



Moderaternas förslag till budget för 2026

Inledning

Vi moderater eftersträvar en kommun som bygger på frihet, ansvar och möjligheter för varje invånare. Norrtälje är en välfungerande kommun som har fantastiska förutsättningar att växa och blomstra. Men vi står också inför stora framtida utmaningar. Med en medelålder som är högst i länet, 45,8 år i jämförelse med genomsnittet för Stockholms län på cirka 40 år, och en snabbt växande äldre befolkning, ställs krav på en politik som både tryggar välfärden och stärker framtidens skatteunderlag.

Under planperioden 2026 till 2028 väntas antalet invånare i åldern 80 till 100 år öka från 5 969 till 7 074. Det kommer att ställa ökade krav på att den kommunala organisationen fokuseras på att leverera vård och omsorg med hög kvalitet.

Vi välkomnar alla till vår kommun, men särskilt viktigt är att attrahera fler familjer och unga vuxna i arbetsför ålder. Det stärker både skatteunderlaget och arbetskraftsförsörjningen, vilket är avgörande för att klara framtidens krav på skola, vård och omsorg.

För att lyckas behöver vi satsa på det som människor värderar mest: trygghet i vardagen, en bra skola för barnen och omsorg om våra äldre. Vi vill att varje kommuninvånare ska kunna känna framtidstro och livskvalitet.

Vår kommun har många fördelar. Vi har vackra miljöer, rimliga bostadspriser och närhet till Stockholm, men dagens skattenivå riskerar att avskräcka inflyttning. Våra 32,10 kronor per intjänad hundralapp i sammanlagd kommunalskatt (kommun och region) kan jämföras med 31,68 kronor i Vaxholm, 31,36 kronor i Värmdö och 31,28 kronor i Vallentuna. För att bli mer attraktiva måste vi sänka kommunalskatten och samtidigt hålla hög kvalitet inom skola och omsorg.

Vi behöver också göra insatser som underlättar för företagande och företagare. I årets upplaga av Svenskt Näringslivs årliga ranking över det lokala företagsklimatet faller Norrtälje kommun åtta placeringar till plats 172 av Sveriges totalt 290 kommuner. Det är verkligen inget att vara stolt över. Fler och växande företag skapar fler arbetstillfällen vilket ökar skatteintäkterna, och bidrar därigenom till allas vår välfärd. Att förbättra företagsklimatet är därför en högt prioriterad uppgift. Moderaterna vill stärka kommunens service till det lokala näringslivet och säkerställa att handläggningen av tillståndsgivning är professionell och snabb samt att plan- och bygglovprocesserna löper så smidigt som möjligt.

Trygghet och säkerhet är fortsatt prioriterat för oss moderater. Att se till att kommuninvånarna kan känna sig trygga på gator och torg är en av vårt samhällets tydligaste kärnuppgifter, och detta har blivit alltmer tydligt i takt med att gängkriminaliteten breddat ut sig. Även systemhotande sk välfärdsbrottslighet har ökat de senaste åren. Det är angeläget att kommunen har tydliga regelverk och rutiner för att motverka att skattemedel hamnar i



kriminellas fickor. Kommunens arbete med samhällsskydd och beredskap måste fortsatt utvecklas, exempelvis behöver försörjningsberedskapen i händelse av kris och krig säkerställas.

Samtidigt befinner sig Sverige och världen i ett ekonomiskt ansträngt läge. Rysslands anfalls- krig mot Ukraina har bidragit till ökad geopolitisk osäkerhet och en global inflationsvåg. Även om inflationen har dämpats och räntorna börjat falla tillbaka, är räntenivåerna fortfarande höga och pressar hushållens ekonomi. Många familjer i Norrtälje kämpar med ökade kostnader för mat, el och boende.

I denna verklighet behöver vi som kommunpolitiker göra vad vi kan för att underlätta vardagen för våra invånare och stärka framtidstron. Därför föreslår vi moderater en skatte- sänkning med 50 öre från och med 1 januari 2026 som en satsning på våra invånare, innebärande att utdebiteringen fastställs till 19,22 kr.

Vi ser skattesänkningen inte som en utgift för kommunen, utan som en investering i våra invånare, deras frihet och vår framtida tillväxt. Forskning visar att sänkta skatter stärker arbetsmarknaden, ökar incitamenten att arbeta och främjar lokal utveckling. Genom att ge kommuninvånarna större ekonomisk frihet ger vi utrymme för fler företag att växa, och därigenom skapas fler arbetstillfällen och fler familjer väljer att bosätta sig här.

Flera internationella studier, bland annat från OECD, visar att höga skatter på arbete hämmar tillväxt, medan lägre skatter stärker sysselsättning och innovation. Erfarenheter från Sverige, till exempel jobbskatteavdraget, visar att riktade skattesänkningar ökar arbets- utbudet och ger fler människor möjlighet att försörja sig själva. Kommuner som sänkt sina skatter har också ofta sett en positiv effekt på inflyttning, särskilt av familjer och yrkesverk- samma.

Vi finansierar denna satsning genom en målmedveten fokusering av kommunens organisation som höjer produktiviteten, utan att det drabbar den operativa personalen som varje dag levererar välfärd i skola, vård och omsorg. I stället vill vi omfördela resurser och fokusera kommunens verksamhet tydligare på dess kärnuppdrag till invånarnas bästa. Vi vill minska kostnaderna för politik och byråkrati, exempelvis genom att sänka partistödet med 2 procent.

Vi har en tydlig bild av hur effektiviseringarna ska genomföras och kommer att återkomma med konkreta förslag i rätt tid.

Nämnderna ges i uppdrag att utveckla sina verksamheter med skärpt fokus på resultat och nytta för invånarna. Vi tror på att stärka frontlinjen, inte administrationen, och på att rikta skattemedlen till det som bygger framtidens Norrtälje.



Utgångspunkten för vårt budgetarbete är kommuninvånarna. Vi väljer att genom en skattesänkning satsa på invånarna, på friheten och på framtiden. Det är så vi gör vår kommun starkare, smartare och friare, inte genom höga skatter och växande byråkrati.

Moderaternas budgetförslag för nämnderna

Nedan framgår Moderaternas budgetförslag för kommunens nämnder. Vi tar upp de delar där vi har ett annat synsätt än vänsterstyret och de uppdrag vi vill lägga som skiljer sig från kommunstyrelsens förslag.

Gällande val- och demokratinämnden, överförmyndaren och den kommunala revisionen ansluter vi oss till kommunstyrelsens respektive kommunfullmäktiges presidiums förslag till budget.

När det gäller budget för de återstående åren i planperioden 2027-2028, ligger skattesänkningen om 50 öre kvar liksom de minskningar av ramarna vi föreslår för respektive nämnd i 2026 års budget.

Barn- och skolnämnden

Att ge barn och ungdomar en bra start i livet genom förskola och skola med hög kvalitet är en av våra viktigaste prioriteringar. Vi moderater ser skolan som nyckeln till varje barns framtid och till hela kommunens utveckling. Moderaternas förslag till budget för barn- och skolnämnden tar sin utgångspunkt i våra barn och ungdomar och att förskola och skola ska ge dem bästa möjliga förutsättningar att kunna förverkliga sina drömmar.

Barn- och skolnämnden har de senaste åren fått ökade resurser samtidigt som nämnden undantagits från krav på ökad effektivitet. Trots detta har resultaten inte förbättrats. Andelen elever i årskurs 9 som nådde kunskapsmålen i alla ämnen år 2024 var 67,9 procent i kommunen, jämfört med riksnittet 72,4 procent. Än allvarigare är att trenden är nedåtgående. Andelen var 70,1 procent 2022 och 68,5 procent 2023. Det handlar inte om siffror på ett papper, utan om barnens chanser att nå sina drömmar.

Vi konstaterar att det inte räcker med att tillföra mer pengar. Det gäller att fokusera rätt saker och tidigt följa upp varje elevs utveckling. Moderaterna vill därför satsa på lärandet, stärka undervisningen och rikta tidiga insatser till de barn som riskerar att hamna efter. Att barnen känner sig trygga i skolmiljön är avgörande för inlärningen, liksom vikten av ordning och lugn i klassrummet.

Det är viktigt att redan i förskolan satsa på lärandet, med fokus på läsinlärning enligt exempelvis språk- och kunskapsutvecklande arbetssätt.



Vi vill värna barnens tidiga utveckling. Forskning visar att små barns trygghet och anknytning stärks när de får möjlighet att tillbringa mer tid tillsammans med sina föräldrar. När en förälder är hemma anser vi därför att vistelsetiden i förskolan ska vara 15 timmar per vecka, vilket är vad lagen föreskriver. Denna lösning ger barnen tillgång till såväl pedagogisk stimulans som trygghet i hemmet, en kombination som främjar deras långsiktiga utveckling och välbefinnande.

För att säkra en ansvarsfull användning av resurserna menar vi vidare att kommunen bör erbjuda modersmålsundervisning enligt vad lagen kräver, men inte gå utöver detta. Så skapar vi balans mellan kvalitet och ansvarstagande.

Vi vill stärka skolornas arbete med entreprenörskap. Att ge unga förmågan att tänka nytt, lösa problem och våga skapa eget är avgörande för både deras framtid och hela kommunens utveckling. Det är också viktigt att stärka samarbetet mellan skolorna och det lokala näringslivet, så att eleverna får inblick i hur det är att vara företagare och att de förstår företagets betydelse för samhällsekonomin.

Vårt förslag till budgetram 2026 för barn och skolnämnden är 1 532,9 miljoner kronor. Vi genomför dessa förändringar med fokus på kärnverksamheten, lärande, trygghet och kvalitet i skolan.

Uppdrag till barn- och skolnämnden:

- Ta fram en handlingsplan för att öka kunskapsresultaten i skolan
- Utveckla tidiga insatser för de barn som inte når målen
- Initiera samarbete tillsammans med socialtjänsten för att tidigare upptäcka barn som far illa i hemmet
- Alla skolor ska arbeta med entreprenörskap på alla nivåer
- Fysiska läromedel ska tillhandahållas för eleverna
- Nämnden ska, i samverkan med utbildningsnämnden, arbeta för att öka andelen elever som läser teknik eller naturvetenskap, alternativt yrkesprogram med särskilt god arbetsmarknadsprognos

Bygg- och miljönämnden

Vi moderater vill att Norrtälje ska vara en kommun där det är enkelt att bygga, utveckla och bidra till tillväxt. En fungerande och effektiv myndighetsutövning är avgörande för att skapa nya bostäder, stärka näringslivet och göra kommunen attraktiv för både företagare och invånare. Samtidigt ska vi värna våra miljövärden och säkerställa en hållbar utveckling för framtiden.



Regeringen har lagt fram ett nytt förslag till plan- och bygglag som förväntas träda i kraft den 1 december 2025. Förslaget innebär bland annat att antalet åtgärder som kan utföras utan krav på bygglov och som kan tillåtas utan hinder i detaljplan och områdesbestämmelser utökas. Syftet är dels att skapa fler bostäder, dels att öka fastighetsägarnas möjligheter att bestämma över hur den egna fastigheten ska utvecklas. Vidare föreslås att fler och större åtgärder ska kunna vidtas utan lov i områden som inte omfattas av en detaljplan, exempelvis nybyggnad av komplementbyggnader och komplementbostadshus.

Exempel på förenklingar i det nya förslaget till plan- och bygglag:

- Större tillbyggnader tillåts utan krav på bygglov
- För enbostadshus och tvåbostadshus slopas kravet på bygglov för fasadändringar, vilket innebär att det blir lättare att exempelvis måla om, byta fasadmateriell och installera solceller eller takfönster
- Inredning av vindsvåningar är bygglovsbefriade såväl inom som utanför detaljplan
- Tillbyggnader som inte omfattas av krav på lov ska få genomföras samtidigt som nybyggnad av ett enbostadshus eller tvåbostadshus
- En befintlig byggnad utanför detaljplanelagt område får inredas med en eller flera lokaler upp till viss storlek utan krav på lov

De här förändringarna ställer högre krav på snabb, rättssäker och invånarnära myndighetsutövning. Genom att anpassa kommunens arbetssätt till lagändringarna kan vi ge bättre service till både privatpersoner och företag. En snabb och rättssäker hantering bidrar till fler bostäder, fler företagsetableringar och en starkare lokal utveckling.

Vi ser också att det är angeläget att fortsätta utveckla kommunens arbete med miljötillsyn och naturvård. En levande och skyddad natur gör Norrtälje till en ännu bättre plats att leva och verka i.

Vårt förslag till budgetram 2026 för bygg och miljönämnden är 22,5 miljoner kronor. Genom att utveckla nämndens arbetssätt och handläggning kan vi öka produktiviteten, frigöra resurser till kärnuppdraget och samtidigt höja kvaliteten och rättssäkerheten.

Uppdrag till bygg- och miljönämnden:

- Säkerställa korta och rättssäkra handläggningstider för bygglov
- Underlätta för företagsetableringar genom tydlig service och vägledning
- Införa tjänstegarantier vid handläggning av bygglov och tillstånd för avlopp

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet är till stora delar inte obligatorisk för en kommun att bedriva. Det ställer särskilda krav på varsamhet med skattemedlen och noggranna prioriteringar. Vår utgångspunkt är att kommunala subventioner inom kultur och fritid



främst ska komma barn och ungdomar till del. Däremot är det inte kommunens uppgift att bekosta vuxnas fritidsintressen eller erbjuda avgiftsfri tillgång till kulturaktiviteter riktade till vuxna.

Vi moderater anser att den som har ekonomiska möjligheter också ska bidra. Det finns ingen anledning att skattekollektivet ska subventionera avgifter för invånare som har möjlighet att själva betala hela eller delar av kostnaden. Det är därför rimligt med exempelvis terminsavgift i kulturskolan och entréavgift till konsthallen. Vi motsätter oss således vänsterstyrets förslag att slopa terminsavgiften i kulturskolan.

Statistik visar att Norrtälje är den kommun i Stockholms län som lägger mest resurser på kulturverksamhet, drygt 1 400 kronor per invånare, trots närheten till Stockholms stads omfattande kulturutbud. Vi moderater ifrågasätter vänsterstyrets beslut att slopa entréavgiften till Norrtälje konsthall och anser att avgiften ska återinföras.

Vi vill att kultur- och fritidsnämnden prioriterar mer angelägna områden, till exempel att öka flickors och pojkars deltagande i idrottsföreningars verksamhet. Statistik från 2023 visar att flickor i åldern 7 till 20 år stod för endast 16,4 procent av antalet deltagartillfällen i Norrtälje, vilket är näst lägst i Stockholms län. Riksgenomsnittet är 26,3 procent. Även pojkars idrottande ligger lägre än riksgenomsnittet, men på en högre nivå, 27,3 procent jämfört med rikets 37,3 procent.

Vårt budgetförslag innebär en fokusering av kultur- och fritidsnämndens verksamhet för att öka produktiviteten och frigöra resurser till kärnverksamheten. Vi värnar stödet till föreningslivet, men vill minska den centrala administrationen på förvaltningen.

Vårt förslag till budgetram 2026 för kultur- och fritidsnämnden är 216,8 miljoner kronor.

Uppdrag till kultur- och fritidsnämnden:

- Återinföra entréavgiften för Norrtälje konsthall och under 2026 göra en utvärdering av verksamheten
- Föreslå åtgärder för hur flickors och pojkars deltagande i idrottsföreningarnas verksamhet kan öka
- Arbeta fram en plan för effektivare utnyttjande av lokaler och fastigheter
- Utredda en effektivisering av Opalens bokningssystem
- Under 2026 göra en uppföljning av Fritidsbankens verksamhet

Socialnämnden

Socialnämnden har de senaste åren haft stora ekonomiska utmaningar. Innevarande år förväntas nämnden gå med ett underskott om cirka 8 till 10 miljoner kronor. Vår primära



målsättning är att nämnden åter når ekonomi i balans, med bibehållen kvalitet i verksamheten.

I detta ansträngda läge är det oansvarigt att införa ett omfattande pilotprojekt med 35 timmars arbetsvecka, vilket beräknas kosta 7 miljoner kronor. Tidigare erfarenheter från liknande projekt i Norrtälje har inte visat tillräckliga positiva effekter. Projektet togs fram under ledning av det tidigare vänsterstyret men genomfördes under vårt ansvar, vilket gör att vi har god insyn i resultaten. Det är vår bedömning att resurserna i stället ska användas för verksamhetens kärnuppdrag och långsiktig hållbarhet.

Vi ser en tydlig potential att effektivisera arbetet inom förvaltningen. Idag står administration för 50 till 70 procent av en socialsekreterares arbetstid. Genom att införa AI-stöd för exempelvis dokumentation kan vi frigöra tid för det sociala arbetets kärna — mötet med människor.

En ny socialtjänstlag träder i kraft den 1 juli 2025 i syfte att göra kommunernas socialtjänst mer förebyggande, jämställd och lättillgänglig än idag. Ambitionen är att nå invånare tidigare än idag innan problemen växt sig stora. Vi moderater välkomnar den nya lagen, och ser att den kan ge möjligheter att effektivisera socialnämndens verksamhet genom förenklad handläggning.

Vidare vill vi minska konsultkostnaderna genom att göra kommunen till en mer attraktiv arbetsgivare. Fler fasta anställningar och färre inhyrda konsulter skapar stabilitet och långsiktighet i verksamheten. Idag pendlar många inom berörda yrken till närliggande kommuner för högre löner, vilket vi vill motverka genom att förbättra villkoren i Norrtälje.

En särskilt betungande del av underskottet ligger idag på avdelningen barn och unga. Att rikta resurser mot förebyggande och tidiga insatser är avgörande för att undvika kostsammare insatser längre fram, exempelvis placeringar vid SiS-hem. Norrtälje ligger cirka 24 procent över riksnittet när det gäller familjehemsplaceringar, och cirka 60 procent högre när det gäller HVB-placeringar för barn och unga. Det visar tydligt att det förebyggande arbetet i kommunen varit otillräckligt. När insatser sätts in för sent, ökar barns och ungas problematik vilket leder till både ökat lidande och ökade samhällskostnader.

Vi ser därför ett starkt behov av att förstärka arbetet med öppenvårdsinsatser och hemmaplanslösningar, så att fler barn kan få rätt hjälp i tid, innan en placering blir nödvändig. En mer offensiv och strukturerad styrning mot tidiga och evidensbaserade insatser är avgörande för både kvalitet och kostnadskontroll.

Vårt budgetförslag innebär en fokusering av socialnämndens verksamhet för att öka produktiviteten och frigöra resurser till kärnverksamheten.

Vårt förslag till budgetram 2026 för socialnämnden är 395,0 miljoner kronor.



Uppdrag till socialnämnden:

- Arbeta fram en plan för hur AI-stöd kan implementeras i verksamheten
- Kontinuerligt följa upp individer som gått från försörjningsstöd till självförsörjning
- Utveckla förebyggande och tidiga insatser för barn och unga med NPF-diagnoser
- Förstärka hemmaplanslösningar och öppenvårdsarbete för att minska behovet av externa placeringar

Utbildningsnämnden

Våra ungdomar ska vara väl rustade för att möta livets utmaningar. Därför behöver vi en gymnasieskola med tydligt fokus på lärande och kunskap. Kunskap är grunden för varje individs frihet och möjlighet att skapa sin egen framtid.

Vårt förslag till budget för utbildningsnämnden innebär krav på produktivitetsoökning i den centrala förvaltningen. När det gäller modersmålsundervisning anser vi att det är tillräckligt att erbjuda det som lagen kräver, vilket innebär en mindre besparing och en tydligare prioritering av skolans kärnupdrag.

Den lärarbonus som finns med i budgeten för 2025 var avsedd som en tillfällig satsning, varför vi anser att den ska utgå ur nämndens budget för 2026. Återkommande avvikelser från den gemensamma länsprislistan riskerar annars att urholka samverkan inom gymnasie-regionen.

Vårt budgetförslag innebär en fokusering av utbildningsnämndens verksamhet för att öka produktiviteten och rikta resurserna till skolans grundläggande uppgift, att förmedla kunskap och bildning.

Vårt förslag till budgetram 2026 för utbildningsnämnden är 340,3 miljoner kronor.

Uppdrag till utbildningsnämnden:

- Nämnden ska, i samverkan med barn- och skolenämnden, arbeta för att öka andelen elever som läser teknik eller naturvetenskap, alternativt yrkesprogram med särskilt god arbetsmarknadsprognos
- Nämnden ska utreda varför Rodengymnasiet valts bort av de förstaårselever som valt att söka in till och påbörja sina studier på en annan gymnasieskola

Val- och demokratinämnden

Val- och demokratinämnden ansvarar för en begränsad men grundläggande verksamhet i kommunen. De budgetökningar som styret föreslår för 2026 är framför allt kopplade till genomförandet av de allmänna valen.



Vi moderater anser att det är rimligt att anpassa budgeten till de kostnader som uppstår i samband med valår och bifaller därför kommunstyrelsens förslag till budgetram för val- och demokratinämnden.

Vårt förslag till budgetram 2026 för val- och demokratinämnden är 5,0 miljoner kronor.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen bereder de frågor som ska beslutas av kommunfullmäktige, leder och samordnar kommunens verksamhet och ansvarar för kommunens utveckling och ekonomi. Under kommunstyrelsen finns två förvaltningar: kommunstyrelsekontoret och samhällsbyggnadskontoret.

Vi moderater eftersträvar en så effektiv kommunal organisation som möjligt och vill begränsa byråkratin i form av onödiga politiska besluts- och beredningsorgan. Vi anser att det nyligen inrättade miljö- och hållbarhetsutskottet under kommunstyrelsen bör avskaffas. Miljöarbetet blir inte bättre av fler mötesstrukturer. I den mån dessa frågor behöver beredas kan de hanteras av exempelvis kommunstyrelsens arbetsutskott.

Vi ställer oss även tveksamma till den "Hållbarhetsatsning" som ingår i styrets budgetförslag, särskilt som förslaget till klimathandlingsplan återremitterades av kommunfullmäktige den 26 maj 2025 för ytterligare beredning.

Vi anser vidare att både kommunstyrelsekontoret och samhällsbyggnadskontoret bör effektivisera sina verksamheter. Den nya plan- och bygglagen som införs den 1 december 2025 innebär minskade arbetsuppgifter för samhällsbyggnadskontoret. När det gäller kommunstyrelsekontoret bedömer vi att en översyn av arbetsprocesser och viss personalminskning kommer att öka produktiviteten.

Vi bedömer att investeringsvolymen för kommunkoncernen under planperioden är alldeles för hög, varför vi föreslår att kommunstyrelsen ska ges i uppdrag att göra en översyn av beslutade och tillkommande investeringar. Vidare konstaterar vi att investeringsbudgeten rymmer medel om 105 mnkr för ombyggnad av kommunhuset Ankaret, vilket vi tidigare röstat emot och fortsatt motsätter oss. Vår uppfattning är att arbetet ska inriktas mot att socialförvaltningen lokaliseras till Kommunhuset Ankaret till lägsta möjliga kostnad

Vårt budgetförslag innebär en fokusering av kommunstyrelsens verksamhet för att öka produktiviteten och rikta resurserna till kommunens kärnuppgifter.

Vårt förslag till budgetram 2026 för kommunstyrelsen är 639,2 miljoner kronor.



Uppdrag till kommunstyrelsen:

- Genomföra ytterligare effektiviseringar av kommunstyrelsekontorets verksamhet
- Genomföra ytterligare effektiviseringar av samhällsbyggnadskontorets verksamhet, bland annat med anledning av den nya plan- och bygglagen
- Samhällsbyggnadskontoret ges i uppdrag att inventera mark som kan användas för uppförande av trygghetsboenden respektive LSS-boenden
- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att under 2026 göra en översyn av beslutade och tillkommande investeringsprojekt i syfte att minska investeringsvolymen för planperioden
- Planeringen för ombyggnad av Kommunhuset Ankaret, enligt beslut i kommunstyrelsen 12 maj 2025, ska avbrytas. I stället ska arbetet inriktas på att socialförvaltningen lokaliseras till Kommunhuset Ankaret till lägsta möjliga kostnad.

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON)

Behovet av platser på särskilda boenden för äldre (säbo) beräknas öka framöver. Samtidigt visar statistik från KOLADA (kommun- och landstingsdatabasen) att en betydligt högre andel av den äldre befolkningen i Norrtälje kommun har plats på säbo jämfört med andra kommuner. Riksgenomsnittet är 10,8 procent medan andelen i vår kommun är 13 procent.

KSON:s förvaltning konstaterar i sin strategiska plan att *“Ett fortsatt behov på denna nivå, samtidigt som antalet invånare i åldersgruppen ökar, leder till stora kostnadsökningar vilka inte är möjliga att finansiera med nuvarande medlemsbidrag.”*

Vi moderater anser att inga hållbara argument har presenterats som förklarar varför norrtäljeborna skulle behöva platser på säbo i en utsträckning som ligger betydligt över riksgenomsnittet. Vi anser därför att kommunalförbundet ska ta fram en strategi för att minska behovet av platser på säbo över tid, så att beläggningen bättre harmonierar med nationell nivå.

Vi vill istället utveckla hemtjänsten och hemsjukvården så att fler äldre ges möjlighet att bo kvar längre i ordinärt boende. Det är också vad de flesta äldre själva önskar. I en enkät, framtagen på uppdrag av kommunens äldre- och funktionshindersombudsman, har en majoritet av de drygt 900 tillfrågade svarat att de önskar bo kvar hemma så länge som möjligt.

KSON bör därför skapa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar för utförare av hemtjänst och hemsjukvård, så att de kan erbjuda hög tillgänglighet och kvalitet. Om fler äldre kan bo kvar hemma längre, är det i linje med både deras egna önskemål och kommunalförbundets behov av att bromsa kostnadsökningar.



Vi bedömer att en besparing om knappt 20 miljoner kronor bör vara möjlig genom att fler äldre ges möjlighet att bo kvar hemma med stöd av hemtjänst och hemsjukvård, istället för att beredas plats på särskilt boende. Dock behöver även ersättningsystemet i det sk kundvalet (hemtjänst och hemsjukvård) ses över för att stimulera en sådan utveckling.

Vi vill även att fler trygghetsboenden etableras i kommunen och att möjligheten att omvandla delar av befintliga särskilda boenden till trygghetsboenden utreds. Detta motsvarar vad som framkommit i ovan nämnda enkät, där flertalet äldre som inte kan bo kvar hemma föredrar seniorboende eller trygghetsboende framför särskilt boende. Genom att skapa fler platser i trygghetsboende kan behovet av dyrare säbo-platser minska.

Vidare är det viktigt att skapa förutsättningar för att fler LSS-boenden kan etableras inom kommunen. Idag tvingas KSON köpa platser utanför kommunen, ofta till högre kostnader. Genom att tillskapa fler platser lokalt kan brukare erbjudas boende närmare sina anhöriga samtidigt som kostnaderna minskar.

En ny socialtjänstlag träder i kraft den 1 juli 2025 i syfte att göra kommunernas socialtjänst mer förebyggande, jämställd och lättillgänglig än idag. Ambitionen är att nå invånare tidigare än idag innan problemen växt sig stora. Vi moderater välkomnar den nya lagen, och ser att den kan ge möjligheter att effektivisera KSON:s verksamhet genom förenklad handläggning.

Vi avstyrker den särskilda satsningen på arbetsskor som vänstermajoriteten föreslår. KSON:s direktion beslutade den 12 december 2024 att ge förvaltningen i uppdrag att utreda möjligheten att tillhandahålla arbetsskor till personal inom äldreomsorgen, med redovisning senast i februari 2026. Vi moderater anser att det är rimligt att avvakta resultatet av denna utredning innan en eventuell satsning genomförs.

Vårt förslag till budgetram 2026 för KSON är 1 666,6 miljoner kronor.

Uppdrag till KSON:

- Skyndsamt arbeta fram riktlinjer och rutiner som gör att fler äldre ges möjlighet att bo kvar i ordinärt boende med stöd av hemtjänst
- Göra en översyn av ersättningsystemet inom det sk kundvalet (hemtjänst och hemsjukvård)

Centrala anslag

Under posten centrala anslag föreslår vi ett lägre belopp för "oförutsett" jämfört med vänsterstyrets förslag, och posten "till förfogande" utgår helt. Vår bedömning är att skattebetalarnas medel gör större nytta i invånarnas plånböcker än som fristående reserver för kommunpolitiken. Det kan tilläggas att kommunens överskottsmål om 2% per år i sig är en



buffert för oförutsedda kostnader, vilket minskar behovet av att även reservera medel under centrala anslag.

Våra förslag gällande centrala anslag:

- KS till förfogande: 0 miljoner kronor
- KS oförutsett: 16 miljoner kronor

Övrigt

Investeringsbudget

Moderaterna anser att kommunens investeringar de kommande åren måste begränsas och därmed noga prioriteras. Varje investering för med sig kostnader i form av räntor och i en del fall även löpande driftskostnader. För planperioden 2026-2028 beräknas investeringarna till 1 831 miljoner kronor brutto, 1 178 miljoner kronor netto efter avdrag av exploateringsinkomster.

Den planerade investeringstakten för planperioden är alldeles för hög. Om investeringsvolymen inte bantas riskerar vi att bygga upp ett skuldberg för framtida kommuninvånare att tvingas betala och hantera. Vi kommer därför framöver att noga pröva varje enskilt investeringsprojekt i syfte att minska investeringsvolymen. Under avsnittet Kommunstyrelsen ovan föreslår vi att kommunstyrelsen ska ges i uppdrag att göra en översyn av beslutade och tillkommande investeringar de kommande åren i syfte att minska investeringsvolymen.



Resultaträkning för kommunen för planperioden enligt Moderaternas budgetförslag

	2026	2027	2028	2026	2026
Resultaträkning (mnkr) för kommunen	KS förslag	M:s förslag	M:s förslag	M:s förslag	Avvikelse
Summa nämnder	-4 893,2	-5 038,0	-5 268,6	-4 833,2	60,0
KS oförutsett	-36,0	-14,0	-0,0	-16,0	20,0
Summa KS centrala anslag	-32,0	-22,0	-22,0	-22,0	10,0
Summa nämnder inkl KS ofördelade anslag	-4 961,2	-5 074,0	-5 290,6	-4 871,2	90,0
Centrala verksamhetskostnader och intäkter	170,0	193,7	218,4	170,1	0,1
Verksamhetens nettokostnad före avskrivningar	-4 791,3	-4 880,3	-5 072,2	-4 701,1	90,1
Avskrivningar	-151,4	-168,4	-187,6	-151,4	0,0
Verksamhetens nettokostnad	-4 942,7	-5 048,7	-5 259,8	-4 852,5	90,1
Skatteintäkter, statsbidrag mm	5 042,1	5 159,4	5 375,5	4 952,1	-90,0
Finansnetto	4,4	-5,3	-11,4	4,4	0,0
Årets resultat	103,9	105,4	104,3	103,9	0,1
Varav Exploateringsintäkter netto:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat exklusive Exploatering	103,9	105,4	104,3	103,9	0,1
Årets resultat i % av skatteintäkter och statsbidrag	2,1%	2,0%	1,9%	2,1%	

Nämnder

	2025	2026	2027	2028	2026	2026
Summa nämnder (mnkr)	Budget	KS budget	M:s förslag	M:s förslag	M:s förslag	Avvikelse
Kommunstyrelse	-628,8	-645,8	-668,2	-695,3	-639,2	6,6
Överförmyndare	-11,6	-11,8	-12,1	-12,5	-11,8	0,0
Val- och demokratinämnd	-2,0	-5,0	-2,1	-2,2	-5,0	0,0
Kommunal revision	-2,8	-3,1	-3,2	-3,3	-3,1	0,0
Bygg- och miljönämnd	-22,0	-25,0	-21,8	-22,3	-22,5	2,5
Kultur- och fritidsnämnd	-207,0	-220,7	-222,8	-236,0	-216,8	3,9
Socialnämnd	-373,0	-404,3	-410,2	-426,5	-395,0	9,3
Barn- och skolenämnd	-1 485,3	-1 546,3	-1 573,2	-1 623,7	-1 532,9	13,4
Utbildningsnämnd	-324,9	-344,0	-358,3	-370,9	-340,3	3,7
Kommunalförbundet sjukvård och omsorg	-1 571,8	-1 687,1	-1 766,1	-1 875,9	-1 666,6	20,5
Summa nämnder	-4 629,1	-4 893,2	-5 098,0	-5 328,6	-4 833,2	60,0