



Kommunstyrelsekontoret

Handläggare Hanna Hellquist
Titel: Biträdande kommundirektör
E-post: hanna.hellquist@norrtalje.se

Till kommunstyrelsens arbetsutskott

Styrmodell för Norrtälje kommun

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott förslår:

Kommunstyrelsen föreslår:

1. Kommunfullmäktige fastställer "Styrmodell för Norrtälje kommun" i enlighet med bilaga 1 ett till kommunstyrelsekontorets tjänsteutlåtande den 15 oktober 2019.
2. Kommunfullmäktige upphäver "Reglemente för planering, styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi i Norrtälje kommun".
3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram ett förslag till reviderat reglemente för planering, styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi i Norrtälje kommun utifrån beslutet ovan.
4. Styrmodellen gäller interimistiskt fram till dess att kommunfullmäktige fastställer ett reviderat Reglemente för planering, styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi i Norrtälje kommun.

Sammanfattning av tjänsteutlåtandet

Styrmodellen beskriver kommunens ansvarsfördelning och roller avseende fastställande och uppföljning av mål och resultat; gemensamma begrepp, principer för mål, tidplan etc. Den gäller för hela kommunen och omfattar alla från kommunfullmäktige till den enskilde medarbetaren. Styrmodellen ska bidra till att skapa helhetsperspektiv och samordning mellan styrelse, nämnder och utskott samt ökad transparens i kommunens hela mål- och budgetprocess. Modellen ligger till grund för ett ledningssystem som kännetecknas av ett systematiskt kvalitetsarbete.

Bakgrund

Med framtagandet av "Styr- och ledningssystem i Norrtälje kommun" år 2017 togs ett första viktigt steg mot en samlad mål- och resultatstyrning. Det var en verktygslåda som skulle hjälpa ledningen att styra verksamheten i önskad riktning och ge tydliga metoder för hur den ska följas upp och utvärderas, med det yttersta syftet att åstadkomma resultat för invånarna. Nuvarande styrmodell finns beskriven i reglemente för planering, styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi i Norrtälje kommun som senast beslutades av kommunfullmäktige den 21 januari 2019, § 8.

De senaste årens tillämpning av denna verktygslåda visar nu att styrmodellen behöver utvecklas för att fungera på det sätt som politiken och uppdraget kräver. Det handlar om att:

- Skapa tydliga förutsättningar för politikens genomslag och förväntade leveranser
- Säkerställa en tydlig målstruktur som gör det enkelt att i det dagliga arbetet prioritera rätt, följa upp verksamheten och nå mätbara resultat
- Klargöra skillnaden mellan politisk styrning och verksamhetsstyrning

Därför föreslås nu att styrmodellen utvecklas med ett helhetsgrepp om målstrukturen, Mål & budget, verksamhetsplan-processen, centrala styrdokument och ärendeberedningsprocessen, samt därmed förknippade rutiner.



Koppling till gällande styrdokument

Styrmodellen är politikens verktyg för att styra Norrtälje kommuns verksamheter. Politisk styrning handlar om att styra organisationen så att den politiska viljan får genomslag. Styrmodellen har därför koppling till flertalet gällande styrdokument. Genom beslut om ny styrmodell upphävs tidigare beslutad ekonomi- och verksamhetsstyrning som finns beskriven i Reglemente för planering, styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi i Norrtälje kommun.

Lagkrav

Styrmodellen är politikens verktyg för att styra Norrtälje kommuns verksamheter och svarar upp mot de lagkrav som ställs.

Samberedning

Styrmodellen har framtagits på kommunledningen i samverkan med den politiska ledningen.

Beskrivning av ärendet

Styrmodellen beskriver kommunens ansvarsfördelning och roller avseende fastställande och uppföljning av mål och resultat; gemensamma begrepp, principer för mål, tidplan etc. Den gäller för hela kommunen och omfattar alla från kommunfullmäktige till den enskilde medarbetaren. Styrmodellen ska bidra till att skapa helhetsperspektiv och samordning mellan styrelse, nämnder och utskott samt ökad transparens i kommunens hela mål- och budgetprocess. Modellen ligger till grund för ett ledningssystem som kännetecknas av ett systematiskt kvalitetsarbete.

Norrtälje kommuns styrmodell sammanfattas i fyra bärande förhållningssätt:

- Fokus på de som bor, verkar och vistas i Norrtälje kommun
- Ett helhetsperspektiv på kommunen och verksamheten, som värnas med dialog och samordning
- Kvalitetssäkring av ekonomi och verksamhet genom systematiskt arbete med en enhetlig målstruktur och tydliga indikatorer
- Aktivt arbete för ständiga förbättringar och verksamhetsutveckling, genom kontinuerligt fokus på uppföljning, analys, resultat, erfarenheter och slutsatser

Konsekvensanalys/riskanalys

Jämställdhetsanalys

Inte tillämplig.

Barnkonsekvensanalys

Inte tillämplig.

Ekonomisk analys

Styrmodellen ska bidra till en kvalitetssäkring av ekonomi och verksamhet genom systematiskt arbete med en enhetlig målstruktur och tydliga indikatorer. Aktivt arbete för ständiga förbättringar och verksamhetsutveckling, genom kontinuerligt fokus på uppföljning, analys, resultat, erfarenheter och slutsatser ska bidra till en god ekonomisk hushållning med bästa möjliga kvalitet.



Tidplaner

Inte tillämplig.

Ulla-Marie Hellenberg
Kommundirektör
Kommunstyrelsekontoret

Hanna Hellquist
Bitr. kommundirektör
Kommunstyrelsekontoret

Bilagor

1. Styrmodell för Norrtälje kommun

Beslut skickas till

Barn- och utbildningskontoret
Bygg- och miljökontoret
Kultur- och fritidskontoret
Kommunstyrelsekontoret
Socialkontoret
Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON)
Campus Roslagen
Roslagsbostäder
Norrtälje energi
Författningssamling