



**Kommunstyrelsens arbetsutskott**

§44

Dnr KS 2022-1437

## Slutredovisning - Utbyggnad VA-ledning Marö- Gräskö -projekt 12025 Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår:

Kommunstyrelsen föreslår:

Kommunfullmäktige godkänner slutredovisning av investeringsprojekt avseende VA-utbyggnad till Marö och Gräskö projekt 12 025.

### Sammanfattning av ärendet

Norrtälje vatten- och avfall (NVAA) har den 22 november 2022 beslutat att föreslå kommunfullmäktige att godkänna slutredovisning av investeringsprojekt avseende VA-utbyggnad till Marö och Gräskö projekt 12025. I programmet för utveckling av kommunalt vatten och avlopp 2010–2030 som antogs av kommunfullmäktige den 26 september 2011 ingick öarna Gräskö och Marö för anslutning till det kommunala VA-nätet. Kommunfullmäktige beviljade anslag på 34 miljoner för att möjliggöra en utbyggnad av VA-nätet (diarienummer KS12-1220 344). Anslutning av öarna skulle ske under 2014. I samband med att öarna anslöts fick även Sjöfartsverket, campingen vid Kapellskär samt ytterligare tre fastigheter kommunalt VA.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande KS avseende Slutredovisning avseende VA-utbyggnad till Marö och Gräskö projekt 12025

Bilaga 1 - Slutrapport Marö Gräskö

Bilaga 2 - NVAA protokoll styrelsemöte 22 nov 2022

### Beslutande sammanträde

#### Beslutsgång

Ordföranden frågar om kommunstyrelsens arbetsutskott kan besluta i enlighet med kommunstyrelsekontorets tjänsteutlåtandes förslag, och finner att kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar i enlighet med förslaget.

---

#### Beslutet ska skickas till

NVAA Handläggare tjänsteutlåtande

Ekonomiavdelningen

**Paragrafen är justerad**



**Kommunstyrelsekontoret**

Handläggare: Anna Olsson  
Titel: Projektledare  
E-post: Anna.olsson@nvaa.se

Till:  
Kommunstyrelsens arbetsutskott

## Slutredovisning avseende VA-utbyggnad till Marö och Gräskö projekt 12025

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår:

Kommunstyrelsen föreslår:

Kommunfullmäktige godkänner slutredovisning av investeringsprojekt avseende VA-utbyggnad till Marö och Gräskö projekt 12 025.

### Sammanfattning av tjänsteutlåtandet

Norrtälje vatten- och avfall (NVAA) har den 22 november 2022 beslutat att föreslå kommunfullmäktige att godkänna slutredovisning av investeringsprojekt avseende VA-utbyggnad till Marö och Gräskö projekt 12025.

I programmet för utveckling av kommunalt vatten och avlopp 2010–2030 som antogs av kommunfullmäktige den 26 september 2011 ingick öarna Gräskö och Marö för anslutning till det kommunala VA-nätet. Kommunfullmäktige beviljade anslag på 34 miljoner för att möjliggöra en utbyggnad av VA-nätet (diarienummer KS12-1220 344).

Anslutning av öarna skulle ske under 2014. I samband med att öarna anslöts fick även Sjöfartsverket, campingen vid Kapellskär samt ytterligare tre fastigheter kommunalt VA.

### Ärendet

#### Beskrivning

Marö hade under 2012 cirka 42 fastigheter och Gräsö cirka 140 fastigheter.

Det var mestadels fritidsfastigheter på Marö med undermåliga enskilda anläggningar samt dålig tillgång till färskvatten.

Gräskö hade redan 2012 ett stort antal permanentboende, likaså som Marö hade Gräskö dålig tillgång av färskvatten samt undermåliga enskilda anläggningar.

På Marö fanns det redan en samfällighetsförening som valde att bygga ut sina egna VA-ledningar för att kunna ansluta till kommunalt VA. Gräskö hade också en samfällighetsförening som under 2012 var under bildande. Anslutning för båda samfälligheterna skedde via sjöledning vid Kapellskär.

Investeringen täcks med hjälp av anläggningsavgifter enligt då gällande VA-taxa. Brukningsavgifterna följer årligen gällande VA-taxa.

Entreprenaden har resulterat i:

- Ur ett miljö- och hälsoperspektiv så har behovet uppfyllts i och med att Marö och Gräskö fick kommunalt VA.

## Lagkrav

Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster 1§

"1 § Bestämmelserna i denna lag syftar till att säkerställa att vattenförsörjning och avlopp ordnas i ett större sammanhang, om det behövs med hänsyn till skyddet för människors hälsa eller miljön"

## Koppling till gällande styrdokument

Den 26 september 2011 beslutade kommunfullmäktige att anta "Program för utveckling av kommunalt vatten och avlopp 2010-2030".

## Ekonomiska konsekvenser och riskanalys

Anslagna investeringsmedel från Kommunfullmäktige var 34 miljoner kr 2012-09-24, (diarienummer KS 12-1220 344).

Utfallet för utbyggnaden blev totalt 27 miljoner kr.

De totala intäkterna från anläggningsavgifter blev 5,1 miljoner kronor med en täckningsgrad på 19%.

Eftersom täckningsgraden blev 19% finansieras projektet via höjda bruksavgifter för hela VA-kollektivet.

## Förvaltningens analys och slutsatser

Projektet klarade budget med goda marginal vilket ska ses som ett gott resultat med tanke på de förutsättningar som dåvarande projektledare hade att arbeta efter.

## Tidplaner

Projektet påbörjades i slutet av 2012 och slutfördes under slutet av 2014. I och med denna slutrapport är projektet nu helt avslutat.

Anette Madsen  
Kommundirektör

Johan Hernman  
Stab- och etableringschef  
Kommunstyrelsekontoret

## Bilagor

Bilaga 1. Slutrapport VA-utbyggnad Marö-Gräskö

Bilaga 2. Protokollsutdrag från NVAA 22 november 2022

## Beslut skickas till

NVAA  
Handläggare tjänsteutlåtande  
Ekonomiavdelningen

# VA-utbyggnad Marö- Gräskö projekt 12025

*Slutrapport*

Version: 0.1



## Projektenheten VA-avdelningen

## Innehåll

1	Inledning .....	4
1.1	Dokumentets användning.....	4
1.2	Definitioner .....	4
1.3	Referenser .....	4
2	Sammanfattning och bakgrund .....	5
3	Projektbeskrivning .....	5
3.1	Översiktlig projektorganisation.....	5
4	Projektgenomförande .....	6
4.1	Förstudie.....	6
4.2	B1 Investeringsbeslut.....	6
4.3	Initiering.....	6
4.4	Projektering.....	6
4.5	B3 Genomför Upphandling.....	6
4.6	Upphandling.....	6
4.7	B4 Tilldelningsbeslut .....	6
4.8	Genomförande.....	7
4.9	B5 Godkänd slutbesiktning.....	9
4.10	Övertagande .....	9
4.11	B6 Avveckling av projekt .....	9
5	Måluppfyllelse .....	9
6	Ekonomi.....	9
6.1	Uppföljning och redovisning/Nyttokalkyl .....	10
7	Erfarenhetsåterföring .....	11
8	Slutsats .....	11
9	Råd till nästa projekt .....	11

[för att uppdatera, klicka på innehållsförteckningen och välj ”Uppdatera tabell”]

## Revisionshistorik

Version	Beskrivning	Datum	Författare
0.1	Första giltiga version	2022-11-02	Anna Olsson

## 1 Inledning

### 1.1 Dokumentets användning

Rapporten är till för att ge läsaren möjligheten att sätta sig in i hur projektet genomfördes samt att bidra till erfarenhetsåterföring.

### 1.2 Definitioner

Begrepp/förkortning	Förklaring/definition
ABT	Allmänna bestämmelser för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggnings- och installationsarbeten
B	Beställare
E	Entreprenör
KF	Kommunfullmäktige
LTA	Lätt trycksatt avlopp
Polly-pig	Polly-pig är en rensplugg som upprepade gånger drivs genom ledningen. På detta sätt rensas ledningar snabbt och man får bort eventuella beläggningar.
PST	Pumpstation/tryckstegringsstation
UE	Underentreprenör
VA	Vatten- och avlopp
ÄTA	Ändring och tilläggsarbete
ÖFL	Överföringsledning

### 1.3 Referenser

Dokument	Version	Sökväg
Tjänsteutlåtande samt KF-beslut (KS 12-1220 344)		V:\VA\03 Projekt\Projekt\Avslutade projekt\Gräskö-Marö 1\KF samt Tjut

## 2 Sammanfattning och bakgrund

I programmet för utveckling av kommunalt vatten och avlopp 2010–2030 som antogs av Kommunfullmäktige den 26 september 2011 ingick öarna Gräskö och Marö för anslutning till det kommunala VA-nätet. Kommunfullmäktige beviljade anslag på 34 miljoner för att möjliggöra en utbyggnad av VA-nätet (diarienummer KS 12-1220 344).

Anslutning av öarna skulle ske under 2014. I samband med att öarna anslöts fick även Sjöfartsverket samt ytterligare tre fastigheter kommunalt VA.

Marö hade under 2012 cirka 42 fastigheter och Gräskö cirka 140 fastigheter. Det var mestadels fritidsfastigheter på Marö med undermåliga enskilda anläggningar samt dålig tillgång till färskvatten.

Gräskö hade redan 2012 ett stort antal permanentboende, likaså som Marö hade Gräskö dålig tillgång av färskvatten samt undermåliga enskilda anläggningar.

På Marö fanns det redan en samfällighetsförening som valde att bygga ut sina egna VA-ledningar för att kunna ansluta till kommunalt VA. Gräskö hade också en samfällighetsförening som under 2012 var under bildande. Anslutning för båda samfälligheterna skedde via sjöledning vid Kapellskär.

## 3 Projektbeskrivning

### 3.1 Översiktlig projektorganisation

Organisationen samt administration bestod av:

Entreprenörens ombud  
Platschef  
Arbetsledare  
BAS: U/P  
Kvalitetsansvarig  
Miljöansvarig  
UE (underentreprenör)



Beställarens ombud  
Projektledare  
Bitr. Projektledare  
Byggledare  
VA-ingenjör  
BAS P

## **4 Projektgenomförande**

### **4.1 Förstudie**

Dåvarande projektledare fick en väldigt tigt tidplan därav avsaknad av förstudie.

### **4.2 B1 Investeringsbeslut**

KF beslutade 2012-09-24 att anta Investering VA-utbyggnad till öarna Marö och Gräskö. KF anslog 34 miljoner.

### **4.3 Initiering**

Under den perioden som överföringsledningen byggdes arbetade inte VA-avdelningen efter dagens projektmodell. Därav avsaknad av godkänd projektplan. Godkännande av projektplan

### **4.4 Projektering**

Processen med projektering, markägaavtal, myndighetskontakter mm startade under hösten 2012.

### **4.5 B3 Genomför Upphandling**

Upphandling av entreprenaden påbörjades efter beslut var taget i KF.

### **4.6 Upphandling**

Upphandlingen genomfördes via upphandlingsenheten och blev en ABT06. Ett tjänsteutlåtande gick upp till KS eller KF för att utvald entreprenör skulle godkännas.

### **4.7 B4 Tilldelningsbeslut**

Entreprenör blev dåvarande Svenska Entreprenad i Mälardalen AB som idag heter SVEAB anläggning AB.

#### 4.8 Genomförande

I tjänsteutlåtandet beräknades genomförandet ta cirka 10 månader från entreprenadstart. Startmötet genomfördes 2013-07-02 och förbesiktningen genomfördes 2013-08-12.

Entreprenaden slutbesiktigades 2014-08-26.

Första byggmötet genomfördes 2013-08-12 sen genomfördes byggmöte varannan vecka under.

#### **Samordning**

Projektet behöver samordna ledningsdragningen med:

Stockholms hamnar  
Veolia  
Försvaret  
Skärgårdsstiftelsen  
Gräskö samfällighet  
Marö samfällighet.

#### **Ekonomi**

ÄTA

Projektet gick under budget trots en del ÄTA som bland annat:

Inköp av mätare som ersätter mätarskåp.

Tillfällig el till Gräskö.

Mätare till Marö.

Inköp av mätarskåp till tryckstegringsstationen i Gräskö.

Omprojektering av ledningar.

Tillkommande avsättningar.

Besiktningar.

Felaktiga ledningar till campingen.

Mängdreglering

#### **Tekniska frågor**

Sjöledningarna viktas ner, dvs dom sänks med vikter. För en trygg sänkning av sjöledningen viktas avloppsledningen till 100% för de första 1000 metrar ut från Gräskö, därefter kan viktningen minskas. Reservledningarna viktas utöver detta 100%. För vatten så viktas ledningen till 100% i farled.

E gör provgröpar för att fastställa val av metod för borring där det är berg, metodval blir hammarboring.

Tomrör med fiber läggs tillsammans med VA-ledningarna där de kommer upp vid landanslutningen.

Signalkabel läggs mellan pumpstationerna.

De tekniska handlingarna kompletteras avseende bland annat bräddning samt att ledningarna läggs i bak slänt utmed E18 (utmed viltstängslet).

För att säkerställa vattenkvalitén förbereds det för att kunna använda Polly-pigg i ledningarna och ombyggnation av spolsnurrar i sumpen på Gräskö pumpstation till att utnyttja automatiken till att stört spola av vattenledningen under vintertid och att pumpa färskvatten i spillvattenledningsnätet

Landleddningarna och sjöledningarna stum svetsas. Dock är sjöledningen inte lagd enligt bygghandling så en avvikelse skrivs. UE framför att exakt läge av sjöledning är svårt då det är klena dimensioner samt så spelar aktuell viktning roll.

Pumpstationen i Riddersholm förberedes för en framtida tryckstegringsstation. Extra kostnad uppkom i samband med att ledningsdragningen upp på Marö. Ledningen skyddsfylldes med en meter bergkross över ledningarna för att möjliggöra fastighets utveckling på Marö 1:47.

Drift och underhållsinstruktioner tas fram av E och leverantör av pumpstationerna. Sjöledningarna skannas för att relationshandlingarna ska stämma med resultatet.

### **Miljö och kvalitetsfrågor**

Tillstånd för grumlande verksamhet söks (sänkning av sjöledning) och blir klar i mitten av september.

Anmälan till arbetsmiljöverket lämnas in av E.

Program för egenkontroll tas fram av E samt lista för material och UE.

### **Myndigheter**

Anmälan till Sjöfartsverket om sjöledningar görs av Norrtälje Kommun.

Länsstyrelsen ger tillstånd av förläggning av sjöledning.

Trafikverket ger tillstånd för ledningsdragning utmed E18.

### **Tillbud**

En person snubblade vid en arbetsbod, räcke sattes upp.

Läckage av hydraulolja cirka fem liter, rapport skrivs. E skickar över mottagningsbevis på sanerade massor.

#### **4.9 B5 Godkänd slutbesiktning**

Slutbesiktning är gjord under slutet av 2014. Garantibesiktning har genomförts under 2019. Garantibesiktningen blev godkänd med anmärkning.

#### **4.10 Övertagande**

Anläggningen är överlämnad till Veolia som då var kommunens driftentreprenör.

#### **4.11 B6 Avveckling av projekt**

### **5 Måluppfyllelse**

### **6 Ekonomi**

KF anslog 34 miljoner till utbyggnaden 2012-09-24 (diarienummer KS 12-1220 344).

I tjänsteutlåtandet uppgavs det att finansiering sker med egna medel. Drift och kapitalkostnader finansieras inom VA-kollektivet

Enligt transaktionslista från 2012-14-11 fram till 2014-10-31 visar att hela utbyggnaden utfördes till en summa av 27 miljoner kronor. Detta innebär att projektet inte nyttjade hela anslaget på 34 miljoner kronor.

De totala intäkterna från anläggningsavgifter blev 5,1 miljoner kronor med en täckningsgrad på 19 %. Eftersom täckningsgraden blev 19 % finansieras projektet via höjda brukningsavgifter för hela VA-kollektivet.

## 6.1 Uppföljning och redovisning/Nyttokalkyl

Projektets ekonomi visas i tabellen nedan.

	<b>Kalkyl</b>	<b>Bokfört</b>
<b>Beviljad budget</b>	<b>34 000 000</b>	27 300 534
Projektering	500 000	110 200
Byggledning	1 000 000	16 393
Byggkostnad	29 250 000	24 819 664
Oförutsett	3 000 000	1 148 915
Markinlösen	250 000	624 680
Summa	-34 000 000	- 27 300 534

<b>Byggkostnad totalt:</b>	<b>27 300 534</b>
Därav VA-ledningar totalt cirka 6900 meter Varav tre sjöledning, två landleddningar samt inkl LTA-nät.  I summan ingår även projektledarens tid.	3956 kr/metern
Därav två pumpstationer	2 000 000

<b>Intäkt Anläggningsavgift totalt ex moms</b>	
Gräskan VA-samfällighet	3 287 587
Marö VA-samfällighet	1 149 187
Riddersholm 1:22, 1:23	453 194
Sjöfartsverket	252 374
Summa	5 142 342

## 7 Erfarenhetsåterföring

Projektet startade väldigt fort vilket innebar att det inte gjordes någon ordentlig förstudie. Markförhållandena och andra viktiga aspekter blev inte utreda och detta medförde vissa ÄTA på bland annat berg.

Markavtalen med markägare blev inte heller tillräckligt utredda.

## 8 Slutsats

Projektet klarade budget med goda marginal vilket ska ses som ett gott resultat med tanke på de förutsättningar som dåvarande projektledare hade att arbeta efter.

## 9 Råd till nästa projekt

Genomför en ordentlig förstudie.  
Skynda långsamt.



**Norrtälje vatten och avfall**

Plats och tid: Styrelsemöte tisdag 22 nov kl 15:00 – 17:00  
Teams/lokal Rimbo

Beslutande: Ledamöter  
Tommy Lundqvist, ordförande  
Åsa Wärlinder  
Sören Karlsson  
Sverker Nyman  
Karl-Göran Edberg §110-§111 Deltog 16:30 -17  
Jörgen Jansson  
Robert Lönnqvist

Frånvarande Sven-Allan Edehamn  
Veronika Areskoug

Övriga närvarande: Tomas Karlsson, vd §101 - § 109  
Camilla Söderman, Samordnare  
Hans Svenberg, Arbetstagarrepresentant  
Iryna Cöster, Controller §101 - 109  
Per Hellström, Va chef §101 - §109  
Lars Ekman, Avfallschef §101 - §104  
Andreas Lindgren §101 - §109

Justerare: Sverker Nyman

Justerings plats och tid: Staben, Norrtälje vatten och avfall, 2022-11 - 28

Underskrifter:

Samordnare   
Camilla Söderman

Ordförande   
Tommy Lundqvist

Justerande   
Sverker Nyman



**Norrtälje vatten och avfall AB**

**§101 Upprop**

- Ordföranden hälsar alla välkomna och förklarar mötet öppnat

**§102 Val av justerare**

- Styrelsen utser Sverker Nyman att tillsammans med ordförande justera protokollet

**§103 Ändringar i föredragningslistan**

- Ordförande meddelar att informationsärende Projektmodell, Styrgrupp utgår och följande punkt/beslutsärende läggs till föredragningslistan.  
**§110**, Beslut om tillsättning av ny VD för Norrtälje vatten och avfall AB

**§104 Informationsärenden**

- Presentationsrunda styrelsen och Andreas Lindgren
- Förpackningsinsamling, Lars Ekman.

Lars informerar styrelsen om förpackningsinsamling. Att jan 2024 tar bolaget över återvinningsstationer och jan 2027 ska vi även införa fastighetsnära insamling. Svar på Naturvårdsverkets remiss ska vara inne senast 9 dec. Ett utkast kommer att presenteras på nästkommande presidiummöte.

**§105 VD informerar**

- Tomas informerar styrelsen om vad som pågår i verksamheten och vad som är Tomas fokusområden just nu. I organisationen är det pågående rekryteringar, chefsforum, organisationsförändring, IT råd. Lokalfrågan på kort och lång sikt är prioriterad. En styrgrupp bestående av Tomas och Germund ekonomidirektör på kommunen bildades för att få struktur och komma vidare med eftersläpande frågor gällande bolagisering.
- Mikael Sjölander från Ernst & Young är inbjuden till nästkommande styrelsemöte för att presentera granskningsrapporten som är avklarad.

2023 1/12





**Norrtälje vatten och avfall AB**

**§106 Ekonomi informerar**

- Iryna informerar styrelsen om att en konsult är på plats som täcker upp för henne när hon slutar på nva.
- Tidplan för årsbokslut är klart.  
16 Jan 2023 börjar revisorerna sin granskning av årsbokslut.  
20 jan ska Bokslutsdisposition skickas till NKAB. Möte med kommunen på fredag ang. momsjämkning. Och överföring av anläggning i Hallstavik pågår från kommunen till Nvaa.

**Beslutsärenden**

**§107 Slutredovisning avseende VA-utbyggnad till Marö och Gräskö projekt 12025.**

**Beslut:**

Styrelsen för Norrtälje vatten och avfall AB beslutar i enlighet med Norrtälje vatten och avfall Ab:s förslag att föreslå att:

1. Kommunfullmäktige bekräftar att förslag till beslut stämmer med nedan. Att godkänna slutredovisning av investeringsprojekt avseende VA-utbyggnad till Marö och Gräskö projekt 12025

**Sammanfattning av ärendet:**

I programmet för utveckling av kommunalt vatten och avlopp 2010–2030 som antogs av Kommunfullmäktige den 26 september 2011 ingick öarna Gräskö och Marö för anslutning till det kommunala VA-nätet. Kommunfullmäktige beviljade anslag på 34 miljoner för att möjliggöra en utbyggnad av VA-nätet (diarienummer KS12-1220 344). Anslutning av öarna skulle ske under 2014. I samband med att öarna anslöts fick även Sjöfartsverket, campingen vid Kapellskär samt ytterligare tre fastigheter kommunalt VA. Marö hade under 2012 cirka 42 fastigheter och Gräsö cirka 140 fastigheter. Det var mestadels fritidsfastigheter på Marö med undermåliga enskilda anläggningar samt dålig tillgång till färskvatten. Gräskö hade redan 2012 ett stort antal permanentboende, likaså som Marö hade Gräskö dålig tillgång av färskvatten samt undermåliga enskilda anläggningar. På Marö fanns det redan en samfällighetsförening som valde att bygga ut sina egna VA-ledningar för att kunna ansluta till kommunalt VA. Gräskö hade också en samfällighetsförening som under 2012 var under bildande. Anslutning för båda samfälligheterna skedde via sjöledning vid Kapellskär.

**Bilagor:**

- Tjänsteutlåtande slutredovisning Marö och Gräskö
- Slutrapport Marö och Gräskö

*WY TH.*



**Norrtälje vatten och avfall AB**

**§108** Slutredovisning investeringsprojekt 19050 Björnö sjöledning samt flytt av ledningar från P2

**Beslut:**

Styrelsen för Norrtälje vatten och avfall AB beslutar att:

Tjänsteutlåtandet justeras med förtydligande av att det var två uppdrag som skulle utföras och de ska redovisas separat.

Beslut skjuts upp till nästkommande styrelsemöte.

**Bilagor:**

- Överlämningsrapport Björnö och P2 Sjöledning 1.2
- Rapport Överföringsledningar Björnö
- Tjänsteutlåtande, Slutredovisning av investeringsprojekt 19050

**§109** Beslut om att ge VA uppdraget att utreda lägenhetsavgifter för större verksamhetslokaler.

**Beslut:**

Styrelsen ger VD uppdraget att se över och utreda lägenhetsavgifter för större verksamhetslokaler. En begränsningsregel ska övervägas.

**Tidplan:** 30 april 2023

**§110** Beslut om att tillsätta Andreas Lindgren som Verkställande Direktör för Norrtälje Vatten och Avfall AB.

Ordförande redogör för bakgrunden till förslaget till beslut. Ärendet diskuteras.

**Beslut:**

Styrelsen för Norrtälje vatten och avfall AB beslutar att tillsätta

Andreas Lindgren som Verkställande direktör för Norrtälje vatten och avfall AB från och med 2023-01-01

Beslutspunkten förklaras omedelbar justerad

**§111 Övriga frågor**

- Per Hellström informerar styrelsen om att VA kommer att behöva säga upp hyresgäst på vattentornet för att kunna renovera det.
- Viktigt att man ser över säkerhetsklassning ute på verksamheterna
- Styrelsen efterfrågar org.schema med namn på chefer