

Lokal- försörjnings- plan 2019-2030



NORRTÄLJE
KOMMUN





Innehåll

1	LOKALFÖRSÖRJNINGSPPLANENS BAKGRUND OCH SYFTE	4
2	KOMMUNENS LOKALFÖRSÖRJNING	5
2.1	Principer för lokalförsörjning	5
2.2	Handläggningsordning	8
2.3	Lokalbestånd	9
2.4	Underhållsbehov	11
3	KOMMUNENS DEMOGRAFISKA UTVECKLING	12
3.1	Befolkningsprognos åren 2019-2030	13
3.2	Bostadsbyggande i kommunen	17
3.3	Planeringsåldrar	18
3.4	In- och utflyttning	20
3.5	Befolkningsprognosens antaganden	21
4	KOMMUNENS KAPACITETER OCH BEHOV	23
4.1	Barn-och skolnämnden	23
4.1.1	Förskola	23
4.1.1.1	Behov	25
4.1.2	Grundskola	26
4.1.2.1	Behov	28
4.2	Utbildningsnämnden	28
4.2.1.1	Behov	29
4.3	Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON)	30
4.3.1	Äldreboenden	30
4.3.1.1	Behov	31
4.3.2	LSS-boenden	32
4.3.2.1	Behov	33
4.3.3	Socialpsykiatriboenden	33
4.3.3.1	Behov	34
4.4	Kultur- och fritidsnämnden	35
4.5	Socialnämnden	35
4.6	Övriga nämnder	35
5	KOMMUNENS OPERATIONELLA LOKALFÖRSÖRJNING ÅREN 2019-2024	37
5.2	Social omsorg och vård av äldre, utsatta och invånare med särskilda behov	42
5.3	Idrott, kultur och fritidsändamål	46
6	FOTNOTER	47



1. Lokalförsörjningsplanens bakgrund och syfte

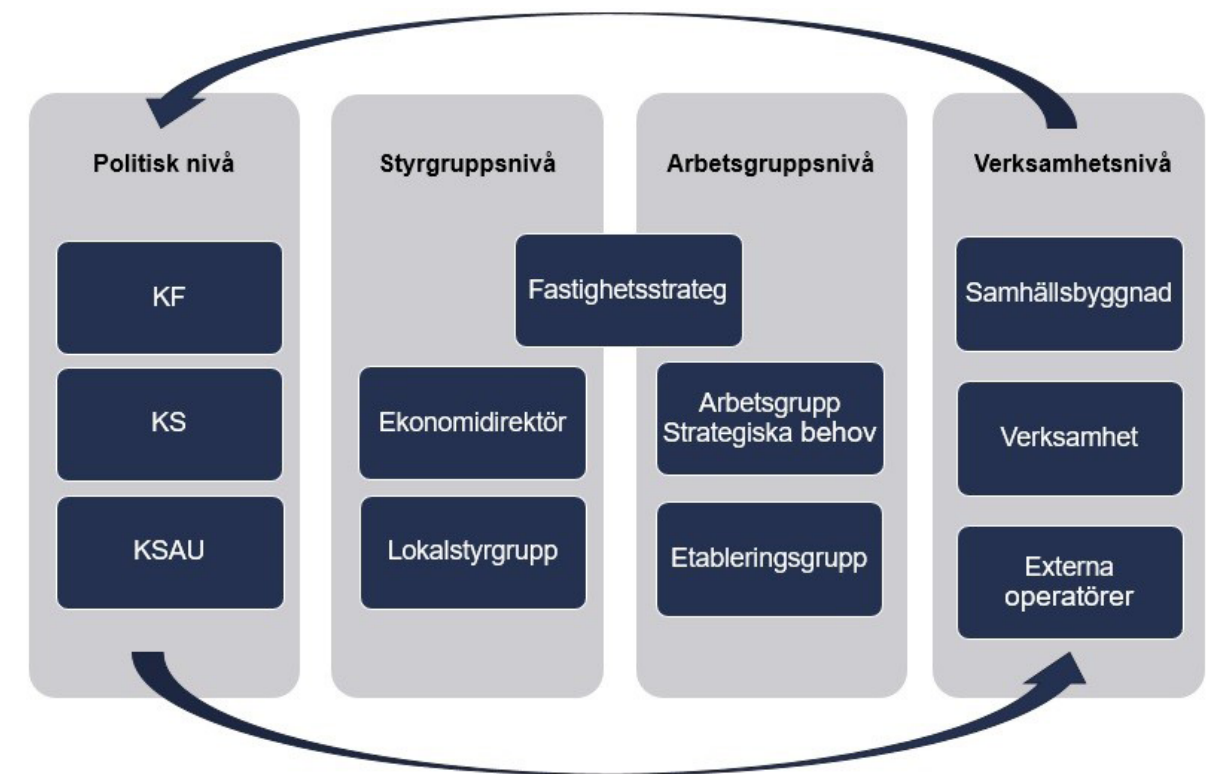
Under år 2018 beslutade kommunstyrelsen att en strategisk lokalförsörjningsplan skulle tas fram för att, utifrån behov och demografiska aspekter, redogöra för kort- och långsiktiga ekonomiska effekter av Norrtälje kommuns arbete med verksamhetslokaler.¹ Kapaciteter och behov för kommunens nämnder och för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) ska redovisas i planen, och kommunkoncernen ska ta hänsyn till lokalförsörjningsplanens innehåll i sin övergripande planering.

Arbetet med lokalförsörjningsplanen leds av en lokalstyrgrupp i vilken kommunens övergripande behov av, och arbete med, verksamhetslokaler redovisas kontinuerligt. Planen ska revideras årligen och även beskriva strategier för lokalförsörjning utifrån kommuninvånarnas behov av samhällsservice. Strategierna ska harmonisera med de uppdrag till kommunstyrelsen i kommunfullmäktiges Mål & budget som har påverkan på den strategiska lokalförsörjningen. I samband med den årliga revideringen kommer innehåll och uppdrag i planen att uppdateras för att överensstämja med gällande års Mål & budget. För åren 2020-2022 är uppdragen enligt följande:

- Se över hyressättningsmodell inklusive finansiering.
- Utveckla en strategisk lokalförsörjningsplan med ett koncernperspektiv.
- Utveckla en ägarstrategi för fastighetsbeståndet och avyttra fastigheter som inte bedöms skapa mervärde i kommunal ägo på lång sikt.
- Aktivt arbeta med strategiska markförvärv och utarbeta en markstrategi.
- Uppdatera Norrtälje kommuns bostadsförsörjningsstrategi.
- Aktivt och strategiskt söka extern finansiering.
- Se över möjligheter till ökad samordning inom Norrtälje kommunkoncern och med andra kommuner.

2. Kommunens lokalförsörjning

Lokalförsörjningsprocessen omfattar mer än enbart operativt tillskapande av lokaler för verksamheter i egen regi. En betydande andel av den samhällsservice som erbjuds kommuninvånarna utförs till exempel i fristående regi, i verksamhetslokaler med privata fastighetsägare. Norrtälje kommun har ett övergripande ansvar att tillgodose kommuninvånarnas behov av välfärd, och kan genom det kommunala planmonopolet också planera och möjliggöra för ny samhällsservice.



Urklipp ur arbetsmaterial om systematisk lokalförsörjning från Ekonomiavdelningen på kommunstyrelsekontoret i Norrtälje kommun (2019). Figuren ger exempel på lokalförsörjningsprocessens olika organisatoriska nivåer och samverkansförhållanden.

Lokalförsörjningen samordnas organisatoriskt under kommunstyrelsekontoret, men inbegriper flertalet av kommunens nämnder, förbund och bolag. Ekonomidirektören leder lokalstyrgruppen och rapporterar fortlöpande till kommunstyrelsens arbetsutskott.

2.1 Principer för lokalförsörjning

För att säkerställa goda förutsättningar för långsiktig planering och god ekonomisk hushållning av kommunens verksamhetslokaler ska ett antal principer vara vägledande i det strategiska arbetet med lokalförsörjning. Medan den strategiska lokalförsörjningsplanen i sin helhet redogör för kommuninvånarnas övergripande behov av lokaler för kommunal samhällsservice, och ger förslag till hur dessa behov bör hanteras såväl kort- som långsiktigt, är syftet med principer för lokalförsörjning att ange inriktning för kommunstyrelsekontorets övergripande arbete med lokaler som ekonomiska resurs. Principerna tydliggör hur kommunen under den angivna tidsperioden ska betrakta sitt nuvarande och framtida lokalbestånd och hur fastighetsportföljen ska förvaltas i förhållande till övriga fastighetsmarknaden. Exempel på sådan förvaltning kan vara hur kommunen arbetar med att upplåta lokaler i eget bestånd till fristående verksamheter eller arbetar med inköp, försäljning och förhyrning av lokaler.

- Den samhällsservice som erbjuds till invånarna i Norrtälje kommun ska bedrivas i ändamålsenliga verksamhetslokaler med hög kvalitet och god fysisk säkerhet. Lokalerna ska planeras, utarbetas och placeras på sådant sätt som överensstämmer med kommunens visioner om god miljömässighet och stadsbyggnad, och

som ligger i linje med översiktsplanens intention.

- Kommunens verksamheter i egen regi ska först och främst bedrivas i kommunägda lokaler. Inhyrning kan dock tillämpas för verksamheter i särskilda fall, bland annat för omsorgsboenden av olika slag, men också om behoven är övergående i tid eller om det möjliggör övergripande kostnadssänkningar för kommunen.
- Kommunens lokalbestånd syftar först och främst till att möjliggöra samhällsservice i egen regi. Extern uthyrning tillämpas endast när det finns ett långsiktigt behov av kommunalt ägarskap trots att ingen kommunal verksamhet bedrivs på fastigheten. Upplåtelser till konkurrensutsatta bolag ska ske på marknadsmässiga villkor.
- När behov av ökad lokalkapacitet uppstår ska detta först prövas mot kommunens befintliga bestånd av lokaler. Det ska också utredas om behoven kan hanteras genom etablering eller utökning av fristående verksamheter. Först därefter prövas möjligheten till en utökning av den befintliga fastighetsportföljen genom till exempel nybyggnation eller förvärv.
- Norrtälje kommuns lokalbestånd är en gemensam, betydande ekonomisk resurs som ska hanteras långsiktigt klokt utifrån målet om god ekonomisk hushållning. Varje nämnd, kontor, förbund och bolag inom kommunkoncernen har i uppgift att bidra till gott samarbete i lokalförsörjningsarbetet. Kommunkoncernens övergripande behov av verksamhetslokaler och nyttan för kommuninvånaren är styrande i lokalförsörjningsprocessen. Nämndspecifika frågor av ekonomisk karaktär hanteras i förhållande till den övergripande ekonomiska och verksamhetsmässiga nyttan för kommunen och kommunkoncernen som helhet.
- Norrtälje kommun ska eftersträva en hög kvalitet i det planerade underhållet av egna verksamhetslokaler. Målsättningen bör vara att genom kloka reinvesteringar minska risken för oplanerade kostnader inom felavhjälpning på fastigheter. Det ska möjliggöras genom en långsiktigt hållbar självkostnadshyra till verksamheter i egen regi.

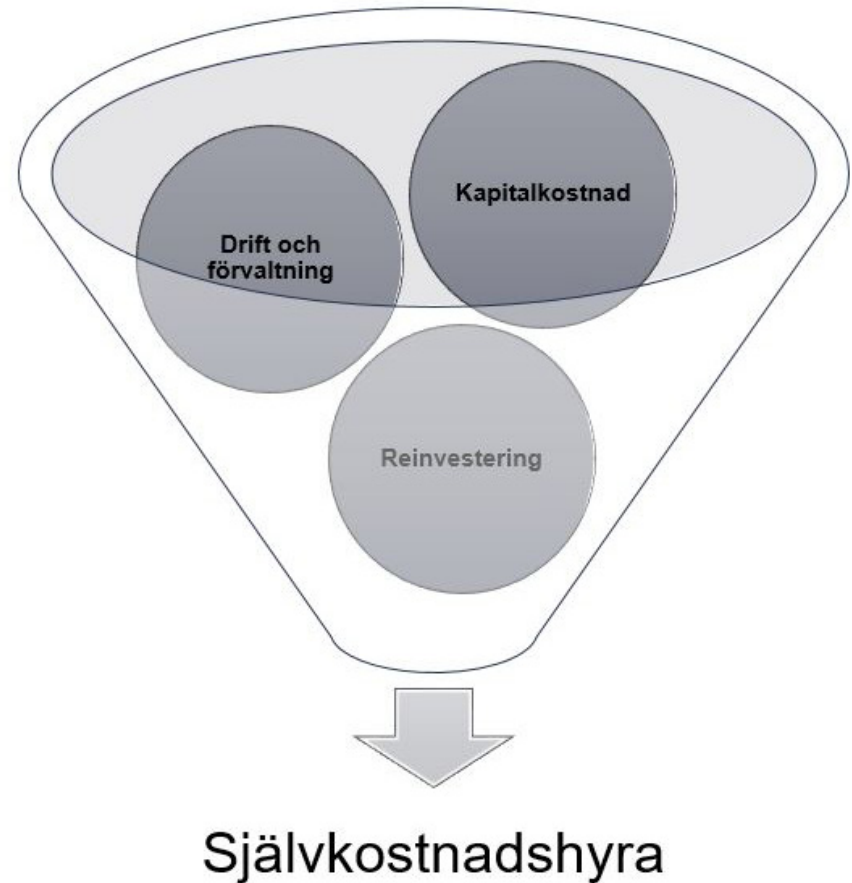


Cirkeldiagram som, på ett övergripande sätt, beskriver det systematiska arbetet inom lokalförsörjningsprocessen mot, och med, Norrtälje kommuns strategiska mål. De strategiska målen ska harmonisera med kommunfullmäktiges Mål & budget.

Principerna operationaliserar och konkretiserar de uppdrag som, i kommunfullmäktiges Mål & budget, specifikt tangerar kommunstyrelsekontorets arbete med lokalförsörjning.

- Se över hyressättningsmodell inklusive finansiering.
- Utveckla en strategisk lokalförsörjningsplan med ett koncernperspektiv.
- Utveckla en ägarstrategi för fastighetsbeståndet och avyttra fastigheter som inte bedöms skapa mervärde i kommunal ägo på lång sikt.
- Aktivt och strategiskt söka extern finansiering.²

Kommunstyrelsekontoret och Tekniska kontoret arbetar med en översyn av rådande hyressättningsmodell och kommunen eftersträvar en fullt ut finansierande självkostnadshyra för fastigheter som nyttjas av verksamheter i egen regi. Självkostnadshyran beräknas av Fastighetsavdelningen och ska finansiera kapitalkostnader, löpande drift- och förvaltningskostnader, samt nödvändiga reinvesteringar under fastighetens livslängd. Hyra för kommunala fastigheter som upplåtes till fristående aktörer och konkurrensutsatta bolag ska utgöras av självkostnadshyra samt påslag för marknadsmässigt avkastningskrav.



Kommunen bedriver också ett medvetet och systematiskt arbete för att successivt minska riskerna i den egna fastighetsportföljen. Kommunala fastigheter utvärderas fortlöpande utifrån strategisk betydelse för kommuninvånarnas behov av kommunal samhällsservice. En fastighet ska anses ha ett strategiskt värde om den har en fysisk utformning, geografisk placering och kostnadsstruktur som kan generera långsiktiga värden för kommuninvånarna. Kommunalt ägandeskap ska begränsas till fastigheter med strategisk betydelse för verksamhet i egen regi. Sedermera ska fastigheter som bedöms sakna strategiskt värde avyttras till största möjliga ekonomiska värde för kommuninvånarna.

Kommunen söker också i den övergripande planeringen av nya samhällsfastigheter extern finansiering och eftersträvar transparent dialog med fristående aktörer som bedöms kunna bidra till kommuninvånarnas utbud av välfärd. En dialog i samförstånd ökar förutsägbarheten i samhällsplaneringen och en högre andel fristående samhällsfastigheter bidrar till att minska den ekonomiska risken för kommunen som fastighetsägare.

Listdiagram som beskriver ansvarsmodellen HUKI (eng. RACI). Arbete enligt HUKI kan stödja en organisations samordning av en eller flera processer, till exempel i syfte att systematisera transparent dialog mellan kommunala uppdragsgivare och fristående utförare av välfärdstjänster inom bland annat skola och omsorg.



2.2 Handläggningsordning

En lokalförsörjningsprocess där kommunen styr mot ekonomiskt effektiv hushållning av kommunens lokalresurser är beroende av en i organisationen välkänd och accepterad handläggningsordning för ärenden som gäller verksamhetslokaler. Det är kommunstyrelsen, och i förlängningen kommunfullmäktige, som ansvarar för att förse nämnderna med verksamhetslokaler efter behov. Kommunstyrelsen har i sin tur gett kommunstyrelsekontoret i uppdrag att samordna kommunens lokalförsörjning. Härmed uppdras även kommunens nämnder och verksamheter att kontinuerligt rapportera sina behov av verksamhetslokaler till kommunstyrelsekontoret. Verksamheternas behov, i kombination med kommunens övergripande behov utifrån till exempel befolkningsprognosen, ligger sedan till grund för den årliga revideringen av kommunens strategiska lokalförsörjningsplan.

När ett behov av verksamhetslokaler initieras, antingen i form av ett behov uttryckt från verksamheten eller i form av ett övergripande behov identifierat vid kommunstyrelsekontoret, aktiverar det kommunens lokalförsörjningsprocess. Behovet preciseras genom frågorna vad, var och när – det vill säga, vad är det som behövs



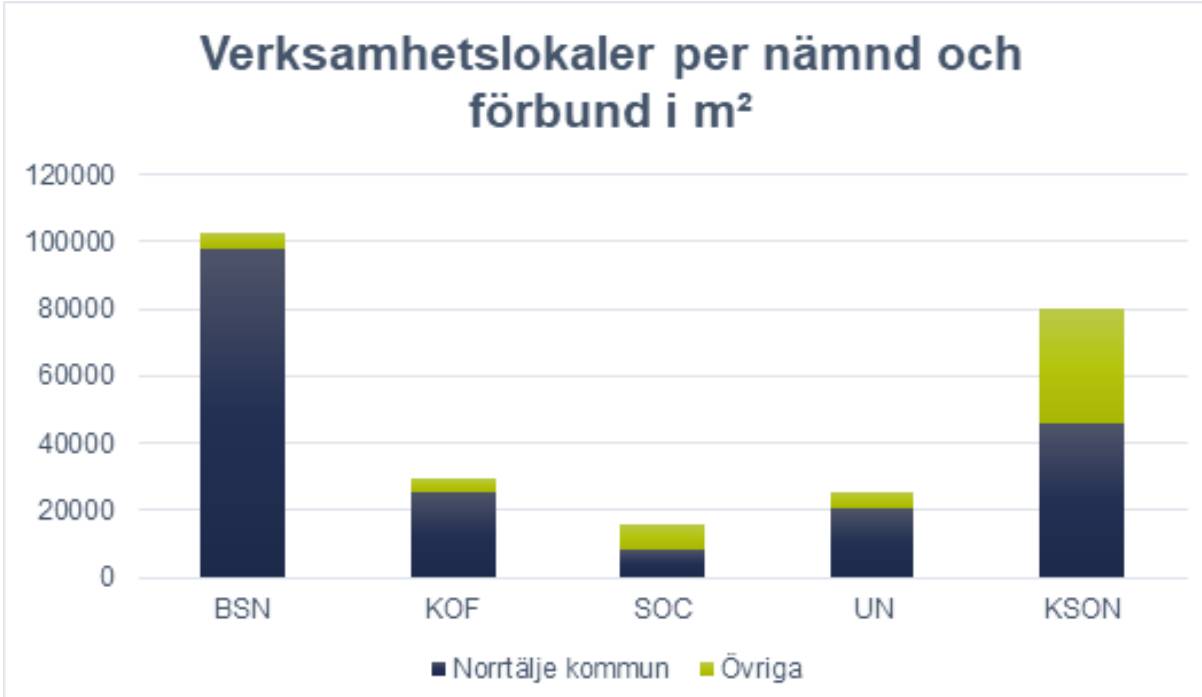
i karaktär och omfattning, var rent geografiskt i kommunen behövs förändringen och när i tid behöver förändringen infalla. Den grundläggande hanteringen är densamma oavsett behovets typ, med andra ord oavsett om verksamheten är i behov av en ökning eller minskning i kapacitet. Därefter utreder kommunstyrelsekontoret och den berörda verksamheten gemensamt den fjärde frågan hur – det vill säga, vilka olika möjligheter det finns för kommunen att hantera det uppkomna behovet utifrån den övergripande riktning som har fastslagits genom kommunens principer för lokalförsörjning. Slutligen sambereds ett gemensamt förslag till lösning som överlämnas till kommunstyrelsen och kommuniceras till kommunens invånare.

Syftet med handläggningsordningen är att tydliggöra kommunstyrelsekontorets ansvar och mandat som Norrtälje kommuns lokalförsörjare. En god ekonomisk hushållning av kommunens fastighetsportfölj kräver en medveten styrning gentemot gemensamma övergripande mål. På så vis säkerställs också att uppdrag i Mål & budget får genomslag i kommunens lokalförsörjning.

2.3 Lokalbestånd

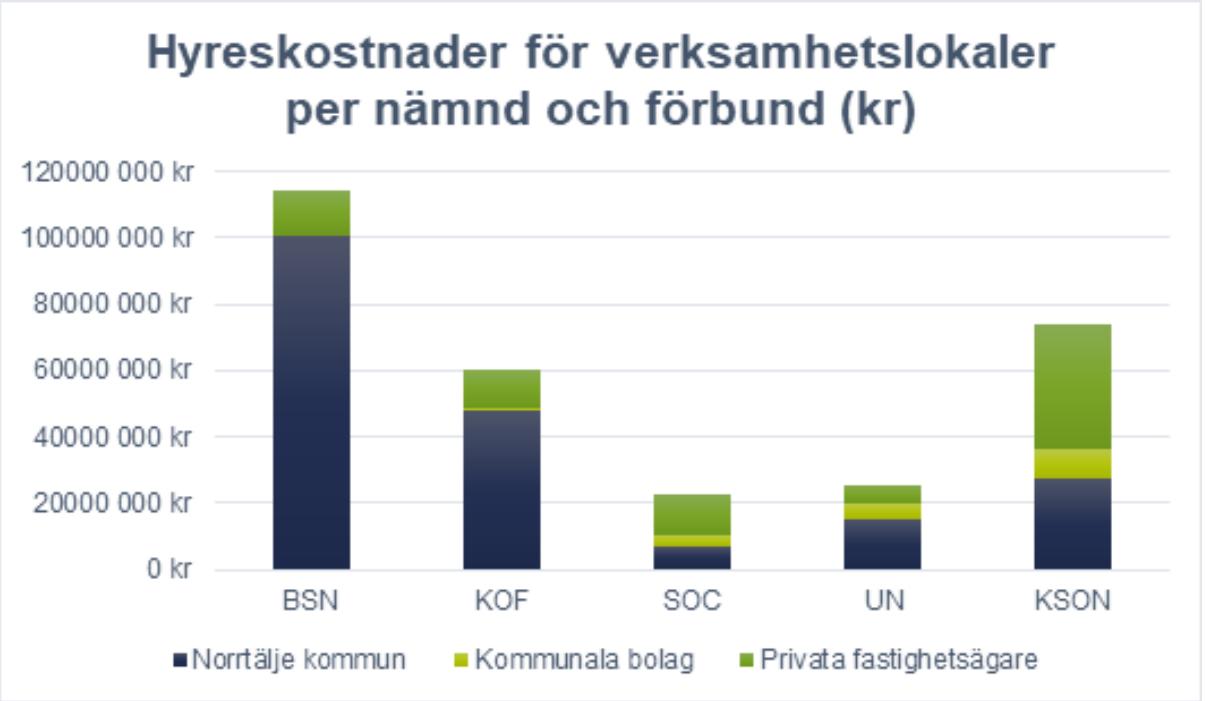
Norrtälje kommun har ett betydande lokalbestånd som upplåtes till, främst, de kommunala nämnderna och kommunalförbundet. Barn- och skolenämnden, Kultur- och fritidsnämnden, Socialnämnden och Utbildningsnämnden nyttjar, tillsammans med Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON), merparten av beståndet.

Barn- och skolenämnden hyr drygt 100 000 m², fördelade över nästan 130 objekt. 4,8 procent av lokalbeståndet har en annan fastighetsägare än Norrtälje kommun, och utgör ungefär 12 procent av nämndens årliga hyreskostnader om dryga 114 miljoner kronor. Den genomsnittliga hyreskostnaden för lokalerna är 1 100 kronor per m² och år.



Stapeldiagram som illustrerar nyttjande, och ägande, av verksamhetslokaler för fem av Norrtälje kommuns nämnder och förbund. Diagrammet baseras på uppgifter från Norrtälje kommuns Fastighetsavdelning (2019).

Kultur- och fritidsnämnden hyr knappt 30 000 m², fördelade över nästan 130 objekt. 15,2 procent av lokalbeståndet har en annan fastighetsägare än Norrtälje kommun, och utgör 18,9 procent av nämndens årliga hyreskostnader om dryga 60 miljoner kronor. Den genomsnittliga hyreskostnaden för lokalerna är 2 000 kronor per m² och år.³ Socialnämnden hyr knappt 16 000 m², fördelade över drygt 50 objekt. 46,3 procent har en annan fastighetsägare än Norrtälje kommun och utgör 54,6 procent av nämndens årliga hyreskostnader om dryga 23 miljoner kronor. Den genomsnittliga hyreskostnaden är knappt 1 500 kronor per m² och år. Utbildningsnämnden hyr drygt 25 000 m², fördelade över 12 objekt. 18,4 procent har en annan fastighetsägare än Norrtälje kommun och utgör 20,6 procent av nämndens årliga hyreskostnader om dryga 25 miljoner kronor.



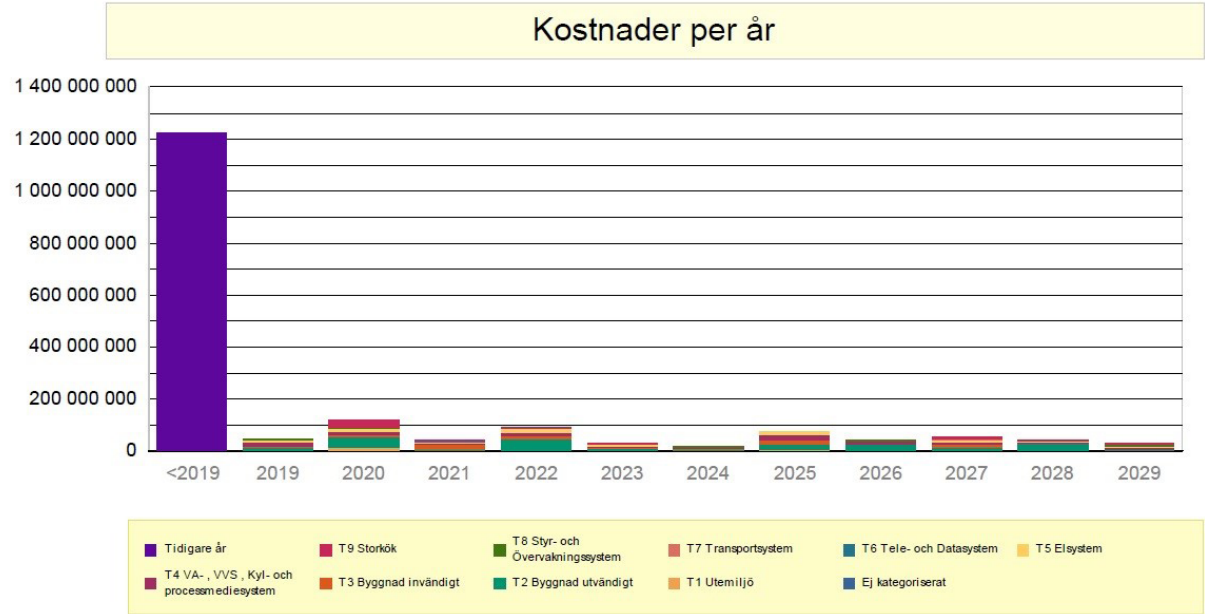
Stapeldiagram som illustrerar hyreskostnad, och kostnadsfördelning, för verksamhetslokaler för fem av Norrtälje kommuns nämnder och förbund. Diagrammet baseras på uppgifter från Norrtälje kommuns Fastighetsavdelning (2019).

Den genomsnittliga hyreskostnaden för lokalerna är 1 000 kronor per m² och år.

KSON hyr drygt 80 000 m², fördelade över drygt 90 objekt. 42,5 procent har en annan fastighetsägare än Norrtälje kommun och utgör 51,0 procent av förbundets årliga hyreskostnader om knappa 74 miljoner kronor. Den genomsnittliga hyreskostnaden för lokalerna är drygt 900 kronor per m² och år.

2.4 Underhållsbehov

Likt de flesta kommunerna i riket har Norrtälje kommun en betydande underhållsskuld i den befintliga fastig-



Utdrag ur Norrtälje kommuns fastighetssystem. Diagrammet ger en översikt över befintlig underhållsskuld och kommunens planerade underhållsbehov fram till år 2030. Uppgifterna har hämtats från Norrtälje kommuns Fastighetsavdelning (2019).

hetsportföljen. En underhållsskuld uppstår när underhållsplaner inte följs fullt ut och reinvesteringar inte utförs som planerat. De beräknade kostnaderna för det planerade underhåll som inte har utförts följer då med till nästkommande år, vilket successivt bygger en aggregerad skuld. Inför år 2019 var omfattningen på underhållsskulden över 1,2 miljarder kronor.

Norrtälje kommun har beräknat det faktiska underhållsbehovet inför år 2019 till uppskattningsvis 400-600 miljoner kronor. Anledningen till att det faktiska underhållsbehovet skiljer sig ifrån underhållsskulden är att det finns moment i fastigheternas underhållsplaner som har prioriterats bort vid fler än ett tidigare tillfälle, till exempel byten av tak och fönster. Även om behovet av att byta tak och fönster kvarstår på flera kommunens verksamhetslokaler behöver ju sådana åtgärder endast utföras en gång för att på vis återställa skicket i lokalen. Reinvesteringen kan dock historiskt ha varit planerad att utföras flera gånger under perioden från det att lokalen först uppfördes fram tills idag. Det leder i sin tur till att kommunens underhållsbehov i praktiken uppgår till uppskattningsvis mellan hälften och en tredjedel av den samlade underhållsskuldens storlek.

Barn- och utbildningskontorets verksamhetslokaler utgör den absoluta merparten av underhållsskulden. För skolor och förskolor uppskattas det faktiska underhållsbehovet till 200-300 miljoner kronor. Kultur- och fritidskontorets verksamhetslokaler har ett underhållsbehov på uppskattningsvis 120-180 miljoner kronor. KSON och Socialkontorets verksamhetslokaler har tillsammans ett underhållsbehov på uppskattningsvis 70-150 miljoner kronor.

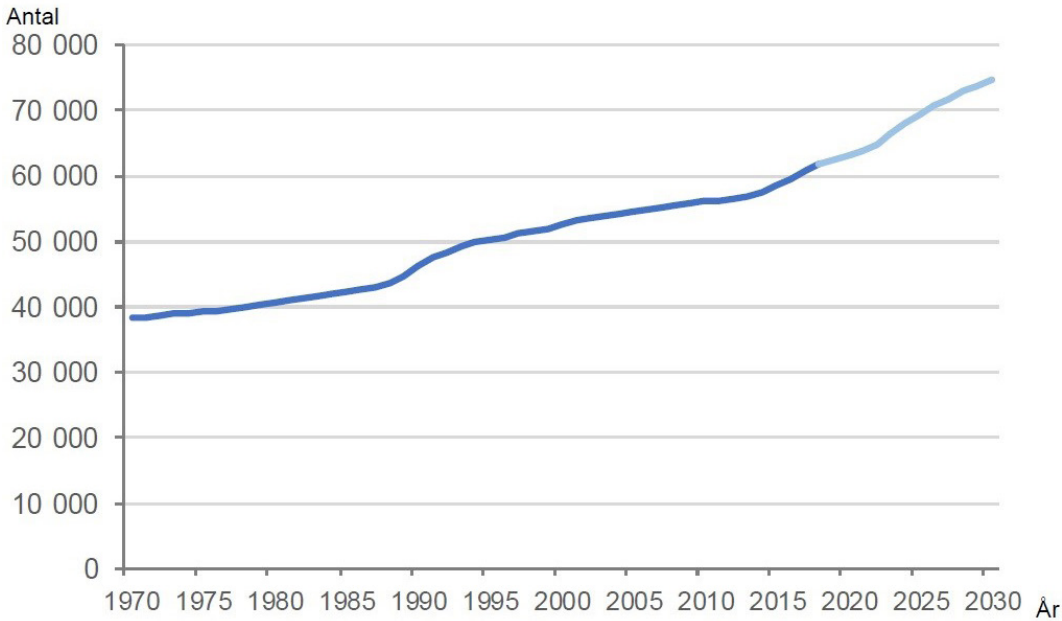
Underhållsbehovet inom kommunens fastighetsbestånd beräknas under den kommande 10-årsperioden till drygt 500 miljoner kronor. Ungefär hälften av behoven beräknas infalla åren 2020-2022, när bland annat flera storkök bör renoveras och byggnader behöver åtgärdas utvändigt. Framtida behov av reinvesteringar i kombination med ett redan betydande underhållsbehov innebär att det inte kan bedömas som rimligt för kommunen att avhjälpa den uppkomna underhållsskulden utan synnerliga ekonomiska konsekvenser som följd.

En del av kommunens strategi är istället att systematiskt identifiera och avyttra fastigheter som saknar strategiskt värde för invånarna. Det ligger i linje med kommunfullmäktiges uppdrag via Mål & budget och innebär att den del av underhållsskulden som härrör från berörda fastigheter också avyttras. Härigenom minskar kommunens samlade underhållsbehov samtidigt som en betydande del av det kapitaltillskott som sådana fastighetsförsäljningar resulterar i – till exempel genom köpeskillingar och lägre drift- och overheadkostnader – kan återinvesteras i det kvarvarande beståndet. Genom att på så vis förbättra kommunens förutsättningar att investera i befintliga fastigheter med underhållsbehov ska också kostnader för felavhjälpning kunna minska på sikt. Ett sådant systematiskt tillvägagångssätt ligger också i linje med kommunstyrelsens yttrande till kommunrevisionens granskning av kommunens fastighetsunderhåll. Här lyftes i början av 2019 att ett övergripande mål i arbetet med att följa upp kommunens eftersatta underhåll på fastigheter bör "inkludera förslag på lämpliga avyttringar av skuldbärande objekt". Genom det kan "en del av den uppkomna skulden successivt säljas utan genomförande av kostsamma åtgärder".⁴



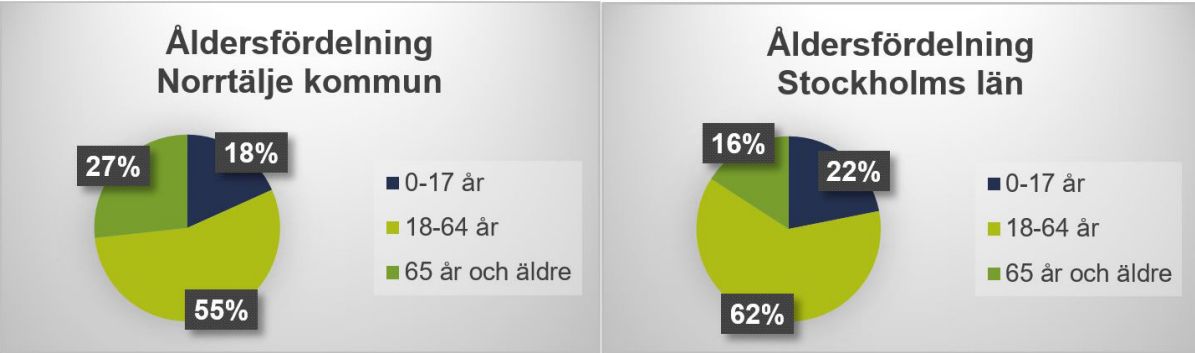
3. Kommunens demografiska utveckling

Under år 2018 ökade Norrtälje kommuns befolkning med 961 personer. Det motsvarar en ökning om 1,6 procent, vilket ligger i linje med övriga Stockholms län och överstiger tillväxten i riket som helhet. Fler invånare dog än föddes i kommunen, men ett positivt flyttnetto innebar ändå en folkökning. Inför början av år 2019 var kommunens folkmängd 61 769 personer.⁵



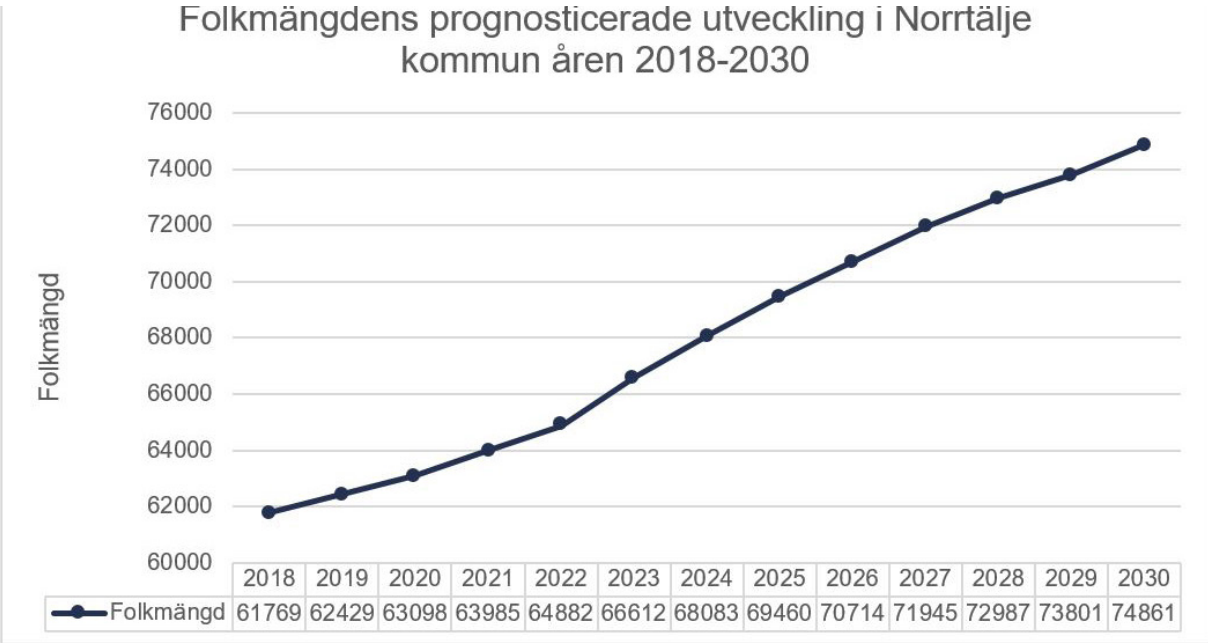
Urklipp ur Norrtälje befolkningsprognos 2019-2030, Diagram 6 Folkmängden i Norrtälje kommun, observerat åren 1970-2018 och prognos för åren 2019-2030. Sweco (2019).

Av kommunens 61 769 invånare är 18,3 procent 0-17 år, 55,0 procent 18-64 år och 26,7 procent 65 år och äldre. Andelen barn, ungdomar och vuxna yngre än 65 år är lägre i Norrtälje kommun än i övriga länet och riket. Andelen invånare som är 65 år och äldre är 6,8 procentenheter högre än övriga riket och 10,8 procentenheter högre än Stockholms län. Medelåldern i kommunen är 45,3 år, jämfört med rikssnittet om 41,2 år och länssnittet om 39,3 år.⁶ Sveriges befolkning prognosticeras av Statistiska centralbyrån (SCB) öka till över 11 miljoner invånare i slutet av år 2030.⁷ Det innebär en aggregerad tillväxt om drygt 8,5 procent.



Cirkeldiagram som illustrerar åldersfördelningen i Norrtälje kommun jämför med övriga Stockholms län inför år 2019. Datan har hämtats från underlaget Sveriges befolkning 31 december 2018, kommunala jämförelsetal från Statistiska centralbyrån (2019).

3.1 Befolkningsprognos åren 2019-2030



Linjediagram baserat på den prognosticerade utvecklingen av Norrtälje kommuns befolkning åren 2019-2030. Datan har hämtats ifrån Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).



Folkmängden i Norrtälje kommun beräknas öka med 13 092 invånare under prognosperioden – från 61 769 invånare den 31 december 2018 till 74 861 invånare den 31 december 2030. Tillväxten tros bli som störst under åren 2023-2025, då folkmängden beräknas öka med över två procent per år. Den aggregerade tillväxten under hela prognosperioden spås bli 21,2 procent, jämfört med den tidigare nämnda prognosticerade tillväxten för riket som helhet under samma period på 8,5 procent.



	Utfall	Prognos		Förändring jmf 2018			
	2018	2024	2030	2024	2030	2024	2030
0-1	1 191	1 331	1 447	140	256	12%	21%
2-5	2 561	2 732	3 060	171	499	7%	19%
6-9	2 583	2 858	3 144	275	561	11%	22%
10-12	1 810	2 153	2 340	343	530	19%	29%
13-15	1 855	2 159	2 376	304	521	16%	28%
16-18	1 913	2 013	2 340	100	427	5%	22%
19-24	3 673	4 005	4 329	332	656	9%	18%
24-44	13 571	15 435	17 123	1 864	3 552	14%	26%
45-64	16 136	16 741	17 529	605	1 393	4%	9%
65-79	12 525	13 218	14 051	693	1 526	6%	12%
80-84	2 021	3 060	3 657	1 039	1 636	51%	81%
85-89	1 219	1 523	2 347	304	1 128	25%	93%
90-w	711	854	1 118	143	407	20%	57%
Totalt	61 769	68 083	74 861	6 314	13 092	10%	21%

Urklipp ur Norrtälje befolkningsprognos 2019-2030, Tabell 2 Utfall 2018, prognos för 2024 och 2030 samt förändring jämfört med folkmängd 2018 i absoluta tal och i procent. Sweco (2019).

Invånare som är 80 år och äldre tros bli de planeringsåldrar som växer procentuellt mest under perioden. Antalet kommuninvånare som är 85-89 år tros i slutet av år 2030 ha nästintill dubblerats jämfört med inför år 2019. Även antalet grundskoleelever tros öka betydligt, särskilt i åldrarna 10-15 år. Samtidigt tros antalet vuxna kommuninvånare under 65 år öka från 33 380 inför år 2019 till 38 981 i slutet av år 2030 – en ökning med 5 601 invånare och 16,8 procent. Kommuninvånare i åldrarna 45-64 år tros bli den åldersgrupp som växer procentuellt minst av samtliga planeringsåldrar.

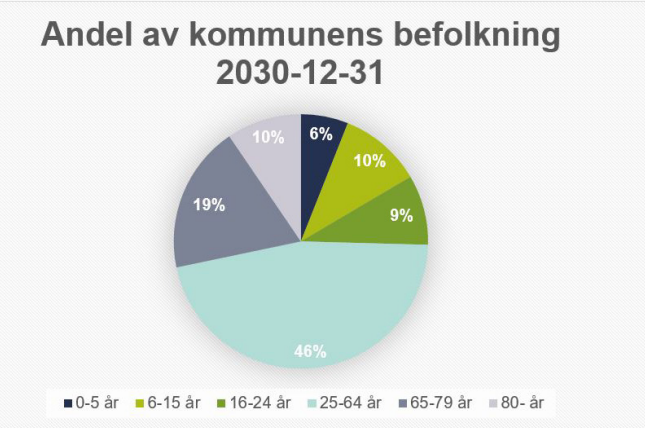
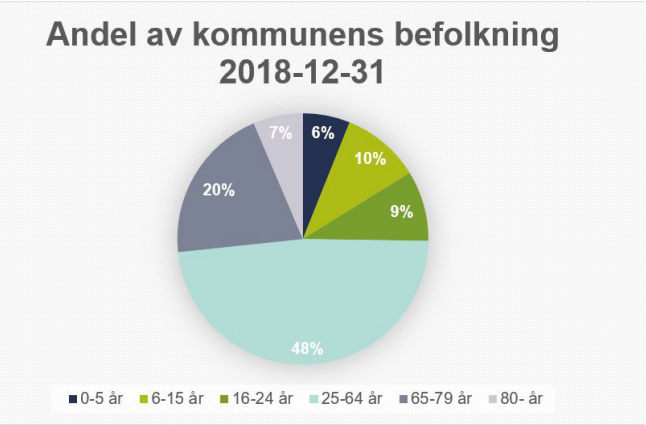


Stapeldiagram som illustrerar den procentuella tillväxten i respektive planeringsålder i Norrtälje kommun åren 2018-2030. Datan har hämtats från Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).

Den prognosticerade demografiska utvecklingen i Norrtälje kommun till och med år 2030 förväntas innebära att andelen invånare i arbetsför ålder minskar något. Sett till att även åldersgruppen 65-79 år tros utgöra en något mindre andel av kommunens befolkning år 2030 i jämförelse med år 2018, är det rimligt att tro att förvärvsarbete invånare kommer vara en mindre del av kommunens folkmängd i slutet av prognosperioden än idag, även om andelen förvärvsarbete invånare över 65 års ålder skulle öka.

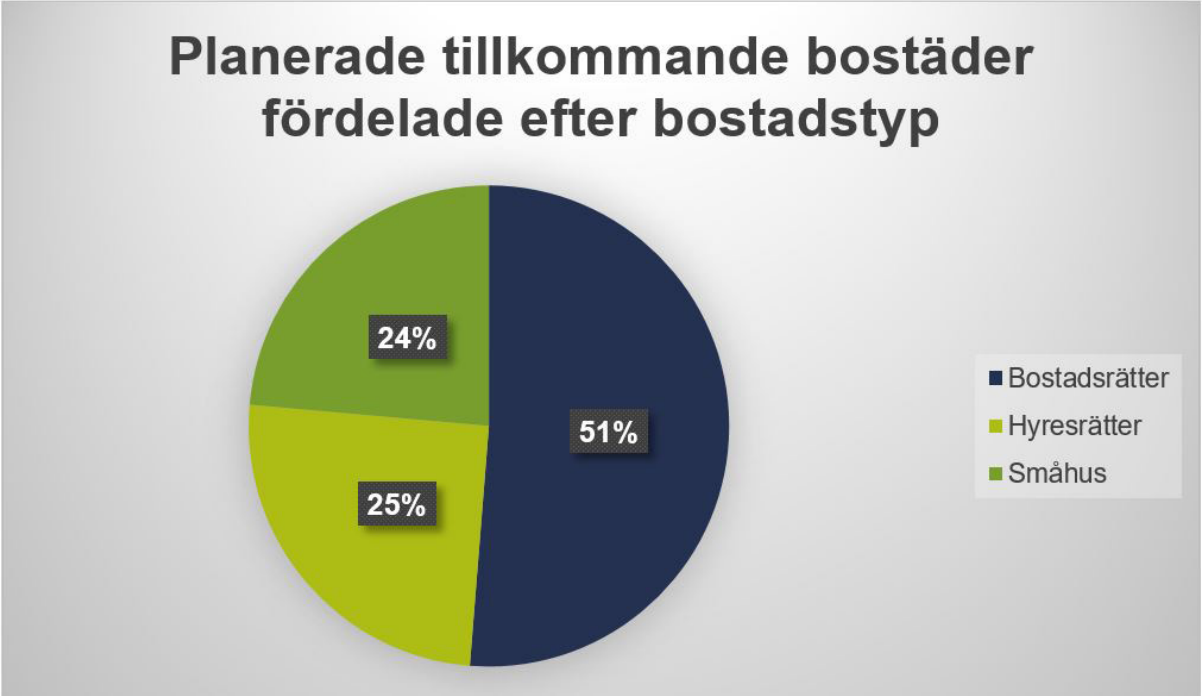
Barn, ungdomar och unga vuxna under 25 år tros utgöra en ungefär lika stor andel av kommunens befolkning i slutet av år 2030 som de gör idag. Samtidigt som andelen invånare från 25 år till 79 år tros minska något beräknas andelen invånare som är 80 år och över öka betydligt, till att utgöra nästan 10 procent av kommunens folkmängd vid slutet av prognosperioden.

Två cirkeldiagram som illustrerar olika åldersgruppers relativa storlekar i förhållande till kommunens folkmängd i sin helhet under 2018-12-31 respektive 2030-12-31. Datan har hämtats från Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).



Ålder	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	+/-	%
0-1	1 191	1 180	1 197	1 222	1 246	1 292	1 331	1 364	1 391	1 416	1 433	1 433	1 447	+256	+21,5
2-5	2 561	2 613	2 571	2 572	2 593	2 657	2 732	2 807	2 873	2 935	2 985	3 019	3 080	+499	+19,5
6-9	2 583	2 565	2 660	2 708	2 771	2 858	2 858	2 887	2 930	2 975	3 034	3 087	3 144	+561	+21,7
10-12	1 810	1 898	1 944	2 52	2 028	2 072	5 153	2 231	2 289	2 290	2 298	2 314	2 340	+530	+29,3
13-15	1 855	1 889	1 900	1 890	1 978	2 045	2 159	2 151	2 185	2 259	2 328	2 375	2 376	+521	+28,1
16-18	1 913	1 930	1 917	1 927	1 965	2 005	2 013	2 107	2 161	2 261	2 249	2 271	2 340	+427	+22,3
19-24	3 673	3 582	3 592	3 656	3 711	3 908	4 005	4 087	4 122	4 142	4 227	4 245	4 329	+656	+17,9
25-44	13 571	13 784	13 979	14 243	14 497	15 008	15 435	15 799	16 181	16 512	16 778	16 925	17 123	+3 552	+26,2
45-64	16 136	16 239	16 270	16 272	16 303	16 545	16 741	16 957	17 084	17 255	17 349	17 379	17 529	+1 393	+8,6
65-79	12 525	12 639	12 800	12 986	13 055	13 143	13 218	13 313	13 371	13 461	13584	13 827	14 051	+1 526	+12,2
80-84	2 021	2 144	2 273	2 393	2 853	2 812	3 000	3 273	3 515	3 638	3 694	3 659	3 657	+1 636	+81,0
85-89	1 219	1 228	1 236	1 281	1 333	1 429	1 523	1 615	1 705	1 848	2 016	2 195	2 347	+1 128	+92,5
90-	711	737	760	783	819	838	854	869	906	953	1 012	1 066	1 118	+407	+57,2
Totalt	61 769	62 429	63 098	63 985	64 882	66 612	68 083	69 460	70 714	71 945	72 987	73 801	74 861	+13 092	+21,2

Tabellen redovisar respektive planeringsålders prognosticerade utveckling i Norrtälje kommun från och med år 2018 till och med år 2030. Tabellen redovisar kommunens demografiska sammansättning den 31 december 2018 enligt SCB, prognosticerad förändring per år i faktiska tal, samt aggregerad förändring per planeringsålder i såväl faktiska tal som procent. Datan har hämtats ifrån Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).



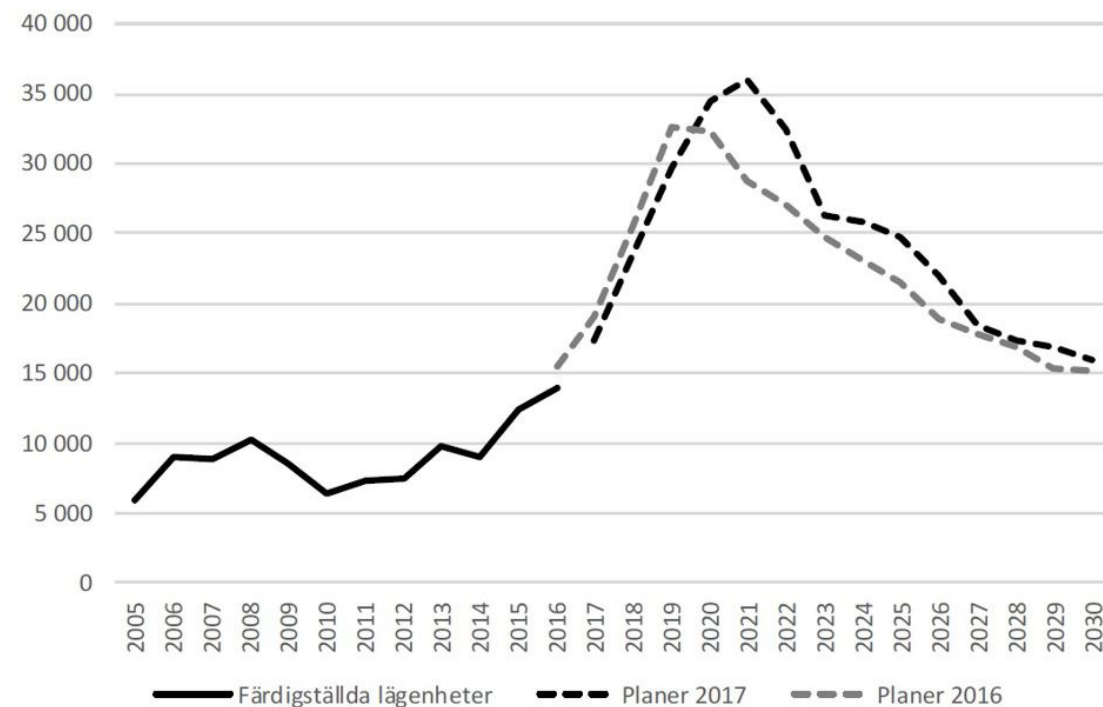
Cirkeldiagram som illustrerar den procentuella fördelningen av planerade bostadstyper i detaljplaner åren 2019-2030. Beroende på vilka detaljplaner som antas och hur utformningen av dessa förändras kan den verkliga fördelningen komma att avvika från prognosen. Diagrammet baseras på uppgifter från Norrtälje kommuns Planavdelning (2019) och reviderades senast 2019-02-15.

3.2 Bostadsbyggande i kommunen

Norrtälje kommuns bostadsförsörjningsstrategi antogs av kommunfullmäktige under år 2017 och det är prioriterat uppdrag i kommunens Mål & budget 2020-2022 att denna ska revideras. Av den för närvarande rådande strategin framgår att kommunen ska möjliggöra byggnation av minst 1 000 bostäder per år, varav 400 ska vara hyresrätter. Som en del i kommunens samhällsservice ska Socialtjänsten möjliggöras att bland hyresbeståndet teckna lägenheter åt enskilda som har beviljats bistånd i form av boende, så kallade sociala kontrakt.⁸



Diagram 1. Rapporterat färdigställda lägenheter 2005–2016 och bostadsbyggnadsplaner 2016/2017–2030, Stockholms län



Urklipp ur Demografisk rapport 2017:03, Diagram 1. Rapporterat färdigställda lägenheter 2005-2016 och bostadsbyggnadsplaner 2016/2017-2030, Stockholms län. SLL, TRF, SCB, m.fl. (2015).

I februari 2019 sammanställdes Norrtälje kommuns byggprognos till och med år 2030. Av den framgår att kommunen planerar för 10 186 nya bostäder genom ett 90-tal detaljplaner. 6 475 av dessa planerade bostäder beräknas kunna möjliggöras i antagna detaljplaner under prognosperioden. Av de planerade bostäderna är drygt hälften bostadsrätter och övriga hälften fördelade förhållandevis lika över hyresrätter och småhus. Över 80 procent planeras i Norrtälje stad med omnejd, drygt 10 procent i Rimbo tätort och resten runtom i övriga kommunen.⁹

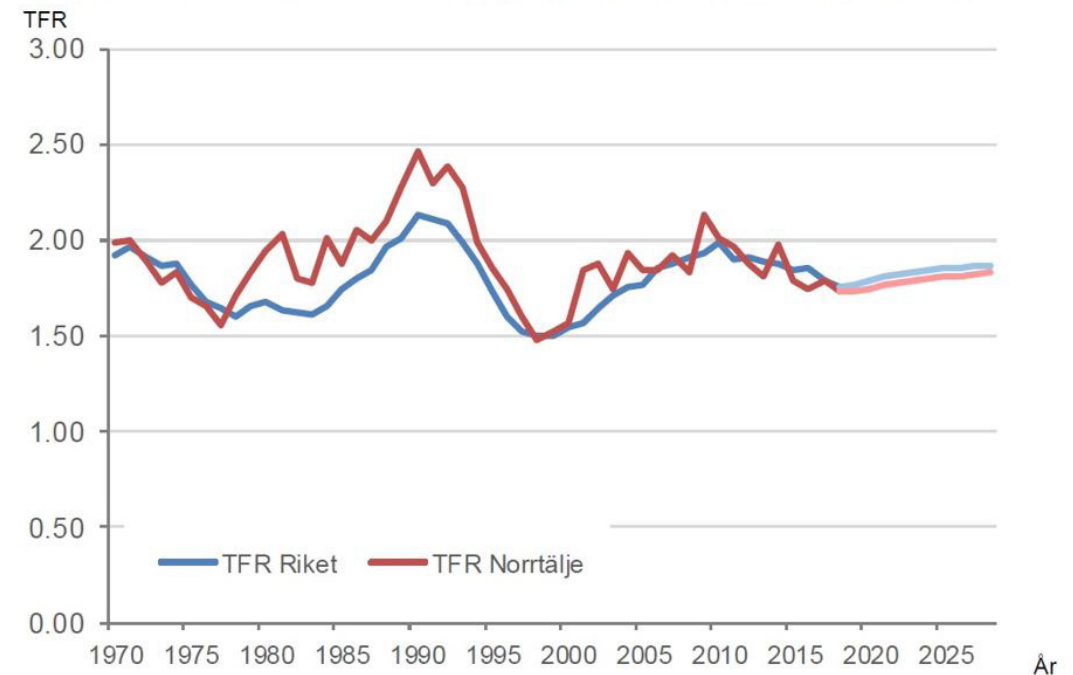
Kommunerna i Stockholms län planerade år 2015 för att möjliggöra byggnation av knappt 341 000 nya bostäder i länet under åren 2017-2030. Det motsvarar en ökning av bostadsbeståndet med ungefär en tredjedel. De kommuner som uppgav att de förväntades öka sitt bostadsbestånd mest¹⁰ var Sundbyberg, Upplands-Bro, Järfälla, Nacka, Vallentuna och Täby. De kommuner som uppgav att de förväntades öka sitt bostadsbestånd minst¹¹ var Lidingö, Södertälje och Ekerö. Norrtälje kommun uppgav under år 2015 att 8 167 nya bostäder planerade möjliggöras – en utökning av dåvarande bostadsbestånd med drygt en fjärdedel.

Under det senaste decenniets sammanställningar av Stockholmskommunernas bostadsbyggande har antalet planerade bostäder successivt ökat. För perioden åren 2008-2017 planerades 125 076 nya bostäder. Kommunernas uppgifter för perioden åren 2017-2030 om nästan 341 000 nya bostäder innebar härmed en ökning i planeringen om drygt 270 procent.¹²

3.3 Planeringsåldrar

Genomgående för de olika planeringsåldrarna är en stark korrelation mellan det förväntade bostadsbyggandet och den demografiska utvecklingen. Den geografiska fördelningen av framtida detaljplaner beräknas driva på befolkningstillväxten i framför allt Norrtälje stad och Rimbo tätort. De kommuninvånare som föddes under slutet av 1980-talet och början av 1990-talet når under prognosperioden åldrar där barnafödandet historiskt sett tenderar att vara högt. Samtidigt förväntas den summerade fruktsamheten i kommunen vara något under riket i övrigt och antalet döda tros öka snabbare än födda – trots antaganden om reducerade åldersspecifika dödsrisker.

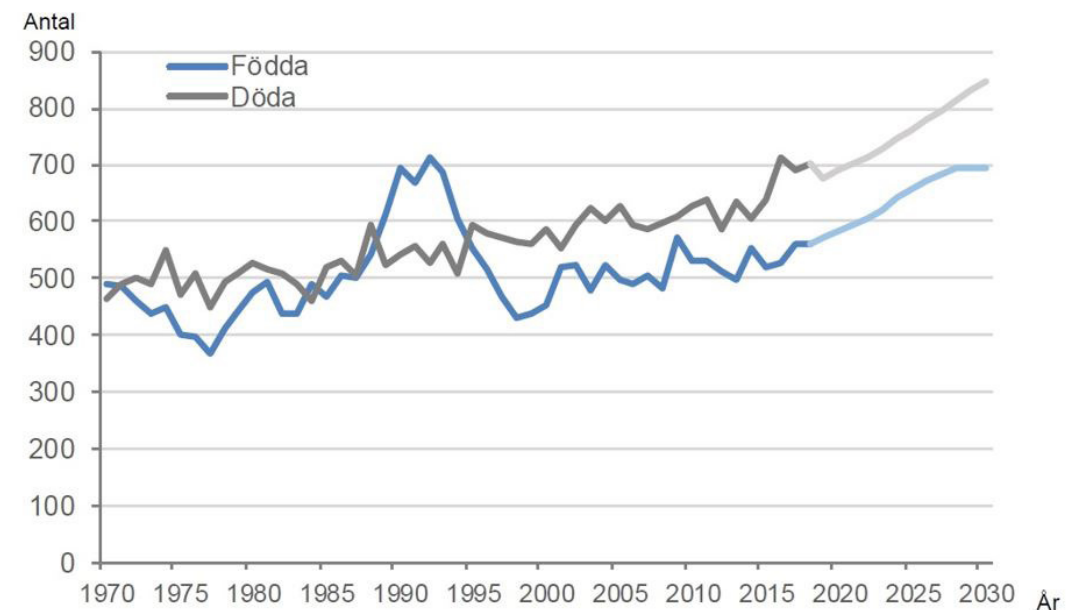
Diagram 10 Summerad fruktsamhet (TFR) 1970-2018 och antaganden för åren 2019-2030



Urklipp ur Norrtälje befolkningsprognos 2019-2030, Diagram 10 Summerad fruktsamhet (TFR) 1970-2018 och antaganden för åren 2019-2030. Sweco (2019).

Det här leder till att Norrtälje kommun även fortsatt förväntas ha ett negativt födelsenetto. Härmed är det rimligt att ponera att det är inflyttning som i hög grad kommer att driva kommunens framtida befolkningstillväxt. Det här blir särskilt tydligt mot slutet av prognosperioden, då ökningen av antalet födda beräknas plana ut samtidigt som antalet döda tros fortsätta öka.

Diagram 12 Antal födda och döda, observerat åren 1970-2018 och prognos för åren 2019-2030



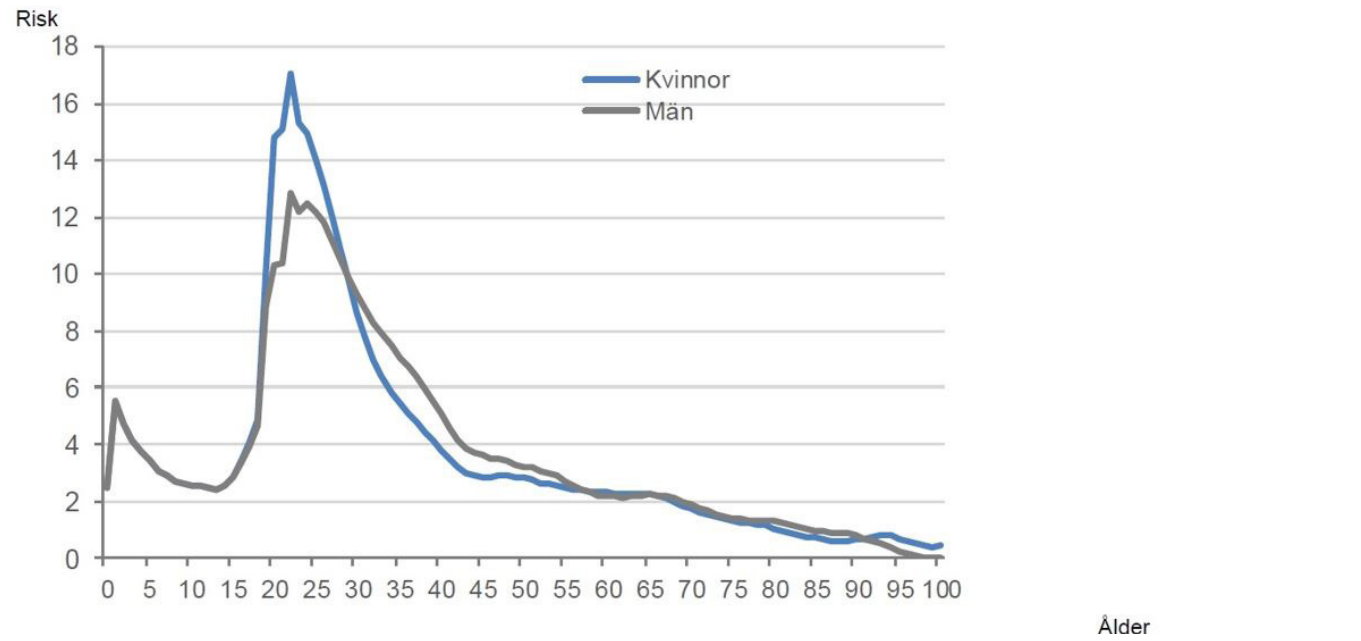
Urklipp ur Norrtälje befolkningsprognos 2019-2030, Diagram 12 Antal födda och döda, observerat åren 1970-2018 och prognos för åren 2019-2030. Sweco (2019).



3.4 In- och utflyttning

Vilka invånare som flyttar ur kommunen har historiskt varit starkt åldersbetingat. Det har också funnits en tydlig korrelation mellan utflyttning och kön. Kvinnor i åldern 20-25 år är de som har varit mest benägna att flytta från kommunen – i ungefär 30 procent högre grad än män i jämförbar ålder. Utflyttningen bland män har istället varit något högre än kvinnor i åldrarna 30-55 år.

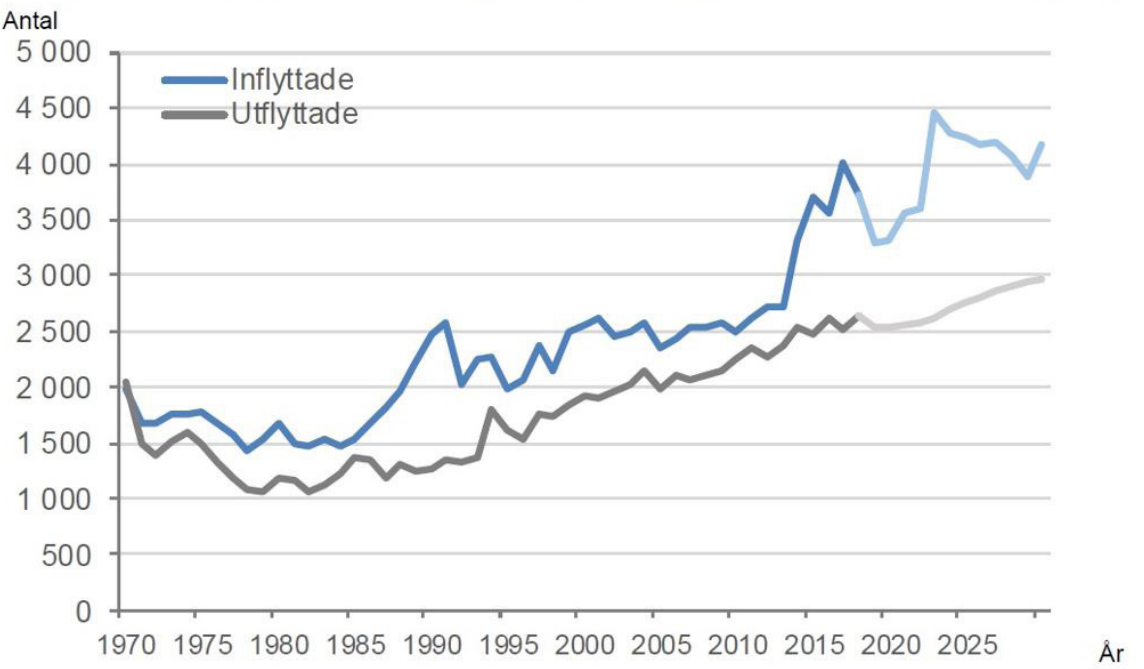
Diagram 13 utflyttningsrisker för Norrtälje kommun, baserat på observerad utflyttning 2014-2018



Urklipp ur Norrtälje befolkningsprognos 2019-2030, Diagram 13 utflyttningsrisker för Norrtälje kommun, baserat på observerad utflyttning 2014-2018. Sweco (2019).

Sedan början av 1970-talet har antalet invånare som varje år flyttat till kommunen varit högre än det antal som flyttat från kommunen – särskilt i början av 1990-talet och i mitten på 2010-talet. Den trenden tros hålla i sig, och spås dessutom bli särskilt stark omkring år 2023. Då tros skillnaderna mellan antalet in- och utflyttare bli större än tidigare uppmätt under de senaste 50 åren.

Diagram 15 Antaganden om in- och utflyttning för Norrtälje kommun 2019-2030



Urklipp ur Norrtälje befolkningsprognos 2019-2030, Diagram 15 Antaganden om in- och utflyttning för Norrtälje kommun 2019-2030. Sweco (2019).

3.5 Befolkningsprognosens antaganden

Varje befolkningsprognos är behäftad med viss osäkerhet. Inför utfallet för år 2018 överskattades den förväntade tillväxten i planeringsåldrarna 0-1 år, 19-24 år och över 90 år i befolkningsprognosen. Samtidigt underskattades den procentuella tillväxten något i åldrarna 13-15 år respektive 85-89 år, om än med relativa avvikelser under en procent. I absoluta tal var prognosavvikelsen störst i åldrarna 19-64 år, och i sin helhet var den relativa skillnaden för prognosen i sin helhet en procent – motsvarande 617 invånare.

Tabell 1 Prognosavvikelse

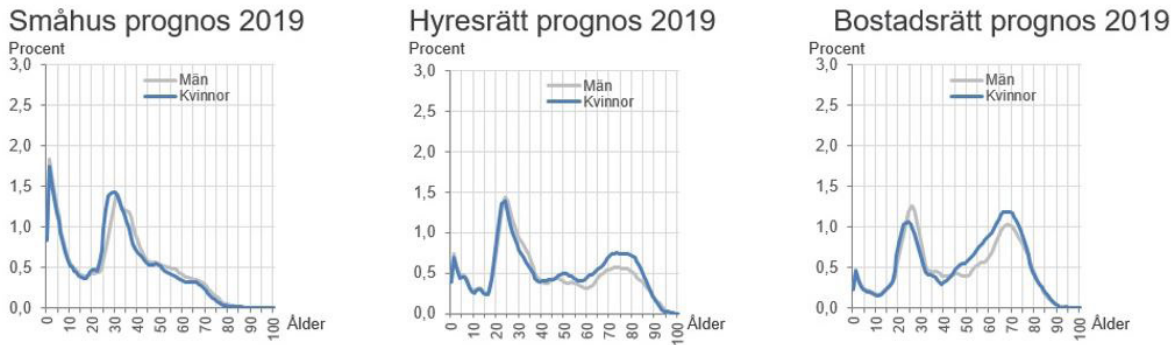
Ålder	Prognos 2018	Utfall 2018	Absolut skillnad	Relativ skillnad
0-1	1 221	1 191	30	2.5%
2-5	2 572	2 561	11	0.4%
6-9	2 589	2 583	6	0.2%
10-12	1 829	1 810	19	1.0%
13-15	1 846	1 855	-9	-0.5%
16-18	1 940	1 913	27	1.4%
19-24	3 840	3 673	167	4.5%
25-44	13 718	13 571	147	1.1%
45-64	16 279	16 136	143	0.9%
65-79	12 560	12 525	35	0.3%
80-84	2 036	2 021	15	0.7%
85-89	1 216	1 219	-3	-0.3%
90-w	742	711	31	4.4%
Summa	62 386	61 769	617	1.0%

Förutsägbarheten i prognosen baseras på antaganden och har bland annat sin utgångspunkt i kommunens interna bedömningar om framtida detaljplaner. De antaganden som har gjorts vad det gäller åldersfördelning och inflyttning i samband med nybyggnation bygger på underlag från åren 2012-2016 samt på statistik från SCB. Per dessa antaganden genererar varje nybyggd bostadsenhet en inflyttning enligt följande¹³:

- 2,9 personer per färdigställt småhus.
- 1,7 personer per färdigställd hyresrätt.
- 1,8 personer per färdigställd bostadsrätt.

Urklipp ur Norrtälje befolkningsprognos 2019-2030, Tabell 1 Prognosavvikelse. Sweco (2019).

Jämförelse mellan prognosticerade inflyttares köns- och åldersfördelning beroende på bostadstyp från nybyggnadsantaganden till Norrtälje kommuns



befolkningsprognos 2019-2030. Sweco (2019).

Ytterligare en utgångspunkt i prognosen är att olika bostadstyper genererar olika sammansättningar i respektive hushålls åldrar. Nybyggda småhus antas generera en högre andel yngre inflyttare i jämförelse med hyresrätter och, framför allt, bostadsrätter.

Antagandet innebär att detaljplaners innehåll och utformning kan påverka kommunens demografiska utveckling i jämförbar grad med detaljplanernas omfattning. Det kan i sin tur få stor betydelse för invånarnas framtida behov av samhällsservice och fördelningen av kommunens ersättningar, som till exempel skolpeng och statsbidrag. Här bör det dock poängteras att den inflyttning i nyproducerade bostäder som avses ovan kan vara helt eller delvis kommunintern och därför inte nödvändigtvis innebär att kommunens befolkningsnetto och övergripande åldersfördelning förändras i motsvarande grad.



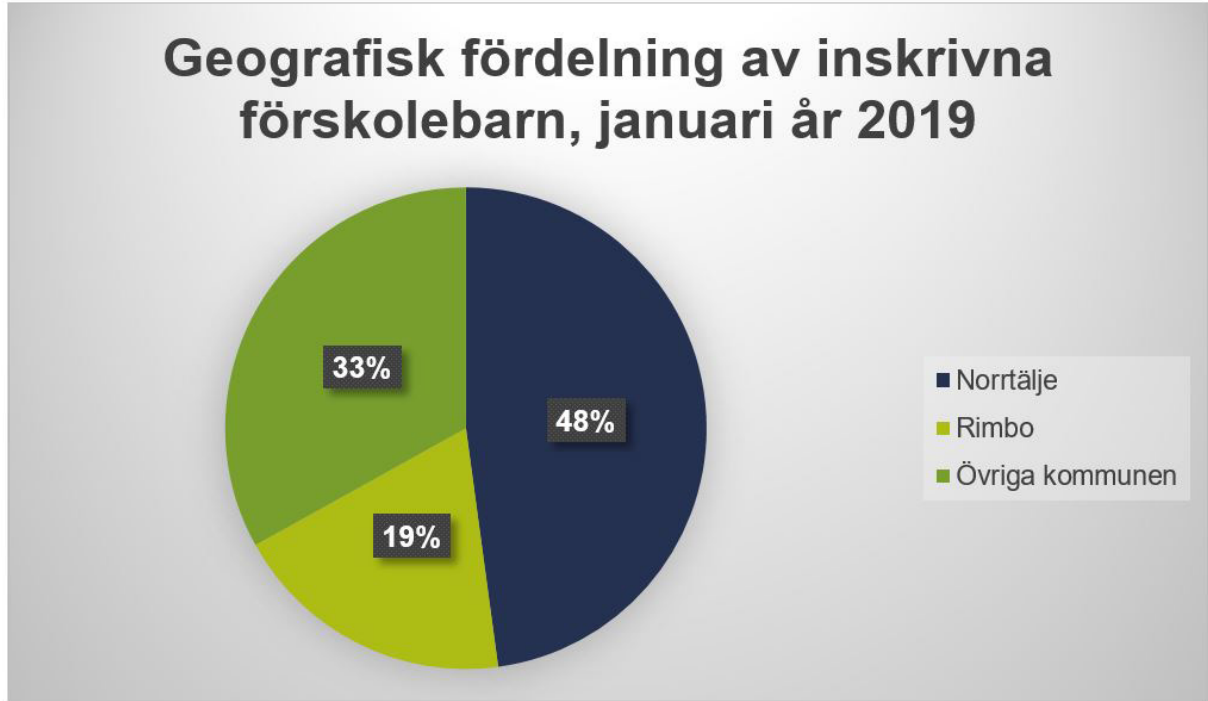
4. Kommunens kapaciteter och behov

4.1 Barn- och skolnämnden

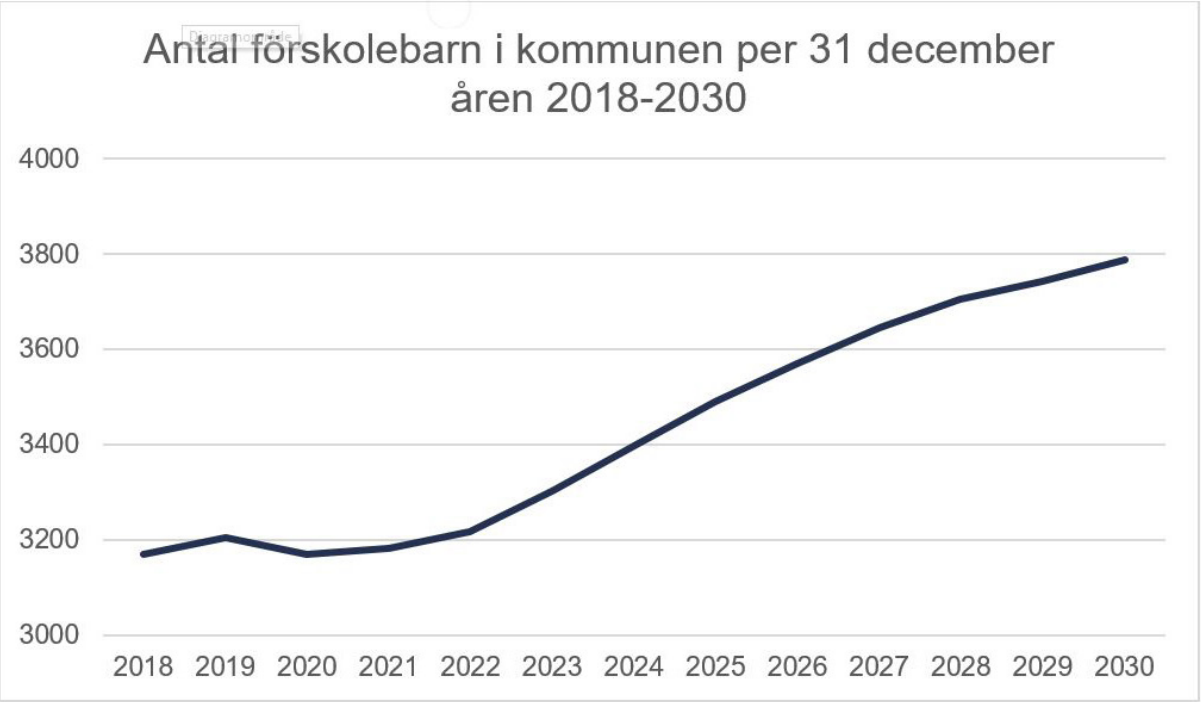
4.1.1 Förskola



Cirkeldiagram som illustrerar den geografiska fördelningen av förskoleplatser i både egen och fristående regi i Norrtälje kommun vid årsskiftet 2018/2019. Diagrammet baseras på uppgifter från Norrtälje kommuns Barn- och utbildningskontor (2019).



Cirkeldiagram som illustrerar den geografiska fördelningen av inskrivna förskolebarn i både egen och fristående regi i Norrtälje kommun i januari 2019. Diagrammet baseras på uppgifter från Norrtälje kommuns beslutsstödsverktyg Rodret (2019).



Linjediagram baserat på den prognosticerade utvecklingen av antalet invånare i förskoleåldern i Norrtälje kommun åren 2019-2030. Datan har hämtats ifrån Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).



Stapeldiagram som illustrerar den årliga volymförändringen i antalet förskolebarn i Norrtälje kommun under prognosperioden åren 2019-2030. Datan har hämtats från Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).

I Norrtälje kommun fanns inför år 2019 totalt 68 förskolor, varav 32 i egen regi. Vid dessa förskolor erbjöds sammanlagt 3 156 förskoleplatser, varav 47,5 procent i Norrtälje stad med omnejd, 16,1 procent i Rimbo tätort med omnejd och 36,4 procent i övriga kommunen.

Den 31 december 2018 bodde 3 170 barn i förskoleåldern i Norrtälje kommun. I januari år 2019 var 2 820 förskolebarn inskrivna vid en förskola i Norrtälje kommun, varav 1 589 barn vid en verksamhet i egen regi.

Under prognosperioden åren 2019-2030 tros antalet barn i förskoleåldern som bor i Norrtälje kommun öka med 618 stycken, från 3 170 barn inför år 2019 till 3 788 barn i slutet av år 2030. Av ökningen prognosticeras 498 barn bosätta sig i Norrtälje stad med omnejd, 76 barn i Rimbo tätort med omnejd och 43 barn i övriga kommunen.

4.1.1.1 Behov

Utifrån nuvarande kapacitet och behov under prognosperioden åren 2019-2030 bedöms 4-7 nya förskolor behöva uppföras i Norrtälje stad med omnejd samt 1-2 nya förskolor i Rimbo tätort med omnejd.¹⁴ I övriga kommunen bedöms inget behov av högre kapacitet på övergripande nivå. Det innebär dock inte att det inte nödvändigtvis finns behov av förändringar i kapaciteter på verksamhetsnivå. Sådana behov bör i så fall åskådliggöras i Barn- och utbildningskontorets operativa lokalresursplan.



4.1.2 Grundskola

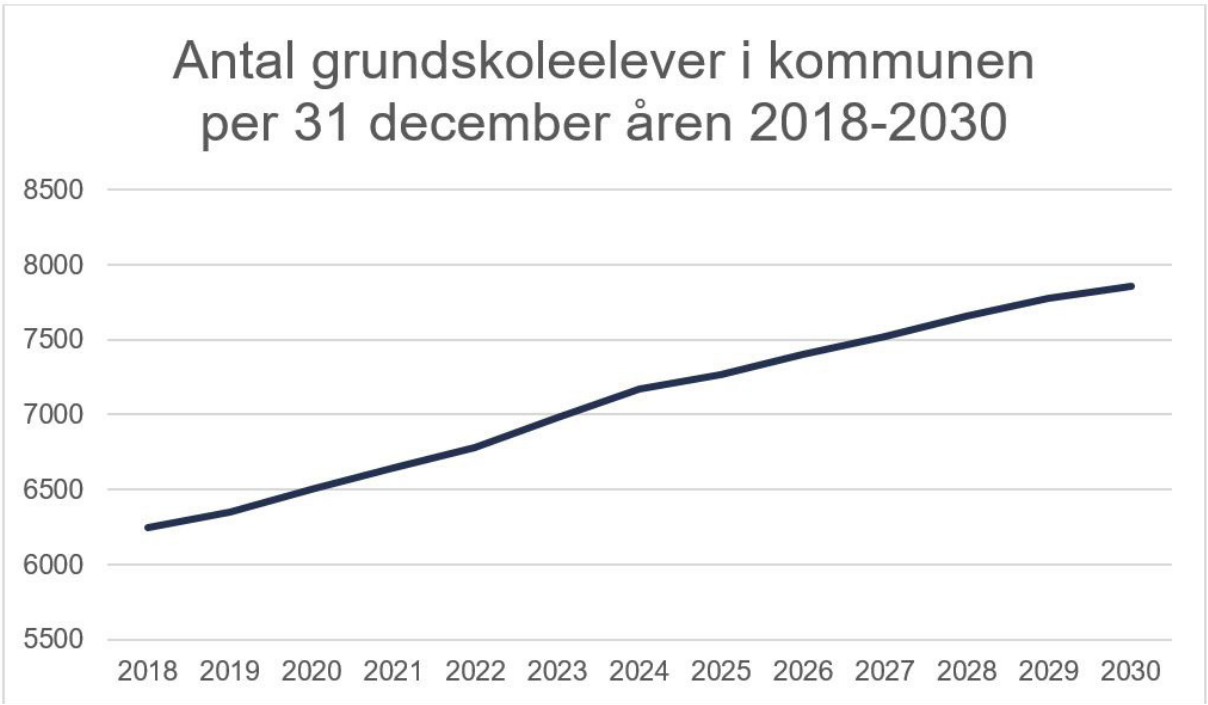


Cirkeldiagram som illustrerar den geografiska fördelningen av grundskoleplatser i både egen och fristående regi i Norrtälje kommun vid årsskiftet 2018/2019. Diagrammet baseras på uppgifter från Norrtälje kommuns Barn- och utbildningskontor (2019).

I Norrtälje kommun fanns inför år 2019 totalt 32 grundskolor, varav 24 i egen regi. Vid dessa grundskolor erbjöds sammanlagt 7 658 grundskoleplatser, varav 44,3 procent i Norrtälje stad med omnejd, 16,9 procent i Rimbo tätort med omnejd och 38,8 procent i övriga kommunen.



Cirkeldiagram som illustrerar den geografiska fördelningen av inskrivna förskolebarn i både egen och fristående regi i Norrtälje kommun vid i januari 2019. Diagrammet baseras på uppgifter från Norrtälje kommuns blutsstödsverktyg Rodret (2019).



Linjediagram baserat på den prognosticerade utvecklingen av antalet invånare i grundskoleåldern i Norrtälje kommun åren 2019-2030. Datan har hämtats ifrån Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).

Den 31 december 2018 bodde 6 248 elever i grundskoleåldern i Norrtälje kommun. I januari år 2019 var 6 144 elever inskrivna vid en grundskola i Norrtälje kommun, varav 4 778 vid en verksamhet i egen regi. Av de 6 144 eleverna var 1 832 i högstadieåldern. Under prognosperioden åren 2019-2030 tros antalet elever i grundskoleåldern som bor i Norrtälje kommun öka med 1 612 stycken, varav 521 i högstadieåldern, från 6 248 elever inför år 2019 till 7 776 elever i slutet av år 2030. Av ökningen prognosticeras 1 301 elever bosätta sig i Norrtälje stad med omnejd, 198 elever i Rimbo tätort med omnejd och 113 elever i övriga kommunen.

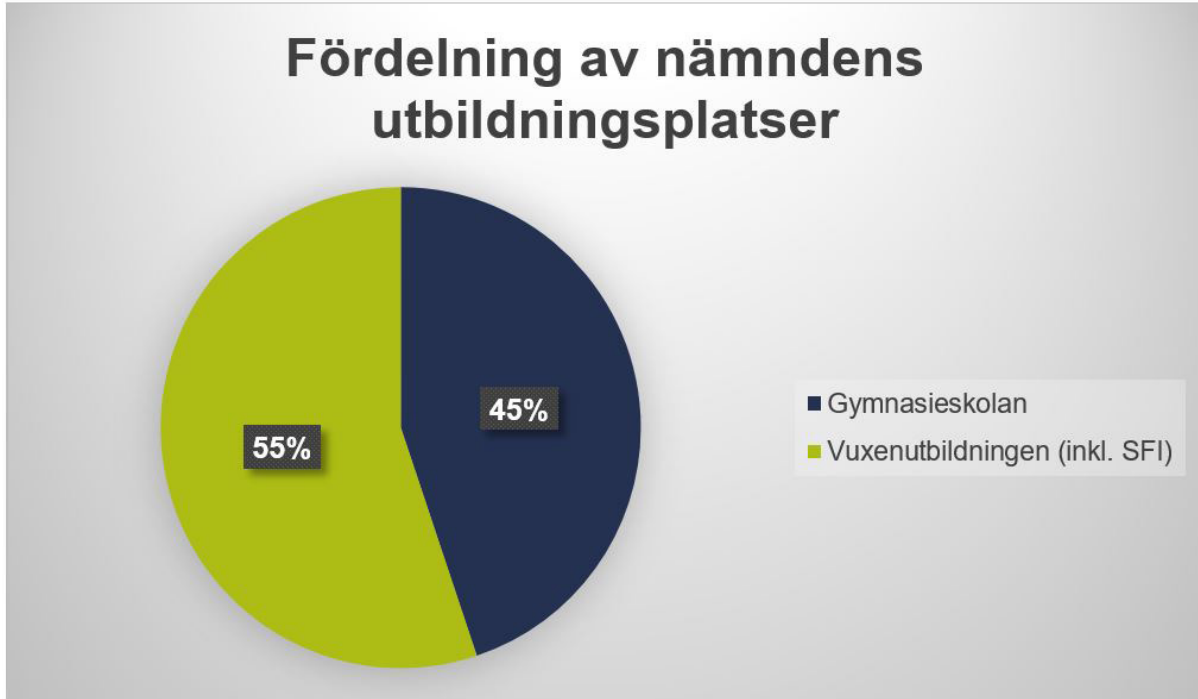


Stapeldiagram som illustrerar den årliga volymförändringen i antalet grundskoleelever i Norrtälje kommun under prognosperioden åren 2019-2030. Datan har hämtats från Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).

4.1.2.1 Behov

Utifrån nuvarande kapacitet och behov under prognosperioden åren 2019-2030 bedöms 2-3 nya grundskolor behöva uppföras i Norrtälje stad med omnejd. I Rimbo tätort med omnejd och övriga kommunen bedöms inget behov av högre kapacitet på övergripande nivå. Det innebär dock inte att det inte nödvändigtvis finns behov av förändringar i kapaciteter på verksamhetsnivå. Sådana behov bör i så fall åskådliggöras i Barn- och utbildningskontorets operativa lokalresursplan.

4.2 Utbildningsnämnden

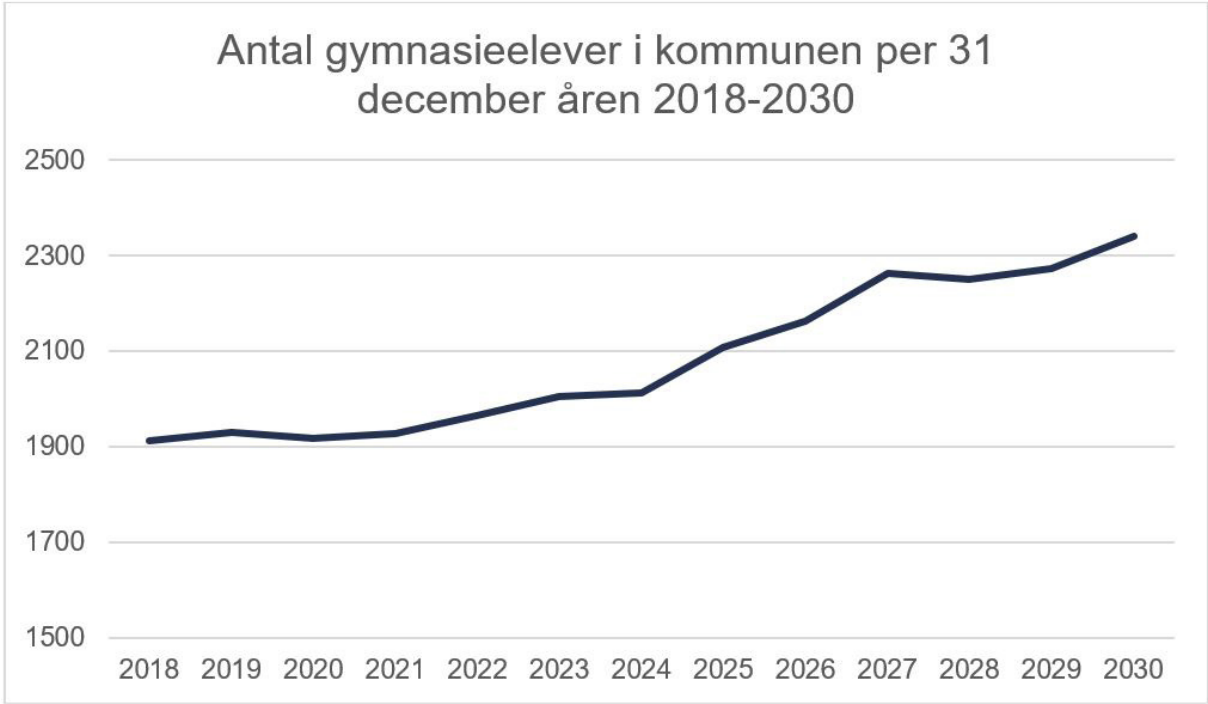


Cirkeldiagram som illustrerar Utbildningsnämnden fördelning av utbildningsplatser mellan gymnasieskolan och vuxenutbildningen, såväl egen som fristående regi. Diagrammet baseras på uppgifter från Norrtälje kommuns Barn- och utbildningskontor (2019).

I Norrtälje kommun finns år 2019 totalt fem gymnasieskolor, varav en i egen regi. Vid dessa skolor erbjuds sammanlagt 1 881 platser, varav 1 400 i egen regi. Den 31 december 2018 bodde 1 913 elever i gymnasieåldern i Norrtälje kommun. I september 2019 var 1 182 elever, folkbokförda i Norrtälje kommun, inskrivna vid den kommunala verksamheten på Rodengymnasiet. Utöver det var ytterligare 358 elever hemmahörande i Norrtälje inskrivna vid en fristående verksamhet i kommunen.

Under prognosperioden åren 2019-2030 tros antalet elever i gymnasieåldern som bor i Norrtälje kommun öka med 427 stycken, från 1 913 elever inför år 2019 till 2 340 elever i slutet av år 2030. Av ökningen prognosticeras 345 elever bosätta sig i Norrtälje stad med omnejd, 53 elever i Rimbo tätort med omnejd och 29 elever i övriga kommunen.

I Norrtälje kommun bedrivs också vuxenutbildning i såväl egen som fristående regi. En del av vuxenutbildningen är svenska för invandrare (SFI) för kommuninvånare som inte har svenska som modersmål. Varje år är drygt 1 700 personer inskrivna vid en vuxenutbildning i Norrtälje kommun, varav ungefär 100 är inskrivna vid en SFI-utbildning. Den kommunala vuxenutbildningens lokalbehov skiljer sig från övriga utbildningar, eftersom eleverna inte befinner sig i lokalerna samtidigt. För att bedriva utbildningen på ett bra sätt bedöms behovet i dagsläget vara drygt 2 300 m² – där vissa av lokalerna är möjliga att dela med övriga utbildningar, till exempel gymnasieskolan, för att på så vis uppnå högre lokaleffektivitet.



Linjediagram baserat på den prognosticerade utvecklingen av antalet invånare i gymnasieåldern i Norrtälje kommun åren 2019-2030. Datan har hämtats ifrån Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).

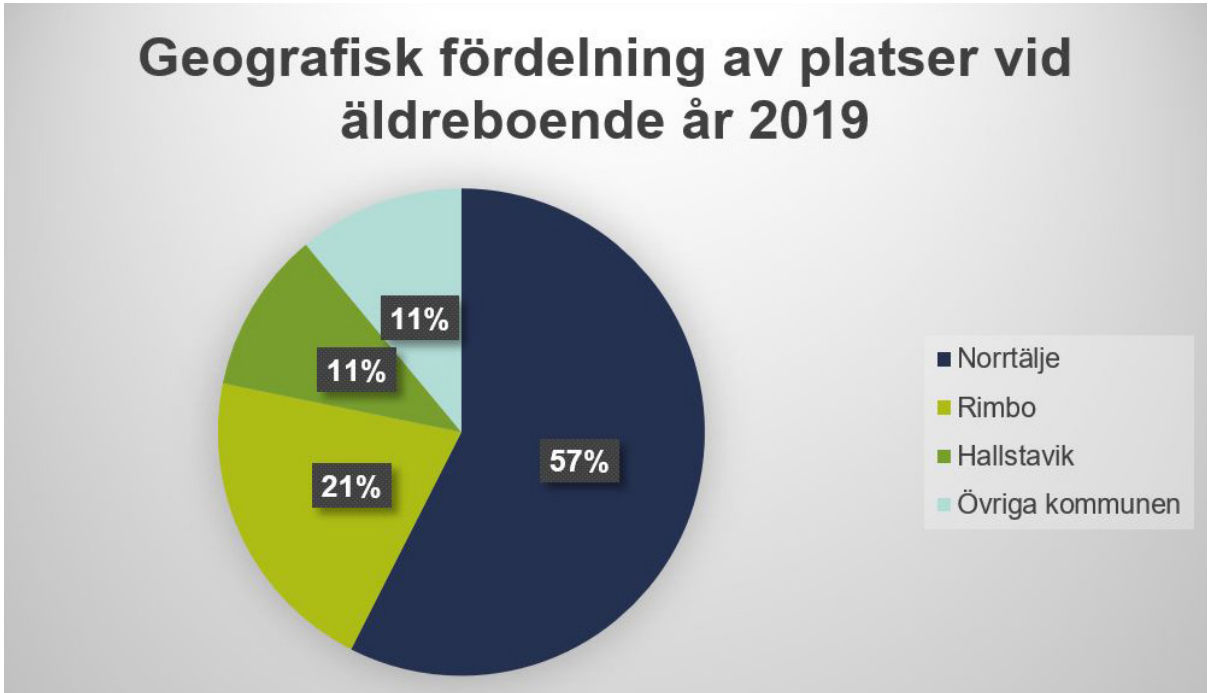
4.2.1.1 Behov

Utifrån nuvarande kapacitet och behov under prognosperioden åren 2019-2030 bedöms inget behov av högre kapacitet på övergripande nivå. Det innebär dock inte att det inte finns behov av förändringar i kapaciteter på verksamhetsnivå. Sådana behov bör i så fall närmare åskådliggöras i Barn- och utbildningskontorets operativa lokalresursplan.



4.3 Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON)

4.3.1 Äldreboenden



Cirkeldiagram som illustrerar den geografiska fördelningen av platser vid äldreboenden i såväl KSON:s regi som fristående. Diagrammet baseras på uppgifter från KSON (2019).

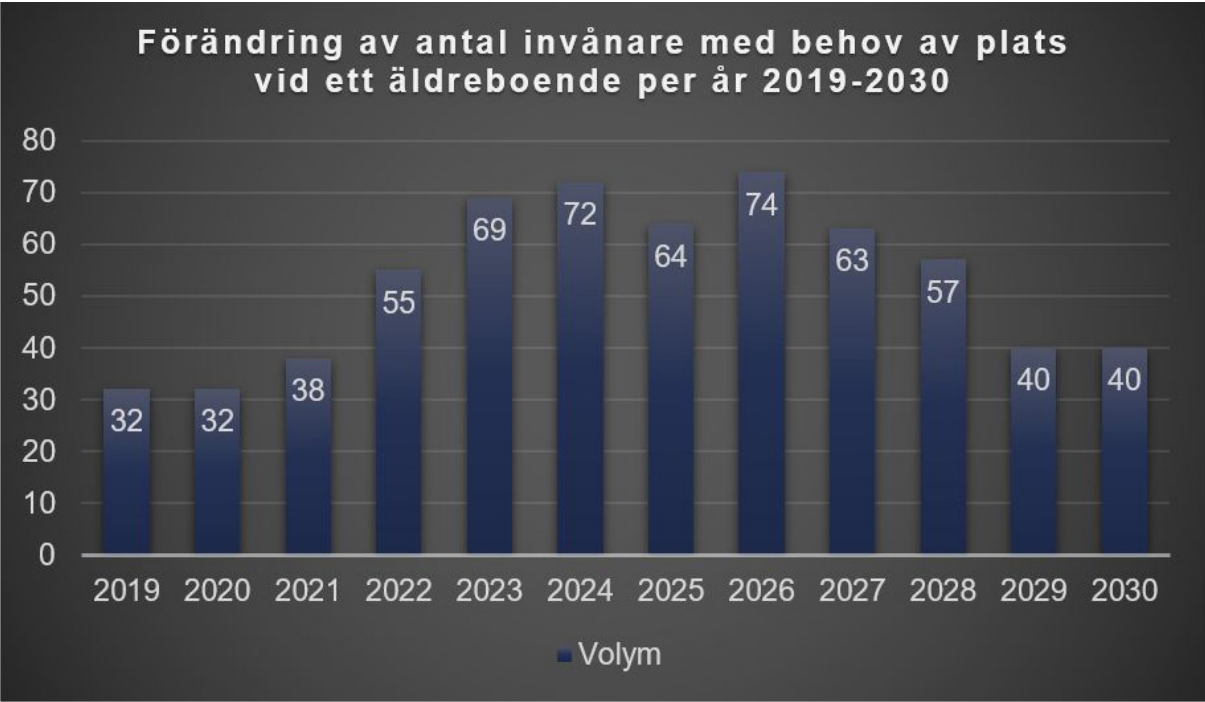


Linjediagram baserat på den prognosticerade utvecklingen av antalet invånare 80 år och äldre i Norrtälje kommun åren 2019-2030. Datan har hämtats ifrån Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).

I Norrtälje kommun fanns inför år 2019 totalt 17 äldreboenden, varav nio i KSON:s egen regi. Vid dessa äldreboenden erbjöds sammanlagt 762 platser, varav 57,5 procent i Norrtälje stad med omnejd, 20,7 procent i Rimbo tätort med omnejd, 10,8 procent i Hallstavik tätort med omnejd och 11,0 procent i övriga kommunen. Drygt en tredjedel av platserna var särskilt anpassade för personer med demenssjukdom.

Under prognosperioden åren 2019-2030 tros antalet kommuninvånare 80 år och äldre öka med 3 171 stycken, från 3 951 invånare inför år 2019 till 7 122 invånare i slutet av år 2030. Av ökningen prognosticeras 2 559 invånare bosätta sig i Norrtälje stad med omnejd, 390 invånare i Rimbo tätort med omnejd och 222 invånare i övriga kommunen.

4.3.1.1 Behov

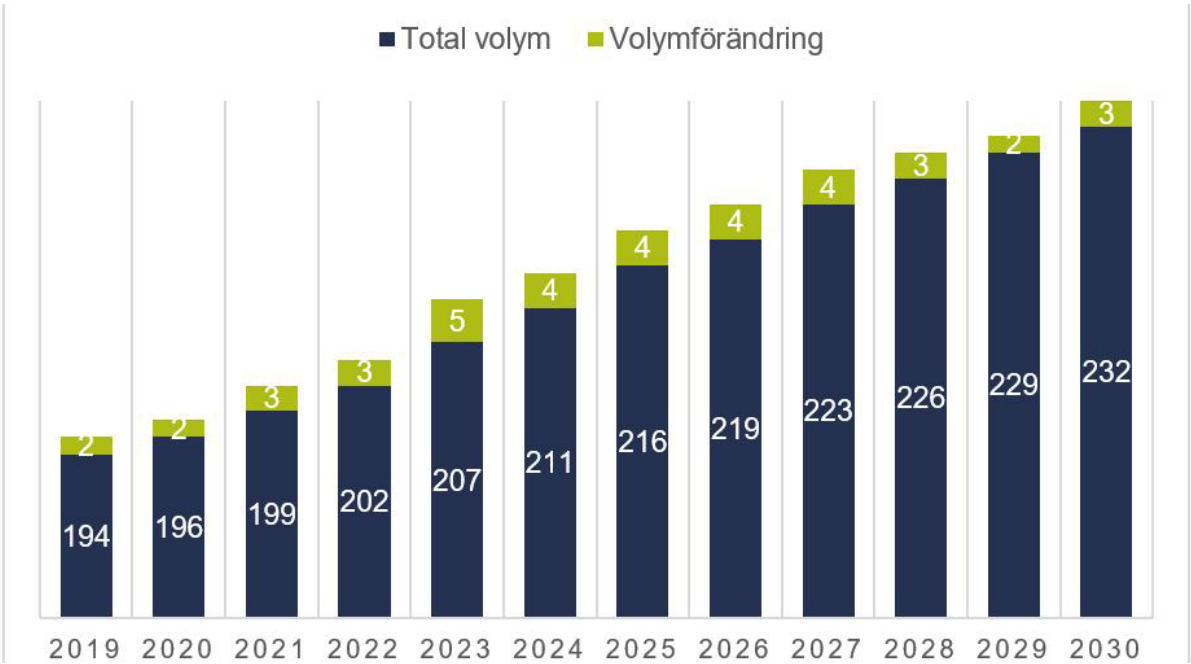


Stapeldiagram som illustrerar den årliga volymförändringen i antalet kommuninvånare 80 år och äldre i behov av plats vid ett särskilt boende, motsvarande äldreboende, i Norrtälje kommun under prognosperioden åren 2019-2030. Observera att antalen har avrundats till närmaste heltal. Datan har hämtats från Norrtälje kommuns befolkningsprognos, framtagen i samarbete med Sweco (2019).

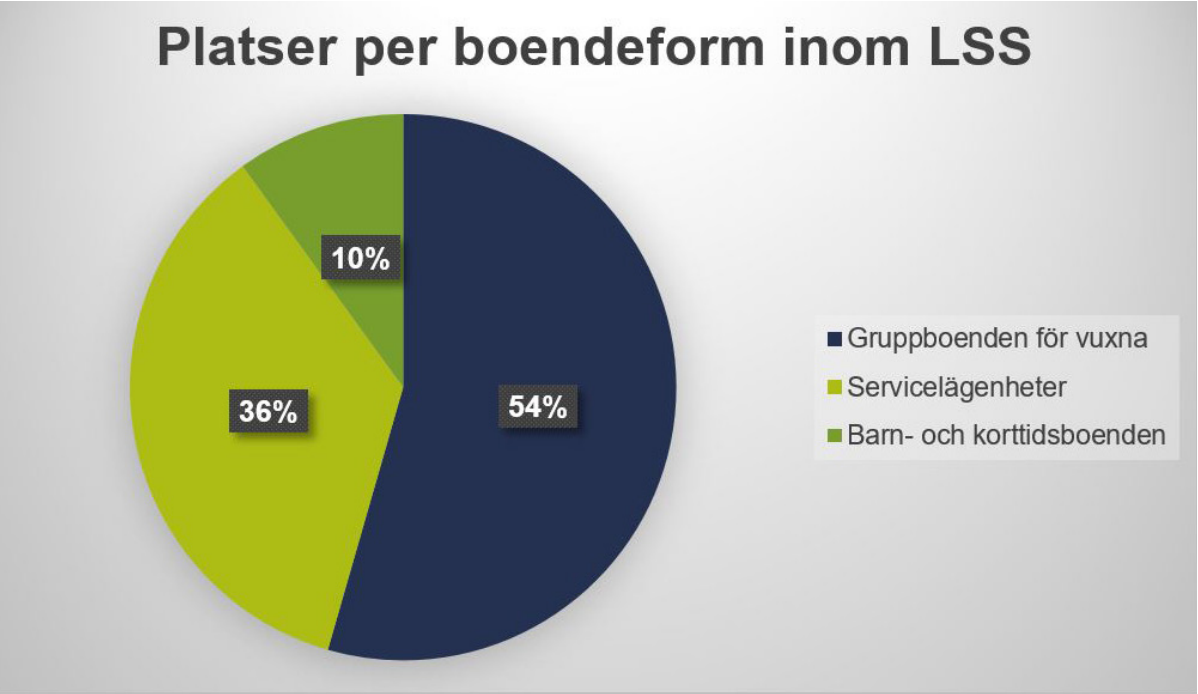
I genomsnitt var femte kommuninvånare 80 år och äldre prognosticeras ha behov av en plats vid ett särskilt boende för äldre. Utifrån att antalet invånare i Norrtälje kommun som är 80 år och äldre förväntas öka till 7 122 stycken i slutet av år 2030 motsvarar det ett kommunövergripande behov om totalt 1 424 platser på äldreboenden.

Sett till kommunens nuvarande kapacitet om totalt 762 platser innebär det behov av 662 nya platser som behöver tillskapas till och med år 2030. Här behöver också hänsyn tas till verksamheternas behov av att avveckla enheter som på grund av sin storlek inte uppfyller interna krav eller krav från tillsynsmyndigheter.

Utifrån nuvarande kapacitet, och med hänsyn till kända framtida behov och utformning av detaljplaner under prognosperioden åren 2019-2030, bedöms 6-10 nya äldreboenden behöva uppföras i Norrtälje stad, 1-2 nya äldreboenden i Rimbo tätort och ett nytt äldreboende i Hallstavik tätort. I samband med det bör även möjligheten till etablering av trygghetsboenden utredas av KSON i samverkan med kommunen.



Stapeldiagram som illustrerar årlig volym och volymförändring av antalet invånare 22 år och äldre i Norrtälje kommun som, under prognosperioden åren 2019-2030, beräknas vara i behov av en boendeform reglerad utifrån Lagen om särskilt stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Observera att antalen har avrundats till närmaste heltal. Datan har hämtats från Norrtälje kommuns befolkningsprognos (Sweco, 2019) och faktoriserats med stöd av KSON (2019).



4.3.2 LSS-boenden

Cirkeldiagram som illustrerar fördelningen av antalet platser utefter boendeform inom LSS. Diagrammet baseras på uppgifter från KSON (2019).

I Norrtälje kommun fanns inför år 2019 sammanlagt 17 gruppbostäder, ett barnboende, tre korttidsbostäder och 64 servicebostäder utifrån Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).¹⁶ I gruppbo-stadsform erbjuds 59 platser i Norrtälje stad, 18 platser i Rimbo tätort, 11 platser i Hallstavik tätort och 10 platser på Vaddö. Av servicebostäderna ligger 34 i Norrtälje stad, 20 i Rimbo tätort och 10 i Hallstavik tätort.¹⁵ Såväl barnboendet med fem platser som de tre korttidsbostäderna med totalt 13 platser är placerade i Norrtälje stad.

4.3.2.1 Behov

I genomsnitt fyra personer per 1 000 kommuninvånare som är 22 år och över prognosticeras av KSON ha behov av en plats vid ett gruppboställe, alternativt en serviceboställe, reglerad i enlighet med LSS. Under åren 2019-2030 förväntas antalet invånare i Norrtälje kommun 22 år och över öka med 9 796 stycken, från 48 142 den 31 december 2018 till 57 938 den 31 december 2030.

Med utgångspunkten att 0,4 procent av invånarna behöver en plats vid ett särskilt boende enligt LSS, motsvarande ett gruppboställe alternativt en serviceboställe, innebär det ett kommunövergripande behov om totalt 232 platser exklusive barn- och korttidsbostäderna. Sett till kommunens nuvarande kapacitet om totalt 162 platser för vuxna innebär det behov av 70 nya platser som behöver tillskapas till och med år 2030.

Med nuvarande kapacitet och tillkommande behov under prognosperioden åren 2019-2030 bedöms fyra nya gruppbostäder och 20 nya servicebostäder behöva uppföras i Norrtälje stad, ett nytt gruppboställe och åtta nya servicebostäder i Rimbo tätort samt ett nytt gruppboställe och sex nya servicebostäder i Hallstavik tätort.¹⁷

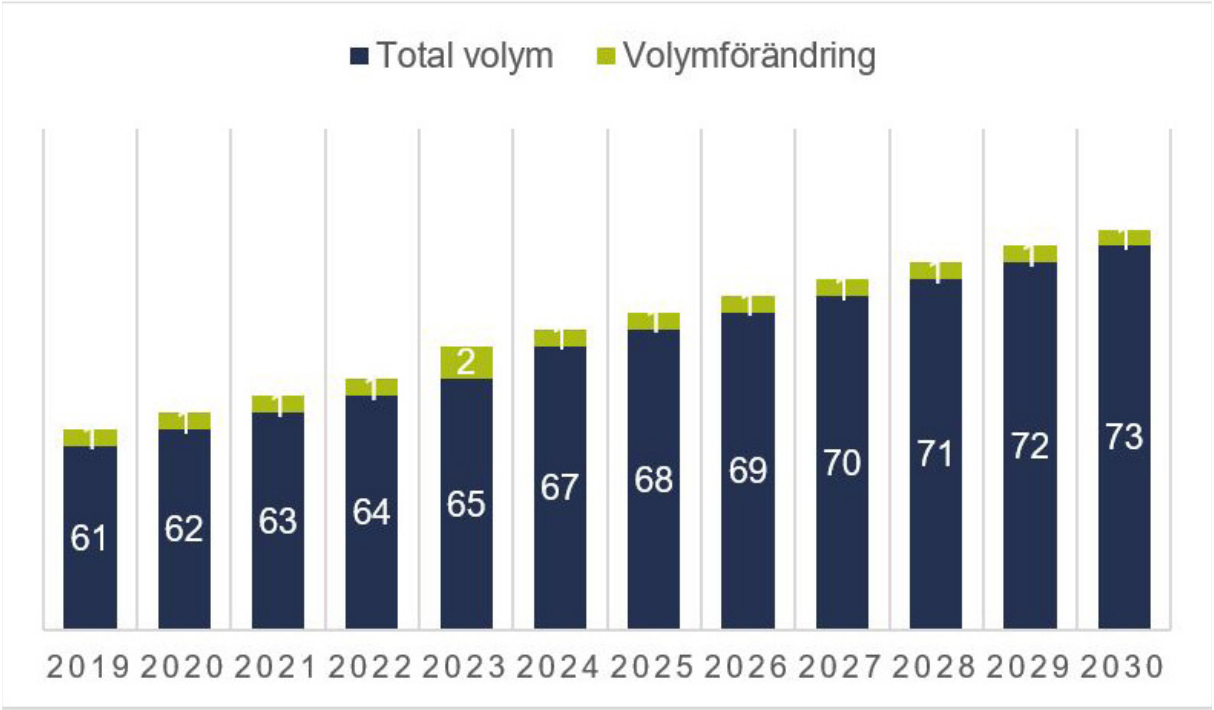
Utöver behovet av volymökning bedöms det på verksamhetsnivå finnas behov av att ersätta nuvarande verksamhetslokaler för ett gruppboställe i Norrtälje stad motsvarande sex platser.

4.3.3 Socialpsykiatriboenden



Cirkeldiagram som illustrerar den geografiska fördelningen av platser vid gruppbostäder och stödbostäder inom socialpsykiatrisk verksamhet. Diagrammet baseras på uppgifter från KSON (2019).

I Norrtälje kommun fanns inför år 2019 sammanlagt fyra gruppbostäder och en stödboställe enligt Socialtjänstlagen (SoL). I gruppbo-stadsform erbjuds nio platser i Norrtälje stad, åtta platser i Rimbo tätort och 19 platser i Hallstavik tätort med omnejd. Stödbostäden med totalt fem platser är placerad i Norrtälje stad.



Stapeldiagram som illustrerar årlig volym och volymförändring av antalet invånare 18 år och äldre i Norrtälje kommun som, under prognosperioden åren 2019-2030, beräknas vara i behov av ett boende med socialpsykiatrisk verksamhet. Observera att antalen har avrundats till närmaste heltal. Datan har hämtats från Norrtälje kommuns befolkningsprognos (Sweco, 2019) och faktorerats med stöd av KSON (2019).

4.3.3.1 Behov

I genomsnitt 12 personer per 10 000 kommuninvånare som är 18 år och över prognosticeras av KSON ha behov av en plats vid ett gruppboende, alternativt en stödbostad, reglerad i enlighet med SoL.¹⁸

Under åren 2019-2030 förväntas antalet invånare i Norrtälje kommun som är 18 år och över öka med 10 446 stycken, från 50 466 den 31 december 2018 till 60 912 den 31 december 2030. Utifrån utgångspunkten att 0,12 procent av ökningen behöver en plats vid ett särskilt boende enligt SoL motsvarande ett gruppboende alternativt en stödbostad, innebär det ett kommunövergripande behov om totalt 73 platser.

Sett till kommunens nuvarande kapacitet om totalt 41 platser innebär det behov av 32 nya platser som behöver tillskapas till och med år 2030. Utifrån nuvarande kapacitet och behov under prognosperioden åren 2019-2030 bedöms två nya gruppboendestäder behöva uppföras i Norrtälje stad och ett nytt gruppboende i Rimbo tätort.¹⁹

Utöver behovet av volymökning finns det behov att på verksamhetsnivå ersätta ett boende i Norrtälje stad samt se över lokalisering av ett befintligt boende i Hallstavik tätort med omnejd. Här ges möjligheten att i det operationella arbetet öka kapaciteten vid enskilda boenden för att minska det övergripande behovet av helt nya gruppboendestäder.



4.4 Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden omfattar en mängd verksamhetslokaler fördelade på spridda geografiska platser runtom i Norrtälje kommun. Här ingår bland annat 32 badplatser, 26 sport- och gymnastiksal, 21 friluftsanläggningar, 14 idrottsanläggningar, nio bibliotek, sju kulturfastigheter, sex bollplaner, fem campingar, fyra samlingslokaler, två gästhamnar och –bryggor, ett sportcentrum, en ungdomsgård, en aula, en boulebana och en utomhusscen.

Anläggningarna har en lokalarea om knappt 30 000 m² och utöver dessa hyr nämnden även kontorslokaler för Kultur- och fritidskontorets administration i kommunhuset Ankaret i Norrtälje tätort.

Kultur- och fritidskontoret bedömer att det finns behov av att bredda och utöka det befintliga utbudet av verksamhetslokaler i takt med kommunens prognosticerade befolkningsutveckling, inklusive den demografiska spridningen och en åldrande population till och med år 2030. Under förutsättning att Norrtälje kommun har som mål att bibehålla och höja befintlig nivå på nämndens utbud i förhållande till den förväntade tillväxten tyder omfattningen av investeringar i ny infrastruktur för kultur, fritids- och idrottsändamål på att kommunen bör eftersträva en hög grad av samverkan med fristående aktörer och andra kommuner.

4.5 Socialnämnden

Socialnämnden förmedlar i dagsläget ungefär 300 bostäder åt enskilda med behov. På Bergby Gård på Vaddö och på Skebo Herrgård i Skebobruk har 261 platser erbjudits åt nyanlända, men på grund av minskade behov har lokalerna under år 2019 sagts upp.

Även Hysingsviks ungdomsboende för ensamkommande har sagts upp under året. Bedömningen är att behovet av bostäder för nyanlända kontinuerligt har minskat till uppskattningsvis 40 bostäder per år av varierande storlek. Bosättningslagen reglerar kommunernas skyldighet att tillgodose boende till nyanlända och behovet är starkt knutet till beslut från statliga myndigheter, till exempel Migrationsverket. Bostäderna bör vara placerade främst i Norrtälje och Rimbo tätorter, för att skapa geografisk närhet till utbildning, arbetstillfällen, omsorg, myndigheter och kulturutbud. I dagsläget kan 26 platser erbjudas i temporära lokaler på Campus Roslagen. Utöver det har Socialkontoret som önskemål att hyra ett tjugotal bostäder förlagda på två våningsplan i Grinds servicehus i Norrtälje tätort.

Socialkontorets förvaltning är främst placerad i lokaler på fastigheten Diamanten 5 i Norrtälje tätort. Utöver det finns mottagningar inom öppenvård, arbetsmarknad och integration placerade på fastigheterna Tor 20 och Mode 1. Nuvarande kontorslokaler uppfyller inte verksamhetens behov och möjligheterna till byte av lokaler utreds av kommunstyrelsekontoret. Socialkontoret bedömer att hela eller delar av den verksamhet som i dagsläget är spridd över flera fastigheter skulle kunna samlokaliseras, med förbättrad fysisk arbetsmiljö och minskade overheadkostnader som följd.

Socialnämnden bekostar också stödboenden i Norrtälje tätort, med sex platser på Lommarvägen och nio platser på Grindvägen, familjebehandling på Drottning Kristinas Väg och verksamhet för missbrukare på Roslagens sjukhem samt Alberg Engströmsgata. Socialkontorets verksamhet Resurspoolen bedrivs i lokaler på Vilhelm Mobergsgata.

Socialkontoret gör bedömningen att det finns ett kontinuerligt behov av sju nya lägenheter i varierande storlek per år för de som beviljats bistånd i form av boende. Utöver det bedöms också behov finnas av en årlig volymökning om sju nya utslusningslägenheter för ungdomar 17-21 år, förslagsvis genom mindre bostäder om ett rum och kök. Bostäder för de som beviljats bistånd i form av boende bör erbjudas i tätorterna, främst Norrtälje tätort. Socialkontoret bedömer slutligen att det finns ett konstant behov av tre lägenheter för människor drabbade av våld i nära relation, förslagsvis ett till tre rum och kök. I det fallet är geografisk placering av mindre betydelse.

4.6 Övriga nämnder

En översyn av samtliga nämnders lokalbehov genomförs successivt i samverkan med berörda nämnder och kommunens fastighetsförvaltning.



5. Kommunens operationella lokalförsörjning åren 2019-2024

För att hantera behovet av nya förskole- och skolplatser, äldreboenden och gruppboenden, samt behovet av kultur, idrott, aktiviteter för yngre och äldre, och social omsorg för invånare i behov av detta föreslår kommunstyrelsekontoret ett flertal förändringar i nuvarande fastighetsbestånd.

5.1 Pedagogisk verksamhet, omsorg och utbildning

I Ekebyholm utanför Rimbo tätort avser en ny fristående förskola med 75 platser påbörja verksamhet i januari år 2020. På fastigheten Bålbro 1:3 i Rimbo tätort bekostar kommunen byggnation av en ny grundskola som ska erbjuda verksamhet i egen regi från förskoleklass till och med årskurs 3. Skolan är planerad för 350 elever och verksamheten avses påbörjas i januari år 2020. I samma byggnad bekostar kommunen även nya lokaler för kulturskola och en kulturscen.



Den blå kartnålen pekar ut Kunskapsförskolan som startar sin verksamhet 6 januari 2020 på Ekebyholmsvägen i Rimbo medan den gröna kartnålen visar var den nya grundskolan Bålbro skola byggs i Rimbo tätort.

På Magistervägen i Hallstavik bekostar kommunen byggnation av en ny förskola med 120 platser i egen regi. Den nya förskolan är planerad att ersätta lokalerna för nuvarande Hallsta förskola och verksamheten avses flyttas över i augusti år 2020. Förskolans lokaler på Hallsta skola för avdelningarna Mattisborgen och Mattisbogen planeras behållas medan avdelningen Valen flyttas från nuvarande lokaler till den nya förskolan. Fastigheterna Hallsta 2:42-2:45, där avdelningen Valen är placerad, bör parallellt utredas för avyttring alternativt utveckling. Lokalen är behäftad med vissa miljöproblem och rivning bör utredas som ett möjligt alternativ.

De gamla förskolelokalerna på fastigheten Hallsta 36:1 ska enligt beslut rivas²⁰ och kommunen bör utreda huruvida fastigheten har ett strategiskt värde för kommuninvånarna och därför ska behållas för stadsutveckling, eller om fastigheten istället bör avyttras. Efter att verksamheten vid den nya förskolan är uppstartad bör även fastigheten Hallsta 3:14, där lokaler finns för Tallbackens förskola, utredas för avyttring. Barn- och skolnämnden tog i maj 2019 beslut om att avstå nyttjande av lokalerna på fastigheten från och med att nya lokaler för Hallsta förskola tas i bruk.



Den blå kartnålen pekar ut platsen för de nya lokalerna som planeras på Magistervägen för Hallsta förskola medan den gröna kartnålen visar förskolans befintliga lokaler på fastigheten Hallsta 36:1.

Lommarskolans lokaler bedöms i nuläget vara kraftigt underutnyttjade och fastigheten Tälje 2:194 bör avyttras för att möjliggöra en ny fastighetsägare att investera i nya verksamhetslokaler för grundskola och förskola. Befintlig grundsärskola i fristående regi ska möjliggöras att enligt rådande kontrakt fortsatt hyra nuvarande lokaler minst till och med 2021-12-31.

Även verksamheter i egen regi bedöms i framtiden ha visst behov av att hyra in mindre del av lokalerna på fastigheten, till exempel resursklasser. En avyttring av fastigheten senast under första halvåret 2020 bedöms kunna möjliggöra minst 100 nya förskoleplatser i fristående regi i januari 2021, och uppemot 300 nya grundskoleplatser i fristående regi inför höstterminen 2021. I samband med att nya förskoleplatser möjliggörs på Lommarskolan bör förskolan Blåklintens tillfälliga lokaler på fastigheten Tälje 2:193 avvecklas.



Den gröna kartnålen pekar ut fastigheten Tälje 2:194 där befintliga Lommarskolan är placerad medan den blå kartnålen pekar ut del av fastighet Tälje 2:193, där paviljonger för nuvarande Blåklintens förskola står uppställda.

I början av år 2021 avvecklas paviljongen vid förskolan Paletten då det tillfälliga bygglov för lokalen endast gäller till och med 2020-12-31. I Björnö i sydöstra utkanten av Norrtälje stad avser en fristående förskola med 125 platser påbörja verksamhet i januari år 2021.

Det ökade antalet förskoleplatser i Norrtälje stad som denna nya förskola, samt den planerade utbyggnaden av förskola i Lommarskolan, möjliggör kommunen att avveckla förskolan Vegas tillfälliga lokaler på fastigheterna Tälje 3:12-3:3. Barn- och utbildningskontoret bedömer dock att verksamheten på Vega förskola är av specifik art och utgör en särskilt viktig del av kommunens förskoleutbud.

Kommunen bör därför utreda möjligheten att behålla upp till 40 av de befintliga förskoleplatserna i egen regi på en närliggande geografisk plats. Verksamheten ska då riktas mot äldre barn och ha ett utbud av aktiviteter som präglas särskilt av kultur och musik i centrala Norrtälje tätort.



Den blå kartnålen visar Palettens förskola i Norrtälje tätort medan den gröna kartnålen pekar ut fastigheten Östhamra 1:52, där Norlandia planerar för ny förskola.

Senast under år 2021 bör kommunen avyttra del av fastigheten 2:195, det vill säga före detta Vigelsjöskolan, för att möjliggöra byggnation av en ny fristående grundskola. Den nya grundskoleverksamheten ska kunna erbjudas från och med höstterminen år 2023 och innefatta drygt 600 platser från förskoleklass till och med årskurs 9. Befintlig grundskola i fristående regi ska möjliggöras att fortsatt hyra lokaler på fastigheten om cirka 140-300 platser.

Kommunen ska även prövas möjligheten för den nya fastighetsägaren att uppföra en ny sporthall som kommunen avser hyra in utanför skolans verksamhetstid. I samband med att nya grundskoleplatser möjliggörs på fastigheten inför höstterminen år 2023 beräknas kommunen kunna avveckla Grindskolans tillfälliga lokaler i paviljonger på fastigheten Grindskolan 1.



Den blå kartnålen visar f.d. Vigelsjöskolan i Norrtälje tätort medan den gröna kartnålen pekar ut Grindskolan.

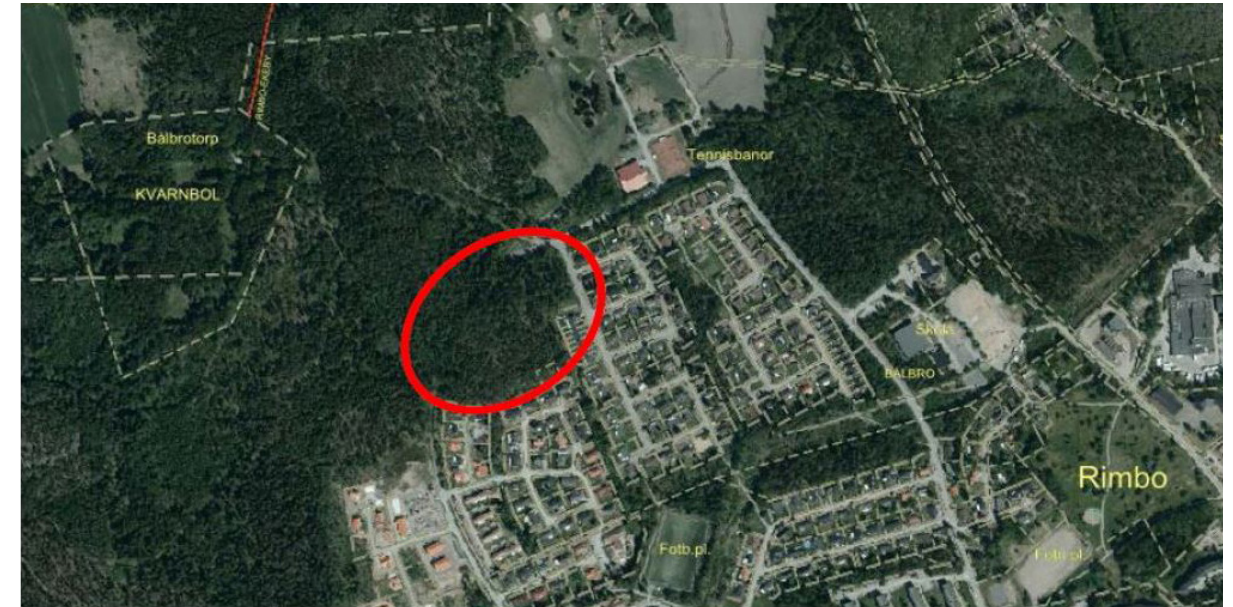
Kommunen bör också, i samband med den kapacitetsökning som den nya grundskolan innebär, utreda möjligheten att avveckla befintliga verksamhetslokaler för Parkskolan. Lokalerna är eftersatta och kräver på sikt betydande investeringar. Huruvida utredningen kommer att visa att kapaciteten kan avvecklas är behäftat med befolkningsprognosens utfall under de närmsta åren.

Under hösten år 2022 avser en fristående förskola påbörja verksamhet med 125 platser i området Handelsmannen centralt i Norrtälje stad. Kommunen bör i samband med den kapacitetsökning som den nya förskolan innebär utreda möjligheten att avveckla lokalerna för Palettens förskola. Lokalerna är eftersatta och kräver på sikt betydande investeringar. Kommunen bör härmed avyttra del av fastigheten Tälje 4:62, motsvarande ungefär 6 000 m² där förskolan Palettens lokaler finns, för att möjliggöra en ny fastighetsägare att investera i nya verksamhetslokaler för förskola. En avyttring av fastigheten under andra halvåret år 2022 bedöms kunna möjliggöra brutto minst 100 nya förskoleplatser i fristående regi år 2024.



Den gröna kartnålen visar fastigheten Handelsmannen 1 där Norlandia planerar ny förskola medan den blå kartnålen pekar ut den del av fastigheten Tälje 4:62 där Palettens förskola ligger.

I början av år 2024 planeras för en fristående förskola i exploateringsområdet Västertorpsskogen i Rimbo tätort. Förskolan ska erbjuda 100 platser och placeras på samma fastighet som ett fristående äldreboende och de bägge verksamheterna kommer ha möjlighet att samnyttja flera funktioner, bland annat tillagningskök och utemiljö.



Det markerade området ingår i exploateringsområdet Västertorpsskogen där bland annat ny fristående förskola planeras. Planerad utförare är ännu inte klart.

Inför höstterminen år 2022 behöver kommunen möjliggöra nya utbildningslokaler för Rodengymnasiets bygg- och anläggningsprogram respektive fordon- och transportprogram. Utbildningsnämnden valde under året att säga upp inhyrda lokaler på grund av lågt lokalutnyttjande och höga kostnader varpå hyreskontraktet avslutas i juni år 2022. Det framtida lokalbehovet beräknas vara betydligt mindre omfattande än tidigare lokaler och bör hanteras i samverkan med Campus Roslagen. En betydande del av fordon- och transportprogrammet bedriver redan idag verksamhet i lokaler som förses av Campus Roslagen och en utveckling av dessa och närliggande lokaler kan möjliggöra en, på sikt, mer kostnadseffektiv lösning för Utbildningsnämnden.



Den gröna kartnålen visar fastigheten Jungfrun 2 där bygg- och anläggningsprogrammet i dagsläget har sina utbildningslokaler. Den blå kartnålen pekar ut lokalerna på Campus Roslagen där en utbyggnad av befintliga inhyrda lokaler föreslås från och med höstterminen 2022.

Utbildningsnämnden har även meddelat att den kommunala vuxenutbildningens lokaler, som även de idag hyrs av Campus Roslagen, under de närmaste åren behöver ses över för att finna en mer kostnadseffektiv modell, öka lokaleffektiviteten och minska de övergripande lokalkostnaderna.

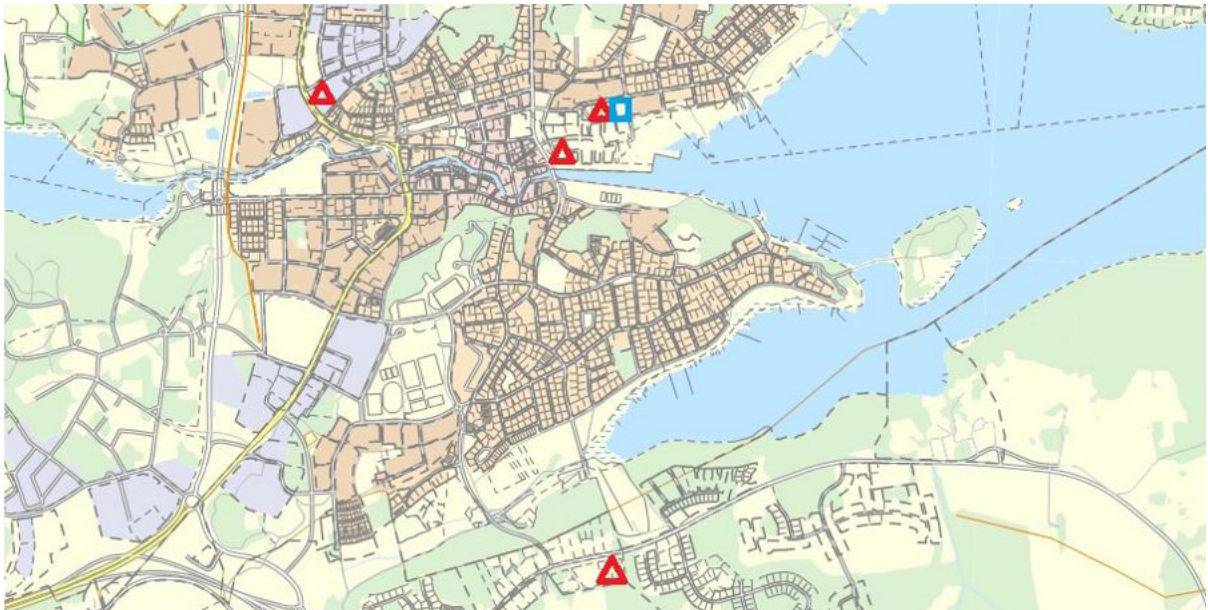
5.2 Social omsorg och vård av äldre, utsatta och invånare med särskilda behov

I augusti 2019 bekostade kommunen uppförande av ett tillfälligt gruppboende för socialpsykiatrisk verksamhet i Nordrona i norra utkanten av Norrtälje stad. Syftet var att ersätta ett tidigare inhyrt gruppboende som inte längre bedömdes säkert för de boende. Boendet erbjuder nio platser, med möjlighet att öka till 12 för en ökad hyreskostnad, och kan som längst hyras till och med år 2025. KSON har meddelat att en utökning till 12 platser är eftersträfvansvärt och detta utreds för närvarande av Fastighetsavdelningen i samråd med berörd verksamhet. På sikt ska det temporära boendet ersättas med en permanent lösning på annan geografisk plats i tätorten.



Den blå kartnålen visar placeringen av det temporära socialpsykiatrigruppboendet i Nordrona som kommunen hyr från och med augusti 2019.

I början av år 2021 avser kommunen blockhyra 10 servicebostäder med tillhörande administrativa ytor för LSS-verksamhet i Norrtälje hamn. Inhyrningen är en volymökning i syfte att erbjuda KSON fler bostäder för invånare i behov av detta. Vidare planeras under året för fyra nya fristående äldreboenden i Norrtälje stad – två av dem i Norrtälje hamn, ett i Björnö i stadens sydöstra utkant och ett i Handelsmannen i centrala Norrtälje. Äldreboendena beräknas erbjuda 310 nya platser och kommunen bör i och med detta föra kontinuerlig dialog med KSON kring möjlig avveckling av befintliga lokaler för att minska risken för överetablering.



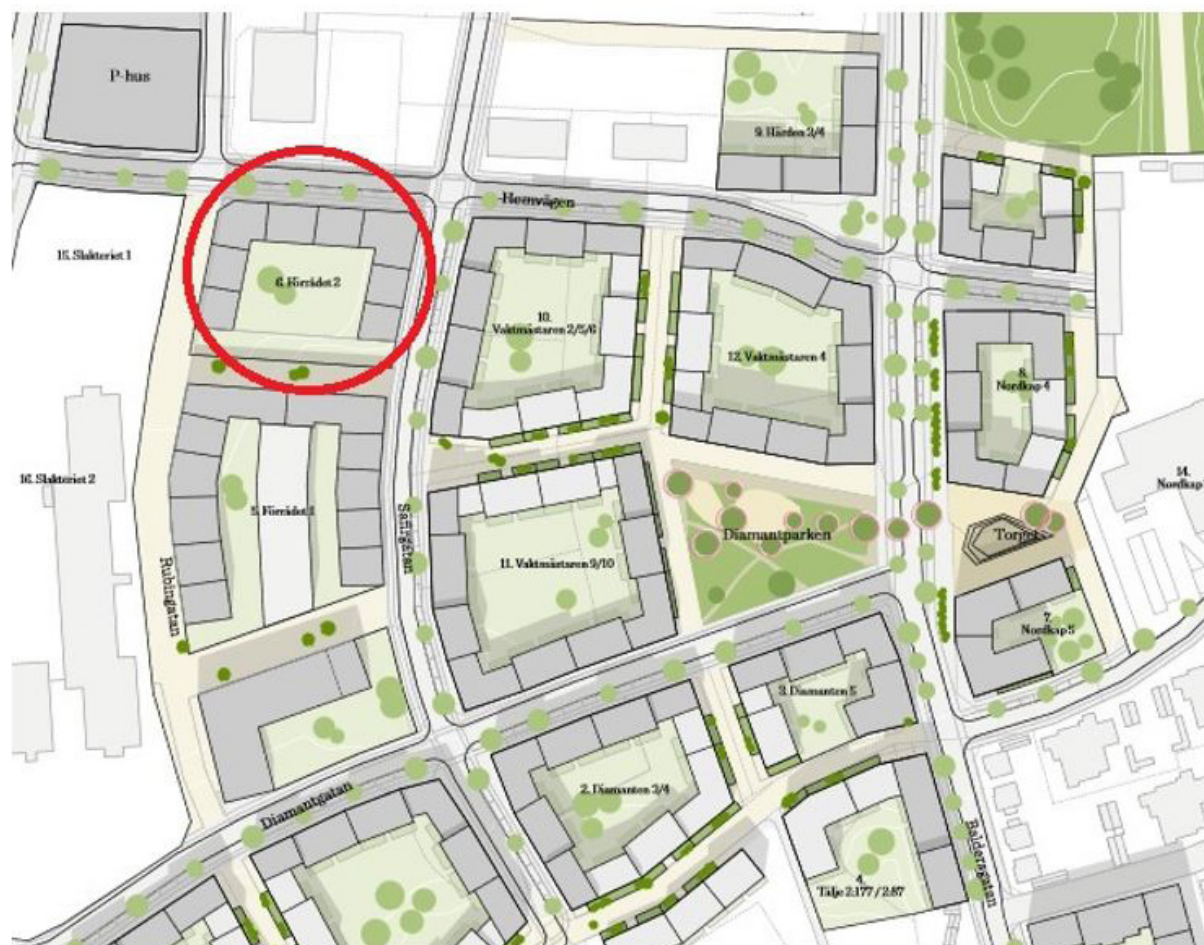
De röda triangelarna visar placeringen av de fyra äldreboenden som planeras i Norrtälje stad under år 2021. Den blå fyrkanten visar placeringen av de 10 LSS-servicebostäder som kommunen avser att blockhyra från och med samma år.

Socialkontorets förvaltning är främst placerad i lokaler på fastigheten Diamanten 5 i Norrtälje tätort. Utöver det finns även mottagningar på fastigheterna Tor 20 och Mode 1. Socialkontoret bedömer att dessa verksamheter med fördel skulle kunna samlokaliseras på en och samma plats, med förbättrad arbetsmiljö och minskade overheadkostnader som följd. Nuvarande kontorslokaler uppfyller inte verksamhetens behov och en anpassning av lokalerna, alternativt flytt från nuvarande lokaler, bör genomföras senast år 2021. Det här möjliggör en försäljning av Diamanten 5 för fortsatt utveckling av Norrtälje tätort inom ramen för Övre Bryggårdsgärdet.



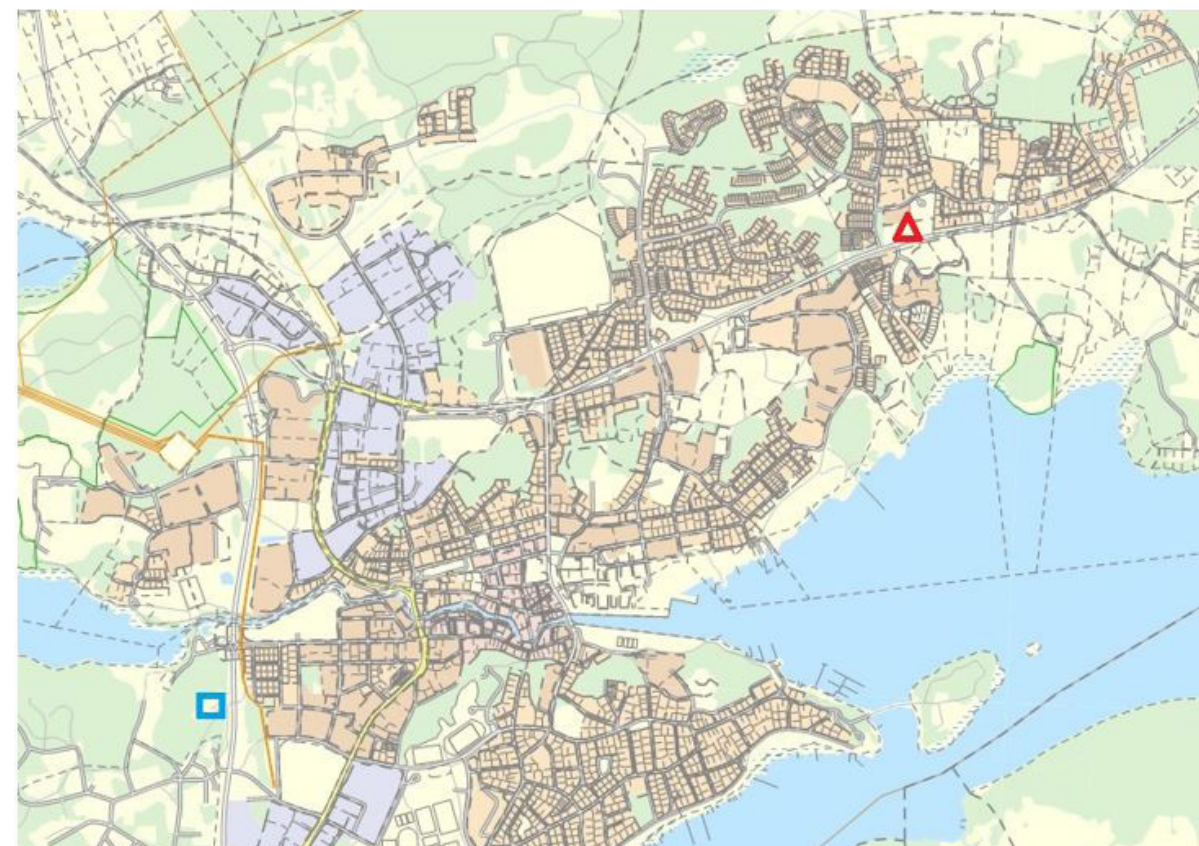
De gröna cirkelarna visar placeringen av Socialkontorets nuvarande förvaltningskontor och mottagningar.

Under första halvåret 2022 avser kommunen ingå ett längre hyresavtal avseende ett gruppboende för socialpsykiatrisk verksamhet, samt blockhyra 10 servicebostäder för LSS-verksamhet, i Förrådet 2 i exploateringsområdet Övre Bryggårdsgärdet i Norrtälje stad. Gruppboendet erbjuder 10 platser och det, liksom servicebostäderna, hyrs in i syfte att erbjuda KSON fler platser och bostäder för invånare i behov av detta. I augusti i år hyrde KSON 26 platser inom socialpsykiatri i andra kommuner i landet, för en högre kostnad än vad motsvarande plats i beräknas kosta. KSON bedömer också att det finns behov av exempelvis ett socialpsykiatriskt boende med specialistkompetens riktat mot äldre klienter.



I det markerade kvarteret Förrådet 2 planeras för såväl servicebostäder inom LSS som ett socialpsykiatriskt gruppboende.

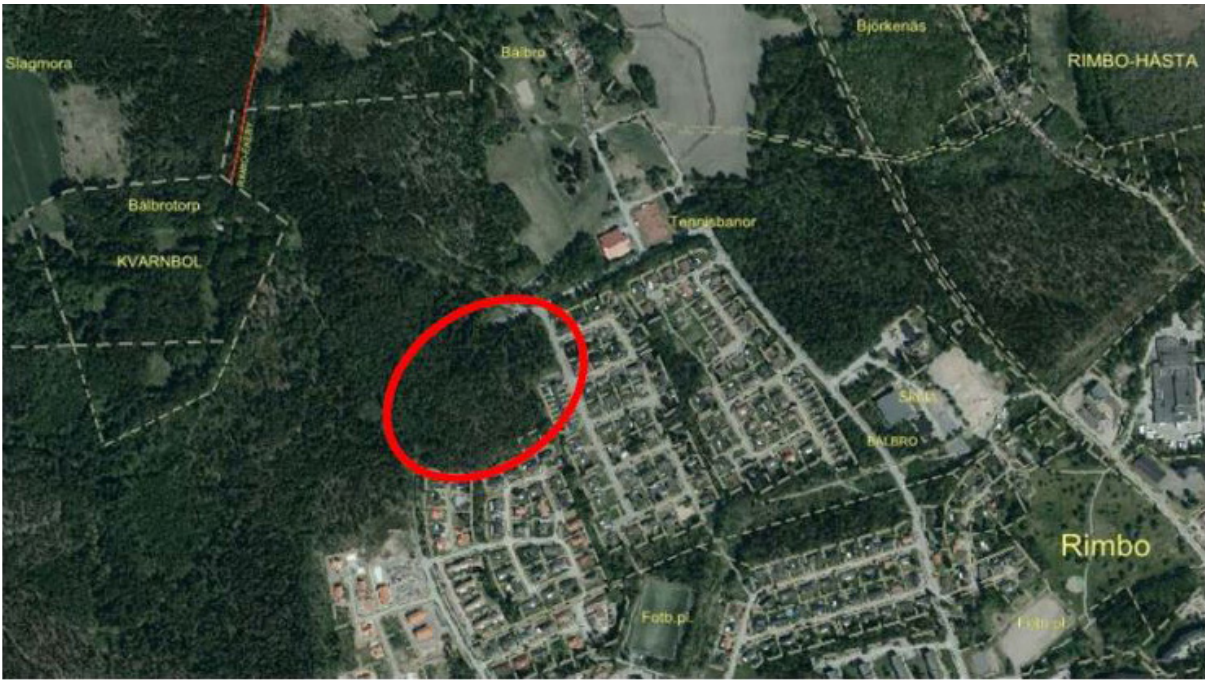
I slutet av år 2022 planeras också för ett fristående äldreboende med 54 platser i Solbackaområdet samt ett gruppboende för LSS-verksamhet med sex platser i exploateringsområdet Lommarstranden 1 i Norrtälje stad.



Den röda triangeln visar placeringen av det äldreboende som planeras i Solbacka Trädgård under år 2022. Den blå fyrkanten visar placeringen av det LSS-gruppboende som planeras i exploateringsområdet Lommarstrandens första etapp.

I början av år 2024 planeras för ett fristående äldreboende med 54 platser i exploateringsområdet Väster-torpsskogen i Rimbo tätort. Äldreboende ska placeras på samma fastighet som en fristående förskola och de bägge verksamheterna kommer ha möjlighet att samnyttja flera funktioner, bland annat tillagningskök och utemiljö.





Det markerade området ingår i exploateringsområdet Västertorpsskogen där bland annat ett nytt fristående äldreboende planeras. Planerad utförare är ännu inte klart.

5.3 Idrott, kultur och fritidsändamål

Kultur- och fritidskontoret föreslår att satsningar genomförs under prognosperioden på bland annat aktivitetsparker, kultur- och biblioteksbussar, cykelspår, bibliotek, föremålsmagasin, ridhus, sporthallar och särskilda hallar för bollsporter, spontanidrottsplatser, konstsnöspår, friluftsgårdar samt en kontinuerlig översyn av kommunens banvallar och offentlig utsmyckning i samband med exploatering för till exempel bostäder.

Mer specifikt planeras under åren 2019-2021 för investeringar i bland annat teknik för den nya kulturscenen på nya Bålbroskolan i Rimbo tätort och åren 2020-2021 för reinvestering i Gevärsfaktoret i Norrtälje tätort. Från och med år 2023 och framåt finns behov av garageplatser för förvaring av skolbiblioteksbussar och under början av år 2024 planeras för ett nytt kombinerat föremålsmagasin och stadsarkiv i Norrtälje tätort. Arbetet med att lokalisera lämplig ny plats med förutsättningar för uppförande av ett föremålsmagasin i kombination med stadsarkiv är pågående och avsikten är att möjliggöra byggstart senast under år 2022.



6. Fotnoter

- 1) Se beslut i kommunstyrelsen dnr 2018-000325 280.
- 2) Se kapitel 3.1. En kommun med sund och hållbar ekonomi i Norrtälje kommuns Mål & budget 2020-2022.
- 3) Fastigheter som bland andra badplatser och friluftsanläggningar med flera bedöms inte som lokalyta, men utgör fortfarande en betydande kostnad för Kultur- och fritidsnämnden. Den faktiska hyreskostnaden per kvadratmeter lokalarea är härmed lägre än vad som anges i texten.
- 4) Se beslut i kommunstyrelsen dnr 2018-002310 007.
- 5) Sweco (2019). Norrtälje befolkningsprognos 2019-2030. 2019-04-26.
- 6) SCB (2019). Sveriges befolkning 31 december 2018. Kommunala jämförelsetal. 2019-05-27.
- 7) SCB (2019). Befolkningsprognos för Sverige. Prognos folkmängd 2019-2120. 2019-05-27.
- 8) Norrtälje kommun (2017). Bostadsförsörjningsstrategi för Norrtälje kommun. Antagen av kommunfullmäktige 2017-08-28. 2019-05-29.
- 9) Planavdelningens byggprognos för 2019-2030. Senast reviderad 2019-02-15.
- 10) Relativ ökning i procent sett till befintligt bostadsbestånd.
- 11) Relativ minskning i procent sett till befintligt bostadsbestånd.
- 12) SLL, TRF, SCB, med flera (2015). Demografisk rapport 2017:03, Kommunernas bostadsbyggnadsplaner, Stockholms län 2017-2026/2030, Befolkningsprognos 2017-2026/50. 2019-05-29.
- 13) Sweco (2019). Nybyggnadsmodell. 2019-04-26.
- 14) Antalet platser per förskola beräknas till 75-125.
- 15) Antalet platser per äldreboende beräknas till 55-90.
- 16) Se Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade t.o.m. SFS 2019:618.
- 17) Antalet platser per gruppboende beräknas till sex stycken.
- 18) Se Socialtjänstlag (2001:453) t.o.m. SFS 2019:473.
- 19) Antalet platser per gruppboende beräknas till 10.
- 20) Se beslut i kommunfullmäktige dnr 2015-000809 291.



KONTAKTUPPGIFTER

Norrtälje kommun
Box: 800, 761 28 Norrtälje
Telefon: 0176-710 00
E-post: kontaktcenter@norrtalje.se

norrtalje.se