



**RÄDDNINGSTJÄNSTEN**

# Underlag

## till Kommunstyrelsen beträffande Räddningstjänstens investeringsplanering

B10 Norrtälje – B13 Blidö – B11 Hallstavik– B12 Rimbo – B14 Älmsta – B20 Norrtälje brandstationer

Underlaget syftar till att beskriva bakgrunden till Räddningstjänstens investeringar, primärt rörande räddningsfordon och räddningsmateriel. Vidare beskrivs övergripande Räddningstjänstens arbete med investeringsplanering.

Avslutningsvis beskrivs *Investeringsplanering 2025-2027*, både *Investeringar under budgetåret* och *Investeringar under planeringsperioden*.

# Räddningstjänstens arbete med investeringsplanering

## Dimensionerande faktorer

Räddningstjänst är ett kommunalt ansvar.<sup>1</sup> Kommunen ska ha ett handlingsprogram för räddningstjänst<sup>2</sup> som anger mål för verksamheten, risker för olyckor som finns i kommunen och som kan leda till räddningsinsatser, och förmågan att genomföra räddningsinsatser.

I handlingsprogrammet anges på vilka orter kommunen ska ha brandstationer och vilken beredskapsform de ska ha. Kommunen har valt att ange utryckningsstyrkornas dimensionering i kommunstyrelsens verksamhetsplan.

Beträffande vilka typer av fordon och hur många fordon som krävs för att upprätthålla de förmågor som anges i handlingsprogrammet bedöms det åvila räddningschefen. Räddningschefen ansvarar för att räddningstjänsten är ändamålsenligt ordnad.<sup>3</sup>

Räddningstjänstens ekonomiska ramar beslutas av Kommunfullmäktige och nämnd (Kommunstyrelsen). I det fall den ekonomiska ramen inte harmoniserar med beslutad ambitionsnivå ska räddningschefen förslå relevanta ambitionsförändringar.

## Nuvarande förutsättningar

Norrtälje kommun har beslutat att ha brandstationer på fem orter; Blidö, Hallstavik, Norrtälje, Rimbo och Ålmsta. Respektive brandstation har en utryckningsstyrka, undantaget Norrtälje som har två utryckningsstyrkor, en heltid och en i beredskap på samma sätt som de övriga fyra brandstationerna.

De sex utryckningsstyrkorna behöver fordon och materiel för att kunna utföra sitt uppdrag. Vilka typer av fordon och hur många som behövs avgörs inte endast av de lokala förutsättningarna utan även av Räddningstjänstens behov av att kunna förflytta fordon mellan brandstationer, samverka med varandra och med andra räddningstjänstorganisationers enheter effektivt på skadeplats men också fungera i det räddningsledningssystem<sup>4</sup> som Norrtälje kommun ingår i.

Den övergripande driften av Räddningstjänstens fordonsflotta hanteras praktiskt inom Driftenheten. Det är, givet Driftenhetens ringa dimensionering, ett stort antal fordon med en komplex och omfattande materiellista kopplat till respektive fordon. Arbetet med upphandling, byggnationsprojekt, introduktion, driftsättning, service, löpande utveckling och avveckling är omfattande.

Leveranstider för chassin och tid för påbyggnationer på dessa chassin är kraftigt varierande över tid och har komplicerats ytterligare av det försämrade säkerhetsläget.

## Politisk styrning

För en effektiv styrning av räddningstjänstverksamhetens ambitionsnivå behöver hänsyn tas till verksamhetens ekonomiska förutsättningar. För att undvika att den beslutade ambitionsnivån förändras utan att beslut därom har fattats behöver förändringar i kapitalkostnaderna kompenseras.

---

<sup>1</sup> Lagen (2003:778) om skydd mot olyckor 1 kap. 2 §.

<sup>2</sup> Lagen (2003:778) om skydd mot olyckor 3 kap. 8 §.

<sup>3</sup> Lagen (2003:778) om skydd mot olyckor 3 kap. 16 §.

<sup>4</sup> Lagen (2003:778) om skydd mot olyckor 3 kap. 16 b §.

Fördelningen av Räddningstjänstens kostnader, se *Diagram 1*, indikerar att det är personalkostnader som kan användas för att hantera tillkommande kostnader inom ram. Majoriteten av Räddningstjänstens personal tillhör utryckningsstyrkan.

Styrning av Räddningstjänstens förmåga till räddningsinsats sker, övergripande beskrivet, baserat på följande faktorer;

- lokalisering av brandstationer,
- val av beredskapsform,
- dimensionering av utryckningsstyrkorna, samt
- eventuella specialförmågor kopplat till ovanstående.

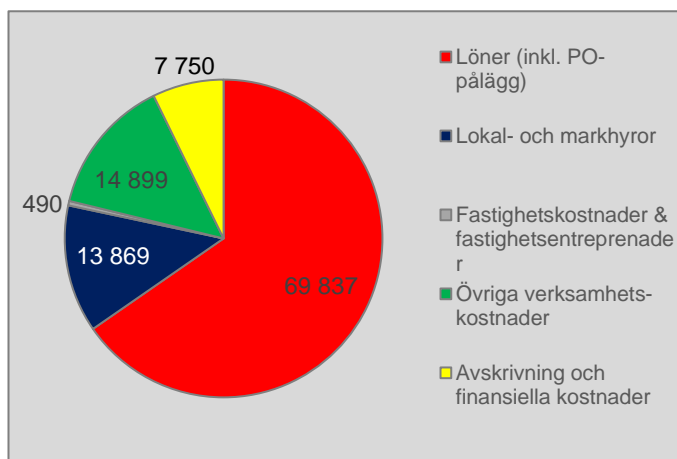


Diagram 1 Räddningstjänstens budgeterade kostnader för år 2025.

Ovanstående behöver kompletteras med räddningsfordon, räddningsmateriel och skyddsutrustning men detta styrs huvudsakligen av de ambitioner som uttryckts ovan.

## Räddningstjänstens arbete med investeringsplanering

Inom Kommunstyrelsekontorets avdelning Räddningstjänsten genomförs två möten årligen med referensgrupp *Strategisk förmåga till räddningstjänst* för att kontinuerligt bedöma och fastställa vilken fordonsflotta som krävs samt vilka förmågor som ska upprätthållas. I gruppen ingår räddningschef, biträdande räddningschef, representant för ledningsfunktion Insatsledare, avdelningschef Operativa avdelningen, enhetschef Driftenheten, biträdande enhetschef Driftenheten samt enhetschef Utbildning & utveckling.

I ett levande dokument fastställs vilka fordon och hur många av dessa fordon som Räddningstjänsten behöver för att uppfylla den politiskt beslutade förmågan till räddningsinsats. För exempelvis släck- & räddningsfordon används följande uppställning:

Förmåga	B10	B20	B11	B12	B13	B14	R&U
<b>Släck- &amp; räddningsfordon<sup>5</sup></b>							
Släck- & räddningsfordon 3A	x						
Släck- & räddningsfordon 3B		x					
Släck- & räddningsfordon 3C							x
Släck- & räddningsfordon 6A			x				
Släck- & räddningsfordon 6B				x			
Släck- & räddningsfordon 6C					x <sup>6</sup>		
Släck- & räddningsfordon 6D						x	
Släck- & räddningsfordon 6E							x

Tabell 1 Exempel på beskrivning av strategisk förmåga.

Siffrorna 3 och 6 representerar den volym släckvatten fordonet kan bära. Volymen skiljer beroende på släckområdets tillgång till släckvatten samt tid till förstärkande enhet till aktuellt släckområde. Bokstäverna A till E är ett praktiskt sätt att ha kontroll på antalet fordon i fordonsflottan och deras representation i olika stöd-system.

<sup>5</sup> Ett släck- & räddningsfordon per utryckningsstyrka, ett reservfordon för Norrtälje tätort och ett reservfordon för övriga brandstationer samt ett utbildningsfordon. 3m<sup>3</sup> för Norrtälje brandstation och 6m<sup>3</sup> för övriga brandstationer. Ytterligare utbildningsfordon på sikt.

<sup>6</sup> Fordonet anpassat till stationsområdets förutsättningar – Tankbil med 10 m<sup>3</sup>.

Den strategiska målbilden beskriven i *Tabell 1* utgår ifrån att i Norrtälje tätort behöver de två utryckningsstyrkorna var sitt släck- & räddningsfordon med en vattenkapacitet om 3 m<sup>3</sup>. De övriga fyra utryckningsstyrkorna behöver var sitt släck- & räddningsfordon med en vattenkapacitet om 6 m<sup>3</sup>.

Utöver de fordon som står i beredskap för respektive utryckningsstyrka krävs ytterligare fordon för utbildning samt som ersättning för ordinarie fordon vid service, reparationer och löpande uppdateringar.<sup>7</sup>

På liknande sätt genomförs två möten årligen med referensgrupp *Fordon & materiel* för att bedöma och fastställa operativa teknikval beträffande förmåga till räddningsinsats. I gruppen ingår enhetschef Driftenheten, enhetschef Utbildning & utveckling, biträdande enhetschef Driftenheten, styrkeledare skift 1, styrkeledare skift 2, styrkeledare skift 3, styrkeledare skift 4 och samordnare Deltid. Representant för Förebyggandeavdelningen eller Insatsledargruppen adjungeras efter behov.

Baserat på ovanstående arbete revideras investeringsplaneringen beträffande samtliga Räddningstjänstens investeringsobjekt minst fyra gånger årligen. Fordonens bedömda livslängd bedöms löpande utifrån alla ovanstående faktorer och inarbetas i den långsiktiga investeringsplaneringen som sträcker sig 30 år framåt i tiden på ett övergripande plan.

## Bedömningsgrunder

I arbetet med att fastställa de strategiska vägvalen beträffande fordon och teknik bedöms en mängd faktorer, exempelvis

- teknikval (släcksystem, släckmedelsval, etc.),
- driftsäkerhet,
- förmåga till insats,
- arbetsmiljöaspekter,
- påverkan på medarbetarnas förtroende och tillit till sin utrustning (*Attraktiv arbetsgivare*),
- konceptet *Friska brandmän* som syftar till att minimera exponeringen för farliga ämnen,
- långsiktig hållbarhet (exempelvis val av drivmedel), och
- en god ekonomisk hushållning då det rör sig om stora värden för fordon som ska kunna leverera förmåga under en tämligen lång tidsperiod.

Utöver de lokala faktorerna behöver kompatibiliteten med samverkande räddningstjänstorganisationer beaktas. Vidare ska beaktas hur fordon och materiel kan tänkas fungera i räddningstjänst under höjd beredskap.

Förändringar i omvärlden behöver också omhändertas. Ett exempel på förändringar som krävt genomgående förändringar är den radikalt minskade användningen av skum som släckmedel. Den minskning av tankbilskapacitet som tidigare genomförts i Norrtälje kommun behövde plötsligt återskapas. Ett annat exempel är konstaterandet att viss typ av tämligen nya fordon inte kan användas i räddningstjänstverksamhet då motorerna behöver längre körtider i högre hastigheter regelbundet.

---

<sup>7</sup> Ett av dessa reservfordon är en utökning av fordonsflottan som ännu inte är beslutad av kommunstyrelsen.

# Investeringsplanering 2025-2027

Följande är Räddningstjänstens planerade investeringsbehov för tidsperioden 2025-2027.

Belopp i tkr.

Objekt	2025	Objekt	2026	Objekt	2027
Diverse räddningsmateriel	500	Diverse räddningsmateriel	500	Diverse räddningsmateriel	500
Terrängfordon Norrtälje	300	FIP-fordon A, B, C, D, E	7 500	Släck- & räddningsfordon 3C	8 500
Transportvagn terrängfordon	100	Släpspruta Norrtälje, Rimbo, Hallstavik, Älmsta, Blidö	2 400	Lastväxlarfordon 4A	4 500
Räddningstjänst under höjd beredskap	350	Navigations-/ledningssystem skadeplats	2 000	Radiokommunikationssystem	2 500
Terrängförmåga	3 500	Höjdfordon B, förlängning	1 250	Transportbil materiel utkörning	800
Modul skogsbrand	1 000	Släck- & räddningsfordon 3B	8 000	Transportbil övning	1 000
		Pulverkula	200	Utalameringsutrustning 5 stn.	1 500
				Slangvätt	2 250
				Modul tank A	2 000

Tabell 2 Räddningstjänstens investeringsplanering för tiden 2025–2027.

## Investeringar under budgetåret

Räddningstjänstens investeringsplanering för tiden 2025–2027 framgår av *Tabell 2*. De gråmarkerade objekten beskrivs i tjänsteutlåtande, dnr. KS 2024-2038. Beträffande 2025 års objekt *Terrängförmåga* pågår arbete med att utreda vilken förmåga som kommunen ska föreslås upprätthålla.

## Investeringar under planeringsperioden

Beträffande 2026 och 2027 års investeringar är tre objekt gråmarkerade och dessa beskrivs i tjänsteutlåtande.

Objekt *Höjdfordon B, förlängning* är det höjdfordon som kommunen har i dagsläget. Tydligare krav från staten på kommunens höjdförmåga<sup>8</sup> i kombination med att det blivit svårare att kunna hyra motsvarande fordon gör att det finns ett akut behov av ett reservfordon. Det föreslås uppnås genom att livstidsförlänga det nuvarande höjdfordonet. Upphandling av livstidsförlängningen föreslås göras under 2025 för att hantera det redan nu akuta behovet så snart som möjligt efter leverans av det nya höjdfordonet.

Objekten *Släck- & räddningsfordon 3B* behöver upphandlas under 2025 för att chassi ska kunna levereras och påbyggnation ske för leverans under år 2026.

Av effektivitetsskäl önskar Räddningstjänsten upphandla även objekt *Släck- & räddningsfordon 3C* samtidigt med *Släck- & räddningsfordon 3B*. Det är en stor fördel om fordonen är identiska och Räddningstjänstens resurser för anskaffning och driftsättning av räddningsfordon är begränsande.

<sup>8</sup> [forelaggande-hoidfordon-.pdf](#).

## Räddningstjänstens ekonomiska ram

I Mål och budget 2025-2027 finns Räddningstjänstens investeringsutrymme omhändertaget. De önskemål om ramförändringar som framförts i budgetdialoger och motiverats med förändringar i kapitalkostnader har inte omhändertagits i beredningen av Mål och budget 2025-2027. För år 2026 finns för närvarande inga planerade ramjusteringar motiverade av förändrade kapitalkostnader beslutade.

Detta påverkar markant Räddningstjänstens planering och förutsättningar. Räddningstjänsten verkställer för närvarande investeringar redan beslutade av Kommunstyrelsen som kommer att medföra kännbara kapitalkostnader under år 2026.

Mål och budget & Verksamhetsplan	2025	2026	2027
Investeringar	8 450	31 700	23 500
Tillkommande kapitalkostnader	-1 130		-2 760

Tabell 3 Räddningstjänstens investeringsutrymme samt budgeterade och planerade ramförändringar för tiden 2025–2027.