

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Plats och tid	Norrtäljesalen (Norrtälje kommunhus) och Microsoft Teams, torsdagen den 13 mars 2025 kl. 10.00-13.00.		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.		
Övriga närvarande	Se närvarolista.		
Justerare	Jörgen Jansson (M).		
Justerings plats och tid	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, den 20 mars 2025 kl. 15.00.		
Underskrifter	Paragrafer §§ 22-37.		
	Sekreterare	Magnus Blomdahl	
	Ordförande	Hanna Stymne Bratt (S)	
	Justerare	Jörgen Jansson (M)	
	ANSLAG/BEVIS		
	Protokollet är digitalt justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Direktionen Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2025-03-13		
Datum då anslaget sätts upp	2025-03-20	Datum då anslaget tas ned	2025-04-11
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Närvarande

Ledamöter

Hanna Stymne Bratt (S), ordförande
Alexander Canizarés Dahlström (S)
Sven-Inge Nylund (S), (deltog via Microsoft Teams)
Mikael Schmidt (C), (deltog via Microsoft Teams) §§ 22-33 och del av § 34
Catarina Wahlgren (V)
Erik Andersson (M), (deltog via Microsoft Teams)
Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), (deltog via Microsoft Teams)
Birgitta Svensson (L)
Hans Andersson (L), vice ordförande
Jörgen Jansson (M), 2:e vice ordförande
Anette Ländin (S) §§ 22-26 och del av § 27 (deltog via Microsoft Teams)
Anna Eneroth (C)
Katarina Rosengren (MP)
Sören Forslund (M)
Janet Gudmunds Burström (M) §§ 22-27 (deltog via Microsoft Teams)
Britt-Mari Canhasi (SD)
Margareta Sundström (S) ersätter Anette Ländin §§ 28-37
Kenneth Hagström (M) ersätter Janet Gudmunds Burström (M) §§ 28-37
Annica Nordgren (C) ersätter Mikael Schmidt (C) §§ 35-37.

Ersättare

Agneta Lundahl Dahlström (S)
Christina Enocson Mårtensson (S)
Annica Nordgren (C) §§ 22-34 (deltog via Microsoft Teams)
Niklas Bought (V), (deltog via Microsoft Teams)
Maria Fälth (KD)
Dennis Ekström (SD)
Robert Beronius (L), (deltog via Microsoft Teams)
Kenneth Hagström (M) §§ 22-26
Margareta Sundström (S) 22-27
Conny Andersson (S)
Jessica Hilwäyn (V)
Mats Geijer (SD) §§ 22-33 och del av § 34 (deltog via Microsoft Teams)
Leif Bertilson (SD), (deltog via Microsoft Teams)
Michael Sjöblom (KD) §§ 22-34 och del av § 35 (deltog via Microsoft Teams)

Politiska sekreterare

Patrik Dahl (C), (deltog via Microsoft Teams)
Fredrik Andersson-Tay (V) §§ 1-2 och del av § 3 (deltog via Microsoft Teams).

Tjänstepersoner

Ann-Sophie Holgersson, förbundsdirektör
Magnus Blomdahl, direktionssekreterare
Mona Larsson, avdelningschef beställning och kvalitet
Camilla Gustavsson, avdelningschef utveckling och innovation
Alexander Louhichi, avdelningschef myndighetsavdelningen
Henrik Hagblom, avdelningschef kansli, verksamhetsstöd och ägarstyrning
Ulrika Lindberg, avdelningschef ekonomi och analys §§ 22-25 fysiskt deltagande och §§ 26-37 (deltog via Microsoft Teams)
Keivan Hamidian, kvalitetsledare
Simon Claesson, digitaliseringsstrateg §§ 1-3
Marina Filipsson, press- och webbkommunikatör §§ 22-32 (deltog via Microsoft Teams)
Stefan Helmér, strategisk kvalitetsutvecklare § 29
Sara Andersson, kvalitetsledare § 33
Helena Winberg, strategisk kvalitetsutvecklare § 34.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Ärendelista

- | | |
|------|--|
| § 22 | Val av justerare samt tid och plats för justering |
| § 23 | Godkännande av dagordning |
| § 24 | Information Tiohundra AB |
| § 25 | Månadsrapport februari |
| § 26 | Antikorruptionspolicy |
| § 27 | Internkontrollrapport 2024 |
| § 28 | Årsrapport dataskyddsombud |
| § 29 | Nytt barnboende LSS (Svanberga) |
| § 30 | Svar på skrivelse (SD) angående Stärkt beredskap inom kommunalförbundet |
| § 31 | Information nulägeskarta inför budget 2026 |
| § 32 | Svar på Uppdrag att föreslå överenskommelse ögonsjukvård mellan Norrtälje sjukhus och S:t Erik Ögonsjukhus |
| § 33 | Information om förvaltningens arbete mot välfärdsbrottslighet |
| § 34 | Information om Hemtjänstindex 2024 |
| § 35 | Förvaltningen informerar |
| § 36 | Anmälan av delegationsbeslut |
| § 37 | Meddelanden |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 22

Val av justerare samt tid och plats för justering

Beslut

1. Jörgen Jansson (M) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdets protokoll.
2. Protokollet justeras den 20 mars 2025 kl. 15.00.
3. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda och politiska sekreterare.
4. Ordförande Hanna Stymne Bratt tydliggör att distansdeltagare ska ha kameror påslagna under hela sammanträden.
5. Ordföranden informerar om att direktionssekreterare Magnus Blomdahl under sammanträdet kommer dela ut sekretessförbindelser till dem som inte tidigare ifyllt blanketten.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 23

Godkännande av dagordning

Beslut

Föreliggande dagordning godkänns.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 24

Information Tiohundra AB

Sammanfattning av ärendet

Barbro Naroskyin, styrelseordförande Tiohundra AB och Towa Jexmark, verkställande direktör Tiohundra AB informerar om:

- Intäkter och resultat förlustverksamheter, strukturella åtgärder och löpande åtgärder.
- Prognos 2025, förändring av eget kapital, resultatutveckling 2024 och jämförelser 2016-2024 samt ekonomisk sammanfattning.
- Neuropsykiatriska utredningar januari och februari 2025, suicidprevention och psykisk ohälsa, hudmottagning och ögonmottagning samt mobil integrerad psykiatrisk vård och omsorg (MIVO).
- Sex strategiska fokusområden, verksamhetsplan Tiohundra AB 2025, specifika utmaningar i Norrtälje, generella utmaningar och vad som åstadkommits 2024.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 25

Dnr KSON 2025-53

Månadsrapport februari

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

Utöver delårsrapporter och årsredovisning ska förvaltningen rapportera mer detaljerade ekonomiska rapporter till direktionen utifrån tidplan samt anvisningar från respektive medlem. För 2025 prognostiseras sammantaget ett underskott om -49,6 mnkr för KSON. Underskotten avser regionfinansierad verksamhet och innebär att förvaltningen antingen behöver säkerställa en ökad finansiering från regionen som medlem alternativt vidta åtgärder inom de regionfinansierade verksamheterna för en ekonomi i balans motsvarande det prognostiserade underskottet.

Utöver ovan nämnda underskott prognostiserar även Tiohundra AB ett underskott om -50,0 mnkr. Underskotten fördelas mellan de olika verksamhetsområdena och en mer detaljerad prognos kommer i samband med delårsrapport 1, januari-april. Förvaltningen kommer under 2025 att utreda möjlighet för gemensam administration samt stödfunktioner i KSON-koncernen i syfte att minska kostnader och effektivisera verksamheterna.

Prognosen 2025 innehåller flera faktorer av osäkerhet. Det är svårt att så här tidigt på året prognostisera dels volymer, dels behov av vård och omsorg och därav även kostnaderna 2025. Dessutom är det ännu inte klart vilka statsbidrag som kommer att tilldelas KSON under året. Utöver att samtliga statliga stimulansmedel ännu inte offentliggjorts så pågår även ett arbete tillsammans med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) för att utreda en fördelningsnyckel för fördelning av statsbidrag till KSON.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar godkända månadsrapport februari 2025.

Deltar ej i beslutet

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) deltar ej i beslutet

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Protokollsanteckning

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD), Dennis Ekström (SD), Michael Sjöblom (KD), Maria Fälth (KD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Moderaterna, Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Liberalerna hade andra budgetförslag i Region Stockholm än det rödgröna styret, och även i Norrtälje kommun hade vi andra förslag till tilläggsbudget än vänstermajoriteten. Därtill måste tidigare års underskott hanteras vilket tynger ekonomin.

Vi ser med oro på det ekonomiska läget inom KSON. För drygt ett år sedan antog vänstermajoriteten en budget för KSON som uppvisade ett underskott om -89 mnkr.

För 2025 är budgeten i balans medan prognosen redan nu visar på ett underskott om -49,6 mnkr. Men det finns såväl ekonomiska som verksamhetsmässiga osäkerheter, inte minst inom den egna region - dvs Tiohundra AB vilken prognostiserar ett underskott för 2025 om cirka -50 mnkr. Därutöver har exempelvis kostnaderna inom LSS ökat de senaste åren vilket beror på att KSON i stor utsträckning tvingas köpa LSS-platser utanför kommunen. Dessa platser är ofta dyrare jämfört med boendeplatser inom kommunen. Vidare skulle det behövas fler platser i trygghetsboende för äldre så att de dyrare platserna på särskilda boenden kan minskas. Vi konstaterar även att det ersättningssystem som införts inom det så kallade kundvalet har inneburit stora problem för utförarna där nu en efter en lämnar kommunen vilket i förlängningen riskerar valfriheten för vår äldre befolkning. Förutom att allt detta skapar problem för Norrtäljeborna påverkar det KSON:s ekonomi negativt.

De förtroendevalda revisorerna skriver i sin granskningsrapport avseende KSON:s delårsrapport per sista augusti 2024: "Mot bakgrund av ovan ser vi förtroendevalda revisorer för Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje (KSON) med mycket stor oro på den bristande uppfyllnadsgraden vad gäller de finansiella målen och balanskravet. Detta ser vi kan medföra konsekvenser i kommande ansvarsprovning av direktionen."

Revisorernas skrivning understryker allvaret i KSON:s ekonomiska utmaningar."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)
och (registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 26

Dnr KSON 2025-128

Antikorruptionspolicy

Sammanfattning av ärendet

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtäljes (KSON:s) direktion beslutade 2019-02-20 § 15 om policys, riktlinjer med flera styrande dokument inom personalområdet däribland en [antikorruptionspolicy](#). Med anledning av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s (PWC:s) "Förstudie välfärdsbrottslighet" (dnr: KSON 2025-119) som utförts på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna föreslås vissa justeringar bland annat avseende korruption och bisyssla i nämnda antikorruptionspolicy.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ersätta nuvarande antikorruptionspolicy med förvaltningens förslag till ny antikorruptionspolicy från och med den 1 april 2025.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se
och registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 27

Dnr KSON 2025-61

Internkontrollrapport 2024

Sammanfattning av ärendet

Enligt kommunallagen (SFS 2017:725) ska direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) se till att den interna kontrollen är tillräcklig (6 kap 6 §). Direktionen har därvid fastställt ett reglemente för internkontroll beslutad 2021-02-10 § 5. Utifrån reglementet har direktionen 2024-04-25 § 52 beslutat om förvaltningens internkontrollplan 2024.

Enligt reglementet ska resultaten av genomförd internkontrollplan skriftligen rapporteras till direktionen i en internkontrollrapport senast mars månad året efter den av direktionen beslutade internkontrollplan. I föreliggande ärende redovisas internkontrollrapport 2024.

Förslag till beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens interkontrollrapport 2024.

Yrkanden

Jörgen Jansson (M) yrkar återremiss med önskemål om tydligare förklaring om varför kontrollen i enlighet med punkt 1. Kontinuitetsplaner (tjänsteutlåtandets bilaga) ej är genomförd under 2024. Om återremissyrkandet avslås lämnas protokollsanteckning.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på återremissyrkandet.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer först proposition på Jörgen Janssons (M) yrkande om återremiss och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Därefter ställer ordföranden proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens interkontrollrapport 2024.

Reservation

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Britt-Mari Canhasi (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslutet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Protokollsanteckning

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD), Dennis Ekström (SD), Michael Sjöblom (KD), Maria Fälth (KD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Det är med förvåning vi konstaterar att kontrollen gällande kontinuitetsplaner inte har genomförts trots att punkten finns med i den av direktionen antagna internkontrollplanen för 2024. Vi anser att kontrollen borde genomförts som planerat i denna del.

Punkt två i internkontrollplanen avser välfärdsbrott. Det är bra att förvaltningen arbetar för att förebygga välfärdsbrott eftersom dessa överlag har ökat i kommunerna de senaste åren. Vi tycker dock att detta kontrollområde bör utökas och avser återkomma i samband med beslut om internkontrollplan för år 2026."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 28

Dnr KSON 2025-65

Årsrapport dataskyddsombud

Sammanfattning av ärendet

Enligt dataskyddsförordningen (GDPR) är direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) personuppgiftsansvarig och skyldig att utse ett dataskyddsombud (DSO). Från och med den 1 juli 2024 har Tiohundra AB utsetts till KSON:s dataskyddsombud (2024-06-20 § 80).

Denna årsrapport från dataskyddsombudet syftar till att informera direktionen som personuppgiftsansvarig om hur KSON:s behandling av personuppgifter år 2024 för-
lupit. I den till tjänsteutlåtandet bifogade årsrapporten framkommer ett antal risk-
bedömningar med åtgärdsförslag för bättre efterlevnad av dataskyddsförordningen:

- Behov av framtagande av styrdokument inom dataskydd (policy och riktlinjer).
- Omtag gällande förvaltning av registerförteckningen.
- Utveckling av inköpsprocessen så att frågor om informationssäkerhet och data-
skydd hanteras så tidigt som möjligt

- Den grundläggande utbildningen i dataskydd bör göras obligatorisk vid
nyanställningar/nyrekryteringar.
- Informationsförbättringar på sjukvardomsorg.se gällande hur och varför den
registrerades personuppgifter behandlas.
- Återkommande repetera frågor om informationshantering och incidentrapportering
inom hela organisationen.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna dataskyddsombudets årsrapport 2024.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se
och registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 29

Dnr KSON 2025-124

Nytt barnboende LSS (Svanberga)

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Stefan Helmér föredrar ärendet.

Förvaltningen ser ett stort behov av utökning av antalet platser i barnboende enligt LSS i Norrtälje kommun. Ärendet handlar om planeringen av ett nytt barnboende med möjlig driftstart kvartal 4 2026 och har sin grund i det ökade behovet. Den planerade nyproduktionen är ett led i en övergripande strategi att på sikt uppdatera boendemiljön för målgruppen där det befintliga barnboendet Vårsolen inte håller den standard och funktionalitet som krävs för ett gott omhändertagande. Fastigheten är belägen i Svanberga på Norrtäljevägen 577 cirka 200 meter från Svanberga skola. Fastighetsbeteckningen är Svanberga 6:13. Verksamheten kommer inrymma fyra fullvärdiga lägenheter samt gemensamhetslokal och personlutrymmen. Den föreslagna avtalsperioden löper över 15 år från och med inflyttningsdatum.

TioHundra AB föreslås som ansvarig utförare för verksamheten utifrån att de idag driver den verksamhet som ska ersättas. Den totala hyreskostnaden för förvaltningen beräknas till 1 321 374 kronor per år och över avtalsperioden exklusive indexuppräkningar 19 820 610 kronor.

Sammantaget genererar kostnadsökningen, inkluderat de hyresintäkter som förvaltningen erhåller cirka 12 270 000 kronor för verksamhetsåret 2026 då verksamheten planeras att driftsättas.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje föreslår kommunstyrelsen att bereda beslut om förhyrning av fastighet nytt barnboende LSS (Svanberga).

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se) och
(registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 30

Dnr KSON 2025-116

Svar på skrivelse (SD) angående Stärkt beredskap inom kommunalförbundet

Sammanfattning av ärendet

Sverigedemokraterna (SD) har den 29 januari 2025 till direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) inlämnat en skrivelse angående stärkt beredskap inom KSON. Direktionen beslutade 2025-02-13 § 21 att remittera skrivelsen till förvaltningen att besvaras vid kommande sammanträde.

I skrivelse föreslås (1) att KSON kartlägger vilka verksamheter som är kritiska och hur KSON arbeta för att skydda dem, det vill säga öka motståndskraften mot störningar samt (2) att KSON utreder vilken redundans (överkapacitet) som KSON:s sjukvårdsverksamhet har.

Vad gäller specifika frågor i skrivelsen besvaras dessa enligt följande:

- a) Reservkraften vid Norrtälje sjukhus är åtgärdat av Locum AB som har ansvar för detta.
- b) Vid störningar i internettrafiken finns vissa manuella reservrutiner vid förvaltningen.
- c) Prioritering av samhällsviktiga elanvändare sker genom styrel där bland andra Norrtälje kommun och Länsstyrelsen i Stockholms län samverkar.
- d) Stora skadeutfall i Stockholms län hanteras utifrån Region Stockholms krisberedskapsplan och regional katastrofmedicinsk beredskapsplan.
- e) Vad gäller krigsplacering av KSON:s personal är detta genomfört i Tiohundra AB och motsvarande arbete planeras för förvaltningen.

KSON tar frågor om kris och beredskap på stort allvar. KSON är samtidigt beroende av medlemmarnas kompetens och finansiering, för att uppfylla statsmakternas allt högre krav och förväntningar på KSON:s förmåga till civil beredskap. Vad gäller Norrtälje sjukhus ingår de i regionens kris- och katastrofmedicinska beredskap. KSON:s krisledningsnämnd sammanträder den 13 mars 2025 och förvaltningen informerar om aktiviteter inom kris och beredskap. Där kommer fler svar på skrivelsen varav vissa delar är belagda med sekretess.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att skrivelsen ska anses besvarad.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 31

Dnr KSON 2025-46

Information nulägeskarta inför budget 2026

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef utveckling och innovation Camilla Gustavsson föredrar ärendet.

Enligt Norrtälje kommuns process inför mål och budget 2026–2028 ska respektive kontor/förvaltning/bolag ta fram en nulägeskarta 2025. Syftet med nulägeskartan är att i sammanfattad form kommunicera de viktigaste slutsatserna i KSON:s omvärldsanalys. Den utgör ett av underlagen för politiska prioriteringar i kommande planeringsprocess av mål och budget 2026–2028.

Nulägeskartan ska vara ett stöd för att förstå nuläge, verksamhetens resultat, styrkor och svagheter, kommande utmaningar och arbete med effektiviseringar.

Nulägeskartan kommer ligga till grund för förvaltningens budgetunderlag att besluta om på direktionens sammanträde den 29 april. Utgångspunkten för planeringsperiod 2026–2028 är den budget 2025 som direktionen beslutat 2024-12-12 § 144.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)
och (registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 32

Dnr KSON 2024-358

Svar på Uppdrag att föreslå överenskommelse ögonsjukvård mellan Norrtälje sjukhus och S:t Erik Ögonsjukhus

Sammanfattning av ärendet

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutade 2024-10-24 § 122 att tilldela förvaltninge uppdrag att frambringa en möjlig överenskommelse mellan Norrtälje Sjukhus och St. Eriks Ögonsjukhus.

I dialog med förvaltningen och med stöd av § 1.5.1 Flexibilitetsklausul i avtal med Norrtälje sjukhus perioden 2024–2027 dnr 2023-375 har Tiohundra AB tecknat en överenskommelse med St. Eriks Ögonsjukhus för ögonsjukvård som bedrivs vid Norrtälje Sjukhus. Upplägget för överenskommelsen är att personal från S:t Eriks Ögonsjukhus, specialister och ST läkare bemannar ögonmottagningen på Norrtälje Sjukhus två dagar per vecka med två läkare. Ytterligare två dagar bedömer personal på S:t Eriks Ögonsjukhus förundersökningsmaterial, d.v.s. bilder tagna på ögat på distans. Processer och rutiner för detta arbete har tagits fram gemensamt under hösten och vintern 2024. I januari 2025 har dessa processer testats för att kunna starta den nya ögonmottagningen den 3 februari 2025. Mottagningen har startat och löper på enligt plan.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar till protokollet att uppdraget är genomfört.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionsstockholm.se) och
(registrator.hsf@regionstockholm.se)

Norrtälje Kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)

St. Eriks Ögonsjukhus (registrator.sankterik@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 33

Dnr KSON 2025-126

Information om förvaltningens arbete mot välfärdsbrottslighet

Sammanfattning av ärendet

Kvalitetsledare Sara Andersson föredrar ärendet.

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) beslutade 2024-12-12 § 144) i ärendet Budget 2025 och verksamhetsplan 2025–2027 att arbetet avseende välfärdsbrottslighet ska stärkas genom utvecklade arbetssätt och processer för uppföljning. Vidare har Price Waterhouse Cooper (PwC) haft i uppdrag av kommunalförbundets förtroendevalda revisorer att genomföra en förstudie av kommunalförbundets arbete mot välfärdsbrottslighet. Ärendet Information om Förstudie välfärdsbrottslighet behandlades 2025-02-13 § 11.

Ärendet redogör för förvaltningens arbete mot välfärdsbrottslighet som riktas främst mot områdena upphandling, beställning och avtal med tre inriktningar: Förebygga, förhindra och upptäcka. Förvaltningen avser att utveckla metoder och arbetssätt inom samtliga tre områden. Förstudiens slutsatser nämnd ovan, och förvaltningens bedömning är att de organisatoriska förutsättningarna för det fortsatta arbetet och samverkan i frågan behöver ses över. En samordnande funktion i likhet med vad Region Stockholm tillskapat vid sin hälso- och sjukvårdsförvaltning skulle kunna utgöra en tydlig förstärkning avseende såväl kapacitet som förmåga. En sådan funktion kan med fördel delas med annan förvaltning i Norrtälje kommun.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se) och
(registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 34

Dnr KSON 2025-73

Information om Hemtjänstindex 2024

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Helena Winberg föredrar ärendet.

Hemtjänstindex är ett initiativ från SPF-Seniorerna och har utvecklats med stöd från Allmänna arvsfonden. Hemtjänstindex mäter hemtjänstens kvalitet i Sveriges alla kommuner. Syftet är att skapa en positiv utvecklingsspiral för hemtjänsten i Sverige, genom att kommunerna får ett nytt pedagogiskt verktyg för att utveckla och stärka kvaliteten inom hemtjänsten.

Summering av hemtjänstindex för Norrtälje 2024 visar att Norrtälje kommer på plats 39 (år 2023 plats 69) av 290 kommuner. I jämförelse med övriga kommuner i Stockholms län når Norrtälje tredje plats efter Solna och Nacka (år 2023 plats 16 av 26 kommuner).

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Beslut skickas till

Region Stockholm registrator.rlk@regionstockholm.se) och
(registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 35

Förvaltningen informerar

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson informerar om:

Husläkarverksamhet

- Citikliniken: Avveckling pågår men vårdgivaren har hittills inte uppfyllt sina ansvarsområden. Den 7 mars 2025 hade endast sju remisser skickats till andra vårdgivare i Norrtälje stad. Övriga utförare uppger att de patienter som sökt sig vidare (cirka 200 till Doktor.se Norrtälje och cirka 400 till Södra och Norra vårdcentralen vid ovanstående datum) är underutredda och underbehandlade, att det är bristande journalföring och kontroller som skulle utförts vid inbokade besök hos tidigare vårdgivaren ej skett (enligt de rutiner/vård-program som finns). Detta leder till ökat tryck på övriga vårdcentraler som kan leda till att en del patienter upplever att det blir längre väntetider för icke akuta besök under en övergång.

- Doktor.se Rimbo Edsbro Vårdcentral: Arbetar med att beta av den vårdskuld de fick vid sammanslagningen genom att bland annat boka in årliga kontroller och provtagningar på helgerna för att få utrymme för andra besök under måndag-fredag. Telefontillgängligheten har ökat och ombyggnationen av väntrum är klar sedan en månad tillbaka vilket minskar trängseln i samband med akuttiderna och vid väntan på provtagning. Avtalshandläggare var på besök den 13 februari och har haft löpande kontakt med vårdgivaren som aktivt arbetade med förbättringar. Fortsatt uppföljning av åtgärdsplan pågår.

Kundvalet Hemtjänst, hemsjukvård och hemrehabilitering

Attendo Sverige AB har meddelat att de säger upp sitt avtal inom kundvalet i Norrtälje kommun. Uppdraget upphör senast den 28 oktober 2025 och att de från och med den 5 mars inte längre är ett valbart alternativ. Attendo har varit valbara i Norrtälje Norra och Norrtälje Södra vårdcentral. Det sker en samordnad övergång i nära samarbete mellan Attendo, oss och de nya utförarna för att säkerställa kontinuitet och trygghet för alla berörda. Brev har skickats till berörda kunder. Även Attendo informerar sina kunder både muntligt och via brev. Förvaltningen hanterar inkommande samtal och stöttar dem som behöver.

Ulrika Lindberg tillförordnad ekonomidirektör för Tiohundra parallellt med nuvarande roll hos KSON

Tiohundra AB:s ekonomidirektör Johan Stjernfält slutar senare i vår. Johan Stjernfält har varit ekonomidirektör i cirka 3,5 år. Han går nu till en tjänst vid Försvarets materielverk (FMV) och slutar vid Tiohundra AB under maj månad. Från och med den 1 maj kommer Ulrika Lindberg att vara tillförordnad ekonomidirektör i Tiohundra AB under rekryteringen av ny ekonomidirektör. För KSON-koncernen stärker denna lösning vårt gemensamma ekonomiska ansvar.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Samtidigt ger den bättre förutsättningar för ett närmare samarbete och ökad förståelse mellan det helägda bolaget och Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON). Det skapas förutsättningar i respektive organisation för att möjliggöra arbetet samtidigt som rekryteringen av ekonomidirektör för Tiohundra AB behöver ske skyndsamt.

Hållbar Socialtjänst - Ny socialtjänstlag den 1 juli 2025

Förvaltningen jobbar med att ställa om myndighetsutövningen till en första och andra linje. Syftet är att myndigheten ska bli mer tillgänglig och effektiv samtidigt som arbetsorganisationen förbättras. Första linjen ska möta invånare med mindre behov och andra linjen ska möta invånare med mer omfattande behov. Tanken är sudda ut målgrupper och verksamhetsområden och fokusera på behov och insats.

Ny träffpunkt i Herräng

KSON har ingått avtal med Föreningen Folkets Hus i Herräng för att arrangera social mötesplats så kallat träffpunkt.

Dialog om fysisk aktivitet på recept

I början av mars bjöd förvaltningen in till ett informationsmöte i samarbete med Norrtälje kommuns aktivitetsarrangörer angående satsningen på en friskare äldre befolkning genom fysisk aktivitet på recept (FaR)

MIVO-teamet

Det totala antalet individer som MIVO omhändertar ökar och flödet in av nya patienter ter sig vara dynamiskt. Tillgängligheten för MIVO ombesörjes via det befintliga resursteamet inom Fokushuset vilket är i enlighet med avtalet. Utifrån bifogade siffror ter sig patienterna fångas upp och omhändertas utifrån dess behov. Uppfattningen är att inläggningarna vid slutenvården inte ökat men detta behöver utredas för att kunna ge en säkerställd bild. Rekrytering pågår av en specialistsjuksköterska där arbetsbeskrivningen är specifikt riktat mot MIVO i kombination med arbete i verksamheten.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 36

Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

Delegationsbeslut ej verkställda beslut kvartal 4 2024, 2025-01-12 dnr 2024-15.

Delegationsbeslut tjänsteförrättande förbundsdirektör, 2025-02-16.

Delegationsbeslut bostadsanpassningsbidrag 2024, 2025-02-25 dnr 2024-218.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 37

Meddelanden

Beslut

Direktionen lägger följande meddelanden till handlingarna:

Domstolsärenden:

Förvaltningsrätten mål nr 5855-24.

Förvaltningsrätten mål nr 2547-24.

Övriga:

Minnesanteckningar Samverkansråd hälso- och sjukvårdsfrågor 2025-02-10.

Minnesanteckningar Samverkansmöte Norrtälje FUB 2025-02-06.

Protokoll skyddskommitté 2025-02-18 §§ 1-5.
