

# Granskningsredogörelse

*Grundläggande granskning av  
bolagsstyrelsens förvaltning 2023*

Norrtälje Energi

Mars 2024



# Sammanfattning

Granskningsområde	Revisionell bedömning	Kommentar
Ändamålsenlighet <i>Baseras på revisionsfråga 4c, 5a</i>	Grön	Styrelsens förvaltning har fullgjorts på ett ändamålsenligt sätt under år 202X. Verksamheten har i hög grad uppnått ställda mål för perioden.
Ekonomiskt tillfredsställande <i>Baseras på revisionsfråga 4d, 5b</i>	Grön	Styrelsens förvaltning har skett på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt under år 2023. Årets resultat: xx,x MSEK.
Intern kontroll <i>Baseras på revisionsfråga 1a, 2a, 3a-c, 4a-d</i>	Grön	Den interna kontrollen hänförlig till styrelsens förvaltning har i stort varit tillräcklig under år 2023. Ett par utvecklingsområden har noterats.

## Rekommendationer

För att utveckla verksamheten lämnas följande rekommendationer till styrelsen:

- Att bolagets övergripande verksamhetsmål kompletteras med målsatta verksamhetsindikatorer.

# Inledning

## Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att kommunens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet. Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

## Syfte och revisionsfråga

Lekmannarevisorernas uppdrag regleras i kommunallagen kapitel 12 och aktiebolagslagen kapitel 10. Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmannarevisionen ett underlag till uttalande i årlig granskningsrapport. Följande övergripande revisionsfråga ska besvaras:

*Har bolagsstyrelsens förvaltning skett på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt med tillräcklig intern kontroll?*

Granskningen omfattar följande granskningsområden:

1. a) Styrning, b) Kontroll och c) Åtgärder.
2. Måluppfyllelse för verksamheten.
3. Måluppfyllelse för ekonomin

Delarna 1 a-c utgör underlag för att pröva om den interna kontrollen är tillräcklig. Område 1 c, 2 och 3 bildar underlag för att bedöma om förvaltningen sker på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Revisionskriterier i granskningen utgörs främst av aktiebolagslagen 8:4 och följsamhet till mål och budget 2023.

## Metod och avgränsning

Den översiktliga granskningen har skett genom dokumentanalys. I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2023. I övrigt se "syfte och revisionsfrågor". Respektive granskningsområde bedöms med hjälp av signalsystem: grön (tillräckligt), gult (delvis) och röd (otillräckligt). Saknas tillräckliga revisionsbevis markeras detta med grå färg.

# Granskningsiakttagelser

Revisionsfrågor		Bedömning	Noteringar
1. Verksamhetsplan	a) Har styrelsen antagit en plan för sin verksamhet?	Grön	Styrelsen har i maj fastställt målplan och budget 2024-2026.
2. Budget	a) Har styrelsen antagit en budget för sin verksamhet?	Grön	Se ovan. Budgeten avser koncernen (drift och investeringar).
3. Mål	a) Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	Grön	Målen rör bl.a områdena kund, trygghet och hållbarhet.
	b) Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	Grön	Finns mål för resultat, soliditet och avkastning.
	c) Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Gul	Målsatta verksamhetsindikatorer saknas i målplan.
4. Rapportering och åtgärder	a) Har styrelsen upprättat direktiv/ instruktion för rapportering till styrelsen?	Grön	Direktiv för återrapportering återfinns i styrelsens arbetsordning. Beslutad i mars 2023.
	b) Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet och ekonomi?	Gul	Styrelsen har haft 7 möten under året. I delårsrapport 230831 sker avstämning mot ägardirektiv. Vi kan inte se att styrelsen vid bokslut 2022 genomfört en heltäckande utvärdering av mål för verksamheten.
	c) Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grön	Avstämning per 230831 indikerar att bolagets verksamhet bedrivs enligt direktiv. Inget behov att vidta åtgärdsbeslut.
	d) Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön	Årsprognos indikerar på god måluppfyllelse. Inget behov att vidta åtgärdsbeslut.
5. Måluppfyllelse	a) När styrelsen uppsatta mål för verksamheten?	Grön	Bolaget redovisar god uppfyllelse avseende mål resp. följsamhet till ägardirektiv/kommunalt ändamål.
	b) När styrelsen uppsatta mål för ekonomin?	Grön	Resultat efter finansiella poster: 67,1 msek, vilket är högre än budget och ägardirektiv.

Mars 2024

***Carin Hultgren***

---

*Uppdragsledare*

***Bo Rehnberg***

---

*Projektledare*

pwc.se

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av lekmannarevisorer i Norrtälje Energi AB enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2023-12-04. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.