

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Plats och tid	Norrtäljesalen (Norrtälje kommunhus) och Microsoft Teams, torsdagen den 25 september 2025 kl. 15.00-16.40.		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.		
Övriga närvarande	Se närvarolista.		
Justerare	Jörgen Jansson (M).		
Justeringens plats och tid	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje, den 29 september 2025 kl. 15:00.		
Underskrifter			
	Sekreterare	Magnus Blomdahl	Paragrafer §§ 92-104.
	Ordförande	Hanna Stymne Bratt	
	Justerare	Jörgen Jansson	
	ANSLAG/BEVIS Protokollet är digitalt justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2025-09-25		
Datum då anslaget sätts upp	2025-09-29	Datum då anslaget tas ned	2025-10-28
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Närvarande

Ledamöter

Hanna Stymne Bratt (S), ordförande
Alexander Canizarés Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)
Sven-Inge Nylund (S)
Catarina Wahlgren (V)
Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), (deltog via Microsoft Teams)
Birgitta Svensson (L)
Annica Nordgren (C) ersätter Mikael Schmidt (C)
Carl Gustav Pfeiffer (M) ersätter Erik Andersson (M), (deltog via Microsoft Teams)
Hans Andersson (L), vice ordförande
Jörgen Jansson (M), 2:e vice ordförande
Anette Ländin (S)
Anna Eneroth (C)
Katarina Rosengren (MP)
Sören Forslund (M)
Janet Gudmunds Burström (M),
Mats Geijer (SD) ersätter Britt-Mari Canhasi (SD).

Ersättare

Agneta Lundahl Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)
Christina Enocson Mårtensson (S)
Karin Fällidin (C) §§ 92-100 fysiskt och §§ 101-104 (deltog via Microsoft Teams)
Niklas Bougt (V) §§ 92-101 och del av § 102
Dennis Ekström (SD) §§ 92-94 och del av § 95
Robert Beronius (L), (deltog via Microsoft Teams)
Kenneth Hagström (M)
Margareta Sundström (S)
Conny Andersson (S)
Jessica Hilwäyn (V) §§ 95-104 och del av § 94
Leif Bertilsson (SD)
Michael Sjöblom (KD).

Politiska sekreterare

Emil Svedberg (S), politisk sekreterare (deltog via Microsoft Teams)
Daniel Johansson (S) §§ 95-104 och del av § 94 (deltog via Microsoft Teams)
Patrik Dahl (C), (deltog via Microsoft Teams).

Tjänstepersoner

Ann-Sophie Holgersson, förbundsdirektör
Magnus Blomdahl, direktionsssekreterare
Ulrika Lindberg, avdelningschef ekonomi och analys
Henrik Hagblom, avdelningschef kansli, verksamhetsstöd och ägarstyrning
Alexander Louhichi, avdelningschef myndighetsavdelningen
Mona Larsson, avdelningschef beställning och kvalitet (deltog via Microsoft Teams)
Keivan Hamidian, utvecklingsledare
Marina Filipsson, press- och webbkommunikatör (deltog via Microsoft Teams)
Cecilia Lindelöf, strategisk kvalitetsutvecklare § 98 (deltog via Microsoft Teams)
Ninnie Breidenskog, utvecklingsledare § 101 (deltog via Microsoft Teams).

Övriga

Maj Åberg Palm (revisor) §§ 92-94
Göran Härngren (revisor) 92-94.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Ärendelista

- | | |
|-------|--|
| § 92 | Val av justerare samt tid och plats för justering |
| § 93 | Godkännande av dagordning |
| § 94 | Information från revisorerna |
| § 95 | Månadsrapport augusti |
| § 96 | Förslag till omsorgsavgifter 2026 |
| § 97 | Beslutsnivåer styrande dokument inom personalområdet |
| § 98 | Antagande av CEMR:s deklaration för jämställdhet |
| § 99 | Yttrande över Remiss Förbättrade förutsättningar för IVO -
förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom
hälso- och sjukvården |
| § 100 | Yttrande över Motion (SD) Implementering av AI-baserade
tolktjänster inom den kommunala omsorgen |
| § 101 | Information om status utredningsuppdrag alternativ
upphandlingsform kundval |
| § 102 | Förvaltningen informerar |
| § 103 | Anmälan av delegationsbeslut |
| § 104 | Meddelanden |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 92

Val av justerare samt tid och plats för justering

Beslut

1. Jörgen Jansson (M) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdesprotokoll.
2. Protokollet justeras den 29 september 2025 kl. 15.00.
4. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda, politiska sekreterare och tjänstepersoner.
5. Politisk sekreterare Daniel Johansson (S) hälsas välkommen till direktionen.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 93

Godkännande av dagordning

Beslut

Föreliggande dagordning godkänns.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 94

Information från revisorerna

Beslut

Förtroendevalda revisorer Maj Åberg Palm och Göran Herngren informerar om:

Fördjupade granskningar 2025

- Ekonomi i balans – God ekonomisk hushållning.
- Avtalsförvaltning och avtalsuppföljning – Upphandling och inköp med fokus på avtalsuppföljning.
- Ägarstyrning och uppsiktsplikt – Ägarnas styrning och kontroll över det helägda bolaget samt bolagets följsamhet till ägarens direktiv.

Förstudie

Myndighetsinsatser och insatser utan behovsprövning – Mot bakgrund av den nya Socialtjänstlagen.

Inriktning 2026 - förslag till fördjupade granskningar samt en fördjupad riskanalys

- Ekonomi i balans.
- Krisberedskap.
- Administrativa processer (ekonomi och personal).

IT-säkerhet.

Fördjupad riskanalys med avseende på den tidigare genomförda förstudien av välfärdsbrottslighet.

Utöver ovanstående informerades om processen Mål och budget 2026-2028.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 95

Dnr KSON 2025-56

Månadsrapport augusti

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

För 2025 prognostiseras ett underskott om 85,3 mnkr för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON). 71,1 mnkr avser kostnads- och volymökningar avseende de verksamheter där Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) har avtal, det vill säga de avtal som KSON själva inte styr över såsom övriga sjukhus i Region Stockholm (30,6 mnkr), vårdval i Region Stockholm (15,0) mnkr, läkemedelsförmån (17,8 mnkr) samt Avancerad sjukvård i hemmet Asih) (7,7 mnkr). Avseende de övriga regionfinansierade verksamheterna prognostiseras ett underskott om 5,2 mnkr avseende prognostiserad överproduktion vid Norrtälje sjukhus.

För de kommunfinansierade delarna prognostiseras ett underskott om 9,0 mnkr avseende ökade kostnader för turbundna resor vilket främst beror på att budgeten sattes innan det nya avtalet med Roslagstaxi trädde i kraft. Det nya avtalet har inneburit högre prisnivåer och förändrade villkor jämfört med tidigare avtal och jämfört med det som budgeterats. En utredning pågår för att bättre förstå kostnadsdrivande faktorer och identifiera möjliga åtgärder framåt. Kommunen har identifierat en liknande kostnadsökning och därför kommer denna kostnadsökning att utredas även tillsammans med kommunen då de är avtalspart i samma avtal.

För att komma till rätta med underskotten inom de regionfinansierade verksamheterna har direktionen i maj beslutat att hemställa hos medlemmarna att justera medlemsbidraget för 2025 motsvarande det prognostiserade underskottet om 63,4 mnkr som avser kostnads- och volymökningar avseende de avtal som hanteras via Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (2025-05-22 § 66). Denna prognos har nu försämrats med 7,7 mnkr avseende Asih, och prognostiseras nu till 71,1 mnkr. I tertialrapport per den 30 april 2025 för Region Stockholm (dnr RS 2024-0727) beskrivs att regionrådsberedningen vill uppmärksamma de ekonomiska utmaningar som KSON befinner sig i. Vidare beskrivs att det är rimligt att KSON får tillskott för att hantera årets underskott och förbereder för att genomföra ett sådant i samband med Region Stockholms delårsrapport. Om ett sådant tillskott sker kommer KSON:s prognos för 2025 förbättras med motsvarande belopp.

För att komma till rätta med underskotten inom de kommunfinansierade verksamheterna arbetar förvaltningen fortsatt med att utöka hemtjänstinsatser samt med förebyggande insatser. Vidare pågår ett arbete tillsammans med Tiohundra AB avseende att hantera särskilt komplexa ärenden samt att en utredning pågår för att bättre förstå kostnadsdrivande faktorer och identifiera möjliga åtgärder framåt avseende de ökade kostnaderna inom turbundna resor.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Utöver ovan nämnda underskott prognostiserar även Tiohundra AB ett underskott om 70,0 mnkr. Direktionen beslutade 2025-05-22 § 64 att begära en rapport i samband med delårsrapport 2 2025 av styrelsen för Tiohundra AB om hur deras arbete med åtgärdsplan för kostnadskontroll fortlöper. Utifrån sommarens utmaningar inom kundvalets hemtjänst i Tiohundra AB har förvaltningen även beslutat att genomföra en fördjupad granskning av verksamheten. Sammantaget för KSON-koncernen innebär det ett prognostiserat underskott om 155,3 mnkr.

Förslag till beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna månadsrapport augusti.

Yrkanden

Jörgen Jansson (M) yrkar tillägget att:

Att förvaltningen ges i uppdrag att till nästkommande sammanträde redovisa en plan för ekonomi i balans 2025 och en färdplan för att återställa tidigare års underskott.

Sören Forslund (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Mats Geijer (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Jörgens Janssons yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgen Janssons tilläggsyrkande.

Proposition

Först ställer ordförande Hanna Stymne Bratt (S) proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Jörgen Janssons (M) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna månadsrapport augusti.

Reservation

Jörgen Jansson (M), Sören Forslund (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Mats Geijer (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslut till förmån för Jörgen Janssons yrkande.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Protokollsanteckning

Jörgen Jansson (M), (M), Sören Forslund (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD), Michael Sjöblom (KD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"I tertialrapporten per den 30 april 2025 för Region Stockholm beskrivs att regionrådsberedningen anser det är rimligt att KSON ges ett tillfälligt tillskott för att hantera årets underskott enligt den hemställan som KSON har skickat till Region Stockholm. Ändå prognostiseras ett stort underskott för 2025.

Vi menar därför att förvaltningen och direktionen inom de kommande veckorna måste utarbeta en plan för en ekonomi i balans för 2025 samt en plan för en långsiktigt stabil och hållbar ekonomisk situation.

Vidare noterar vi förvaltningens konstaterande i månadsrapporten att KSON:s möjligheter till ägarstyrning av Tiohundra AB i dagsläget är starkt begränsade. Vi vill därför understryka vikten av att den pågående översynen av förbundsordningen slutförs skyndsamt, så att direktionen ges rimliga förutsättningar att utöva ägarstyrning av bolaget.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se
och registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 96

Dnr KSON 2025-133

Förslag till omsorgsavgifter 2026

Sammanfattning av ärendet

Ersättning från den enskilde får tas ut för vissa tjänster och nyttigheter även för de verksamheter som Norrtälje kommun överlämnat till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON). KSON:s högsta omsorgsavgift motsvarar "max-taxan". Regeringen har fastställt prisbasbeloppet för 2026 till 59 200 kronor vilket ger en höjning av "maxtaxan" 2026 med 0,7 procent jämfört med 2025. Uppräkningen av avgifterna har skett i enlighet med detta.

Förvaltningen föreslår att avgiften för trygghetslarm och satellitnavigeringslarm inte höjs jämfört med föregående år i enlighet med den nya socialtjänstlagens fokus på tillgängliga och förebyggande insatser.

Avgift gällande måltidskostnader justeras utifrån konsumentprisindex (juli) vilket 2026 ger en ökning med 0,8 procent. Förvaltningen föreslår att måltidskostnaderna 2026 justeras med en ökning om 0,5 procent, detta med anledning av att omräkning av avgift utgår från att alla månader omfattar 30 dagar, avrundat till hela kronor. Vuxna inom särskilt boende, hem för vård och boende och familjehem debiteras hyra till självkostnad. För barnboende debiteras istället vårdnadshavarna motsvarande underhållsstöd.

Vidare föreslås att avgiften för transport av avliden från särskilt boende tas bort för dödsboet och bekostas av KSON i likhet med hur transport från sjukhus redan finansieras. Förslaget följer praxis i flera andra kommuner och syftar till en tydlig och rättvis ansvarsfördelning. Av tjänsteutlåtandets bilaga framgår förslaget i detalj.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar föreslå fullmäktige i Norrtälje kommun att anta förslag till omsorgsavgifter 2026 enligt tjänsteutlåtandets bilaga, att gälla från och med den 1 januari 2026.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 97

Dnr KSON 2025-368

Beslutsnivåer styrande dokument inom personalområdet

Sammanfattning av ärendet

Det föreligger hos förvaltningen på Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje behov av att revidera flera styrande dokument inom personalområdet för att bland annat uppdatera hänvisningar i enlighet med Arbetsmiljöverkets nya regelstruktur som trädde i kraft den 1 januari 2025. Mot denna bakgrund har en övergripande kartläggning och inventering genomförts av förvaltningen i samverkan med HR-partner på Norrtälje kommun. I samband med detta arbete har även beslutsnivåer setts över och nytt förslag för dessa tagits fram.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens förslag om beslutsnivåer för styrande dokument inom personalområdet.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens förslag om att i föreslagna delar följa riktlinjer som är gällande för Norrtälje kommun.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
(registrator.hsf@regionstockholm.se)
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 98

Dnr KSON 2025-312

Antagande av CEMR:s deklaration för jämställdhet

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Cecilia Lindelöf föredrar ärendet.

Genom att underteckna CEMR:s deklaration för jämställdhet tar Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) offentlig ställning för principen att jämställdhet ska råda mellan kvinnor och män och åtar sig att genomföra de åtgärder som krävs för att uppfylla deklarationen inom sin verksamhet. CEMR står för Council of European Municipalities and Regions. Förvaltningen åtar sig även att inom två år från undertecknandet upprätta en handlingsplan för införande av deklarationen med åtgärder, prioriteringar, resurser och tidsramar.

Frågan har aktualiserats för förvaltningen då Norrtälje kommun den 16 juni 2025 beslutat om att anta deklarationen. För att skapa samstämmighet i beslutsgången och säkerställa en gemensam inriktning behöver även KSON ta ställning till deklarationen vilket lägger grunden för en långsiktig implementering inom förvaltningens verksamheter.

Förslag till beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) beslutar att anta CEMR:s deklaration för jämställdhet.
2. Direktionen ger förvaltningen i uppdrag att samverka med Norrtälje kommun kring ett kommunkoncerngemensamt arbete för att främja jämställdhet i Norrtälje kommun.
3. Direktionen ger förvaltningen i uppdrag att till oktoberdirektionen 2026 upprätta ett förslag till handlingsplan för jämställdhet i verksamheten.

Yrkanden

Jörgen Jansson (M) yrkar avslag.

Sören Forslund (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Carl Gustav Pfeiffer (M) biträder Jörgens Jansson yrkande.

Mats Geijer (SD) yrkar avslag.

Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgens Janssons samt Mats Geijers avslagsyrkanden.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer först proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på avslagsyrkanden och finner att direktionen beslutar avslå yrkandena.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) beslutar att anta CEMR:s deklaration för jämställdhet.
2. Direktionen ger förvaltningen i uppdrag att samverka med Norrtälje kommun kring ett kommunkoncerngemensamt arbete för att främja jämställdhet i Norrtälje kommun.
3. Direktionen ger förvaltningen i uppdrag att till oktoberdirektionen 2026 upprätta ett förslag till handlingsplan för jämställdhet i verksamheten.

Reservationer

Jörgen Jansson (M), Sören Forslund (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Carl Gustav Pfeiffer (M) reserverar sig mot beslutet till förmån för Jörgen Janssons yrkande.

Mats Geijer (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande.

Protokollsanteckning

Mats Geijer (SD) och Leif Bertilsson (SD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Sverigedemokraterna delar ambitionen om verklig jämställdhet men motsätter sig att KSON undertecknar CEMR:s deklaration och ansluter sig till det kommunkoncern-gemensamma arbetet. Tjänsteutlåtandet lägger fram tre beslutspunkter, att anta deklarationen, samverka med kommunen och ta fram en handlingsplan till oktober 2026 vilket i praktiken binder förvaltningen till nya åtaganden, resurser och tidsramar utan att först pröva nyttan för KSON:s kärnuppdrag.

Deklarationen må vara icke juridiskt bindande, men den förutsätter att en handlingsplan med prioriteringar, åtgärder och tilldelade resurser tas fram inom två år från undertecknandet. Det är en förpliktelse som riskerar att tränga undan fokus och medel från vård och omsorg.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Förvaltningen anger själv att antagandet på kort sikt inte bedöms kosta, men att kostnader kan tillkomma 2027–2029 och att budgetmedel behöver avsättas från 2027 i samband med att planen beslutas 2026.

I ett läge där KSON:s ekonomi för att klara kärnuppdraget redan är en utmaning är det oansvarigt att först fatta ett åtagandebeslut och sedan utreda finansieringen. Ordningen bör vara den omvända, att först ta fram en konsekvens- och finansieringsanalys och därefter ta ett beslut.

Sverigedemokraterna vänder sig också mot att KSON kopplas till en brettpågående kommunövergripande process där kommunen redan utökat åtagandet med nio tilläggsartiklar och planerar en koncerngemensam handlingsplan 2027–2029. KSON måste utgå från sitt specifika uppdrag och sina lokala behov i vård och omsorg och inte från generella deklarationstexter som spänner över allt från klimat till digitalisering.

Sverigedemokraterna värnar meritokrati och lika rättigheter och tar avstånd från kvoteringsmål, intersektionella styrmodeller och krav på könsbaserad representation vid chefsrekrytering. Sådana skrivningar, som återkommer i diskussionen om CEMR, riskerar att förskjuta fokus från de problem som faktiskt drabbar invånare i Norrtälje och som KSON kan påverka inom kärnverksamheten, så som våld i nära relationer, hedersrelaterat förtryck och ojämlik tillgång till vård. Vårt jämställdhetsarbete ska vara konkret, lokalt förankrat och inriktat på mätbara resultat, inte på symbolpolitik.

Sammanfattningsvis: innan KSON ikläder sig nya, brettpåformulerade åtaganden måste direktionen få en fullständig prövning av nyttan för patienter och brukare samt en tydlig finansieringsplan. I avsaknad av detta och med hänsyn till det ekonomiska läget och uppdragets tyngdpunkt i vård och omsorg anser vi att förslaget är fel väg framåt.

Med anledning av ovan yrkar Sverigedemokraterna avslag på förslaget i sin helhet."

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 99

Dnr KSON 2025-310

Yttrande över Remiss Förbättrade förutsättningar för IVO - förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården

Sammanfattning av ärendet

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje yttrar sig över promemoria (Ds 2025:17) om förbättrade förutsättningar för Inspektionen för vård och omsorg (IVO) att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården. IVO utövar tillsyn över bland annat hälso- och sjukvården enligt patientsäkerhetslagen (PSL 2010:659). Utredningen föreslår ändringar i patientsäkerhetslagen gällande sanktionsavgift, förbud mot att bedriva verksamhet, uppgifter om verksamhetschef samt skyldighet att lämna underrättelser. Lagändringarna föreslås träda i kraft den 1 den juli 2026.

Sjukvård och omsorg i Norrtälje ställer sig generellt positiva till de föreslagna lagändringarna men delar de uppfattningar som framförs från Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Socialstyrelsen på enskilda delar i förslaget. Bland annat framförs vikten av att IVO återrapporterar till regioner och kommuner om de åtgärder som vidtas, för att säkerställa att underrättelserna leder till konkreta resultat och förbättrad patientsäkerhet. Vidare framförs också att åtgärder behövs för att underlätta den administration som förslagen kommer att innebära för regioner, kommuner och IVO.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta förvaltningens förslag till yttrande över remiss Förbättrade förutsättningar för IVO – förslag för att motverka oseriösa och kriminella aktörer inom hälso- och sjukvården.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun kommunstyrelsen@norrtalje.se
Regeringskansliet (s.remissvar@regeringskansliet.se och med kopia till s.sl@regeringskansliet.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 100

Dnr KSON 2025-352

Yttrande över Motion (SD) Implementering av AI-baserade tolktjänster inom den kommunala omsorgen

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige i Norrtälje kommun beslutade 2025-06-16 § 98 att överlämna motion från Britt-Mari Canhasi (SD) gällande Implementering av AI-baserade tolktjänster inom den kommunala omsorgen till kommunstyrelsen för beredning. Stabs- och planeringschef Norrtälje kommun Johan Hernman beslutade 2025-06-27 via delegationsbeslut (dnr 2025-935) att överlämna motionen till Sjukvård och omsorg för besvarande.

Britt-Mari Canhasi (SD) framför i motionen att tolkkostnaderna i offentlig sektor ökar, samtidigt som dagens system är sårbart. AI-baserade tolktjänster testas nu i flera regioner och har visat på stora besparingar, bättre tillgänglighet och ökad trygghet. Sverigedemokraterna föreslår i motionen att Norrtälje kommun startar ett pilotprojekt med AI-tolkning som stöd i övergången till integration där språkinläring fortsatt är individens ansvar. Motionen besvaras efter en omvärldsbevakning inklusive intervjuer med Helsingborgs kommun och kommunalförbundets medlemsorganisationer.

Förvaltningens samlade bedömning är att AI baserade tolktjänster har potential men att det i dagsläget är för tidigt att införa i omsorgen. Flera avgörande faktorer är ännu inte tillräckligt utredda. Det gäller bland annat den juridiska ramen för användning av AI-tolkar, där frågor om integritet, ansvar och rättssäkerhet måste klargöras. Dessutom behöver den tekniska kapaciteten bedömas – det vill säga om den nuvarande AI-teknologin är tillräckligt mogen och tillförlitlig för att användas i praktiken. Omvärldsbevakning har visat att teknologin inte är tillräckligt mogen för att hantera den komplexa interaktionen som finns inom omsorgen. Slutligen måste kommunalförbundets organisatoriska och ekonomiska förutsättningar att driva ett så omfattande projekt analyseras närmare.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att lämna förvaltningens förslag till yttrande som svar på Motion (SD) Implementering av AI-baserade tolktjänster inom den kommunala omsorgen (dnr KS 2025-935).

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 101

Dnr KSON 2025-341

Information om status utredningsuppdrag alternativ upphandlingsform kundval

Sammanfattning av ärendet

Utecklingsledare Ninnie Breidenskog föredrar ärendet.

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje beslutade 2025-05-22 § 73 att ge förvaltningen i uppdrag att utreda alternativ upphandlingsform LOV-kundval. Syftet är att om möjligt hitta villkor som ger bättre förutsättningar för utförare att bedriva verksamhet inom avtalsområdet samt att invånarna i Norrtälje kommun erbjuds möjlighet att välja mellan olika alternativ som utförare av insatser. Utredningen har hittills innefattat omvärldsspaning och inhämtande av synpunkter från utförare inom kundvalet samt äldre- och funktionshinderombudsman i kommunen med fokus på förutsättningar för kundvalsuppdraget, valfrihet, zonindelning och upphandlingsform.

Under hösten 2025 avser ansvariga för utredningen att informera och inhämta synpunkter vid sammanträden för Kommunala pensionärsrådet samt Rådet för funktionshinder, samt från invånare som är i behov av insatser inom kundvalet. Det planeras även för fokusgrupper internt och externt. Huvudfokus i utredningen är helheten kring invånaren, kvalitet och hållbarhet.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
(registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 102

Förvaltningen informerar

Sammanfattning av ärendet

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson informerar om:

Invigning – KSON, Mötesplats Lilla Brogatan den 28 augusti

- Stöd till anhöriga: Bokade samtal och aktiviteter.
- Handläggare på plats för råd, stöd och information (drop-in två dagar/vecka).
- I linje med nya socialtjänstlagen – förebyggande & tillgängligt.

- Drygt 190 invånare deltog vid invigningen.

Tårtkalas och allsång när Seniorkollo fyllde 20 år

Seniorkollet finansieras av Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) via stadsbidrag och drivs sedan 2022 av: PRO Norrtälje, Norrtälje finska förening och Väntjänsten i Norrtälje. Den 15 augusti firades att Seniorkollo (tidigare Äldrekollo) anordnades för 20:e gången i Norrtälje. Uppskattningsvis har närmare 900 seniorer deltagit i verksamheten genom åren. Det övergripande syfte är att motverka ofrivillig ensamhet bland äldre.

Läkemedelsautomater till omsorgen/ hemsjukvården

Förvaltningen har under sommaren upphandlat och tecknat avtal om läkemedelsautomater i omsorgen med leverantören Evondos. Under vecka 40 väntas automaterna installeras hos brukare.

Ny styrelseordförande Tiohundra AB

Göran Stiernstedt ny ordförande i Tiohundra AB:s styrelse fr.o.m. den 17 september 2025. För 20 år sedan var han en av initiativtagarna till Tiohundra AB och Norrtälje-modellen.

Ny ekonomidirektör i Tiohundra AB

Jens Silfvander har utsetts till ny ekonomidirektör i det helägda bolaget Tiohundra AB. Han tillträdde den 1 september och efterträder Ulrika Lindberg som varit tillförordnad ekonomidirektör parallellt med sitt uppdrag som ekonomichef på KSON.

Kognitiva mottagningen

- I drift sedan den 1 september 2025.
- Två specialistsjuksköterskor är Silviacertifierade.
- Läkare från geriatriken.

- Konsultationer från Danderyds sjukhus.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

- Kognitiva mottagningen är nu i drift och remisser börjar komma in. Finns två specialiserade sjuksköterskor som dessutom är Silviacertifierade vilket kan jämföras med Danderyds sjukhus som inte har någon.

Läkarkompetens kommer från den geriatriska avdelningen och konsult-/konsultationsstöd finns från Danderyds sjukhus. Norrtälje sjukhus avviker en aning från regionen då kognitiva mottagningen har ett starkare patientcentrerat perspektiv med ett helhetstänk i vårduppdraget.

NPF-utredningar

- Minskad kö till utredning: Från 199 barn i januari till 63 i augusti tack vare extern remittering och ökad utredningstakt hos Tiohundra AB.
- Utredningskapacitet ökat: Cirka 26 utredningar avslutas varje månad med ett inflöde på cirka 20 nya ärenden.
- Ingen kö till behandling: Barn- och ungdomspsykiatri (BUP) har ingen kö i augusti men Barn- och ungdomsmedicinska mottagningar (BUMM) har cirka två månaders väntetid utan formellt kösystem.

- Goda framtidsutsikter: Nuvarande flöde tyder på fortsatt minskning av köer vilket ger positiva prognoser för utredningskapaciteten framöver. Sedan januari i år har BUP Norrtälje haft möjlighet att externt remittera barn i åldern 6–17 år för neuropsykiatrisk utredning via upphandlad part (Via KSON utifrån avsatt budget). Detta har, tillsammans med en ökad utredningstakt vid den egna mottagningen, lett till att kö-situationen för NPF-utredning haft en mycket positiv utveckling.

Vid starten i januari 2025 var aktuell kösituation 199 barn där siffran i augusti är 63. Uppdragsbeskrivningens avgränsning för de externa utredningarna är barn mellan 6–17 år där en strikt gränsdragning är fyllda 6 år. Av de 63 som idag återfinns på väntelistan är barn som under återstående del av året fyller 6 år men de facto inte är det idag. Vid den egna mottagningen existerar inte samma nedre gränsdragning. BUP Norrtälje genomför och avslutar cirka 26 utredningar varje månad och under perioden januari-augusti har det tillkommit cirka 20 utredningar på månadsbasis. Utöver kö till utredning behöver även kö till behandling beaktas. BUP Norrtälje har för augusti månad fortsatt ingen kö till behandling. I denna fråga behöver fokus även flyttas till barn- och ungdomsmedicinska mottagningen (BUM) då barn med behov av behandling även remitteras till denna vårdenhet. Aktuell väntetid härvid är för augusti månad cirka två månader. BUMM har inget kösystem utan bokar löpande in de barn som remitteras med denna frågeställning till mottagningen.

BUP Norrtälje har nu mycket goda framtidsutsikter gällande kö till utredning utifrån den nu aktuella situationen givet att flödet in fortsatt är lägre än antalet utredda barn sett över året.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Suicidpreventivt arbete tillsammans med Norrtälje kommun

- På suicidpreventiva dagen den 10 september arrangerade Sjukvård och omsorg tillsammans med Norrtälje kommun och Suicid Zero ljusmanifestationer i Elmsta och Norrtälje tätort och bjöd in till medmänskliga samtal.
- I november arrangeras en heldagsutbildning - Aktion livräddning för tjänstepersoner.
- Förvaltningens tvärsektoriella arbete för psykisk hälsa och suicidprevention med Norrtälje kommun, uppmärksammas bland annat av Folkhälsomyndigheten. Arbetet sprids också på nationell konferens i oktober.

Sommaren i Norrtälje

Under sommaren har 112 personer utretts för tillfällig vistelse i Norrtälje kommun, sammantaget har 85 personer beviljats trygghetslarm och 68 personer har haft hemtjänst, vissa individer båda insatserna. Totalt omfattar det 4 635 timmar hemtjänst under perioden 1 januari–3 september varav 2 431 timmar juni- augusti.

Akuten och närakuten har haft fortsatt ökning av besök under sommaren. I juli var det 3 231 besök vilket är det högsta besöksantalet hittills.

Deltagande i SKR:s arbetsgrupp

KSON ingår som vistelsekommun i SKR:s arbetsgrupp med syftet att: Stärka planeringsföresättningarna för kommuner som tar emot tillfälliga hemtjänsttagare från andra kommuner – inom ramen för gällande lagstiftning. Arbetsgruppen arbetar för att uppnå samsyn mellan kommuner kring: Tidsfristen för när en beställning om tillfällig hemtjänst ska vara mottagen av vistelsekommunen. Att bosättningskommunen tydligt kan kommunicera denna tidsfrist till sina invånare.

Delegationsbeslut

- Fördjupad uppföljning av Tiohundra AB:s verksamhet inom Kundval den 25 augusti 2025.
- Fördjupad uppföljning av Tiohundra AB:s verksamhet inom korttidsvistelse och bostad med särskild service enligt LSS den 12 september 2025.

Kundval:

Varför - Uppföljning utifrån indikationer på brister i hemtjänstutförande och patientsäkerhet under sommaren 2025.

Genomförande - Granskning genomförs utifrån analys om hur utföraren utför uppdraget, dialog med utföraren, analys av inkomna synpunkter samt granskning av begärda uppgifter.

Tid - Granskning genomförs under augusti–oktober 2025.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

LSS:

Varför – Uppföljning utifrån signaler om brister genom inkomna avvikelser, iakttagelser av myndighetsavdelningen samt genom kvalitetsbrister utföraren själv delgett.

Genomförande – Dialog och fördjupade intervjuer med utföraren, ankommet material samt kontroller i rapportering.

Tid – Granskning genomförs under september–december 2025.

Förstärkt kommunikation – förebyggande insatser, i linje med nya socialtjänstlagen

Fysisk aktivitet på recept (FaR) vecka 36–39

- Öka kännedom om "rörelse på recept" från sex år.
- Bred kommunikationsinsats, analoga och digitala kanaler.
- Artikel i Mitt Roslagen den 25 september.

Nationella fallpreventionsveckan vecka 40

- Öka medvetenhet om hur fallolyckor kan förebyggas.
- Utdelning av information till alla och broddar till 65+.
- Medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR) på plats på Lilla Brogatan (onsdag) – tips & råd

Nyhet

- Prenumerera på nyhetsflödet: www.sjukvardomsorg.se.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 103

Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

Delegationsbeslut - Ej verkställda beslut kvartal 1 2025, 2025-06-30 dnr 2025-15.
Delegationsbeslut Tjänsteförrättande förbundsdirektör, 2025-07-28.
Delegationsbeslut Inköp av konsultstöd portföljstyrning, 2025-08-22 dnr 2025-327.
Delegationsbeslut Fördjupad uppföljning inom Tiohundra AB, 2025-09-12
dnr 2025-391.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 104

Meddelanden

Beslut

Direktionen lägger följande meddelanden till handlingarna:

Domstolsärenden:

Förvaltningsrätten mål nr 3086 och 3090-25.

Övriga:

Statistikrapport primärvård Norrtälje hälsocentral (maj).

Statistikrapport primärvård Norrtälje norra Vårdcentral (maj).

Statistikrapport Norrtälje södra Vårdcentral (maj).

Statistikrapport primärvård Norrtälje södra vårdcentral (juni).

Statistikrapport primärvård Bergshamra Vårdcentral (maj).

Statistikrapport primärvård Vaddö Vårdcentral (maj).

Statistikrapport primärvård Rimbo-Edsbro vårdcentral (juni).

Statistikrapport primärvård Norrtälje hälsocentral (juni).

Statistikrapport primärvård Bergshamra vårdcentral (juni).

Statistikrapport primärvård Hallstaviks vårdcentral (juli).

Statistikrapport primärvård Norrtälje Norra vårdcentral (juli).

Protokoll skyddskommitté 2025-09-02 §§ 11-15.

Minnesanteckningar Samverkansråd hälso- och sjukvårdsfrågor 2025-09-08.
