



## Kommunstyrelsen

§238

Dnr KS 2023-980

### Uppdrag att avyttra det kommunala aktieinnehavet i Visit Roslagen AB Beslut

Kommunstyrelsens förslår:

Kommunfullmäktige beslutar uppdra till förvaltningen att avyttra kommunens aktieinnehav i Visit Roslagen AB.

### Sammanfattning av ärendet

Kommunerna Österåker, Norrtälje och Östhammar äger tillsammans 35% av Visit Roslagen AB, ett företag inom besöksnäringen. Ett avtal mellan kommunerna reglerar deras aktieinnehav och förbinder dem att endast överlåta aktierna till varandra eller kommunala bolag. Initialt ansågs kommunernas ägande vara viktigt för stabiliteten i företaget, men efter en översyn 2019 har man kommit fram till att det inte längre tillför något mervärde. I stället kan det vara en hämsko för företagets fokus på paketering och destinations- och produktutveckling. En försäljning av aktierna möjliggör även för nya aktörer att engagera sig i utvecklingen av Roslagens destination. Varje kommun äger 11,5% av företaget, vilket motsvarar 810 aktier, och de köptes för 81 000 kronor per kommun.

En avyttring förutsätter att likalydande beslut fattas av kommunfullmäktige i Norrtälje, Österåker och Östhammar.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande avseende Uppdrag att avyttra det kommunala aktieinnehavet i Visit Roslagen AB

## Beslutande sammanträde

### Protokollsanteckningar

Per Lodenius (C) beklagar att handlingarna kommit sent.

### Beslutsgång

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med kommunstyrelsekontorets tjänsteutlåtandes förslag, och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med förslaget.



**Beslutet ska skickas till**

Visit Roslagen AB

Ekonomiavdelningen

Handläggare

**Paragrafen är justerad**



### Näringsliv- och etableringsavdelningen

Handläggare: Ida-Maria Olofsson  
Titel: Strateg  
E-post: ida-maria.olofsson@norrtalje.se

Till: Kommunstyrelsens arbetsutskott

# Uppdrag att avyttra det kommunala aktieinnehavet i Visit Roslagen AB

## Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslår:  
Kommunfullmäktige beslutar uppdra till förvaltningen att avyttra kommunens aktieinnehav i Visit Roslagen AB.

## Sammanfattning av tjänsteutlåtandet

Kommunerna Österåker, Norrtälje och Östhammar äger tillsammans 35% av Visit Roslagen AB, ett företag inom besöksnäringen. Ett avtal mellan kommunerna reglerar deras aktieinnehav och förbinder dem att endast överlåta aktierna till varandra eller kommunala bolag. Initialt ansågs kommunernas ägande vara viktigt för stabiliteten i företaget, men efter en översyn 2019 har man kommit fram till att det inte längre tillför något mervärde. I stället kan det vara en hämsko för företagets fokus på paketering och destinations- och produktutveckling. En försäljning av aktierna möjliggör även för nya aktörer att engagera sig i utvecklingen av Roslagens destination. Varje kommun äger 11,5% av företaget, vilket motsvarar 810 aktier, och de köptes för 81 000 kronor per kommun.

En avyttring förutsätter att likalydande beslut fattas av kommunfullmäktige i Norrtälje, Österåker och Östhammar.

## Ärendet

### Beskrivning

I samband med att Visit Roslagen bildades 2011 gick även de tre roslagskommunerna in med ett totalt ägande på 35,22% av bolaget. Mellan de tre Roslagskommunerna Österåker, Norrtälje och Östhammar ingicks även ett avtal om aktieinnehav i Visit Roslagen AB för att reglera kommunernas inbördes förhållande gentemot bolaget. I §6.1 framgår att "Respektive kommun förbinder sig att endast överlåta sina aktier till en annan kommun eller kommunalt bolag". Den paragrafen har förändrats i syfte att säkerställa en avyttring av aktierna.

Kommunernas aktieäggande i företaget bedömdes initialt som avgörande för att säkerställa stabilitet. I samband med att en översyn gjordes av kommunernas engagemang i Visit Roslagen 2019 inrättades även ett Destinationsråd med syfte att stärka det kommunala bidraget i destinationen. Parallellt inleddes även en diskussion mellan kommunerna och med Visit Roslagen att tiden var kommen för att avyttra kommunernas aktieinnehav i bolaget. Visit Roslagen är idag ett stabilt företag inom besöksnäringen och det kommunala engagemanget bedöms inte längre tillföra ett mervärde. Det kommunala ägandet riskerar att bli en hämsko för företaget som i allt större utsträckning fokuserar på paketering samt destinations- och produktutveckling. En försäljning av aktierna möjliggör även att nya aktörer med intresse av att utveckla destinationen Roslagen kan gå in i bolaget.

Kommunerna äger vardera 11,74% av företaget, motsvarande 81 aktier. Kommunen köpte aktierna för 81 000 kronor per kommun.

Kommunerna Österåker, Norrtälje och Östhammar äger tillsammans 35% av Visit Roslagen AB, ett företag inom besöksnäringen. Ett avtal mellan kommunerna reglerar deras aktieinnehav och förbinder dem att endast överlåta aktierna till varandra eller kommunala bolag. Initialt ansågs kommunernas ägande vara viktigt för stabiliteten i företaget, men efter en översyn 2019 har man kommit fram till att det inte längre tillför något mervärde. I stället kan det vara en hämsko för företagets fokus på paketering och destinations- och produktutveckling. En försäljning av aktierna möjliggör även för nya aktörer att engagera sig i utvecklingen av Roslagens destination. Varje kommun äger 11,5% av företaget, vilket motsvarar 810 aktier, och de köptes för 81 000 kronor per kommun.

En avyttring förutsätter att likalydande beslut fattas av kommunfullmäktige i Norrtälje, Österåker och Östhammar.

### **Lagkrav**

Ej tillämpligt

### **Koppling till gällande styrdokument**

Handlingsplan för destinationsutveckling

### **Ekonomiska konsekvenser och riskanalys**

En eventuell förlust vid försäljningen ska täckas av kommunstyrelsens ordinarie budgetram.

## **Förvaltningens analys och slutsatser**

För att ge Visit Roslagen AB de bästa förutsättningar i arbetet med att stärka besöksnäringen i Roslagen är det av betydelse att kommunerna avyttrar sina aktier. Genom att kommunerna inte längre äger aktier i bolaget renodlas dessutom rollerna i förhållande till den upphandling av turismtjänster som kommunerna för närvarande köper av Visit Roslagen.

En dialog har förts med ledningen för Visit Roslagen, som ställer sig positiva till att kommunerna avyttrar sina aktier

## **Tidplaner**

Beslut antas av kommunfullmäktige 18 december.

Anette Madsen  
Kommundirektör  
Kommunstyrelsekontoret

Benjamin Råd Vaher  
Näringsliv- och etableringschef  
Kommunstyrelsekontoret

## **Bilagor**

Bilaga 1. Avtal aktieinnehav Roslagskommunerna

## **Beslut skickas till**

Visit Roslagen AB  
Ekonomiavdelningen

Handläggare