



NY RIDSKOLA I NORRTÄLJE

Ridklubben Norrtälje Ryttare har erbjudits möjlighet att redovisa sin syn på en framtida ridskoleanläggning på Björnö, samt hur klubben bedömer möjlighet och förutsättningar att fortsatt bedriva ridskoleverksamhet på denna.

SAMMANFATTNING

Ridklubben Norrtälje Ryttare bedriver ridskola idag på Vigelsjö. Vårt erbjudande är god ridskoleverksamhet, i en säker, familjär miljö med sunda ekonomiska förutsättningar. Detta erbjudande gäller idag och i framtiden.

Klubben är mycket positiv till den utveckling av ridsportens förutsättningar som en ny anläggning på Björnö skulle innebära. Klubbens verksamhet har redan idag ”slagit i taket” – efterfråga på aktiviteter är större än det utbud som klubben kan erbjuda, detta främst på grund av begränsningar i dagens anläggning.

Klubben bedömer att ridsporten i Norrtälje kommer att växa, i takt med ökad inflyttning. Vi ser också möjligheter att bredda erbjudandet till fler grupper på en ny anläggning.

En framtida ridskola för 35-40 hästar bedömer klubben bör möta efterfrågan på ett rimligt sätt. En modern anläggning, med god infrastruktur ger möjlighet till god verksamhet. Ramverket för en god anläggning definieras i dokumentet. En grundförutsättning för klubbens verksamhet är att kommunen även fortsättningsvis äger anläggningen samt upplåter denna till klubben med arrende eller via hyresavtal.

En ny anläggning innebär omfattande investeringar, så även för RNR. Det är därför mycket angeläget att så snart som möjligt efter nödvändiga beslut inleda dialog om förutsättningar för verksamheten under åren fram till faktisk flytt. Detta innebär även dialog om hur förutsättningarna på dagens anläggning kan förbättras, för att möta den efterfrågan som finns redan idag.

NULÄGE

Klubbens uppdrag och mål

Ridklubben Norrtälje Ryttare bildades 1970, och driver sedan dess Vigelsjö Ridskola, belägen i Vigelsjöområdet. Ridklubben Norrtälje Ryttare är en ideell förening, som leds av en styrelse utsedd av årsmötet. En anställd ridskolechef leder det dagliga arbetet.

Klubben erbjuder ridskoleverksamhet av god kvalitet i en familjär, säker miljö. Det ekonomiska målet är en ekonomi i balans - en prissättning som möjliggör ridutbildning för så många som möjligt, och samtidigt ger tillräckliga ekonomiska förutsättningar för att utveckla verksamheten på ett hållbart sätt.

Ridklubben Norrtälje Ryttares mål är att främja god ungdomsverksamhet, tillhandahålla en bredd av aktiviteter, och erbjuda professionell hästutbildning med erfaren och utbildad personal. Hörnstenarna i vår verksamhet är

- Lära sig rida
- Utbilda sig inom hästhållning
- Fortbildning, underhåll av rid- och hästkunskaper
- Socialt sammanhang
- Aktiv fritid
- Föreningsliv



Klubben har över tid, och inte minst under den senaste femårsperioden, arbetat systematiskt med utveckling av organisation, verksamhet och personal. Företrädare för klubben är aktiva i länets ridsportförbund, och har ett väl utbyggt kontaktnät med andra ridskolor i länet. Detta har skapat förutsättningar för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling.

Vi är medlemmar i Svenska Ridsportförbundet, Ridskolornas Riksorganisation och Sveriges Ridlägerarrangörers Riksförbund. Klubben har kollektivavtal genom Almega (Kommunal för Ridhusföretag, samt hängavtal med Unionen).

Verksamhet - omfattning och utveckling

	2015	2016	2017	2018	2019
Medlemmar	300	310	325	350	400
Uppsittningar i abonnemangsverksamheten	250	240	220	230	275
Egen omsättning (RR respektive år)	2 200 000	2 400 000	3 200 000	3 600 000	3 800 000 (budget)
LOK-stöd	119 438	115 502	134 216	130 922	71 255 (vårtermin)
Anläggningsbidrag kommun				450 000	450 000

Beläggning per vecka

Hästtimmar kapacitet	300
Antal grupper	39
Uppsittningar	300 (abonnemang 275, aktiviteter 25)
Beläggningsgrad i grupperna	95%

Ridskolans utbud av aktiviteter

Abonnemangsridningen är verksamhetens kärna. Abonnemangsgrupperna inkluderar allt från Lek&Lär (barn från ca 5 år) till tränings- och tävlingsgrupper i hoppning och dressyr. Vi har även verksamhet för personer med funktionsvariation 4 dagar i veckan, där vi både samarbetar med Norrtälje habilitering, boenden och har elever som kommer på abonnemang i paragrupperna. I abonnemangsridningen har vi idag (augusti 2019) 275 uppsittningar i veckan.

Under lördagar och söndagar ordnar klubben aktiviteter utanför abonnemangsridning, t ex barnridning för de allra minsta, kurser och prova-på-tävlingar. Vissa aktiviteter riktar sig till medlemmar med egen häst.



Aktiviteter utöver abonnemangsriddningen motsvarar idag ytterligare ca 25 uppsittningar i veckan. Här finns en stor efterfrågan på fler aktiviteter, men på dagens anläggning finns inte utrymme för detta.

Ridklubbens fritidsgård, med anställd fritidsgårdspersonal, har öppet 7 dagar per vecka. Till fritidsgården är alla medlemmar som har fyllt 9 år välkomna. Vår verksamhet är en öppen fritidsgård. Medlemskap i klubben är tillräckligt för deltagande. Till fritidsgården välkomnar vi ca 10-15 barn per dag.

Under ridskolans sommaruppehåll erbjuder klubben ridläger på anläggningen. Ridlägren har olika nivå och inriktning, från miniläger där de yngsta kan delta, till avancerade träningsläger och familjeläger. Deltagare på ridlägren är till allra största del deltagare "utifrån". Sommaren 2019 har vi tagit emot 175 deltagare på våra olika läger.

Ridklubben anordnar varje år 6 externa tävlingsdagar i WE, hoppning och dressyr.

Klubben genomför varje år en medlemsenkät, som underlag för utveckling av verksamheten.

Anläggning och medarbetare

Klubben arrenderar anläggningen Vigelsjö av kommunen på fem år i taget. Utrymmet idag utgörs av stallar (25 platser), ridhus (20x40), paddock (20x35), utebana (30x65), klubbstuga och långa för förvaring. Dessutom inkluderar arrendet sommarhagar. Totala ytan för dagens arrende är ca 8 hektar "kärnanläggning" samt cirka 12 hektar sommarhagar, det vill säga totalt ca 20 hektar. Anläggningen är av modell äldre, och i stort behov av underhåll. Det totala utrymmet, framför allt i fråga om stall, ridhus och utebanor täcker inte fullt ut dagens behov. Ridskolan kan inte bedriva verksamhet med fler än 20 hästar och aktiviteter utanför abonnemangsriddning är mycket begränsade.

Klubbens medarbetare består av 20 hästar och ca 6 årsarbetare personal, fördelat på 9 personer. I personalgruppen finns olika roller; ridskolechef, instruktörer, häst- och stallskötare, fritidsledare, kansli/administration, hästansvarig, anläggningsansvarig. Viss personal innehar flera olika roller.

Hästflottan är klubbens kärnresurs. Även denna är sammansatt för att fylla olika roller; barnponnyer, stora hästar, trygga för nybörjare och välskolade för den rutinerade ryttaren. För att säkra en god arbetsmiljö för hästarna, och långsiktig hållbarhet i flottan, finns en plan för utbildning och utveckling av varje häst. Nyinköp och eventuell försäljning av hästar sker kontinuerligt utifrån en fastställd helhetsbild av behov och förutsättningar.

Slutsatser nuläge

Ridskoleverksamheten på Vigelsjö är uppskattad. Det visar såväl den årliga medlemsenkäten som den ökade efterfrågan på både abonnemangsriddning och aktiviteter. Efter femtio år som huvudman har klubben också ett starkt, etablerat varumärke med god förankring i kommunen. Tack vare detta har vi också väl utbyggda samarbeten med såväl lokalt näringsliv som andra aktörer t ex utbildningsanordnare.

Verksamheten på ridskolan har växt över tid, inte minst under den senaste femårsperioden. Idag bedrivs verksamhet på Vigelsjö i sådan omfattning att verksamheten "slagit i taket". Det är inte möjligt att erbjuda fler aktiviteter på dagens anläggning, trots att det finns en identifierad efterfrågan. Att inte kunna möta befintlig efterfrågan innebär naturligtvis ett hot mot framtida utveckling - barn och unga väljer andra aktiviteter i stället. Ridklubben Norrtälje Ryttare vill fortsätta växa och erbjuda Norrtäljeborna god ridverksamhet. För detta krävs dock förbättrade förutsättningar främst avseende anläggning.



Klubben ställer sig mycket positiv till en framtida utveckling av ridskolans anläggning, och en möjlig utveckling av ny verksamhet på Björnö. Vi vill i sammanhanget understryka att vi utöver det pågående arbetet kring en ny anläggning, som med nödvändighet har en längre tidshorisont, också ser ett behov att diskutera utvecklingsmöjligheter i det korta perspektivet. Vår strävan är att kunna möta kommuninvånarnas efterfrågan på god ridverksamhet, en strävan som vi inte kan uppfylla då dagens anläggning sätter gränser.

FRAMTIDEN

Ridklubben har analyserat vilka förutsättningar som ges för fortsatt växande ridskoleverksamhet i Norrtälje. Det innebär analys av såväl kommunens utveckling (om än mycket övergripande) som analys av verksamhetsmässiga och organisatoriska förutsättningar. Med utgångspunkt i dessa analyser/bedömningar har vi slutligen värderat hur en framtida anläggning bör dimensioneras för att möta såväl en växande efterfrågan som ett krav på en ekonomiskt och organisatoriskt hållbar verksamhet.

Att ta ansvar för en verksamhet är att minimera risker. Ridklubben har ett stort ansvar att förvalta tillgångar, ta tillvara medlemmarnas och kundernas intressen, samt agera som en modern arbetsgivare. Vårt förslag till dimensionering av anläggning utgår från vårt ansvarstagande. Vi vill växa hållbart, med sunda ekonomiska förutsättningar och bibehållen god kvalitet i vår verksamhet.

Norrtälje växer

Norrtälje är en del av Sveriges starkaste tillväxtregion, Storstockholm. Kommunen har potential att växa. I Region Stockholms RUF 2050 definieras Norrtälje stadskärna som strategiskt stadsutvecklingsläge, och närområden t ex Björnö, som primära bebyggelselägen. Inom kommunen finns även specificerade flera landsbygdsnoder, vidare utgör hamnen i Kapellskär en strategisk resurs som bedöms betydelsefull i fortsatt utveckling. Vidare har Norrtälje, som en del av STONO, tillsammans med Danderyd, Täby, Vallentuna och Vaxholm tagit fram en gemensam vision för utveckling av länets nordöstra del. I kommunens egna styrdokument konkretiseras planer och visioner.

Till år 2040 skall Norrtäljes invånarantal växa från 57.000 till 77.000 en ökning på 35%. Detta innebär att en nyproduktion om 300-400 bostäder per år behövs samt att ytterligare 7.000 arbetstillfällen behövs. I takt med detta behöver även infrastruktur i form av bl a kollektivtrafik byggas ut.

En inte alltför vågad gissning är att många av Norrtäljes nya invånare kommer att komma från andra delar (mer stadsnära) av Stockholm. Många av dessa kommer, med stor sannolikhet, att vara familjer med önskan om en mer naturnära livsstil. Utifrån detta bedömer vi att efterfrågan på ridaktiviteter kommer att öka. Detta gäller såväl abonnemangsridding som andra aktiviteter med ridskolan som huvudman. Vi kan också förvänta oss ett större kundunderlag för Ridklubben Norrtälje Ryttare.

Ridsport i en växande kommun

Ridsport är Sveriges näst största ungdomsidrott och den sjätte största sporten i Sverige sett till antalet aktiva i idrott. Denna starka position har ridsporten hållit över lång tid. Sporten är vidare en av de största för personer med funktionsnedsättning. Svenska Ridsportförbundet bedömer att ridsporten även framöver kommer att inneha en stark ställning, med en fortsatt positiv medlemsutveckling.



I Norrtälje är ridskolan idag ett attraktivt alternativ och efterfrågan på ridning hos RNR är större än utbudet. Klubben bedömer att denna efterfrågan troligen kommer att öka över tid i takt med ökad inflyttning. Då kommunen växer primärt i anslutning till stadskärnan är det också i stadskärnans närhet som ny efterfrågan uppstår.

En ökad sannolik inflyttning av barnfamiljer spär på det redan idag stora intresset för aktiviteter inriktade mot yngre barn - abonnemangsridning och fritidsverksamhet. Då ridsporten är brett förankrad i flera åldersgrupper bedömer klubben även en växande efterfrågan på aktiviteter från tre specifika grupper; föräldrar till aktiva barn som själva tidigare ridit och vill återvända, föräldrar som vill delta i barnens aktiviteter och slutligen den växande gruppen 50+ som kan sägas utgöra "den första vågen" aktiva ryttare. Den här utvecklingen innebär en breddning av rekryteringsbasen, förutsatt att dessa gruppers efterfrågan kan mötas med lämpliga aktiviteter.

Slutligen finns för Norrtälje specifika förutsättningar relaterade till kommunens geografiska struktur. Redan idag finns, tack vare landsbygdskaraktären, möjlighet för invånare att för en med stockholmsmått "billig peng" hålla egen häst i närheten av bostaden. Dessa invånare efterfrågar redan idag möjlighet till gemensam träning och aktiviteter i klubbens regi, tillsammans med andra hästägare, klubben bedömer att detta är en utveckling som kommer att fortsätta och där efterfrågan kan mötas på en ny anläggning.

Klubbens bedömning

Efterfrågan på ridsport och ridskoleverksamhet i Norrtälje bedömer vi kommer att växa. Då efterfrågan redan idag är större än klubbens utbud, finns grund för en hållbar utbyggnad av verksamheten. En ny anläggning ger nya möjligheter att, genom ett breddat utbud, attrahera nya grupper i verksamheten. Utmaningen består främst i, att i en fas av växande säkra en god ekonomi och ett bibehållet attraktivt utbud - en utmaning som måste hanteras genom att säkra dagens kunder och parallellt erbjuda nya möjligheter. Detta kräver en genomtänkt strategi för utveckling.

Klubbens grunderbudande - abonnemangsridning främst till barn och unga, men även till vuxna på olika utbildningsnivåer, kommer även i framtiden att vara kärnan i klubbens ridskoleverksamhet. Även i framtiden vill RNR erbjuda kommunens barn och unga en god verksamhet, tillgänglig för så många som möjligt, i en familjär miljö. Det innebär att klubben även framöver vid prissättning av ridning kommer att sträva efter att hålla barn- och ungdomspriser på en så rimlig nivå som möjligt. Ett breddat utbud av aktiviteter, riktat mot vuxna eller hästägare bedöms kunna prissättas lite djärvare.

Även i framtiden ska ridskolan vara en mötesplats för barn och unga. Den fritidsverksamhet som idag bedrivs har en given plats i en framtida anläggning, så även verksamheten inriktad mot personer med funktionsvariation. En framtida anläggning kan i högre grad anpassas utifrån dessa gruppers behov, än vad dagens anläggning medger, vilket möjliggör en utveckling av verksamheten med bibehållen kvalitet och förbättrad effektivitet.

Ridskolan har, på en ny anläggning, möjlighet att i högre grad än idag bli det nav för häst- och utbildningsverksamhet som kommunen saknar. Klubben bedömer det därmed som möjligt och lämpligt att ridskoleverksamheten bedrivs på en anläggning som även rymmer andra aktiviteter, samt att ett vidgat aktivitetsutbud också erbjuds av klubben. Detta kommer dock aldrig att ske genom att ge avkall på kärnverksamheten - ridskoleverksamhet - eller på klubbens grundläggande värden - familjär, säker miljö och en verksamhet med sund ekonomi.

Ridklubben Norrtälje Ryttare ser sig även i framtiden som lämplig huvudman för ridskoleverksamheten. Klubbens starka varumärke och förtroendekapital, upparbetat sedan 50 år, bedömer vi kommer att uppfattas som en garant för att en ny verksamhet kommer att möta medlemmarnas efterfrågan. Det faktum att klubben har en upparbetad kundrelation med 400 norrtäljebor möjliggör också en smidigare flytt till ny anläggning jämfört med att en eventuellt ny aktör ska ta vid.



Som ideell förening har klubben att ta hänsyn till specifika ekonomiska förutsättningar. Driftformen möjliggör inte en systematisk uppbyggnad av rörligt kapital då eventuella överskott återförs till löpande verksamhet, om än i form av utveckling av hästflotta, utökad personalstyrka m m vilket ökar kvaliteten. Detta innebär att klubben inte är lämplig som anläggningsägare utan att dagens lösning med arrende- alt hyresavtal är en förutsättning. Det innebär också att tidsaspekten är ytterst relevant - en eventuell utökning av verksamheten kommer att initialt innebära investeringskostnader även för klubben i form av t ex nya hästar. En plan för när dessa kostnader infaller och hur de ska hanteras måste därför upprättas så snart den fortsatta vägen är utstakad, klubben ser i det sammanhanget ett stort behov av dialog med kommunen.

Sammanfattning klubbens bedömning

- Ridskolan är kärnverksamheten, även om andra aktiviteter har plats.
- Ekonomin måste vara rimlig. Formen för hur anläggningen och verksamheten drivs ska inte fördyra för medlemmarna och eleverna.
- Fortsätta att erbjuda ridskola och häst-/ridverksamhet på bredden, så många som möjligt ska kunna delta
- Föreningsdriven ridskola.
- Kommunäg och kommunalt förvaltd anläggning. Klubben arrenderar.

Dimensionering av framtida anläggning

För att konkretisera tankar om framtida dimensionering har klubben laborerat med olika scenarior som sammanfattas nedan.

Beräkningsgrunder och begränsningar – verksamhet med kvalitet

	Häst	Antal elever	Beläggningstid ridhus
Maximalt utnyttjande per vecka	15 lektionstimmar per vecka	8 elever per ridgrupp max	55 timmar per vecka
Beräkningsgrund	Eftersträvar så jämn dagsfördelning som möjligt	I ridhus/på bana 20x40	7 timmar per dag (vardag 15-22) 10 timmar per dag (helg 9-19) Årstid och väder – inne/ute Maxat och endast lektion, ej aktivitet Vid flera banor – möjliggör parallellaktiviteter, flera ridhus = möjlighet till parallellaktivitet året runt

	Scenario 1 – 20 hästar	Scenario 2 – 35 hästar	Scenario 3 – 40 hästar
	Dagens läge		



Hästtimmar (antal möjliga uppsittningar)	300	525	600
Antal uppsittningar abonnemang	275	425	475
Antal uppsittningar aktivitet	25	100	125
Ytbehov totalt (hektar)	20 ha	40 ha	40 ha
Ridhus	2 stycken 20 x 60	2 stycken 20 x 60	1 stycken 20 x 80 2 stycken 20 x 60
Utebanor	2	2	3
Antal uppsittningar medlem egen häst	10	35	50

Klubben är väl medveten om att de antaganden som görs är osäkra och sannolikt kommer att påverkas av flera utvecklingsfaktorer. Detta till trots gör vi bedömningen att med utgångspunkt i vår målbild

- *familjär verksamhet av god kvalitet,*
- *på säker anläggning med god miljö,*
- *med sunda ekonomiska förutsättningar*

är en lämplig framtida dimensionering av anläggningen *scenario 2* ovan, med möjlighet att långsiktigt utöka antalet hästar till 40. Vi bedömer att en anläggning dimensionerad enligt detta förenar en rimlig risknivå - den kan hantera ett utvecklat erbjudande utan att vara överdimensionerad och därmed kostnadsmissigt ineffektiv - med en rimlig ambitionsnivå avseende utbud och aktiviteter.

Anläggning för fungerande verksamhet

En modern anläggning för ridskola och annan hästverksamhet måste, enligt RNR, uppfylla vissa nödvändiga förutsättningar.

Anläggningen måste erbjuda en genomtänkt arbetsmiljö och vistelsemiljö för hästar och människor (personal, ridande, besökare). Det innebär att den måste inrymma ytor för nödvändiga funktioner, den måste vara modern för att erbjuda en ergonomiskt fungerande arbetsmiljö, och den måste i sin uppbyggnad vara anpassad till verksamhetens behov.

Anläggningen måste även omges av god infrastruktur. Det innebär såväl goda vägförbindelser och fungerande bil- och hästransportparkering, som goda cykelbanor och utbyggd kollektivtrafik. Detta är inte primärt frågor som löses inom ramen för ridskolans utveckling - parkeringsmöjligheter undantagna - klubben kan dock konstatera att den föreslagna placeringen vid Björnö ger goda infrastrukturförutsättningar.

De faktiska behov en anläggning måste möta definieras nedan. Klubben vill understryka att dessa behov i hög grad är de samma oberoende av anläggningens dimensionering. Vi kan också konstatera



att den faktiska utformningen av en framtida anläggning sannolikt kommer att möjliggöra samnyttjande av vissa ytor.

Stall och ekonomibygnader

Stall i sektioner (smittskydd) med moderna hjälpmedel för personal (foderautomater, utmockning).

Avgränsade karantän-/gästboxar – uteboxar. Enkelt tillgängliga (vatten, el, utmockning, fodring) i förhållande till övriga stall. Karantänboxar avskilda, med egna hagar

Foderrum, täckesrum, sadelkammare, spolspilta, mindre kontor/instruktörsrum, toaletter.

Foderlada

Traktorgarage, plats för övriga maskiner och hjälpmedel

Hagar

Större och mindre vinterhagar med god dränering välplacerade i förhållande till anläggning – enkelt tillgängliga för daglig hantering såsom in- och utsläpp och mockning av hagar.

Större sommarhagar välplacerade i förhållande till anläggning – lättåtkomliga vid ridläger, sommarridskola, omvårdnad om hästarna.

Anläggningsskötsel, maskiner

Traktor med tillbehör (gafflar, skopor, plog, puts, harv etc. - anläggningsunderhåll)

Fyrhjuling med tillbehör (släp, sladd, vält, harv – ridbanevård)

Ridanläggning

Två stycken 20 x 60 ridhus, med läktare och utrymme för cafeteria

60 x 100 utomhusbana

20 x 40 utomhusbana

Samtliga banor behöver bra, modernt underlag, och bra bevattning

Rundbana – 10 m bred, lämplig för ”uteritt” med yngre barn, användas för körverksamheten, användas för konditionsträning, användas för framridning i samband med träning och tävling

Ridstigar i anslutning till anläggningen, säkra även för yngre ryttare

Lokaler för personal, besökare och avsuttens verksamhet

Personalutrymmen, omklädnad, förvaring, dusch

Möteslokaler



Kontor, kansli, sekretariat

Klubblokal med ytor för enklare förtäring

Omklädningsrum, duschar, låsbara skåp

Plats för fritidsgården

Övernattning ca 20 personer (ridläger). Kan vara i klubbhus eller i mindre separata hus. Dessa sängplatser skulle ev. även kunna erbjudas för uthyrning i samband med aktiviteter

Anläggningen måste vara väl anpassat för funktionsvariation. Det innebär enkel tillgång till alla delar av anläggningen, inklusive ridhus, klubbhus och stall. Vidare behövs liftar och ramper som hjälpmedel för upp- och avsättning, samt vid skötsel av hästarna.

Slutsatser framtid

Det finns en efterfrågan på utbyggd ridskoleverksamhet i Norrtälje. Ridklubben Norrtälje Ryttare vill gärna fortsätta möta efterfrågan, på en modern anläggning. Därför är vi glada att diskussion pågår, och mycket angelägna om att delta i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Vår bild och beskrivning av en framtida anläggning är så genomtänkt vi bedömer är möjligt utifrån dagens förutsättningar. Den innebär att verksamheten växer med 40 procent över tid, och vi bedömer att det finns reell potential till detta växande. Vi ser också att en modern anläggning innebär en annan kostnadsbild för drift än dagens - bättre arbetsmiljö ger möjlighet till mer effektivt arbetssätt.