följden att vårdvalet fotsjukvård avvecklas. Med ett inriktningsbeslut enligt förslaget kommer förvaltningen fortsätta arbetet med planering av åtgärder som är nödvändiga samt upprätta en tidplan för omställningen. I Region Stockholm upphörde vårdvalet fotsjukvård genom att det flyttades till husläkarmottagningar i december 2021. Region Stockholm bedömde att en prioriterad åtgärd inom primärvårdsstrategin och införandet av Nära vård var att bredda husläkarmottagningarnas uppdrag, bland annat genom att införliva vårdval fotsjukvård i husläkaruppdraget. I Norrtälje har inget sådant beslut fattats ännu utan vårdval fotsjukvård finns kvar.

Resultatet av en utredning förvaltningen genomfört visar att fotsjukvården i Norrtälje inte fungerar optimalt. Förvaltningens ställningstagande är att en förändring av vårdval fotsjukvård är motiverad. Med förslaget på inriktning för fotsjukvården är Norrtälje mer följsam till Region Stockholm.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag på inriktning gällande lösning för fotsjukvård i Norrtälje.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att på sammanträdet den 15 februari 2024 återkomma med en beskrivning på konkreta åtgärder som behöver vidtas och som inriktningen förutsätter samt en tidplan för omställningen.

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
Ann-Louise Nyman (annlouisenyman@hotmail.com)  
Ewa Lindahl (ewa.lindahl@hotmail.com)  
Moirone Lundgren (fotvard@moirone.se)  
Anna-Lena Perås (anna-lena.p@hotmail.com)  
Cathrine Vesterholm (roslagsfot@hotmail.com)  
Marie Fohlin (marie.fohlin@hotmail.com)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

Ahmed Shalabi (ahmed.shalabi@hlm-rimbo.se)  
Emma Kempe (emma.kempe@doktor.se)  
Johan Larsson (johan.larsson2@doktor.se)  
Ulrika Karlsson (ulrika.karlsson@tiohundra.se)  
Jenny Karlsson (jenny.m.karlsson@tiohundra.se)  
Roger Svensson (ledning@citikliniken.com)  
Madeleine Klingryd (Madeleine.Klingryd@humana.se)  
Anders Broberg (Anders.Broberg@humana.se)  
Helena Winter (helena.winter@norlandia.com)  
Helene Zetterström (helene.zetterstrom@kavatvard.se)  
Caroline Pettersson (caroline.pettersson@vardaga.se)  
Jonas Unger (jonas.unger@attendo.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 137**

Dnr KSON 2023-420

## **Sammanhållet uppdrag insatser psykisk hälsa barn och unga (0-17 år)**

### **Sammanfattning av ärendet**

Föredragning i ärendet strategisk kvalitetsutvecklare RaZvan State.

I föreliggande ärende återkommer förvaltningen med förslag på sammanhållet uppdrag för insatser avseende psykisk hälsa för barn och unga (0–17 år). Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje antog 2022-06-08 § 70 ett inriktningsbeslut i frågan om utökade insatser för psykisk hälsa i primärvården (0–17 år) till följd av den omstrukturering som gjordes i Region Stockholm i slutet av 2021. Inriktningsbeslutet som antogs innebär att en mottagning i Norrtälje skulle få uppdraget med utökade insatser för psykisk hälsa för båda åldersgrupperna, d.v.s. att sammanhållet hantera målgruppen barn och unga 0–17 år.

Förslaget är att tilldela Tiohundra AB:s samtalsmottagning uppdraget och teckna avtal för verksamhet från och med den 1 januari 2024. Förslaget stärker arbetet med "en väg in" och är i linje med Norrtäljemodellen. Samtalsmottagningen är en etablerad verksamhet som Norrtälje kommuns invånare är välbekanta med.

### **Beslut**

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens förslag att tilldela Tiohundra AB:s samtalsmottagning det sammanhållna uppdraget för insatser psykisk hälsa barn och unga (0–17 år).
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje delegerar till förvaltningen att upprätta och teckna avtal med Tiohundra AB:s samtalsmottagning gällande sammanhållet uppdrag för insatser psykisk hälsa barn och unga (0–17 år).
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar om uppföljning av sammanhållet uppdrag för insatser psykisk hälsa barn och unga (0–17 år) till direktionens sammanträde den 12 december 2024.

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 138**

Dnr KSON 2023-406

## **Svar på skrivelse (V) angående pilotprojekt med mobil psykiatrisk hemsjukvård**

### **Sammanfattning av ärendet**

Catharina Wahlgren (V) har den 15 november 2023 till direktionen lämnat skrivelse angående pilotprojekt med mobil psykiatrisk hemsjukvård. Direktionen beslutade 2023-11-16 § 125 att remittera skrivelsen till förvaltningen för besvarande vid kommande sammanträde.

Vänsterpartiet efterfrågar en rapport kring hur projektet fortlöper och om det finns möjlighet till en förlängning under 2024. Pilotprojektet är en utveckling av den befintliga vårdkedja där Tiohundra är utförare inom vård och omsorg genom specialistmottagning för psykiatri och beroende samt socialpsykiatriska insatser såsom boendestöd och sysselsättning. Initialt ska projektet erbjuda mobil vård på dagtid, måndag till fredag och bemannas av specialistsjuksköterska och skötare. Tillgänglighet per telefon ges via socialpsykiatrivetsamheten Fokushuset. Utföraren kommer aktualisera en pilot under helgen första advent. Piloten kommer genomföras med den nyanställda sjuksköterskan i par med en av utförarens anställda specialistsjuksköterska, med överläkare som bakjour. En utmaning som utföraren arbetar med är att långsiktigt säkerställa den så avgörande bakjouren. Medicinbakjouren på Norrtälje sjukhus har meddelat att dom ej tar det uppdraget. Bedömningen är att den komplexitet som förväntas ska hanteras av en specialistpsykiater.

Utföraren TioHundra AB har hittills anställt en specialistsjuksköterska till pilotprojektet. Förvaltningen redovisar i tjänsteutlåtandet under rubriken Beskrivning av ärendet aktuell status gällande pilotprojektet samt strategier för 2024.

### **Yrkanden**

Catarina Wahlgren (V) yrkar tillägget att förvaltningen återkommer med rapport kring arbetet på varje direktionmöte tills det är tydligt att verksamheten är i gång.

Hanna Stymne Bratt (S) biträder Catarina Wahlgrens tilläggsyrkande.

### **Proposition**

Ordförande Hanna Stymne Bratt ställer först proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Catarina Wahlgrens (V) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar enligt yrkandet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

## Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att skrivelsen ska anses besvarad.

2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att Förvaltningen vid varje direktionssammanträde ska återkomma med rapport avseende arbetet mobil psykiatrisk hemsjukvård tills det är tydligt att verksamheten är i gång.

## Protokollsanteckning

Catarina Wahlgren (V) och Jessica Hilwëyn lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Tack för svaret. Vi har dock fortsatta frågetecken kring verksamheten. I svaret framkommer det att verksamheten ska vara i gång under vardagar. "Initialt ska projektet erbjuda mobil vård på dagtid, måndag till fredag och bemannas av specialistsjuksköterska och skötare. Tillgänglighet per telefon ges via socialpsykiatriverksamheten Fokushuset." Samtidigt står det att en pilot ska köras under första adventshelgen.

Webbtidningen Allt om Norrtälje skriver: "Det är på Norrtälje sjukhus man introducerar ett mobilt psykiatriteam vid akutmottagningen. Den nya metoden syftar till att ge snabbare och mer effektiv vård för patienter med psykiska problem. Teamet, som inkluderar specialistsjuksköterskorna Katerina Karlsson och Catharina Terelius samt enhetschef Charlotta Munck, kommer att vara tillgängligt för råd-givning, bedömning och i vissa fall även hembesök.

– Vi vet att många patienter med psykiska problem av olika grad besöker akutmottagningen, ofta på helgerna. Det kan till exempel handla om självskadebeteende eller svår ångest. Genom att finnas tillgängliga för rådgivning och bedömning är det vår förhoppning att några patienter ska slippa uppsöka den psykiatriska akutmottagningen i Stockholm, när vi kan finnas till hands för dem på hemmaplan, säger Charlotta Munck, i ett pressmeddelande från Norrtälje sjukhus."

Är det här samma verksamhet som det talas om i svaret på vår skrivelse? Det verkar vara mycket som inte stämmer i den ena eller andra texten.

Svaret på vår skrivelse meddelar också att det inte finns någon bakjour eftersom Norrtälje sjukhus inte anser sig ha den psykiatriska kompetensen för att ställa upp på detta. Det finns en överläkare som bakjour för pilothelgen, men sedan verkar det osäkert. I webbtidningen däremot verkar det som att det är klart att köra det mobila teamet under december månad. Enligt svaret har en specialistsjuksköterska anställts. I webbtidningen pratas om ett team. I svaret ska verksamheten utgå från Fokushuset.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

I webbtidningen är man baserade på akutmottagningen, där man planerar att ta emot patienter fysiskt och per telefon. Den mobila delen verkar vara begränsad.

Pengarna för 2023 beräknas kunna användas under ett halvår 2024. Sammantaget gör detta oss inte klokare. Har en pilot körts i helgen? Finns en bakjour? Vilka alternativ till bakjour finns annars? Finns något besked om nya pengar för 2024? Utifrån detta föreslår vi direktionen att besluta:

- Att förvaltningen återkommer med rapport kring arbetet på varje direktionmöte tills det är tydligt att verksamheten är i gång."

**Yrkanden**

Catarina Wahlgren (V) yrkar tillägget att förvaltningen återkommer med rapport kring arbetet på varje direktionmöte tills det är tydligt att verksamheten är i gång.

Hanna Stymne Bratt (S) biträder Catarina Wahlgrens tilläggsyrkande.

**Proposition**

Ordförande Hanna Stymne Bratt ställer först proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Catarina Wahlgrens (V) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar enligt yrkandet.

---

**Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 139**

Dnr KSON 2022-231

## **Uppföljning av pilotprojekt biståndsbedömt trygghetsboende**

### **Sammanfattning av ärendet**

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) vill informera direktionen om uppföljning och utvärdering av pilotverksamheten Safirens biståndsbedömda trygghetsboende i Rimbo.

Kommunstyrelsen beslutade 2022-06-08 § 69 om yttrande ärendet dnr KS 2021-000114-739 att pilotprojekt med åtta boendeplatser i Bergshyddans särskilda boende för äldre kan bedrivas i direktavtal med TioHundra AB. Kommunalförbundets förvaltning avsåg att under hösten 2023 följa upp och utvärdera pilotprojektet. I ärendet redogörs det för förvaltningens uppföljning av Safirens verksamhet. Vid utvärderingen har TioHundra AB:s chefer och trygghetsvården varit deltagande. Förvaltningen har bedömt att pilotverksamheten uppfyller målsättningen för boendeformen att bryta oönskad ensamhet hos målgruppen som uppfyller kriterierna för boendeformen.

Förvaltningen avser förlänga avtalet för pilotverksamheten Safiren som går ut den 29 februari 2024 med ett år. Det finns lärdomar att dra av pilotprojektet parallellt i arbetet med den långsiktiga planen för utökning av boendeformen som förvaltningen har fått i uppdrag av direktionen 2023-09-14 § 82 att ta fram.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens rapport.

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 140**

Dnr KSON 2023-404

## **Uppföljning av åtgärdsplaner Avtalsuppföljning 2022**

### **Sammanfattning av ärendet**

Avdelningschef kvalitet och innovation Camilla Gustavsson, medicinskt ansvarig sjuksköterska Anna Wahlgren och strategisk kvalitetsutvecklare Cecilia Lindelöf föredrar ärendet.

Ärendet redogör för uppföljning av åtgärdsplaner inom avtalsområden som inte bedömts godkända i årlig avtalsuppföljning (2023-06-08 § 69). En första rapportering av arbetet med åtgärdsområden har lämnats till direktionen på direktionens sammanträde 2023-10-19 § 105.

Ärendet redogör för bedömning av vård och omsorgsgivares åtgärdsplaner samt vidtagna och planerade initiativ från förvaltningens sida, i syfte att ge förutsättningar till kvalitet och förbättringar inom områden där behov identifierats.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens rapport.

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)



Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 141**

Dnr KSON 2023-369

## **Information om inventering av verksamhetslokaler**

### **Sammanfattning av ärendet**

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje har beslutat ge förvaltningen i uppdrag 2023-09-14 § 80 dnr KSON 2023–305) att tillsammans med fastighetsägaren Norrtälje kommun inventera de verksamhetslokaler där Tiohundra AB bedriver boenden samt Solbacka demensboende och Granparkens äldreboende som bedrivs inom ramen för lagen om upphandling (LOU). Inventeringen omfattar verksamhetslokaler för vård- och omsorg i ett förändrat klimat, beaktat sårbara målgrupper.

Inventeringen ska identifiera nödvändiga åtgärder samt lägga grunden för en handlingsplan med förslag på åtgärder. Utredningen är påbörjad och efter omvärldsspaning har en plan för inventeringen av ändamålsenliga lokaler utifrån klimatförändringen tagits fram. Område 1 redovisas för direktionen den 20 juni 2024. Inventeringsuppdraget delas in i två områden:

- Anpassning kyla/värmebölja.
- Anpassning storm/översvämning.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.slk@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

**§ 142**

Dnr KSON 2022-333

## **Information om omställning mot god och nära vård**

### **Sammanfattning av ärendet**

Föredragning i ärendet strategisk kvalitetsutvecklare Sanna Hall.

Ärendet redogör för pågående arbeten i Norrtälje inom ramen för lokal omställning mot nära vård. Hälsa- och sjukvården och omsorgen står inför en rad långsiktiga och strukturella utmaningar. Ett större och långsiktigt omställningsarbete mot den nära vården pågår i Sveriges kommuner och regioner. Ett lokalt omställningsarbete pågår förstärkt i Norrtälje sedan år 2021 (KSON 2022-09-21 § 84).

God och nära vård handlar om ett personcentrerat förhållningssätt och arbetssätt som syftar till att arbeta mer proaktivt, förebyggande och hälsofrämjande och där samverkan mellan professioner och olika sektorer är centralt. Målet med omställningen av hälso- och sjukvården är att patienten får en god, nära och samordnad vård som stärker hälsan.

### **Beslut**

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

---

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

## § 143

### Förvaltningen informerar

#### Sammanfattning av ärendet

Tillförordnad förbundsdirektör Ulrika Lindberg informerar om:

#### Hemtjänstindex 2023

Resultat 2023 publicerades den 5 december. Där har Norrtälje halkat ner från plats 33 till 69. Vi faller bland annat inom området information. Detta kommer att analyseras närmare av förvaltningen och fördjupad information kommer längre fram. (Källa: hemtjanstindex.se).

#### Nytt telefonnummer (dnr 2023–98 (beslut 2023-03-07 § 27)

Nytt telefonnummer (0176–71 300) med direkt åtkomst till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje lanserades den 1 september 2023. Detta har genomförts tillsammans med kommunen och det finns en bra dialog med kommunens Kontaktcenter med regelbundna avstämningar.

#### Arbetet med den samlade webbsidan för kommunalförbundet på kommunens plattform

På direktionen den 7 mars (§ 27) beslutades att ge förvaltningen i uppdrag att skapa en samlad och tillgänglig information om kommunalförbundet med en tydlig direktgång på förbundets del av Norrtälje kommuns webbsida norrtalje.se. I september meddelades på direktionen att det efter dialog med kommunen konstaterats att en samlad sida för kommunalförbundet på kommunens plattform inte längre var möjlig. Det innebär att förvaltningen behövde gå vidare med en egen hemsida likt Norrtälje Vatten och Avfall (NVAA). Detta arbete är i full gång och målbilden är att denna ska lanseras i månadsskiftet januari/februari 2024.

#### Uppföljning beläggningsgrad på särskilt boende

Det var 918 (916 i okt.) belagda platser vid Norrtäljes 21 äldreboenden i november och totalt finns det 1 017 platser. Det är två fler platser belagda än i oktober vilket innebär en beläggningsgrad på 90,3%. (90,1% i oktober).

#### Föreläsning om anhörigperspektivet

Anhörigstödet på kommunalförbundet bjuder in till en föreläsning om anhörigperspektiv i samband med förvaltningens Forum den 14 december kl. 9.30-11.30. Föreläsningen kommer hållas både för förvaltningens personal och för direktionens förtroendevalda.

\_\_\_\_\_

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

## § 144

### **Anmälan av delegationsbeslut**

#### **Beslut**

Delegationsbeslut bostadsanpassningsbidrag, 2023-11-09 dnr 2023–18.

Delegationsbeslut enligt Socialtjänstlag (2001–453) september och oktober,  
2023-11-22 dnr 2023–17.

Delegationsbeslut enligt Socialtjänstlag (2001–453) juni, juli och augusti, 2023-11-22  
dnr 2023–17.

---

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

**Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och  
Omsorg i Norrtälje**

## § 145

### Meddelanden

#### Beslut

Direktionen lägger följande meddelanden till handlingarna:

#### Domstolsärenden:

Förvaltningsrätten mål nr 2811–23.  
Förvaltningsrätten mål nr 1176–23.  
Förvaltningsrätten mål nr 3001–23.  
Högsta Förvaltnings domstolen mål nr 7283–23.  
Förvaltningsrätten mål nr 2082–23.  
Förvaltningsrätten mål nr 6917–23.  
Kammarrätten mål nr 6350–23.  
Kammarrätten mål nr 4592–23.  
Kammarrätten mål nr 6092–23.

#### Övriga:

Protokoll skyddskommitté 2023-11-09 §§ 10–14.  
Statistikrapport oktober.

---

#### Beslut skickas till

avgifter@norrtalje.se