

# Verksamhetsplan 2022-2024

Kultur- och fritidsnämnd

NORRTÄLJE  
KOMMUN



# Innehåll

Vision och Värdegrund .....	3
Nämndens verksamhetsidé och verksamhetsområde.....	5
Nämndens inriktning 2022.....	6
Nämndens förutsättningar 2022 .....	8
Mål, indikatorer och uppdrag .....	9
Målområde 1: Norrtälje kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi .....	9
Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 1 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål .....	9
Uppdrag och åtgärder till inriktningsmål en ekonomi i balans .....	9
Indikatorer till inriktningsmål en ekonomi i balans .....	9
Målområde 2: Norrtälje kommun ska förvaltas och utvecklas på ett miljö- och klimatmässigt hållbart sätt.....	10
Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 2 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål .....	10
Målområde 3: Norrtälje kommun ska ha en innovativ och serviceinriktad kommunal organisation – som sätter invånaren först .....	10
Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 3 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål .....	10
Nämndens uppdrag och åtgärder till inriktningsmål införa, implementera och följa upp tjänstegarantier.....	11
Målområde 4: Norrtälje kommun ska vara en kunskapsinriktad skolkommun- där barn och unga rustas väl för framtiden och ges möjlighet att nå sin fulla potential .....	11
Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 4 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål .....	11
Målområde 5 Norrtälje kommun ska vara en trygg och säker kommun i både vardag och kris .....	12
Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 5 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål .....	12
Målområde 6 Norrtälje kommun ska vara en sammanhållen och företagsvänlig kommun- där människor utvecklas och entreprenadskap uppmuntras .....	12
Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 6 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål .....	12
Målområde 7 Norrtälje kommun ska vara en inkluderande kommun- som främjar människors livskvalitet, egenmakt och egenförsörjning.....	13
Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 7 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål .....	13
Nämndens indikatorer till inriktningsmål skapa förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter som främjar ökad livskvalitet .....	13
Nämndens verksamhetsmål till inriktningsmålet skapa förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter som främjar ökad livskvalitet .....	13
Nämndens uppdrag och åtgärder till inriktningsmål skapa förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter som främjar ökad livskvalitet .....	14
Nämndens uppdrag och åtgärder till inriktningsmål stärka seniorers och äldres digitala utveckling för ökad livskvalitet och delaktighet i den egna vården och omsorgen .....	16
Ekonomi.....	17

Driftredovisning .....	17
Driftredovisning per verksamhet.....	17
Nämndens investeringar .....	18
Taxor och avgifter.....	18
Risakanalys .....	20
Organisation och ledningsstruktur .....	21
Styrdokument av särskild betydelse .....	23
Kommunen som arbetsgivare.....	25

# Vision och Värdegrund

## Vår vision: GLOBAL LIVSSTIL, LOKALT LIV

Norrtälje har en vision om framtiden. Det är en vision både för Norrtälje som kommun och för kommunkoncernens organisation. Den pekar ut färdriktningen för vårt agerande på kort och lång sikt i vår strävan att skapa attraktionskraft, tillväxt och en kommun som ger möjlighet för alla invånare att leva det liv var och en vill leva. Alla kan och får vara med och bidra till utvecklingen.

## Frihet: Ditt sätt att leva

I Norrtälje kommun har du gott om svängrum att förverkliga dina drömmar, i såväl arbete som fritid. Här möter lugnet i naturen pulsen från Stockholm en spontanresa bort. Lev ut din frihet på stora ytor eller i liten vrå.

## Förtroende: Trygghet på dina villkor

I Norrtälje kommun är alla välkomna. Tillsammans utgör vi en stadig grund att stå på, där du har chansen att forma ditt eget liv, oavsett vem du är. Här finns mycket plats och många möjligheter.

## Framtid: Hållbar tillväxt i attraktiv miljö

Norrtälje är en kommun med gamla traditioner och nya idéer. Vi tar tillvara de historiska rötterna med blicken vänd framåt. Vi är driftiga och utvecklar vår framtid genom en levande vardag och hållbar utveckling av stad och landsbygd.

## Vår värdegrund

Värdegrunden är en viktig och avgörande del i arbetet med en hållbar styrning av kommunen. Den beskriver hur vi ser på dem som är berörda av vår verksamhet, den ger också uttryck för vår människosyn, vårt förhållningssätt och hur vi ständigt har kvalitet och effektivitet i fokus. Höga krav ställs på kommunen när det gäller dialog med invånare, individanpassning, externa kontakter, hög kvalitet och god service på de tjänster kommunen levererar. Denna utveckling kommer med all säkerhet att öka i takt med att nya generationer växer upp. I detta sammanhang är det viktigt att Norrtälje kommun utvecklar hela sin organisations förmåga att möta de växande behoven och förväntningarna. Grunden för detta är den vision och de värden som kommunen ska vila på.

## Invånaren först

Vi arbetar för invånaren. I Norrtälje kommun är vi lyhörda för möjligheter och lösningar som möter invånarens behov.

Det innebär att:

- vi alltid ska tänka vilket värde det ger för invånaren.
- vi har en tydlig, tillgänglig och transparent kommunikation.
- vi har ett professionellt, prestigelöst och gott bemötande.
- vi skapar tillit genom hög kvalitet i våra verksamheter.

### Allas lika värde

Alla bemöts och behandlas lika och på ett respektfullt och professionellt sätt. Alla har olika förutsättningar men lika värde. I Norrtälje kommun respekterar vi alla individer oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, ålder, etnicitet, religion, funktionsnedsättning och sexuell läggning.

Det innebär att:

- vi har ett inkluderande förhållningssätt där alla ges samma möjligheter.
- vi arbetar aktivt för att alla ska uppleva en rättvis behandling.
- vi ser olikheter som en tillgång och styrka
- vi tänker och agerar ur ett jämställdhetsperspektiv.

### Höga förväntningar

Vi har höga förväntningar på såväl medarbetare som invånare. I Norrtälje kommun kan du förvänta dig en verksamhet med tydliga mål som möjliggör ett samhälle som är hållbart för framtiden.

Det innebär att:

- vi utgår från att alla kan och att alla vill.
- vi tar till vara på och skapar förutsättningar för kreativitet och uppmuntrar utveckling.
- vi ställer krav och erbjuder utmaningar.
- vi har en tillåtande attityd.

## Nämndens verksamhetsidé och verksamhetsområde

Grunden för kultur- och fritidsnämndens uppdrag är att stödja och främja kultur-, idrotts- och friluftslivet i hela kommunen. Avsikten är att tillgodose den enskildes kulturella, demokratiska, sociala och fysiska välfärd. Nämnden medverkar på detta sätt för att alla invånare i hela kommunen ska få möjlighet att bedriva kultur- och fritidsaktiviteter. Kommunen vill att det ska ge upplevelser, personlig utveckling och god livskvalitet. Vidare skapas förutsättningar för en attraktiv livsmiljö och en hållbar utveckling i hela kommunen. Nämndens arbete prioriterar verksamheter riktade till barn, unga, äldre och personer med funktionsvariationer.

Kultur- och fritidsnämnden arrangerar direkt och indirekt en mångfald av verksamheter och upplevelser av hög kvalitet för besökare och invånare där det övergripande riktmärket är att vara med och skapa en växande sammanhållen kommun med god folkhälsa och tillgång till livslångt lärande där invånarna är delaktiga. Badhusen, biblioteken, idrottsplatserna och kulturmötesplatserna är former av öppna mötesplatser för alla. Social gemenskap, lek och avkoppling främjar den individuella hälsan. Nämndens stöd i form av kompetens och ekonomiska bidrag till och samarbete med föreningar och kulturaktörer är en viktig del i att skapa upplevelser för invånarna.

## Nämndens inriktning 2022

Kultur- och fritidsnämnden vill under perioden 2022-24 bevara, utveckla och fördjupa möjligheterna för invånare och övriga besökare att utifrån egna preferenser skapa sig ett gott liv med en fritid full av konst, kultur, friluftsliv och idrott i Norrtälje kommun. Nämndens arbete med "Agenda Välbefinnande" i syfte att främja attraktiva livsmiljöer och god och jämlik folkhälsa är särskilt prioriterat. Arbetet med frågan pågår inom alla verksamheter och ger en ökad medvetenhet om hur respektive avdelning kan bidra till att skapa ett samhälle som ska ge alla människor förutsättningar att utveckla sina viktigaste förmågor. För att nå dit ska nämnden möjliggöra upplevelser av hög kvalitet, skapa mötesplatser för alla samt särskilt stimulera barn och ungas utveckling. Inriktningen för planperioden är följande:

Kommunens friluftsområden, kulturarvsområden och rikliga utbud av kulturaktiviteter ska vara tillgängliga för invånare och övriga besökare. Kontaktytorna för bildkonst i Norrtälje kommun i allmänhet och i det offentliga rummet i synnerhet, bör bli fler i takt med att staden och kommunen växer. Kultur- och fritidsnämnden fortsätter att arbeta för hur konstnärliga gestaltningar ska hanteras i framtiden.

Inom ramen för folkbibliotek- och kulturverksamhet kommer nämnden att arbeta för att öka tillgängligheten för läs- och kulturupplevelser, lärande och bildning. Ett särskilt fokus läggs redan idag på äldre, barn och ungas digitala mognad. Den åldrande befolkningen, liksom det ökade antalet personer födda utomlands, ställer nya krav på tillgänglighet och anpassad media. Omvärldens ökade digitalisering och informationsutbud ställer nya krav på medborgerlig kompetens, för att möta detta behov startas Digitalverksamhet upp på flera av biblioteken och andra platser i kommunen. För att bibehålla en flexibel och anpassad service på fler geografiska platser och till fler personer, är en konkret satsning en ny och uppdaterad biblioteksbus.

Kultur- och fritidsnämnden avser öka tillgängligheten på våra anläggningar för nya och befintliga invånare i alla åldrar och med alla funktionsvariationer. En ambition är att nämnden ska hålla sig à jour med nya motionstrender och arbeta verksamhetsöverskridande i förhållande till övrig kultur- och idrottsverksamhet i kommunen.

Nämnden ska fortsatt stödja verksamheter inom kultur och fritid samt vara en aktiv dialogpartner till ideella föreningar som löpande arbetar med värdegrundsfrågor. Särskilt fokus riktas till verksamheter avseende barn- och unga, personer med funktionsvariationer och äldre.

Norrtälje museers uppdrag är att vara ett nav och stöd i arbetet med kommunens omfattande kulturarv. Nämnden kommer att fortsätta arbeta långsiktigt och kommunövergripande för att vårda, stötta, bevara och tillgängliggöra kommunens rika kulturarv för framtiden. Under perioden tillkommer ett museum med utställningsverksamhet i Gevärsfaktoriet.

Inom ungdomsverksamheten kommer traditionella mötesplatser som fritidsgårdar, folkbibliotek, idrottsanläggningar och scener att kombineras med nya verksamhetsformer och mötesplatser. Verksamheten ska utvecklas i dialog med våra unga invånare och vara mer mobil och digitalt anpassad om tio år än vad den är idag. Under 2022 kommer verksamhetsutveckling genomföras på Ungdomshuset Verket, som blir Aktivitetshuset Magasinet, med inriktning mot en bredare målgrupp som riktar sig till alla åldrar. Fokus ligger på folkhälsa, kulturupplevelser och trygg social mötesplats.

Kultur- och fritidsnämnden ska främja kulturskolans möjligheter att erbjuda barn och unga undervisning av hög kvalitet i kulturella och olika konstnärliga uttryckssätt. Kulturskolan har en utmaning i att möjliggöra undervisning i glesbygd och skärgård. Kultur- och fritidsnämnden har

ett särskilt uppdrag att fortsätta utveckla kulturskolans utbud. Numera omfattar kulturskolan konst, teater, dans och musik samt arbete med att utveckla moderna och attraktiva gruppundervisningsmetoder.

Kultur- och fritidsnämnden arbetar för att stärka miljötankandet tillsammans med idrottsföreningar och nämndens övriga verksamheter. Under 2022 sker ett förbättringsarbete genom att arbeta med miljöhanteringsfrågor såsom hantering av granulat, utsläpp av fossila bränslen och reducering av kemikalier.

Under 2022 firar Norrtälje stad 400 år och det kommer att uppmärksammas med ett brett program genom samarbete med Norrtälje handelsstad, föreningar, kulturaktörer och företag.



## Nämndens förutsättningar 2022

Barn och ungdomar tenderar att börja fritidsaktiviteter i allt lägre ålder och även avsluta sina aktiviteter i låg ålder. Genom att arbeta tillsammans med föreningslivet och externa aktörer kring att förändra formerna för barn och ungdomars deltagande samt ha ett normmedvetet arbetssätt så kan vi inspirera fler att hålla på längre. Även att aktivt hjälpa barn och unga att starta alternativt växla till en ny fritidssysselsättning i tonåren. Inför 2022 har kultur- och fritidsnämnden en viktig uppgift i att stötta kommunens föreningar till följd av pandemin. De senaste två åren har varit utmanande för föreningarna med lägre medlemsantal och färre aktivitetstillfällen. Kultur- och fritidsnämnden har i uppdrag att öka antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar för 13-20 åringar och att på prov införa kultur- och fritidscheck till barn och ungdomar under 2022. Under året ska också nya bidragsregler för kultur- och fritidsnämnden implementeras.

Efterfrågan på aktiviteter och mötesplatser för äldre ökar. Samverkan och samordning mellan olika aktiviteter, verksamheter och lokaler är nyckeln till att få ett rikt utbud av aktiviteter för äldre och för att kunna bryta den ofrivilliga ensamheten. Kultur- och fritidsnämnden har ett särskilt uppdrag att starta upp seniorcenterverksamhet. Tidigare ungdomshuset Verket inleder 2022 med att byta namn till Aktivitetshuset Magasinet, den tidigare övre åldersgränsen tas bort och Magasinet blir en plats för mänskliga möten, upplevelser och aktiviteter för alla åldrar.

Kultur- och fritidsnämnden är deltagare i uppdraget att se över förutsättningarna att överföra lokalansvaret för idrottshallar från Barn- och skolnämnden och Utbildningsnämnden till kultur- och fritidsnämnden. Det behöver i god tid säkerställas att bokningen kan hantera detta samt vad för regelverk som ska gälla.

Leder och spår för löpning, skidåkning, vandring, cykling, ridning och paddling ska underhållas i hela kommunen. Intresset och efterfrågan för utomhusupplevelser i naturen ökar. Fler än tidigare besöker våra friluftsanläggningar, vilka behöver mer underhåll och framtida utveckling kommande år än tidigare.

Rimbo Kulturscen färdigställdes 2020 och verksamheten har sedan dess varit begränsad i och med de restriktioner som har varit rådande. Rimbo Kulturscen står därför inför ett spännande år på väg till att nå dess fulla potential som en scen för kulturlivet, näringslivet och föreningslivet i Norrtälje kommun. Gevärsfaktoriet ska renoveras under 2022 och planering pågår för vilken verksamhet som ska bedrivas i huset. Museet kommer att bli en stor tillgång för Norrtälje kommuns invånare och för kulturarvet.

# Mål, indikatorer och uppdrag

## Målområde 1: Norrtälje kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi

Ambitionsnivå 2030: Norrtälje kommun ska ha en stärkt ekonomi som skapar maximal nytta för invånarna.

### Inriktningsmål

1.1 En ekonomi i balans

1.2 En effektiv verksamhet

### Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 1 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål

Kultur- och fritidsnämnden värderar sina tilldelade skattekronor högt och arbetar aktivt för att invånaren ska få ut så mycket som möjligt för sina pengar. Nämnden prioriterar och arbetar aktivt för att nå en ekonomi i balans. Bidrag till föreningar och kulturaktörer prioriteras högt. Nämnden ställer sig bakom målet att Norrtälje kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi. Nämnden har goda möjligheter till en budget i balans under förutsättning att verksamheterna löper på enligt plan. Under 2021 då nämnden drabbades av ett stort intäktsbortfall med anledning av pandemin genomfördes stora besparingar. Genom att avlasta barn och skolnämnden kostnader via den nya internhyressättningsmodellen bidrar nämnden till att förbättra kommunens totala ekonomi.

### Uppdrag och åtgärder till inriktningsmål en ekonomi i balans

*Se över hyressättningsmodellen och överför lokalsvaret för idrottshallar från Barn- och skolnämnden och Utbildningsnämnden till Kultur- och fritidsnämnden dygnet runt (som Barn- och skolnämnden och Utbildningsnämnden sedan förhyr per timme)*

Kultur- och fritidsnämndens tolkning av uppdraget är att tillsammans med teknik- och klimatnämnden samt barn- och skolnämnden arbeta fram en hyressättningsmodell som möjliggör en överföring av lokalsvaret för idrottshallar dygnet runt till kultur- och fritidsnämnden som kommunstyrelsen kontinuerlig kan ta ställning till. Färdigt förslag behandlas i Mål och budgetprocessen för 2023-2025.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Nytt uppdrag	Bidrar till	2022-01-01	2022-04-30

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Utredning av hyressättningsmodellen	Idrott	2022-01-15	2022-04-01

#### Beskrivning:

Genomföra utredning av förslag på hyressättningsmodell med konsekvens-beskrivning utifrån kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområden. Underlag klart till budgetdialog 2022, beslut fattas i Mål och Budget 2023-2025

### Indikatorer till inriktningsmål en ekonomi i balans

Indikator (KF)	Ansvarig	Utfall 2020	Prognos 2021	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
----------------	----------	-------------	--------------	----------	----------	----------	----------

Budgetföljsamhet (grad av budgetavvikelse i % per nämnd)	Kultur- och fritidskontoret	0,3%	0%	0%	0%	0%	0%
--	-----------------------------	------	----	----	----	----	----

**Källa:** Ekonomisk redovisning **Mätintervall:** månatligen

## Målområde 2: Norrtälje kommun ska förvaltas och utvecklas på ett miljö- och klimatmässigt hållbart sätt

Ambitionsnivå 2030: Norrtälje kommun ska vara en kommun som ligger i nationell framkant på miljö- och klimatområdet

### Inriktningsmål

2.1 Minska användningen av fossila bränslen

2.2 Möjliggöra för energi, material och näringsämnen att ingå i kretslopp

2.3 Kommunens vattenförekomster ska uppnå god ekologisk och kemisk status senast 2021 eller 2027 (olika år beroende på vattenförekomst) Ingen av vattenförekomsternas status ska försämrats

2.4 Minimera risken för översvämningar vid skyfall

### Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 2 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål

Norrtälje kommun ska förvaltas och utvecklas på ett miljö- och klimatmässigt hållbart sätt är ett av de mål som är en utmaning för nämnden att arbeta med. Många av de påverkansmöjligheter som finns på området ligger utanför nämndens mandatområde. Det är exempelvis fastighetsavdelningen som ansvarar för lokaler och friluftsanläggningar. Likaså är det idrottsföreningarna och enskilda utövare och föräldrar som ansvarar för sitt eget resande till sin idrottsutövning eller till sitt kulturbesök. Målområdet kan även i vissa fall krocka med målområdet avseende främjandet av människors livskvalitet då en del idrotter har stor klimatpåverkan och försvåras av klimatförändringar.

### Nämndens indikatorer till inriktningsmål minska användningen av fossila bränslen

Indikator (KF)	Ansvarig	Utfall 2020	Prognos 2021	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Antal fordon som drivs av fossilfritt bränsle	Kultur- och fritidskontoret	5	6	6	6	6	6

### Nämndens uppdrag och åtgärder till inriktningsmål minska användningen av fossila bränslen

Åtgärder för utsläppsminskningar ska inarbetas årligen i verksamhetsplaner, men avsikt att åstadkomma en årlig minskning med minst 16 % per år.

Kultur- och fritidsnämndens tolkning av uppdraget är att inventera transporter och förbrukningsmaterial inom nämnden och minska onödiga utsläpp.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Kvarvarande uppdrag	Ansvarar för	2021-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Hitta en tankmöjlighet med miljövänligt alternativ	Ung Fritid	2021-01-01	2022-12-31
Utreda om Ung Fritids bil kan tankas med ett miljövänligare drivmedel			

## Målområde 3: Norrtälje kommun ska ha en innovativ och serviceinriktad kommunal organisation – som sätter invånaren först

Ambitionsnivå 2030: Norrtälje kommun ska vara en av Sveriges bästa servicekommuner

Inriktningsmål
3.1 Säkerställa att invånare och företag får snabb återkoppling och positivt bemötande i alla sina kontakter med kommunen
3.2 Ta vara på digitaliseringens möjligheter i kontakten med invånare och företag
3.3 Införa, implementera och följa upp tjänstegarantier

### Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 3 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål

Kommunens tredje mål "Norrtälje ska ha en innovativ och serviceinriktad kommunal organisation- som sätter invånaren först" innebär för nämnden att de ska se över sina digitala tjänster. Ett identifierat utvecklingsområde är att öka antalet betaltjänster för invånarna med swish, kortbetalning och autogiro avseende nämndens verksamheter samt att vidareutveckla nämndens övriga digitalisering. Nämnden kommer regelbundet kontrollera efterlevnaden av tjänstegarantierna och revidera dessa vid behov. Inför 2022 får Kultur- och fritidsnämnden i uppdrag att ta fram ett förslag på förutsättningar för en fritidscheck.

### Nämndens indikatorer till inriktningsmål ta vara på digitaliseringens möjligheter i kontakten med invånare och företag

Indikator (KF)	Ansvarig	Utfall 2020	Prognos 2021	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Antal badhuskort som betalas via autogiro	Bad	-	-	-	335	370	410

### Nämndens indikatorer till inriktningsmål införa, implementera och följa upp tjänstegarantier

Indikator (KF)	Ansvarig	Utfall 2020	Prognos 2021	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Efterlevnad av tjänstegarantier i %		100%	100%	100%	100%	100%	100%

## Nämndens uppdrag och åtgärder till inriktningsmål införa, implementera och följa upp tjänstegarantier

De nämnder som ännu inte infört tjänstegarantier ska implementera tjänstegarantier före halvårsskiftet 2022. De nämnder som har tjänstegarantier ska aktivt följa upp dessa

Kultur- och fritidsnämndens tolkning av uppdraget är att då kultur- och fritidsnämnden infört tjänstegarantier ska man aktivt följa upp dessa och åtgärda de synpunkter som kommer in. Inkomna synpunkter förväntas uppmärksamma verksamheterna på bristande rutiner. Åtgärderna ska i sin tur ge invånarna bättre service. Uppföljning av tjänstegarantierna ska ske månadsvis och rapporteras till nämnd när avvikelser förekommer.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Nytt uppdrag	Ansvarar för	2022-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Löpande uppföljning av tjänstegarantier	Kultur- och fritidskontoret	2022-01-01	2022-12-31

Nämnden delges avvikelser från tjänstegarantin

## Målområde 4: Norrtälje kommun ska vara en kunskapsinriktad skolkommun där barn och unga rustas väl för framtiden och ges möjlighet att nå sin fulla potential

Ambitionsnivå 2030: Norrtälje kommun ska vara en av Sveriges bästa skolkommuner

### Inriktningsmål

- 4.1 Skapa förutsättningar för höjda kunskapsresultat
- 4.2 Öka tryggheten och trivseln i skolan
- 4.3 Skapa en stödjande, uppmuntrande läromiljö

### Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 4 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål

Nämnden arbetar för att Norrtälje kommun ska vara en kunskapsinriktad skolkommun där barn och unga rustas väl för framtiden och ges möjlighet att nå sin fulla potential genom att arbeta aktivt med läs- och språkutveckling på våra bibliotek. Nämnden verkar även för att minska det digitala utanförskapet i samhället. Nämnden erbjuder simskola för invånare och skolelever på kommunens alla skolor. Nämnden möjliggör kulturprojekt i form av workshops för barn på skoltid genom det statliga bidraget *Skapande skola* samt erbjuder förskolor och grundskolor att ta del av *Kultur i skolan-förskolan*, som innebär ett kostnadsfritt utbud av scenkonst, skolbio och kulturevenemang.

## Målområde 5 Norrtälje kommun ska vara en trygg och säker kommun i både vardag och kris

Ambitionsnivå 2030: Norrtälje kommun ska vara Sveriges tryggaste kommun

### Inriktningsmål

- 5.2 Öka tryggheten i hemmet, med särskilt fokus på kvinnor och äldre invånare

---

5.1 Stärka tryggheten på gator och torg i hela Norrtälje kommun

---

5.3 Säkerställa en god kommunal servicenivå även vid störningar och kriser

### **Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 5 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål**

Norrtälje kommun ska vara en trygg och säker kommun i både vardag och kris. Ung fritid arbetar med att säkerställa att det alltid finns tillgång till trygga vuxna såväl i vardag som i kris. I kris arbetar nämnden med att med att upplåta sina lokaler för exempelvis massvaccinering och evakuering i samband med brand och olycka. Nämnden kan även se att invånarnas basala behov såsom exempelvis hygien och vattenförsörjning tillgodoses vid exempelvis långvariga strömavbrott.

### **Målområde 6 Norrtälje kommun ska vara en sammanhållen och företagsvänlig kommun- där människor utvecklas och entreprenadskap uppmuntras**

Ambitionsnivå 2030: Norrtälje kommun ska vara Sveriges mest företagsvänliga och mest populära landsortskommunen

---

#### **Inriktningsmål**

6.1 Främja växande företag och få till stånd fler företagsetableringar som skapar arbetstillfällen

---

6.2 Aktivt verka för att förbättra transportinfrastrukturen och påskynda bredbandsutbyggnaden i kommunen

---

6.3 Utveckla Norrtälje som besökskommun och aktivt skapa förutsättningar för ytterligare utveckling av landsbygds- och skärgårdsturismen

### **Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 6 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål**

Norrtälje kommun ska vara en sammanhållen och företagsvänlig kommun- där människor utvecklas och entreprenörskap uppmuntras tillhör målområde 6. Nämnden kan bidra till detta område genom att exempelvis samverka med entreprenörer kring offentlig utsmyckning. Nämnden verkar också för att möjliggöra för kulturutövare att bedriva företagsverksamhet och nämnden bidrar till turism och besöksnäringen genom sina verksamheter. Nämnden har ett nära samarbete med Visit Roslagen.

### **Målområde 7 Norrtälje kommun ska vara en inkluderande kommun- som främjar människors livskvalitet, egenmakt och egenförsörjning**

Ambitionsnivå 2030: Norrtälje kommun ska vara en kommun där invånarna upplever att de har hög livskvalitet

---

#### **Inriktningsmål**

7.1 Främja egenförsörjning och integration

---

7.2 Skapa förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter som främjar ökad livskvalitet

---

7.3 Stärka seniorers och äldres digitala utveckling för ökad livskvalitet och delaktighet i den egna vården och omsorgen

---

7.4 Rätt insats ska ges i rätt tid och av rätt aktör

## Nämndens bidrag till en positiv utveckling av målområde 7 och uppfyllelse av tillhörande inriktningsmål

Av kommunens sju målområden är, Norrtälje kommun ska vara en inkluderande kommun – som främjar människors livskvalitet, egenmakt och egenförsörjning, nämndens högst prioriterade mål. Nämnden arbetar för att främja en god livskvalitet och folkhälsa genom en meningsfull fritid. Kultur- och föreningsliv i Norrtälje är en viktig stöttepelare i samhället och skapar ett sammanhang för ett stort antal individer.

## Nämndens indikatorer till inriktningsmål skapa förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter som främjar ökad livskvalitet

Indikator (KF)	Ansvarig	Utfall 2020	Prognos 2021	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Antal lokalbokningar som gjorts i kommunens lokaler avseende barn- och ungdomsverksamhet	Idrott	6 492	5 500	4 000	7 000	7 100	7 200
Antal besökare på badhusen	Bad	116 405	57 411	57 411	190 000	190 000	195 000
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (U09800)	Idrott	18,78	-	20	21	21,5	22
Elever i musik- eller kulturskola, 6-15 år, andel (%)	Kulturskolan	27%	27%	-	28%	29%	30%
Antal aktivitetsbaserade träffar i mobila fritidsgårdsverksamhet (Nämndspecifik indikator)	Ung fritid	88	100	150	150	160	165
Antal aktiviteter för att inspirera barn och unga att delta i kulturell fritidsverksamhet.	Kultur	-	-	-	4	4	4

Källor: Lokalbokningssystem, kassaregister, elevregister och internt dokument Mätintervall: 3 gånger/året

## Nämndens verksamhetsmål till inriktningsmålet skapa förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter som främjar ökad livskvalitet

Verksamhetsmål	Ansvarig
Verka för att erbjuda ett brett kulturellt utbud för barn och unga.	Kultur- och fritidskontoret
Tillse att barn och unga har ett brett utbud av kulturella fritidssysselsättningar genom ett brett utbud av stimulerande attraktiva kulturella aktiviteter för barn och unga.	

Indikator Verksamhetsmål (Nämnd)	Utfall 2020	Prognos 2021	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2024
Antal aktiviteter för att inspirera barn och unga att	-	-	-	4	4	4

delta i kulturell fritidsverksamhet						
--	--	--	--	--	--	--

**Källa:** Internt dokument **Mätintervall:** 3 gånger/året

### Nämndens uppdrag och åtgärder till inriktningsmål skapa förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter som främjar ökad livskvalitet

#### Genomföra försök med kultur- och fritidscheck för barn- och ungdomar

Nämndens tolkning av uppdraget är att genomföra försök med en kultur- och fritidscheck för barn- och ungdomar. Alla födda 2006-2008 erbjuds en check om 500 kronor att kunna betala sin aktivitet med. Syftet med att införa en kultur- och fritidscheck är att uppmuntra till aktiviteter.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Nytt uppdrag	Ansvarar för	2022-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Arbeta fram regelverk för checken	Kultur- och fritidskontoret	2022-01-01	2022-06-30
Föreningar och företag får ansöka om att bli certifierade som mottagare av checken. Efter godkänd certifiering kan inlösen ske. Regler gällande kultur- och fritidscheck kommer kultur- och fritidsnämnden besluta om under våren 2022.			
Implementera checken	Kultur- och fritidskontoret	2022-08-01	2022-12-31

Enligt beslutade regler är checken ute på marknaden och kan användas

#### Ta fram förslag på likvärdig taxa för idrottsutövandet, där en simbassäng t ex inte bör kosta mer än att hyra en ishall

Kultur- och fritidsnämndens tolkning av uppdraget är att i den årliga översynen av taxor för idrottsutövande 2022 säkerhetsställa att alla idrotter utvärderas likvärdigt utifrån deras idrott och dess unika förutsättningar

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Nytt uppdrag	Ansvarar för	2022-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Översyn av taxor	Idrott	2022-05-01	2022-08-30

#### Beskrivning:

Nytt förslag till taxor arbetas från som säkerställer en likvärdig taxa för varje idrott utifrån dess unika förutsättningar.

#### Utöka antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar för 13-20 åringar

Kultur- och Fritidsnämnden tolkning av uppdraget är att i samverkan med föreningslivet skapa möjligheter för fysisk aktivitet för 13-20 åringar.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Nytt uppdrag		2022-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
--------	----------	------------	-----------



Aktiviteter för att inspirera 13-20 åringar till en aktiv fritid	Idrott	2022-01-01	2022-12-31
--	--------	------------	------------

**Beskrivning:**

Fler inspireras till regelbunden rörelse på sin fritid. Minst 20 aktiviteter ska genomföras i samverkan med föreningslivet.

Samverkan med föreningslivet för att skapa möjligheter till fysisk aktivitet	Idrott	2022-01-01	2022-12-31
--	--------	------------	------------

En väg för att fler inspireras till regelbunden rörelse på sin fritid är att arbeta med att ledarbidrag kopplat till aktiviteter för 13-20 åringar utbetalas.

*Utreda möjlighet att etablera ett aktivitetshus i Rimbo*

Kultur och fritidsnämndens tolkning av uppdraget är att utreda möjligheten att etablera ett aktivitetshus i Rimbo. Uppdraget kommer att slutredovisas till kultur- och fritidsnämnden i september.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Nytt uppdrag	Ansvarar för	2022-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Genomförande av kartläggning	Ung Fritid	2022-08-01	2022-09-30

Intervjuer och sambereidning med olika målgrupper

*Införa seniorcenterverksamhet*

Kultur- och fritidsnämndens tolkning av uppdraget är att anställa en seniorcentersamordnare. Samordnaren samverkar med föreningar och andra aktörer som vill genomföra aktiviteter för seniorer i hela kommunen. Tanken är att det skall kunna vara flera aktiviteter igång samtidigt i hela kommunen av olika aktörer.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Nytt uppdrag	Ansvarar för	2022-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Skapa en gemensam plattform	Ung Fritid	2022-08-01	2022-12-31

Plattformen skall vara lätt att hitta till och den marknadsförs utåt så att alla vet vart dom skall söka efter aktiviteter. Samordnaren hjälper till och utbildar föreningar och andra aktörer för att kunna använda plattformen för att marknadsföra sina aktiviteter/evenemang.

Ge stöd till föreningar och andra aktörer	Ung Fritid	2022-08-01	2022-12-31
---	------------	------------	------------

Kultur- och fritidsnämnden vill skapa en bidragsform som möjliggör aktiviteter för seniorer

Rekrytering och kartläggning	Ung Fritid	2022-01-01	2022-07-30
------------------------------	------------	------------	------------

Anställning av samordnare för arbete med uppdrag samt kartläggning och uppbyggnad av verksamheten

*Utveckla arbetet med en mer aktivitetsbaserad och mobil fritidsgårdsverksamhet runt om i Norrtälje kommun, med aktiviteter på olika platser och olika tidpunkter utifrån vad ungdomarna efterfrågar, beaktande landsbygdens särskilda förutsättningar*

Kultur- och Fritidsnämndens tolkning av uppdraget är att Ung Fritid aktivt ska verka för aktiviteter utanför ungdomsgårdarna och genomföra aktiviteter runt om i kommunens olika orter.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Kvarvarande uppdrag	Ansvarar för	2021-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Planering och genomförande av aktiviteter som är stimulerande för ungdomar.	Ung Fritid	2021-01-01	2022-12-31

Uppdraget är slutfört när målvärdet för indikatorn "Antal aktivitetsbaserade träffar i mobila fritidsgårdsverksamhet" är uppfyllt.

### Nämndens uppdrag och åtgärder till inriktningsmål stärka seniorers och äldres digitala utveckling för ökad livskvalitet och delaktighet i den egna vården och omsorgen

*Utveckla samverkan med äldreombudsmannen och andra tvärgående funktioner, t ex samordnaren för finskt förvaltningsområde, för att säkerställa effektivitet i det kommunövergripande arbetet med seniorer och äldre invånare samt andra prioriterade målgrupper.*

Kultur- och fritidsnämndens tolkning av uppdraget är att verksamhet för dess målgrupper kontinuerligt bedrivs av kulturavdelningens alla enheter. Bibliotekens arbete styrs av bibliotekslagen. I denna finns målgrupperna med och aktiviteter kring dessa är av den anledningen väl beskrivna i kommunens biblioteksplan. Biblioteken bedriver sedan länge verksamhet kring äldre samt det finska språkområdet, bland annat särskild media, evenemang, program, digidelutbildning, högläsning, besök på äldreboenden med mera. Konsthall och enheten för kultur/evenemang har kontinuerligt verksamhet kring målgrupperna och har vid flertal tillfällen haft samarbete med Finskt förvaltningsområde och de båda finska föreningarna kring utställningar, program, uppmärksammande av jubileum och högtider med mera.

Kvarvarande/nytt uppdrag	Bidrar till/Ansvarar för	Startdatum	Slutdatum
Nytt uppdrag	Ansvarar för	2022-01-01	2022-12-31

Åtgärd	Ansvarig	Startdatum	Slutdatum
Dialogmöte	Kultur	2022-01-01	2022-04-01

Initiera dialog med äldreombudsmannen och samordnare för finskt förvaltningsområde för att diskutera reella samverkansprojekt utifrån uppdraget. Dessa samverkansprojekt skall vara utöver enheternas kontinuerligt pågående arbete med målgrupperna för uppdraget. Arbete med målgrupperna pågår sedan länge och finns inskrivet i bl a bibliotekslagen samt enheternas verksamhetsplaner

# Ekonomi

## Driftredovisning

Driftbudget, tkr	Utfall 2020	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Intäkter	19 268	21 053	23 015	24 015	24 015
Kostnader	-177 236	-189 303	-197 515	-201 915	-206 315
varav kapitalkostnader	-2 304	-4 302	-3 022	-3 373	-3 495
<b>Netto</b>	<b>-157 968</b>	<b>-168 250</b>	<b>-174 500</b>	<b>-177 900</b>	<b>-182 300</b>
Förändring i tkr		-10 282	-6 250	-3 400	-4 400
Förändring i %		6,1%	3,7%	1,9%	2,4%

Intäkterna justeras 2022 så att de är i linje med budgeten för 2020. Utfallet 2020 påverkades i hög omfattning av Covid-19, likväl som budgeten 2021 varpå budgeten 2020 bedöms vara en bättre referens avseende intäkterna. I och med att intäkterna justeras ökar även kostnaderna i motsvarande omfattning. Kapitalkostnaderna planeras att minska 2021, dels har en del investeringar 2020 haft lägre kostnader än beräknat, dels har en del planerade investeringar lösts genom leasingavtal i stället. Vidare tar planerad budgettram i högre omfattning även hänsyn till ianspråktagande och den förväntade helårseffekten av kostnaderna minskar. Nämndens ram ökar totalt med -6,4 mnkr. Kostnadsökningen består av -3,1 mnkr i prisuppräknings och -9,1 mnkr i politiska satsningar. Ramen reduceras sedan avseende internhyra, ränta och personalkostnader med 5,1 mnkr. Detta är ett nollsummespel då kostnader för detta inte kommer att uppstå. Nämnden får i uppdrag att göra prioriteringar inom den egna verksamheten med 850 tkr.

## Driftredovisning per verksamhet

Driftbudget per avdelning/verksamhet, netto, tkr	Utfall 2020	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2023
Kontor	-13 030	-8 652	-9 179	-9 442	-9 744
Bad	-27 972	-28 708	-27 186	-28 067	-28 741
Idrott	-48 465	-50 928	-51 273	-50 870	-52 141
Bibliotek	-26 573	-27 761	-28 013	-28 868	-29 563
Kultur	-13 064	-21 670	-25 842	-26 652	-27 292
Ung Fritid	-12 544	-13 991	-16 307	-16 783	-17 187
Kulturskola	-16 319	-16 539	-16 700	-17 218	-17 632
<b>Summa nämnd</b>	<b>-157 968</b>	<b>-168 250</b>	<b>-174 500</b>	<b>-177 900</b>	<b>-182 300</b>

Under 2022 så sänks internräntan och kommunen ändrar avskrivningsprincip till komponent avskrivning. De lägre kostnader som genereras utifrån detta kommer att flyttas bort från kultur- och fritidsnämndens ram och omfördelas inom kommunen.

Kontorets ram förändras med 527 tkr. Förändringen består av ramflytt av administrativa tjänster till Kommunstyrelsen á 632 tkr samt reduktion av kostnader för kapitaltjänstkostnader á 483 tkr. Vidare tilldelas kontoret 1440 tkr från övriga verksamheter. Genom att centralisera dessa budgetmedel säkerställs det att medlen kan förmedlas ut till verksamheterna i händelse av att

hyrorna/verksamhetskostnaderna ökar. Under tiden till detta sker är medlen kultur- och fritidsnämnden till förfogande.

Badens ram regleras så att intäkterna är likvärdiga de i budgeten för 2020 samt att 200 tkr räknas bort från indexuppräknings för att hantera nämndens effektiviseringskrav. Sänkta internhyror om 2 mnkr flyttas bort från ramen.

Idrottsavdelningen tillförs medel för politiska satsningar och prioriteringar (1 112 tkr) för utökade hyreskostnader avseende Rådmansö sporthall, Edsbro aktivitetspark, sommarcykelväg mot Lundabadet och högre bidrag till barnidrott. En översyn av uthyrningsmodell beräknas generera högre intäkter om 150 tkr vilka ramflyttas till kultur- och fritidskontoret. 2,5 mnkr avseende internhyror dras av budgetramen. Vidare tillförs 1 000 tkr till försök med nytt bidrag i form av en kultur- och fritidscheck.

Bibliotekens indexuppräknings minskas med 200 tkr för att hantera nämndens effektiviseringskrav.

Kulturen tillförs medel för politiska satsningar om totalt 4,6 mnkr i ram och indexuppräknas enligt planeringsförutsättningarna. 780 tkr sänks ramen med på grund av ändrad internhyra.

Ung fritid tillförs medel för politiska satsningar om totalt 900 tkr och indexuppräknas med ett avdrag om 200 tkr för att hantera nämndens effektiviseringskrav och 70 tkr räknas av ramen för att justera i enlighet med sänkt internhyra. En satsning på Seniorcenter om 1 000 tkr tillförs Ung fritid som får uppdraget att leda utvecklingen inom öppen verksamhet för seniorer.

Kulturskolan tillförs medel för politiska satsningar om totalt 600 tkr. De får även i uppdrag att öka sina intäkter med 150 tkr (vilka ramflyttas till kultur- och fritidskontoret) och får ett avdrag på sin indexuppräknings om 200 tkr för att hantera nämndens effektiviseringskrav och ramen för lokaler sänks med 280 tkr med anledning sänkt internhyra.

## Nämndens investeringar

Investeringar, tkr	2022	2023	2024
Ridsportcentrum		50 000	30 000
Ombyggnad Brännäsgården		5 000	
Magasin för kulturarvet	1 000	12 000	12 000
Biblioteksbus	5 000		
Aktivitetshus			10 000
Mindre reinvesteringar	5 400	2 500	1 500
Inventarier och konstinköp	700	450	450
<b>Summa investeringar</b>	<b>12 100</b>	<b>69 950</b>	<b>53 950</b>

Under 2022 planeras följande investeringar att startas;

- Nytt konstgräs på Mullevallen
- Utbyggnad av Edsbro aktivitetspark
- Nybyggnad av ett Magasin för Kulturarvet kommer att påbörjas (färdigställs enligt planering 2024)
- Konstinköp
- Köp av inventarier
- Reinvesteringar och institutionsåtgärder

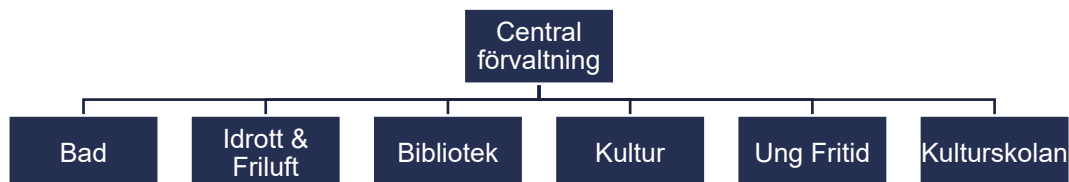
## Taxor och avgifter

Finns i separat bilaga.

# Risicanalys

Inflationsläget i Sverige är i dagsläget högt (över 3%). Detta påverkar nämndens ekonomi då kostnadsuppräknigen i Mål och budget är 1,8% avseende köp av varor och tjänster, vilket medför att verksamhetsanpassningar behöver genomföras för att bibehålla budgetdisciplin. Det kan även under 2022 vara problematiskt att slutföra investeringsprojekt då brist på varor och entreprenörer skapar fördröjningar som förhindrar projekt från att slutföras. För tillfället är det ett högt tryck på kultur- och fritidsnämndens intäktsbringande verksamheter såsom exempelvis lokalbokning och badverksamhet, här måste nämnden vara följsam till de förändringar som kan ske över tid avseende beteendemönster och rekommendationer från Folkhälsomyndigheten. Intäkterna bör betraktas som dynamiska och föränderliga över tid.

# Organisation och ledningsstruktur



## Central förvaltning

Avdelningen innefattar nämnd- och förvaltningsadministration, arkiv, registratur, lokalbokning och bidragsadministration.

## Bad

Avdelningen för bad innefattar tre inomhusbad och ett utomhusbad. Dessa tre enheter säkerhetsställer öppna mötesplatser för alla invånare. En plats för individuell hälsa, lek, avkoppling och där välbefinnande kan främjas. Det breda utbudet av simskolor och en ökad simkunnighet bland invånare är badhusens viktigaste mål.

## Idrott och friluftsliv

Avdelning för idrott stöttar föreningslivet med kompetens och ekonomiska bidrag, ansvarar för att Sportcentrum fortsätter vara en plats för föreningar och enskilda personer att mötas och bedriva verksamhet. Ansvarar även för att kommunens friluftsområden och spontanidrottsplatser ska underhållas och utvecklas för att vara invånarna till gagn.

## Bibliotek

Tillhandahåller läs- och kulturupplevelser, lärande och bildning till kommunens invånare. Folkbiblioteken är en mötesplats för alla och ansvarar för Digidelhjälpen, ett stöd för den som vill använda digitala tjänster. Biblioteket har också en uppgift att tillhandahålla flexibel och anpassad service till fler personer på fler geografiska platser, detta sker genom biblioteksbussar och bokbåt.

## Kultur

Konsthallen som är unik i sitt slag genomför visningar och workshops kopplat till utställningar, samt ansvarar för offentlig gestaltning och konst i kommunen. Kulturenheten anordnar evenemang i kommunal regi, ansvarar för scenkonst, barnkultur, ekonomiska bidrag och stöd i form av kunskap till föreningar och kulturaktörer. Samordnar skapande skola som möjliggör ett ökat utbud av kultur för barn. Här återfinns också Norrtälje museer som anordnar program och evenemangsverksamhet i egen regi, främjar och stöttar föreningar, museer och fristående aktörer inom kulturarvsområdet.

## Ung Fritid

Verksamhet för ungdomar 12-17 år på tre fritidsgårdar och mobil verksamhet som besöker orter där fritidsgårdslokal inte finns. Skapande verksamhet, anordnande av tävlingar och temakvällar bland mycket annat. Ung fritid anordnar lovverksamhet och ansvarar för aktivitetshuset Magasinet, tidigare ungdomshuset Verket för dem upp till 25 år, som nu är ett aktivitetshus för alla.

### **Kulturskolan**

Roslagens kulturskola ansvarar för den frivilliga undervisningen i kulturella och konstnärliga uttryckssätt. Undervisningen sker i olika ensembleformer samt undervisning individuellt och i grupp. Samarbete sker med den obligatoriska musikundervisningen på många av grundskolorna.



## Styrdokument av särskild betydelse

Förvaltningsövergripande styrdokument	Under utredning	Revideras	Beslutat av...datum...paragraf
1 Reglemente för Kultur- och fritidsnämnden		Nytt vart 4:e år efter val samt vid behov.	Kommunfullmäktige, 18 februari 2019, § 54
2 Delegationsordning för Kultur- och fritidsnämnden 2a Vidaredelegering Delegationsordning för kultur- och fritidsnämnden		Tas i nämnden vid behov.	Kultur- och fritidsnämnden 25 april 2019 § 63.
3 Kultur- och fritidspolitiskt program		Nytt program tas i nämnd vart 4:e år efter val.	Kultur- och fritidsnämnden, nytt program 2019-2022 antaget 12 december 2019.
4. Kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan 4a Taxor och avgifter		Tas i nämnd och KF årligen	Kultur- och fritidsnämnden och Kommunfullmäktige, enligt författning och Norrtälje kommuns gällande styrprocess.
5. Internkontrollplan  5a Internkontrollrapport  5b Handlägningsrutin för tillämpning av Reglementet för internkontroll	Tillämpningsanvisningar till Reglementet för internkontroll av ekonomi och verksamhet inom Kultur och fritidsnämndens verksamhetsområde.	Tas i nämnd och KF årligen  Tas med i delår 1 och delår 2	Kultur- och fritidsnämnden och Kommunfullmäktige, enligt författning och Norrtälje kommuns gällande styrprocess.
6 Verksamhetsbaserad arkivredovisning; 6a Hanteringsanvisningar 6b Klassificeringsstruktur 6c Arkivbeskrivning 6d Arkivorganisation	Arkivbeskrivning	Ses över årligen och tas i nämnd vid behov.	Dokumenthanteringsplan antagen 1 november 2007, § 121, 6 Hanteringsanvisningar antagna 25 april 2019 § 60. 6c Ks antagen 21 februari 2019 § 37, 24 september 2020 § 77.
7 Reglemente för hantering av arkiv i Norrtälje kommun			Kommunfullmäktige 18 december 2017
8 Gallringsbestämmelser Gallring av handlingar av tillfällig och ringa betydelse		Revideras vid behov	Kultur- och fritidsnämnden antagen 29 november 2018 § 85
<b>Centrala administrationen</b>			
9 Arbetsplan för kultur- och fritidskontorets centrala administration		Uppdateras regelbundet. Ligger i Teams.	
<b>Bidrag</b>			

10 Bidragsregler Allmänna riktlinjer för föreningsbidrag		Revideras vid behov	Kultur- och fritidsnämnden 11 november 2021 §
<b>Lokaler</b>			
11 Operativ lokalresursplan för kultur- och fritidsnämnden			Kultur- och fritidsnämnden 11 november 2021
<b>Lokalupplåtelse</b>			
12 Regler vid fördelning av tider i kommunala lokaler för idrottsutövning		Revideras vid behov	Kultur- och fritidsnämnden, 4 maj 2000 § 59.
<b>Bibliotek</b>			
13 Biblioteksplan		Tas i nämnd vart 3:e år	Kultur- och fritidsnämnd antog plan för 2019-2021 den 12 mars 2019 § 49.
14 Medieplan		Ska ses över årligen och revideras vid behov.	Kultur- och fritidsnämnd 12 mars 2019 § 50
<b>Idrott</b>			
15 Regler för permanent reklamskyltning i kommunens idrottshallar med föreningsverksamhet		Revideras vid behov	Kultur- och fritidsnämnden 2 februari 2012, § 8 och kommunfullmäktige 18 juni 2012, § 124.
<b>Kultur</b>			
16 Barnkulturplan, kulturstrategi för barn och unga		Revideras vart tredje år	Kultur- och fritidsnämnden 14 november 2019 § 109
<b>Övrigt</b>			
17 Riktlinjer för hantering av personuppgifter i samband med webbpublicering		Revideras vid behov	Kultur- och fritidsnämnden 28 augusti 2014 § 58.

## Kommunen som arbetsgivare

**En attraktiv arbetsgivare** säkerställer involvering av verksamheterna och medarbetarna i arbetet med mål och aktiviteter för att driva verksamheten framåt. Genom tidig involvering finns ett gemensamt ägarskap och en gemensam förståelse för vad som ska åstadkommas.

För att skapa en kultur på arbetsplatsen som eftersträvas, är det viktigt att arbeta med bred förankring. Detta är av särskild vikt då nämndens verksamhet är utspridd både geografiskt och tidsmässigt. Ansvar, mandat och befogenheter måste hänga ihop och det måste finnas en trygghet i att beslut får fattas där frågan uppstår. Mandat att fatta beslut behöver därför delegeras ut i verksamheterna.

Nämnden arbetar gemensamt med resultat från verksamheternas medarbetarundersökningar och ser till att rätt aktiviteter genomförs för att jobba med utvecklingsbehoven.

**Våra medarbetare** har rätt att ha meningsfulla medarbetardialoger med ett fungerande systemstöd. Medarbetarnas kompetens och färdigheter ska säkerställas så att de kommer till bästa användning. Därför är dialog om kompetenser, färdigheter och ambitioner en tillgång som ska dokumenteras under medarbetardialogen. Det ska vara självklart att alla medarbetare har samma rättigheter och möjligheter och att arbetsplatsen är utan diskriminering och mobbing.

**Våra ledare** leder tillitsbaserat och transparent för att främja dialogen och utvecklingen av vår verksamhet. Som ledare är vårt främsta uppdrag att möjliggöra att alla medarbetare har en bra arbetsmiljö och har förutsättningar att lyckas med sina uppdrag. Våra ledare följer aktivt upp upprepad korttidsfrånvaro likväl som långtidsfrånvaro för att säkerställa att arbetsgivaren sätter in rätt åtgärder och eventuell rehabilitering tillsammans med medarbetarna.

För att främja arbetet med **frisknärvaro** erbjuds friskvårdsbidrag och en god psykosocial arbetsmiljö för alla medarbetare.