

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Plats och tid	Norrtäljesalen (Norrtälje kommunhus) och Microsoft Teams, torsdagen den 23 oktober 2025 kl. 15.00-17.00.		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.		
Övriga närvarande	Se närvarolista.		
Justerare	Sören Forslund (M).		
Justerings plats och tid	Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje, den 27 oktober 2025-10-27 kl. 15.00		
Underskrifter	Paragrafer §§ 105-119.		
	Sekreterare	Magnus Blomdahl	
	Ordförande	Hanna Stymne Bratt (S)	
	Justerare	Sören Forslund (M)	
	ANSLAG/BEVIS		
	Protokollet är digitalt justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2025-10-23		
Datum då anslaget sätts upp	2025-10-27	Datum då anslaget tas ned	2025-11-18
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Närvarande

Ledamöter

Hanna Stymne Bratt (S), ordförande
Alexander Canizarés Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)
Sven-Inge Nylund (S), (deltog via Microsoft Teams)
Mikael Schmidt (C), (deltog via Microsoft Teams)
Erik Andersson (M), (deltog via Microsoft Teams)
Isabelle Ankarfjärd Jäger (M)
Birgitta Svensson (L)
Hans Andersson (L), vice ordförande
Anette Ländin (S) §§ 108-119
Katarina Rosengren (MP)
Sören Forslund (M)
Janet Gudmunds Burström (M), (deltog via Microsoft Teams)
Mats Geijer (SD)
Niklas Bougt (V) ersätter Catarina Wahlgren (V)
Kenneth Hagström (M) ersätter Jögen Jansson (M), (deltog via Microsoft Teams)
Conny Andersson (S) ersätter Anna Eneroth (C)
Margareta Sundström (S) ersätter Anette Ländin (S) §§ 105-107.

Ersättare

Agneta Lundahl Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)
Annica Nordgren (C), (deltog via Microsoft Teams)
Karin Fälldin (C), (deltog via Microsoft Teams)
Carl Gustav Pfeiffer (M), (deltog via Microsoft Teams)
Robert Beronius (L), (deltog via Microsoft Teams)
Margareta Sundström (S) §§ 108-119
Jessica Hilwéyn (V)
Leif Bertilson (SD).

Politiska sekreterare

Emil Svedberg (S)
Patrik Dahl (C), (deltog via Microsoft Teams)
Fredrik Andersson-Tay (V) §§ 105-115 (deltog via Microsoft Teams).

Tjänstepersoner

Ann-Sophie Holgersson, förbundsdirektör
Magnus Blomdahl, direktionssekreterare
Ulrika Lindberg, avdelningschef ekonomi och analys
Henrik Hagblom, avdelningschef kansli, verksamhetsstöd och ägarstyrning
Alexander Louhichi, avdelningschef myndighetsavdelningen (deltog via Microsoft Teams)
Mona Larsson, avdelningschef beställning och kvalitet
Camilla Gustavsson, avdelningschef utveckling och innovation
Marina Filipsson, press- och webbkommunikatör (deltog via Microsoft Teams)
Greger Slättman, verksamhetsansvarig Tiohundra AB § 107
Stefan Helmér, strategisk kvalitetsutvecklare §§ 114-115 och § 110
Cecilia Lindelöf, strategisk kvalitetsutvecklare § 111.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Ärendelista

- | | |
|-------|---|
| § 105 | Val av justerare samt tid och plats för justering |
| § 106 | Godkännande av dagordning |
| § 107 | Information om kognitiva mottagningen Norrtälje sjukhus |
| § 108 | Delårsrapport 2 (januari-augusti) |
| § 109 | Månadsrapport september |
| § 110 | Ny gruppbofastad LSS Hårnacka Norrtälje |
| § 111 | Familjecentral Hallstavik |
| § 112 | Upphandling transport av avlidna |
| § 113 | Upphandling personligt ombud |
| § 114 | Modernisering och utökning av vårdlokaler Norrtälje Sjukhus |
| § 115 | Information om närakutens lokaler |
| § 116 | Information om digitaliseringsstrategi |
| § 117 | Förvaltningen informerar |
| § 118 | Anmälan av delegationsbeslut |
| § 119 | Meddelanden |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 105

Val av justerare samt tid och plats för justering

Beslut

1. Sören Forslund (M) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdet's protokoll.
2. Protokollet justeras den 27 oktober 2025 kl. 15.00.
3. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda, politiska sekreterare och tjänstepersoner.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 106

Godkännande av dagordning

Beslut

Föreliggande dagordning godkänns.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 107

Information om kognitiva mottagningen Norrtälje sjukhus

Sammanfattning av ärendet

Greger Slättman, verksamhetsansvarig Tiohundra AB informerar om kognitiva mottagning Norrtälje sjukhus.

Verksamheten startade den 8 september 2025. Bemanningen består i dagsläget av två certifierade Silviasystrar, en arbetsterapeut och två specialistläkare inom geriatrik. Möjlighet till stöd från minnesmottagningen Danderyds sjukhus föreligger. Steg ett utredningar utförs inom primärvården och normalt 5-8 remisser per vecka. Använder SveDem - Ett nationellt kvalitetsregister. Samarbete pågår med Roslagens demensförening.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 108

Dnr KSON 2025-51

Delårsrapport 2 (januari-augusti)

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg samt avdelningschef utveckling och innovation Camilla Gustavsson föredrar ärendet.

Sammantaget prognostiseras ett underskott om -17,9 mnkr för 2025 för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg (KSON) där -12,9 mnkr avser regional verksamhet och -5,0 mnkr avser kommunal verksamhet. Det prognostiserade underskottet om -17,9 mnkr motsvarar 0,4 procent av KSON:s totala omsättning. Avseende de regionfinansierade verksamheterna prognostiseras ett underskott om -5,2 mnkr avseende en förväntad överproduktion vid Norrtälje sjukhus samt -7,7 mnkr avseende ökade kostnader för Avancerad sjukvård i hemmet (Asih). Regionen ansvarar för avtalet avseende Avancerad sjukvård i hemmet (Asih) där hälso- och sjukvårdsnämnden i maj beslutade att höja vårddygnsersättningen för vårdområdet (HSN 2025-0168). Ersättningshöjningen gäller från och med den 1 juni 2025 och kostnadsökningen beräknas till cirka 7 procent per år vilket för KSON:s del innebär ett underskott om -7,7 mnkr för verksamhetsområdet. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen fick tillskjutande medel avseende detta i budget 2025 vilket även behöver komma KSON handa. KSON har sedan tidigare underskott inom de regionfinansierade verksamheterna och för att komma till rätta med underskotten beslutade direktionen i maj att hemställa hos medlemmarna att justera medlemsbidraget för 2025 motsvarande det prognostiserade underskottet om -63,4 mnkr (2025-05-22 § 66). Det avser kostnads- och volymökningar avseende de avtal som avser läkemedelsförmånen samt vård vid regionens övriga sjukhus och vårdval och som hanteras via Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

I tertialrapport per den 30 april 2025 för Region Stockholm (Dnr. RS 2024-0727) beskrivs att regionrådsberedningen vill uppmärksamma de ekonomiska utmaningar som KSON befinner sig i. Vidare beskrivs att det är rimligt att KSON får tillskott för att hantera årets underskott och att de förbereder att genomföra ett sådant tillskott i samband med Region Stockholms delårsrapport (2025-09-16 § 188). I och med detta är prognosen för KSON justerad med motsvarande belopp 63,4 mnkr. Om denna justering inte sker kommer prognosen att försämrats med motsvarande belopp. För de kommunfinansierade delarna prognostiseras sammantaget ett underskott om -5,0 mnkr. För turbundna resor prognostiseras ett underskott om -7,0 mnkr jämfört med budget vilket beror på att budgeten sattes innan det nya avtalet trädde i kraft. Det nya avtalet har inneburit högre prisnivåer och förändrade villkor jämfört med tidigare avtal och jämfört med det som budgeterats. En utredning pågår för att bättre förstå kostnadsdrivande faktorer och identifiera möjliga åtgärder framåt.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Kommunen har identifierat en liknande kostnadsökning och därför kommer denna kostnadsökning att utredas även tillsammans med kommunen då de är avtalspart i samma avtal. Det prognostiseras även underskott inom insatser för äldre personer och insatser enligt LSS om sammantaget -13,0 mnkr vilket beror både på ökade volymer och på komplexa ärenden som kostar mer än budgeterat. Denna prognos är osäker och utvecklingen under hösten behöver följas noggrant. Även statsbidragen via kommunen förväntas öka något jämfört med prognosen +15,0 mnkr vilket innebär att det sammantagna underskottet för de kommunfinansierade verksamheterna prognostiseras till -5,0 mnkr jämfört med budget.

För att komma tillrätta med underskotten inom de kommunfinansierade verksamheterna arbetar förvaltningen fortsatt med att utöka hemtjänstinsatser samt med förebyggande insatser. Vidare pågår ett arbete tillsammans med Tiohundra AB avseende att hantera särskilt komplexa ärenden samt att en utredning pågår för att bättre förstå kostnadsdrivande faktorer och identifiera möjliga åtgärder framåt avseende de ökade kostnaderna inom turbundna resor.

Med ny styrmodell tar förvaltningen ansatsen att leda mot visionen om invånaren har god hälsa. Effekterna som långsiktigt väntas uppnås är att invånarens behov är tillgodosedda och att behov möts med jämlik och jämställd vård och omsorg. Tre strategiska inriktningar ger riktning i arbetet och säkerställer långsiktigheten i förvaltningens styrning mot visionen. För att följa utveckling över tid och att förvaltningens verksamhet styrs i riktning mot visionen finns ett antal indikatorer. De är långsiktigt satta i syfte att skapa uthållighet i styrning och med utgångspunkten att olika insatser, förändrings- och utvecklingsinitiativ förvaltningen vidtar ger effekter på längre sikt.

Värdering av om god ekonomisk hushållning uppfyllts görs i en samlad bedömning av måluppfyllelsen utifrån förbundets strategiska inriktningar och indikatorer samt andra viktiga händelser under året. Förvaltningens bedömning att målen delvis ska anses uppnådda. Inget talar för att utvecklingen inte kommer gå i önskad riktning i ett flerårigt perspektiv. Dock innebär det prognostiserade underskotten inom koncernen att de finansiella inte beräknas uppnås 2025.

Förslag till beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna delårsrapport 2, januari-augusti.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna rapport om åtgärder som genomförs för en långsiktigt hållbar ekonomi, hur dessa åtgärder avser att dämpa kostnadsutvecklingstakten på sikt.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna rapport av styrelsen för Tiohundra AB om hur deras arbete med åtgärdsplan för kostnadskontroll fortlöper.

Yrkanden

Isabelle Ankarfjärd Jäger (M) yrkar:

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att tidigarelägga delar av åtgärdsplanen (tjänsteutlåtandet bilaga 4) för ekonomi i balans för genomförande under 2025.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar ge förvaltningen i uppdrag att fram en plan med målsättning om att minska den totala sjukfrånvaron till 5 procent i enlighet med det som anges i protokollsanteckning.

Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Janet Gudmunds Burström (M), Mats Geijer (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Isabelle Ankarfjärd Jägers yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Isabelle Ankarfjärd Jägers tilläggsyrkande.

Proposition

Först ställer ordförande Hanna Stymne Bratt (S) proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Isabelle Ankarfjärd Jägers (M) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna delårsrapport 2, januari-augusti.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna rapport om åtgärder som genomförs för en långsiktigt hållbar ekonomi, hur dessa åtgärder avser att dämpa kostnadsutvecklingstakten på sikt.
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna rapport av styrelsen för Tiohundra AB om hur deras arbete med åtgärdsplan för kostnadskontroll fortlöper.

Reservation

Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Kenneth Hagström (M), Janet Gudmunds Burström (M), Mats Geijer (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslutet till förmån för Isabelle Ankarfjärd Jägers tilläggsyrkande.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Protokollsanteckning

Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Eeik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Vi är oroade över att det ackumulerade underskottet kommer att drabba verksamheten och invånarna negativt och har under flera års tid drivit på inom direktionen om en plan för ekonomi i balans för 2025 med återställande av tidigare års underskott. Det kommer inte räcka med tillfälliga avskrivningar, även om de kan hjälpa till på kort sikt.

Kommunalförbundet redovisar ett underskott om -14,1 mnkr och Tiohundra redovisar ett underskott om -47,6 mnkr för perioden. Det sammantagna underskottet för perioden om -61,7 mnkr innebär en resultatmarginal om -2,4 procent och en soliditet om -12,2 procent. Med ett prognostiserat underskott om -17,9 mnkr för kommunalförbundet och -70,0 mnkr för Tiohundra AB motsvarar det en resultatmarginal om -2,2 procent och en soliditet om -13,9 procent. Det prognostiserade underskottet innebär att båda finansiella nyckeltal beräknas avvika från planerad nivå. Vi är bekymrade över att flera av de åtgärder som listas beräknas ge effekt först 2026. Det är bekymmersamt att de styrande inom direktionen inte tog höjd för effekterna av avbolagiseringen, det vill säga effekterna av den egna politiken. Det verkar som att andra verksamheter tog höjd för detta i sina dialoger i samband med regionens budget för 2025. Ansvaret för dessa brister faller ytterst på ordföranden i direktionen.

Sjukfrånvaron på förvaltningen och inom Tiohundra AB är för hög. Pandemin 2020-2022 påverkade sjukfrånvaron inom hela sjukvården. Ökningen under den perioden berodde i huvudsak på att personal uppmanades stanna hemma för att undvika smittspridning i syfte att rädda liv och hälsa. Sedan dess har det skett en viss nedgång, men sjukfrånvaron inom förvaltningen och inom Tiohundra AB är högre än genomsnittet i hela regionen för delåret (7,6 procent mot 5,81%). Vi anser att det behövs en plan för att minska sjukfrånvaron till ett första steg till 5 procent.

En sådan plan bör tas fram tillsammans med de anställda och relevanta experter som arbetat med en hållbar arbetsmiljö och minskad sjukfrånvaro. Det finns flera åtgärdsområden för direktionen att jobba med på kort sikt för att minska onödiga kostnader."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se
och registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 109

Dnr KSON 2025-57

Månadsrapport september

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

I månadsrapport september har inga större förändringar skett. Prognosen för helåret är detsamma som i delårsrapport 2, januari-augusti (dnr 2025-51) det vill säga -17,9 mnkr sammantaget för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg (KSON) motsvarande 0,4 procent av omsättningen. Prognosen 2025 innehåller fortfarande viss osäkerhet så som förväntade volymer och produktion under hösten samt kostnadsutvecklingen av de särskilt komplexa ärenden som tillkommit under året. Utöver detta pågår utredningen av de ökade kostnaderna för turbundna resor. Dessutom är det ännu inte helt klart vilka statsbidrag som kommer att tilldelas KSON under året. I skrivande stund är de prognostiserade statsbidragen via regionen något högt beräknade vilket innebär att ifall statsbidragen blir lägre kommer även utfallet att försämrats med motsvarande belopp. I och med att prognosen fortfarande är osäker och kommer den att följas noggrant under kvarvarande period.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna månadsrapport september.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se
och registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 110

Dnr KSON 2025-375

Ny gruppbostad LSS Hårnacka Norrtälje

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Stefan Helmér föredrar ärendet.

Ärendet avser förslag till inhyrning av en ny gruppbostad enligt Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Den förslagna nyproduktionen är belägen på adressen Dalskärsvägen 3 i Norrtälje med fastighetsbeteckning Hårnacka 3:2. Den planerade nyproduktionen är ett led i en övergripande strategi att på sikt uppdatera vistelsemiljön för målgruppen där en rad befintliga boenden inte håller den standard och funktionalitet som de nyproduktioner som etablerats i kommunen under de senaste åren. Den aktuella nyproduktionen föreslås att ersätta Knutens gruppbostad i Norrtälje. Knutens gruppbostad är en modulkonstruktion med ett tillfälligt bygglov som går ut augusti 2027. En ytterligare och viktig parameter är att Knutens gruppboende endast har fem platser vilket påverkar de ekonomiska nyckeltalen negativt. Den föreslagna nyproduktionen i Hårnacka kommer inrymma sex boendeplatser samt gemensamhetslokal och personalutrymmen.

Den totala hyreskostnaden internhyran för förvaltningen beräknas till 1 904 525 kronor per år och över avtalsperioden exklusive indexuppräknningar 28 567 875 kronor vilket motsvarar 3 540 kr/kvm vid inflyttning. Hyresnivån inkluderar den av fastighetskontoret beräknade underhållskostnaderna.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje föreslår kommunfullmäktige att bereda beslut om inhyrning av ny gruppbostad enligt Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) i Hårnacka Norrtälje.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 111

Dnr KSON 2025-265

Familjecentral Hallstavik

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Cecilia Lindelöf föredrar ärendet.

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutade 2025-04-29 § 50 att ge förvaltningen i uppdrag att utreda möjligheten att etablera en familjecentral i Hallstavik. Förvaltningen har genomfört en utredning med fokus på behov, lokalsituation, samverkansparter, ekonomiska och organisatoriska förutsättningar. Tjänsteutlåtandet redovisar resultatet av utredningen och presenterar förslag till fortsatt hantering. Förvaltningen bedömer utifrån utredningen att det finns goda förutsättningar att inleda ett utvärderingsår. Under detta kan verksamheten startas i mindre skala i Hallstavik samtidigt som ett långsiktigt förslag utarbetas för senare presentation.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna utredningen om möjligheten att etablera en familjecentral i Hallstavik.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdra åt förvaltningen att, i dialog med relevanta aktörer, planera för ett utvärderingsår med tidigast start den 1 februari 2026 av familjecentralverksamhet i Hallstavik, parallellt med fortsatt fördjupad analys under tolv månader samt utredning av möjligheter till en långsiktig modell för familjecentraler.
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram avtal med berörda aktörer som reglerar uppdrag, ersättningsnivåer och hyresfråga för utvärderingsåret.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 112

Dnr KSON 2025-294

Upphandling transport av avlidna

Sammanfattning av ärendet

Sedan den 10 juli 1992 omfattas omhändertagande av avlidna av Hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Kommunen har därmed ansvar för att ta hand om avlidna fram till dess att kroppen överlämnas för svepning, kistläggning och vidare transport till ceremonilokal. Denna uppgift överfördes från Norrtälje kommun till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) i samband med förbundets bildande den 1 januari 2016.

Det aktuella ärendet gäller behovet av att upphandla tjänsten transport av avlidna från särskilda boenden enligt Socialtjänstlagen (SoL) och Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), då nuvarande avtal löper ut den 31 augusti 2026 och inte kan förlängas ytterligare. Ett nytt avtal föreslås träda i kraft den 1 september 2026 med en total avtalstid om fyra år.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att genomföra upphandling enligt Lag om offentlig upphandling (LOU) av tjänsten transport av avlidna från särskilda boenden enligt socialtjänstlagen (SoL) och lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdra till förbundsdirektören att tilldela beslut samt teckna avtal med den anbudsgivare som vunnit upphandlingen.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (rlk@regionstockholm.se) och
hsn@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 113

Dnr KSON 2025-388

Upphandling personligt ombud

Sammanfattning av ärendet

Personligt ombud har till uppgift att stödja och skapa förutsättningar för personer med psykisk funktionsvariation att leva ett så normalt liv som möjligt. Stödet innebär hjälp vid kontakter till bland annat vårdinrättningar, Socialtjänsten, Arbetsförmedlingen, Kronofogdemyndigheten. De personliga ombuden arbetar på den enskilde kundens uppdrag och omfattar inte myndighetsutövning. Verksamheten är frivillig och kostnadsfri för den enskilde. För kommunen är det ingen lagstadgad verksamhet och är inte nationellt reglerad. Den enskilde har ingen rätt att överklaga till Förvaltningsdomstolen om personen blir nekad denna insats eftersom den inte är lagstadgad. Socialstyrelsen har i uppdrag att följa upp verksamheten utifrån sitt ansvar att fördela statsbidrag till kommunen.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje ger förvaltningen i uppdrag att genom Lag om offentlig upphandling (LOU) upphandla tjänsten personligt ombud.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 114

Dnr KSON 2025-392

Modernisering och utökning av vårdlokaler Norrtälje Sjukhus

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Stefan Helmér föredrar ärendet.

Norrtälje sjukhus har en strategisk roll i norra Region Stockholm men lokalerna är idag trånga, tekniskt föråldrade och fullt utnyttjade. Prognoser visar att vårdbehovet ökar med cirka 30 procent till år 2040 vilket kräver en modernisering. Förstudien (tjänsteutlåtandet bilaga 2) rekommenderar ett kombinerat om- och nybyggnadsprojekt inom investeringsramen på 750 miljoner kronor. Projektet omfattar 7 800 kvm nybyggnation (akutmottagning, ambulanshall, operation, sterilcentral) och 1 400 kvm ombyggnation (IVA, pre- och postoperativ vård, AVA och närakut). Byggnationen planeras etappvis för att minimera störningar med driftstart 2032.

Investeringen innebär även ökade årliga kostnader för Tiohundra AB på cirka 107,5 miljoner kronor från år 2032 vilket kommer att kräva utökad medlemsbidrag till Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON). Risker kopplas främst till kostnadsutveckling och detaljplanens tidsramar. Projektet är strategiskt viktigt för regionen: Det stärker akuta flöden, förbättrar arbetsmiljö och vårdlogistik, bidrar till hållbarhetsmålen och utvecklar Norrtäljemodellen genom en mer sammanhållen vård och omsorg. Genom beslut medges möjligheten att frambringa ärende till regionfullmäktiges beslut om 2026 års investeringsbudget och planår 2027-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm.

Förslag till beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna Tiohundra AB styrelsebeslut gällande hemställan om modernisering och utökning av Norrtälje sjukhus.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att föreslå regionstyrelsen att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda planeringsfasen avseende modernisering och utökning av Norrtälje sjukhus till en investeringsutgift på 750 miljoner kronor.

Yrkanden

Isabelle Ankarfjärd Jäger (M) yrkar tillägget att:

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar ge förvaltningen i uppdrag om en skriftlig återrapport om hur det går i dialogen med hälso- och sjukvårdsförvaltningen om att hantera kostnadsökningen till följd av moderniseringen. Återrapport ska ske senast i samband med när budgetunderlaget till 2027 presenteras.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att i hemställan uppmana regionstyrelsen att föreslå fastighets- och servicenämnden inrätta ekonomiska kontrollstationer i syfte att i god tid få information och agera vid fall projektet inte kan genomföras inom investeringsramen.

Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Mats Geijer (SD) och Birgitta Svensson (L) biträder Isabelle Ankarfjärd Jägers tilläggsyrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Isabelle Ankarfjärd Jägers tilläggsyrkande.

Proposition

Först ställer ordförande Hanna Stymne Bratt (S) proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Isabelle Ankarfjärd Jägers (M) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna Tiohundra AB styrelsebeslut gällande hemställan om modernisering och utökning av Norrtälje sjukhus.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att föreslå regionstyrelsen att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda planeringsfasen avseende modernisering och utökning av Norrtälje sjukhus till en investeringsutgift på 750 miljoner kronor.

Reservation

Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Mats Geijer (SD) och Birgitta Svensson (L) reserverar sig mot beslutet till förmån för Isabelle Ankarfjärd Jägers tilläggsyrkande.

Protokollsanteckningar

Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Erik Andersson (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD) och Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Vi välkomnar hemställan till regionen om att godkänna modernisering och utökning av Norrtälje sjukhus. Projektets totala investeringsutgift bedöms till cirka 750 miljoner kronor som är inom regionfullmäktiges investeringsram.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Kostnaden för planeringsskedet uppgår till 55 miljoner kronor, vilket omfattar framtagande av program- och systemhandlingar, projektering, situationsplan och förberedande markarbete. För Tiohundra AB innebär projektet en betydande kostnadsökning från och med 2032, då de nya lokalerna planeras vara i drift. Det är positivt att det redan förs dialog mellan KSON och hälso- och sjukvårdsförvaltningen kring detta. Vi ser gärna att det till direktionen finns en återrapport om detta i samband med när budgetunderlaget till budget 2027 presenteras till direktionen, i syfte att ha en god styrning av arbetet. De största riskerna, enligt förvaltningen är kopplade till robusthetskrav och tekniska system, prisutveckling för byggmaterial och arbetskraft, fördröjningar i detaljplanearbetet samt eventuella behov av evakuering eller provisoriska lokaler om etappstrategin inte fungerar. Förvaltningen gör trots alla risker bedömningen om att projektet är genomförbart inom investeringsramen. För att försäkra om att projektet inte drar iväg i kostnader, vill vi att det finns tydliga kontrollstationer som gör det möjligt för förtroendevalda och allmänheten att följa ifall kostnaderna drar iväg eller ifall kostnadsutfallet blir lägre än budget."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se
och registrator.hsf@regionstockholm.se) Norrtälje kommun
(kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 115

Dnr KSON 2025-336

Information om närakutens lokaler

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Stefan Helmér föredrar ärendet.

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) beslutade 2025-06-18 § 85 att ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med information om närakutlokalen efter att dess ombyggnation är klar och de nya processerna kring patientflöde är i operativ drift. Utmaningar med patientflödet in till närakuten och akutmottagningen har åtgärdats enligt en med Tiohundra AB överenskommen åtgärdsplan. Det innebär att en ombyggnation av entrén till närakut- och akutverksamheten har genomförts för ett bättre patientflöde i det akuta omhändertagandet. I samband med detta har också patientsekretessen i triagen förbättrats genom införande av ett avskilt utrymme vid kassan för registrering av patienten. I daglig verksamhet vid akut- och närakutverksamheten är triage en bedömning av en patients medicinska allvarlighetsgrad utifrån symtom. Bedömningen resulterar i en gradering som anger hur länge det är medicinskt säkert för patienten att vänta på en första läkarkontakt.

Väntsalen har nu möjlighet att ha fler väntande än tidigare men eftersom tillgänglighet till disponibel lokalyta på sjukhuset är begränsad har en avvägning mellan väntsal och vårdutrymme varit avgörande i storleken på väntsalen. Det under pandemin upprättade vädskyddet utomhus är borttaget och patientflödet går direkt genom väntsalen. Genom ombyggnationen har patientsäkerheten ökat, patientflödet förbättrats och tryggheten för personalen stärkts.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Beslut skickas till

Region Stockholm

(registrator.rlk@regionstockholm.se och registrator.hsf@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 116

Dnr KSON 2025-384

Information om digitaliseringsstrategi

Sammanfattning av ärendet

Digitaliseringsstrateg Simon Claesson föredrar ärendet.

Förvaltningen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje har tagit fram en digitaliseringsstrategi, ett viktigt styrmedel som väntas bidra till att förverkliga kommunalförbundets vision om att "Invånarna har god hälsa". Strategin ger riktning för hur förvaltningen ska arbeta för att stärka sin förmåga att genomföra digitalisering, det vill säga genomföra verksamhetsutveckling med stöd av digital teknik. Syfte är att stärka kvaliteten, effektiviteten och tillgängligheten i verksamheten utifrån invånarnas behov och målet är att skapa en mer sammanhållen, trygg och individanpassad service. Samtidigt förväntas den ökade digitaliseringen bidra till en långsiktigt hållbar ekonomi genom smartare resursanvändning och förbättrade arbetssätt.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 117

Förvaltningen informerar

Sammanfattning av ärendet

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson informerar om:

Demensdag

Kommunalförbundets förvaltning tillsammans med Norrtälje demensförening har arrangerat en första gemensam demensdag den 20 oktober med stort intresse från allmänheten. Strax under ett 100-tal deltagare kom (bland annat en klass från vård- och omsorgsprogrammet).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 118

Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

Delegationsbeslut Revisionens budget 2026 och verksamhetsplan 2027-2028, 2025-10-09 dnr 2025-413.

Delegationsbeslut bostadsanpassningsbidrag period 2025-01-01--2025-09-30.

Delegationsbeslut Tjänsteförrättande förbundsdirektör, 2025-10-14.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 119

Meddelanden

Beslut

Direktionen lägger följande meddelanden till handlingarna:

Domstolsärenden:

Övriga:

Statistikrapport primärvård Rimbo-Edsbro vårdcentral (augusti).
Statistikrapport primärvård Norrtälje Norra vårdcentral (augusti).
Statistikrapport primärvård Norrtälje Södra vårdcentral (augusti).
Statistikrapport primärvård Vaddö vårdcentral (augusti).
Statistikrapport primärvård Hallstaviks vårdcentral (augusti).
Minnesanteckningar Samverkansmöte Norrtälje FUB 2025-09-11.
Minnesanteckningar Ägardialog Tiohundra AB 2025-10-06.
