



Kommunstyrelsekontoret

Handläggare: Christian Hedborg
Titel: Controllerchef
E-post: christian.hedborg@norrtalje.se

Till: Kommunstyrelsens arbetsutskott

Uppdrag: Utredda hur arbetet med att nyttja statsbidrag, EU-bidrag och andra externa delfinansieringsmöjligheter, kan utvecklas.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår:

Kommunstyrelsen beslutar godkänna slutredovisning av uppdraget "Utredda hur arbetet med att nyttja statsbidrag, EU-bidrag och andra externa delfinansieringsmöjligheter, kan utvecklas."

Sammanfattning av tjänsteutlåtandet

Kommunfullmäktige har i Mål och budget 2024–2026 beslutat om uppdraget till kommunstyrelsekontoret. Kommunstyrelsekontoret har berett en rapport för att utföra uppdraget. Rapporten redogör för kommunens aktuella läge avseende extern finansiering och utvecklingsmöjligheter. Rapportens två bilagor redovisar vilka finansieringsmöjligheter som finns tillgängliga under år 2024.

Ärendet

Beskrivning

Uppdraget beskriver möjliga finansieringskällor (återfinns specificerade i bilagor) samt redogör för en övergripande analys av Norrtälje kommuns arbete med statsbidrag. Rapporten påvisar möjliga förbättringsåtgärder och föreslår nya arbetssätt och rutiner för att förbättra arbetet med extern finansiering.

Rapportens resultat visar nämndernas finansieringsgrad av riktade statsbidrag och jämförelser mellan kommuner. Olika typer av statsbidrag finns beskrivna och vilka bidrag de olika nämnderna arbetar med.

Förbättringar som föreslås är en utökad omvärldsbevakning som är väl förankrad i verksamheten, där utvecklingsprojekt och investeringar aktivt kontrolleras om de kan finansieras med EU- eller statsbidrag. Utredningen påvisar hur organisationen kan möjliggöra för högre grad av finansiering via stads- och EU-bidrag. Utredningen visar att det är främst inom EU-bidragen som kommunen behöver utveckla sina ansökningsförfarande samtidigt som rapporten påvisar hur komplext det är att få EU-statsbidrag till verksamheten.

Lagkrav

Ej tillämpligt.

Koppling till gällande styrdokument

Mål och budget 2024–2026. Diarienummer KS 2023-962
Verksamhetsplan 2024–2026 för kommunstyrelsen. Diarienummr KS 2024-17

Ekonomiska konsekvenser och riskanalys

Rapporten visar på utvecklingsområden vilka kan förbättra kommunens externa finansiering genom stats- och EU-bidrag. Norrtälje kommun hade under år 2022 328 kr per invånare i riktade statsbidrag, genomsnittet i riket är 373 kr per invånare vilket indikerar att potential till förbättringar finns i Norrtälje kommun. Potentialen är svår att bedöma fullt ut, men utifrån jämförelser med andra kommuner och nyckeltal påvisar att Norrtälje kommun har möjligheter att öka sin externa finansieringsgrad.

Förvaltningens analys och slutsatser

Följande punkter är en kort sammanfattning gällande vad som krävs för att förbättra den externa finansieringen i Norrtälje Kommun enligt den rapport som framtagits

1. Det behövs en flexibel organisation som har personal med kompetens och förutsättningar att snabbt ställa om arbete och resurser till att fokusera på extern finansiering. Statsbidrag ska vara ett prioriterat område.
2. Pågående utvecklingsarbete och löpande Mål och budgetarbete behöver ha en pågående omvärldsbevakning för att tidigt identifiera utvecklingsprojekt som kan finansieras med statsbidrag. Där EU-bidrag kan användas för projekt som ligger lite längre fram i tiden gällande strategiska utvecklingsområden medan statsbidrag kan användas för mera kortsiktiga satsningar. För att möjliggöra detta bör flera strategiskt utvalda personer ges tillgång till statsbidragsportalen för att identifiera lämpliga projekt att finansiera.
3. Extern finansiering av klimat, miljö, teknik, infrastruktur, landsbygd och skärgård behöver förbättras och få en naturlig plats i befintlig organisation. Det finns en organisatorisk omognad att arbeta med bidrag inom dessa områden.
4. Kommunen bör öka sin finansiering via EU-bidrag och ha kompetens för den typ av ansökningar och genomförande av EU-projekt det kan till exempel vara att ta del av ny teknik inom offentlig verksamhet genom att samverka med andra EU-länder.
5. Norrtälje kommun har 2022 328 kr per invånare i riktade statsbidrag, den kommunen som har högst är Hällefors som 2 126 kr per invånare vilket kan indikera potentialen med att förbättra arbetet.

Tidplaner

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 24 april

Kommunstyrelsen den 6 maj

Anette Madsen
Kommundirektör
Kommunstyrelsekontoret

Germund Jonsson
Ekonomidirektör
Kommunstyrelsekontoret

Bilagor

Bilaga 1 Uppdrag: Utredda hur arbetet med att nyttja statsbidrag, EU-bidrag och andra externa delfinansieringsmöjligheter, kan utvecklas.

Bilaga 2 Statsbidrag

Bilaga 3 Eu-bidrag

Beslut skickas till
Kommunstyrelsekontoret
Ekonomiavdelningen