

## **Minnesanteckningar Ägardialog Tiohundra AB den 7 mars 2023**

**Datum:** Den 7 mars 2023 kl. 13.00-14.15.

**Plats:** Konferensrum Stora Galjonen (kommunalförbundet) och Microsoft Teams.

**Närvarande:** Hanna Stymne Bratt, direktionens ordförande  
Hans Andersson, vice ordförande direktionen  
Per Lodenius, 2:e vice ordförande direktionen  
Ulrika Lindberg, ekonomichef  
Magnus Blomdahl, direktionsssekreterare (deltog via Microsoft Teams)  
Barbro Naroskyin, styrelseordförande Tiohundra AB (deltog via Microsoft Teams)  
Peter Graf, verkställande direktör Tiohundra AB (deltog via Microsoft Teams).

### **1. Mötets öppnande**

Hanna Stymne Bratt öppnar mötet. Ulrika Lindberg ersätter Maria Johansson.

### **2. Information från Tiohundra AB**

- Rapport om verksamhet och ekonomi: Peter Graf informerar om:

Norrtälje sjukhus har åter börjat arbeta med förändringsarbete efter covid-19. Ännu inte klart med hur ersättningen avseende extra satsning på Norrtälje sjukhus som tidigare utlovats ska fördelas mellan KSON och Norrtälje sjukhus. Problem finns avseende avdelningen klinisk fysiologi eftersom personal slutat och vakanser inte ännu tillsatts. Enbart akuta patienter behandlas för närvarande och de med remisser skickas vidare till andra sjukhus inom regionen.

Beslut har fattats om att Väddö vårdcentral kommer att stängas fyra veckor under sommaren. Diskussioner pågår om lösning sommaren avseende vårdcentralen Hallstavik. Region Stockholm fortsätter med ambitionen att minska inhyrning av personal vilket inte förekommer vid Norrtälje sjukhus. Åtta vårdplatser vid sjukhuset stängda för tillfället. Tiohundra AB bedriver egen utbildning av sjuksköterskor. Aktuellt att åtta vårdplatser enbart ska hållas öppna under veckorna. Planer finns på att utveckla mobila teamet. I dagsläget hanteras dagligen 34–35 patienter men ambitionen är 40.

---

#### **POSTADRESS**

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje

#### **BESÖKSADRESS**

Rubingatan 2

#### **KONTAKT**

0176-710 00 (vxl Norrtälje kommun)  
[registrator.sjukvardomsorg@@norrtalje.se](mailto:registrator.sjukvardomsorg@@norrtalje.se)  
[www.norrtalje.se/kson](http://www.norrtalje.se/kson)

Dropplös är något som i sådana fall kan hanteras av det mobila teamet. Nytt operativt planeringssystem ger effektiviseringsvinster. Tiohundra AB har överlåtit ansvar för verksamhetsstöd och IT till regionen Stockholms serviceförvaltning. Lättare undkomma IT-attacker vid central hantering. Tiohundra AB har köpt in tjänst för att inte själva behöva ansvara för telefonväxel. Samarbete är påbörjat mellan kommunalförbundet och Tiohundra avseende uppdrag att föra över personer 65+ med LSS till särskilda boenden. Syftet är att minska köer för personer under 20 år. Arbetet med att samla äldre på samma vårdcentral (Guldstigen) fortskrider. På barnboenden finns robot avsedd till att kunna leka med barnen. Hanna Stymne Bratt positiv till samarbete avseende uppdrag att föra över personer 65+ med LSS till särskilda boenden.

Hanna Stymne Bratt ställer fråga om hur det är med tillgången till sjuksköterskor vid särskilda boenden? Peter Graf svarar att läget är bekymmersamt men inte katastrofalt. Patientsäkerheten är inte hotad. Uppgifter delegeras från sjuksköterskor framförallt till undersköterskor. Hanna Stymne Bratt informerar om att de fackliga organisationerna är positivt inställda till ny organisation för sjuksköterskor.

Hanna Stymne Bratt ställer fråga om situationen vid avdelning klinisk fysiologi? Peter Graf svarar att enheten bemannas av läkare och biomedicinska analytiker vilket kräver specialkompetens. Det är sårbart när någon biomedicinsk analytiker slutar. För tillfället kan den akuta situationen hanteras men inte remisser.

Barbro Naroskyin framför det positiva med att det inte behöver hyras in personal vid Norrtälje sjukhus. Rekryteringsprocess avseende VD Tiohundra AB fortskrider. Region har avtal med Poolia Executive Search AB som kommer ansvara för rekryteringen. För närvarande pågår arbete med att fastställa vilka som ska ingå i rekryteringsgrupp och vara delaktiga.

Barbro Naroskyin informerar om att det finns utkast till kravspecifikation avseende VD Tiohundra AB som skickas till mötesdeltagare som kan inkomma med synpunkter. Uppmuntrar till att tipsa intressanta personer att söka vakant befattning. Hanna Stymne Bratt framför betydelsen av att kommunalförbundet är delaktiga och blir informerade under pågående rekryteringsprocess. Barbro Naroskyin säger att intresserade ska kontakta Poolia Executive Search AB så att alla intresserade blir noterade av dem. Peter Graf framför att Poolia Executive Search AB har vana av rekryteringar till liknande befattningar och utgår från att de kommer lyssna på tips som inkommer.

Resonemang pågår om att Peter Graf även ska vara kvar som VD under sommarperioden som normalt sett är en svår tid för sjukhuset. Avlastning till Peter Graf under sommaren anses viktigt enligt Barbro Naroskyin. Kan även bli aktuellt utse tillförordnad VD Norrtälje sjukhus.

**POSTADRESS**

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje

**BESÖKSADRESS**

Rubingatan 2

**KONTAKT**

0176-710 00 (vxl Norrtälje kommun)  
[registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se](mailto:registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se)  
[www.norrtalje.se/kson](http://www.norrtalje.se/kson)

Peter Graf betonar betydelsen av bra övergång till ny VD. Peter Graf har upp-  
arbetade kontakter med representanter för andra sjukhus vilket underlättar arbetet  
framförallt under sommaren.

Per Lodenius framför betydelsen av att tillkommande VD har ambitionen att  
utveckla Tiohundra AB och vara visionär. Peter Graf framför betydelsen av att se  
helheten och ha kunskap om både verksamheten samt lagstiftning. Hans  
Andersson framför synpunkt om att det är viktigt att VD har förmåga att lyssna  
på medarbetare och att förstå vård- och omsorg. Hanna Stymne Bratt framför det  
är viktigt VD värnar om Norrtäljemodellen. Förstår helheten och verksamheten  
samt lyssnar på medarbetares förslag.

### 3. Information från kommunalförbundet

Ulrika Lindberg informerar från möte med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen  
(HSF) den 6 mars. Utöver Ulrika Lindberg deltog Maria Johansson, Anders  
Ahlsson, hälso- och sjukvårdsdirektör samt Sara Pütsep, ekonomidirektör.  
Oklarheter föreligger om utdelning 54 mnkr avseende akutverksamheten Norrtälje  
sjukhus enbart avser sjukhuset eller vård för alla Norrtäljebor? Uppräkning 2023  
uppgår till 1%. Hans Andersson framför betydelsen av att gentemot Region  
Stockholm reda ut den ekonomiska situationen. Hanna Stymne Bratt framför  
synpunkt om att kostnader för läkemedelsförmånen inte bör belasta Norrtälje  
sjukhus. Barbro Naroskyin initierar diskussion om önskemålet på hur Region  
Stockholm ska fördela pengar till kommunalförbundet och Tiohundra AB.

Ulrika Lindberg informerar om att 2024 kommer uppräkning att ske med utgångs-  
punkt från DRG-uppräkning. Vid direktionens sammanträde den 23 mars  
kommer ärendet Kompensation för ökade pensionskostnader 2023–2024 att  
behandlas. HSF kommer att kompensera med 110 mnkr vilket även omfattar  
kommunalförbundets medarbetare. Vad gäller Äldreomsorgssatsning 2023 så har  
32 mnkr inkommit. Vecka elva kommer utförare att informeras av avdelningschef  
kvalitet och innovation om bidraget samt principerna för fördelningen av  
bidraget. De får även besked om hur de ska redovisa hur bidraget använts.  
Utgångspunkten är att allt som tilldelats ska användas och inte skickas tillbaka.

Ulrika Lindberg informerar om att ny ersättningsmodell kundvalet kommer  
behandlas vid direktionens sammanträde den 25 maj. Framtida satsningar på  
sjukhuset kommer från och med 2024 utgå från DRG-poängen.

Barbro Naroskyin informerar om att Norrtäljemodellen i dagsläget inte syn-  
kroniserar med Regions Stockholms ekonomiska modell. Per Lodenius framför  
det viktiga med att Norrtälje även fortsättningsvis ska kunna styra över vård och  
omsorg med utgångspunkt från den egna kompetensen. Barbro Naroskyin efter-  
frågar hur detta ska lösas? Hanna Stymne Bratt framför att det är viktigt förståelse  
skapas för vad medlemsbidragen avser och ska användas till samt att  
konsekvenser beaktas för de beslut som fattas. Peter Graf föreslår att Norrtälje  
sjukhus ska fördelas ersättning på samma sätt som övriga sjukhus och det sedan  
även tillkommer ytterligare påslag.

---

**POSTADRESS**

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje  
Box 801, 761 28 Norrtälje

**BESÖKSADRESS**

Rubingatan 2

**KONTAKT**

0176-710 00 (vxl Norrtälje kommun)  
[registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se](mailto:registrator.sjukvardomsorg@norrtalje.se)  
[www.norrtalje.se/kson](http://www.norrtalje.se/kson)

Ulrika Lindberg informerar om att kommunalförbundet kommer förändra avtal vilket kommer påverka Tiohundra AB.

Per Lodenius framför att det är viktigt att tydliggöra alla de fördelar som finns med Norrtäljemodellen. Hanna Stymne Bratt informerar om att regionen eftersträvar att minska sin administration. Framför betydelsen av fungerande samarbete mellan kommunalförbundet och Tiohundra AB till exempel genom ägar-dialog. Anser det är viktigt att resonera om tillvägagångssätt om alla medel som regionen tilldelar avses för Norrtälje sjukhus. Peter Graf informerar om att Norrtälje kommun får intäkter genom att behandla patienter från Vallentuna och Österåker. Tydliggör att DRG-poängen innebär olika kostnader för sjukhusen för samma operation med utgångspunkt från diagnos.

Peter Graf lämnar förslag på visionsdag mellan chefer från kommunalförbundet och Tiohundra AB. Innehåll vision, samverkan och tekniska lösningar. Framför betydelsen av att framledes jobba smartare. Per Lodenius framför det är viktigt att förstå syftet med samverkan mellan kommunalförbundet och Tiohundra AB. Hanna Stymne Bratt är positivt inställd till förslaget om visionsdag.

Per Lodenius framför betydelsen av att det fungerar med primärvården och utskrivningar samt att det ska fungera när utskrivna kommer hem. Hans Andersson framför det är viktigt med tydlighet med gräns om vad som ingår i specialistvård? Per Lodenius framför synpunkt om att det ska vara samma sjukvård för alla inom regionen.

Konstateras att Norrtälje sjukhus ligger före övriga regionen vad gäller inhyrning av personal.

#### 4. Övriga frågor

Inga övriga frågor förelåg.

#### 5. Nästa möte

Nästa sammanträde kommer att hålls konferensrum Stora Galjonen den 18 april kl. 15.00. Det kommer även finnas möjlighet att delta via Microsoft Teams.

Magnus Blomdahl  
Direktionssekreterare

2023-03-14