

**Studieförbundet  
Bilda Öst  
Verksamhetsplan  
2023–2024**

# Innehåll

## 3 Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

3 Syfte och uppdrag

3 Bildningssyn

3 Vision och verksamhetsidé

4 Organisation

## 5 Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

5 Bildas uppdrag

5 Statens mål med folkbildningen

5 Verksamhetens inriktning

6 Bildas strategiska verksamhetsinriktning

## 7 Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

## 8 Profilmråden

8 Kyrka

9 Kultur

9 Samhälle

10 Digital utveckling

## 11 Kompetensområden

11 Möten i Jerusalem

11 Ledarutveckling

## 12 Stödfunktioner

12 Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

12 HR

## 13 Policyer och riktlinjer

### Innehåll

#### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

#### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

#### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

#### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

#### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

#### Policyer och riktlinjer

Tips!  
Det här är en  
klickbar meny!

# Det här är Studieförbundet Bilda för kyrka och samhälle

Studieförbundet Bilda är ett studieförbund för möten mellan människor. Med stöd och inspiration från oss får människor med olika bakgrund möjlighet att mötas över gränser, få nya perspektiv på tillvaron och att växa som människor. Bilda har sina rötter i flera idéburna traditioner. Här möts svenska folkrörelser, tusenåriga kyrkliga traditioner, kulturer med rötter i olika delar av världen, ett fritt skapande inom musik, film, dans, hantverk och mycket annat.

## Syfte och uppdrag

Studieförbundet Bilda ska med kristen livsåskådning som grund bedriva folkbildningsarbete som

- svarar mot behov i kyrka och samhälle, värnar individens integritet,
- främjar människans förmåga till
  - självständigt ställningstagande
  - till skapande verksamhet
  - till samarbete och gemenskap,
- stimulerar till ett ansvarigt engagemang i samhälls- och kulturliv.

I bildningsarbetet betraktas studieförbundets och medlemsorganisationernas respektive identitet och uppdrag som gemensamma tillgångar.

## Bildningssyn

Studieförbundet Bildas verksamhet vilar på folkbildningens grundsyn.

Verksamheten är fri och frivillig och öppen för alla oavsett bakgrund och utbildning. Verksamheten ska värna mångfalden och ett demokratiskt arbetssätt, stärka livslångt lärande och kulturell verksamhet samt stimulera ett aktivt kunskapssökande. Det stärker individens möjlighet att påverka både sin livssituation och samhällsutvecklingen.

I Bildas folkbildningsverksamhet är också mötet mellan människor viktigt. Det är i det ömsesidiga erfarenhetsutbytet och i den gemensamma

reflektionen som de verkliga bildningsprocesserna äger rum.

## Vision och verksamhetsidé

### Vår vision

*Tillsammans bildar vi för livet*

Med visionen klargör vi att Bilda ser på bildning som ett livslångt lärande och något vi gör tillsammans med andra.

### Vår verksamhetsidé

Bildas utgångspunkt är varje människas vilja och drivkraft. Hon längtar efter sammanhang, kunskap, skapande och livstolkning. Och efter gemenskap med andra.

Genom folkbildning vill Bilda möta behov i kyrka och samhälle och bidra med att stärka människors möjligheter till lärande och delaktighet, och att själva påverka sina liv. Bilda menar att detta sker genom att erbjuda mötesplatser där mening skapas, personligheter formas och där bildningsprocessen stimulerar till samhällsförvandlande engagemang.

Bilda vill vara ett studieförbund som är berett att respektera olikheter och individers integritet och att låta detta färga organisationen.

Som studieförbund är Bilda genom sina medlemsorganisationer förankrat i tre kyrkofamiljer. Kyrkorna utgör en stor, mångfacetterad och livaktig

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

### Profilområden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

### Policyer och riktlinjer

rörelse i det svenska samhället. De är i sig rika bildnings- och kulturmiljöer, med olika former av spiritualitet.

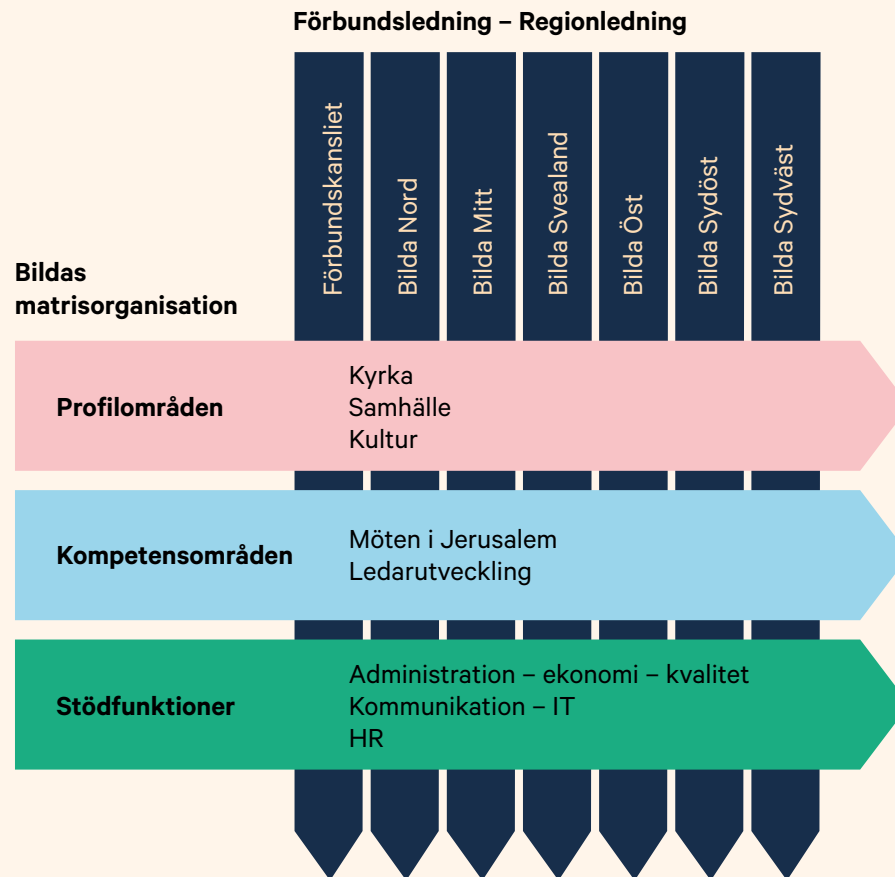
De är också aktiva aktörer i samhället med förmåga och vilja att möta olika behov hos människor – som gemenskap, livsmening och integrering i samhället. Bildas förankring i flera olika kyrkofamiljer utgör en del av Bildas särart och skapar unika möjligheter till möten och samarbeten över sociala och kulturella gränser.

Kultur är en självklar del i människors bildning och livstolkning. Den har sedan studieförbundets grundande varit en viktig del i verksamheten. Bilda vill ge människor möjlighet och utrymme att skapa tillsammans med andra och att odla sin kreativitet genom kulturens mångfald av språk. Bildas kulturverksamhet har en stor bredd och mångfald. Den kommer till uttryck inom medlemsorganisationerna och i samverkan med en rad kulturaktörer och grupper.

Bilda vill med folkbildning möta konkreta samhällsbehov och främja det självständiga ställningstagande som utgör fundament för vår demokrati. Genom folkbildning bidrar Bilda till att utjämna utbildningsklyftor, främja integration och skapa delaktighet. Denna verksamhet sker ofta i samverkan med medlemsorganisationer och andra aktörer i civilsamhället, men även med stat, kommuner och regioner.

Det är i den lokala verksamheten som folkbildningen gestaltas och tar form. Bilda har genom sina medlemsorganisationers och andra samverkanspartners lokala församlingar och föreningar en stark närvaro över hela landet.

Folkbildningen genomförs i hög utsträckning genom insatser av ideella ledare. Cirkelledarnas engagemang och folkbildningskunskap är omistliga. Bilda vill förvalta studieförbundets starka folkrörelsearv som präglas av frivillighet, gemenskap och personligt engagemang. Vi vill samtidigt vara öppna för nya sätt att organisera och genomföra bildnings- och kulturverksamhet.



## Organisation

Studieförbundet Bilda är organiserat i sex regioner, ett förbundskansli, tre profilmråden, två kompetensområden och ett antal stödfunktioner. Förbundsstämma hålls vartannat år och är förbundets högsta beslutande organ. Förbundsstämman väljer förbundsstyrelse och förbundsordförande.

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

### Policyer och riktlinjer

# Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

## Bildas uppdrag

Studieförbundet Bilda tror på ett samhälle där människor möts och utvecklas tillsammans. Vårt uppdrag är att verka inom folkbildningen, genom studiecirklar, kulturprogram och andra sociala mötesplatser. Vi ska på olika sätt ta tillvara våra medlemsorganisationers och enskilda människors drivkraft och möjliggöra deras idéer och initiativ. Med stöd från oss ska människor med olika bakgrund få möjlighet att mötas kring frågor, och i

sammanhang, som rör kultur och livet i stort. Vi ska utveckla mötesplatser – former, verktyg och miljöer – som gör dessa möten möjliga.

## Statens mål med folkbildningen

Staten formulerar sitt folkbildningspolitiska mål såhär: *Folkbildningen ska ge alla möjlighet att tillsammans med andra öka sin kunskap och bildning för personlig utveckling och delaktighet i samhället.*

## Statens fyra syften

Statens syfte med stöd till folkbildningen – som det beslutats av riksdagen – är att den ska

- stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin,
- bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald människor att påverka sin livssituation och skapa engagemang att delta i samhällsutvecklingen,
- bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildnings- och utbildningsnivån i samhället,
- bidra till att bredda intresset för och delaktigheten i kulturlivet.

## Verksamhetens inriktning

Områden som betonas i det folkbildningspolitiska målet och statens syfte med stödet till folkbildningen. Studieförbundet ska arbeta aktivt för att:

- verksamheten ska ha den inriktning som anges i statens syfte,
- erbjuda verksamhet i hela landet,
- nå nya deltagare,
- nå deltagare som är korttidsutbildade, utrikes födda deltagare respektive deltagare med funktionsnedsättning,
- motverka alla former av diskriminering,
- integrera jämställdhetsperspektivet i folkbildningsverksamheten,
- erbjuda en verksamhet som är tillgänglig för alla, oavsett behov av särskilt stöd i studiesituationen.

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

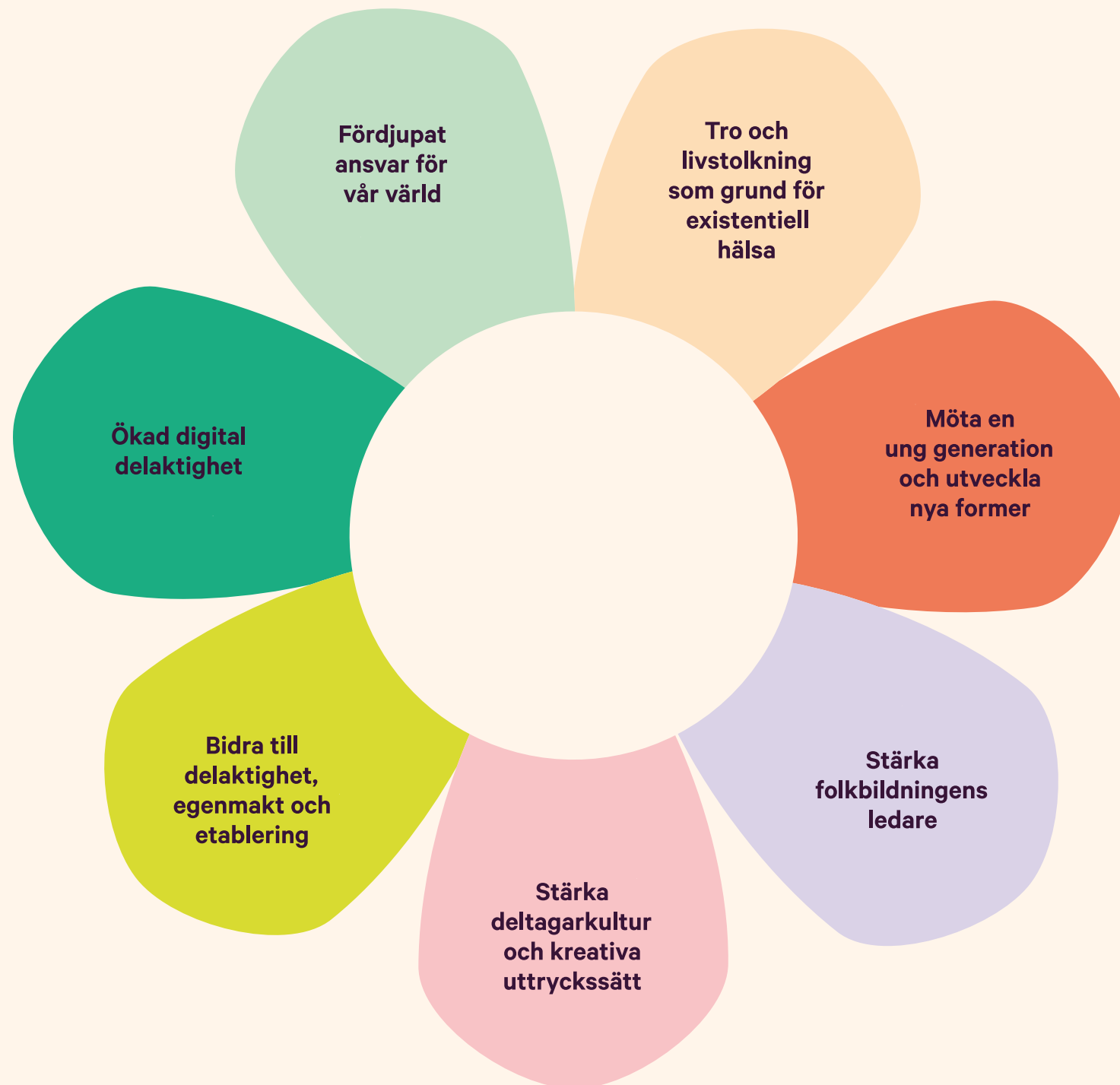
HR

### Policyer och riktlinjer

## Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Grunden och riktningen för Studieförbundet Bildas verksamhet och utvecklingsarbete har sin utgångspunkt i Bildas stadgar, statens mål, syften och verksamhetsinriktning samt Bildas övergripande perspektiv och strategiska inriktningar som anges i *Hållbart liv*, långsiktiga verksamhetsinriktning 2023–2026, som förbundsstämman fattade beslut om i juni 2022. Hållbart liv togs fram i en omfattande process tillsammans med medlemsorganisationer, samverkanspartner, förtroendevalda, medarbetare, cirkelledare och deltagare samt andra personer i Bildas närhet. Prioritering och mål för 2023–2024 är formulerade utifrån den grund och de sju strategiska inriktningar som Hållbart liv anger.

- Tro och livstolkning som grund för existentiell hälsa
- Möta en ung generation och utveckla nya former
- Stärka folkbildningens ledare
- Stärka deltagarkultur och kreativa uttryckssätt
- Bidra till delaktighet, egenmakt och etablering
- Ökad digital delaktighet
- Fördjupat ansvar för vår värld



## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

### Profilmråden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

### Policyer och riktlinjer

# Studieförbundet Bildas förbunds-gemensamma mål 2023-2024

Vi ska verka för hållbart liv genom att möta människors engagemang och bidra till utveckling och lärande, kulturskapande, delaktighet och till förbättrad existentiell hälsa. Det främjar jämlikhet, jämställdhet, demokrati, fred och rättvisa.

Med kvalitativ och tillgänglig verksamhet ska Bilda bidra till att:

- Människor fördjupar och ökar sina kunskaper om kristen tro, livstolkning och religionens betydelse i samhället.
- Göra kultur tillgänglig för fler människor, möta nya kulturuttryck samt värna kulturens egenvärde och frihet.
- Människor som upplever olika typer av utanförskap tar aktiv del i civilsamhälle och föreningsliv.
- Fördjupa människors kunskap om existentiella frågor och hållbarhet.
- Öka antalet cirkelledare, med fokus på unga, samt stärka kompetensen hos alla våra ledare.
- Fler nya och unika deltagare får del av verksamhet både på fysiska och digitala arenor, också i glesbygdskommuner och mindre tätorter.

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

### Profilområden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

### Policyer och riktlinjer

# Profilområden

I organisationen har vi tre förbundsgemensamma profilområden: *Kyrka*, *Samhälle* och *Kultur*. Verksamheten inom profilområdena speglar Bildas långsiktiga verksamhetsinriktning för hållbart liv. Profilområdena arbetar både med den långsiktiga verksamhetsinriktningen utifrån sin särart och utvecklar verksamhet i samverkan med övriga profilområden och kompetensområden.

## Kyrka

I profilområdet Kyrka genomförs och utvecklas verksamhet med aktörer inom kyrka, tro och religion. I första hand är dessa aktörer församlingar och föreningar inom de tre kyrkofamiljerna; de ortodoxa kyrkorna, katolska kyrkan och frikyrkorna. Inom profilområdet Kyrka finns spetskompetens inom ekumenik, kyrkotraditioner, teologi, integration och föreningskunskap.

Kärnverksamheten inom Kyrka bygger på regelbunden samverkan mellan verksamhetsutvecklare och förening eller församling, att identifiera, stärka och synliggöra befintlig studieverksamhet, men även att skapa ny verksamhet utifrån lokalsamhällets och samverkansparternas folkbildningsbehov.

## Utveckling 2023–2024

Under de närmaste åren ligger fokus på att utveckla kontakten med cirkelledarna för att säkerställa att de är väl insatta i vad folkbildningen innebär och att de har det stöd de behöver. Vi behöver även stärka och upprätthålla kontakten med föreningar och församlingar när det gäller hur vi samverkar på bästa sätt och vad som är statsbidragsberättigad folkbildning. Vi vill utveckla våra pedagogiska mervärden och bli bättre på att kommunicera dem.

Ungdomsledare, både de som leder unga och som själva är unga, är en prioriterad målgrupp. Vi vill säkerställa att de har kompetensen att möta ungdomars behov, tex genom utbildningar kring psykisk hälsa, nätets utmaningar, och utbildningar i att möta människor med särskilda behov. Med hjälp av ledarutbildning och -material som exempelvis ”Vara nere” och ”I trygga händer”, vill vi erbjuda våra samverkansparter hjälp så att deras unga ledare vill och vågar ta ett större ansvar för församlingens eller föreningens verksamhet.

Utlandsfödda kvinnor, varav vissa har varit en kortare tid i Sverige, är en annan prioriterad målgrupp. Det kan handla om samtalsgrupper för att bearbeta och utbyta erfarenheter, samt att genom folkbildningspedagogiken stärka målgruppen till att vilja och våga starta och leda dessa samtalsgrupper. Vi ser behov av ledarutbildningar på olika språk, till exempel arabiska och tigrinja.

Klimat och hållbarhetsfrågor angår i alla kyrkotraditionerna och vi ser det angelägna i att genom studiecirkelar och föreläsningar väcka reflektion kring frågan. Ett annat område vi vill utveckla är arbetet med kör och musik, där vi vill skapa möjligheter för möten och lärande mellan olika kyrkotraditioner.

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

### Profilområden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

### Policyer och riktlinjer



## Kultur

I profilområde Kultur genomförs och utvecklas folkbildningsaktiviteter tillsammans med olika kulturaktörer. Verksamheten är fokuserad på att stimulera och möjliggöra människors olika kreativa uttrycksformer och genom det skapa möjligheter till möten, erfarenhetsdelning och gemensam utveckling. Fokus är också att synliggöra och stärka kulturens och konstens betydelse för individ och samhälle.

Inom profilområdet arbetar Bilda som egen aktör och i samverkan med musik-/kulturaktörer, medlemsorganisationer, offentlig sektor, organisationer och fria grupper. Vi vill att kulturarbetet ska ha människan i fokus och vara uppdaterat och anpassat efter gruppernas behov, så att vi på olika sätt kan stimulera våra samverkanspartners möjligheter att utvecklas i sitt skapande.

### Utveckling 2023–2024

Fokus för arbetet år 2023–2024 är att aktivt söka nya aktörer att samverka med inom befintliga och nya verksamhetsområden. Samtidigt ser vi ett behov av att fortsatt vårda de samverkansrelationer vi byggt upp innan och under pandemin. Vi vill värna den deltagardrivna folkbildningen inom Bilda och tror att det är i nära samverkan med såväl våra nya som

långvariga samverkanspartner som den mesta, bästa och viktigaste verksamhetsutvecklingen sker.

Vi vill fortsatt sträva efter att bredda mångfalden av kulturyttringar och målgrupper inom verksamheten. Under år 2023–2024 ser vi jämställdhet och tillgänglighet som prioriterade områden. Exempelvis vill vi engagera fler kvinnor inom vår populärmusikverksamhet, nå fler unga genom en satsning på film samt utveckla kulturverksamhet riktad till personer med funktionsnedsättningar. Vi ser även att arbete med riktad folkbildning utifrån ett kulturperspektiv kan innebära ökade möjligheter för personer i utanförskap att ta vara på sitt engagemang och sina drivkrafter, med följd att fler kan ta aktiv del i civilsamhälle och föreningsliv.

År 2023–2024 fortsätter vår satsning på utveckling av kulturverksamheten i Södertälje, med förhoppning att verksamhet kring orientalisk musik kan vidgas till hela regionen. I förlängningen kan det innebära en ökad samverkan mellan våra tre profilområden för att nå nya målgrupper och erbjuda möjligheter till fler att delta i och själva forma sitt kulturengagemang.

Slutligen vill vi ge ett ökat fokus på våra ledare genom att stärka de redan aktiva ledarna och arbeta för att rekrytera nya, unga ledare. Ett led i detta kan vara att ta fram material

specifikt utvecklat för ledare inom kulturområdet. Ledarskapsutveckling inom folkbildningen i stort bidrar till att stärka vår demokrati, något vi ser som extra viktigt de kommande åren.

### Samhälle

I profilområde Samhälle genomförs och utvecklas folkbildningsverksamhet tillsammans med samhällsaktörer inom ramen för exempelvis integration, hållbarhet och klimat, etablering, ungas möjlighet till en meningsfull fritid, psykisk hälsa, folkhälsa med mera.

Kärnverksamheten inom Samhälle utgörs av folkbildning i egen regi och i samverkan med olika samhällsaktörer. En stor del av arbetet handlar om att bygga och underhålla relationer samt att etablera samverkan med nya aktörer och samverkanspartners. Vi arbetar löpande för att erbjuda människor efterfrågad folkbildningsverksamhet. En stor del i detta är att erbjuda våra samverkanspartner olika redskap för att stärka och utveckla sin folkbildningsverksamhet – ledarutveckling, stöd i planering och genomförande, metodutveckling av material samt en anpassning av dessa till efterfrågan och behov hos de aktörer vi relaterar till. Även extern marknadsföring och kommunikation är viktiga delar i arbetet.

### Utveckling 2023–2024

Under de kommande två åren vill vi fortsätta arbetet med att möta samhällsutmaningar genom att utveckla nya former av folkbildning som definieras av människors och samhällets behov - i nära samverkan med Bildas andra profilområden, medlemsorganisationer och samverkanspartner. Vi vill också aktivt arbeta för att nå fler människor och nya målgrupper och utveckla strategiska samarbeten - med föreningar, kommuner och andra offentliga och civilsamhällsaktörer. För att ytterligare utveckla vår verksamhet vill vi sträva efter att bredda finansieringen och stärka vår kapacitet att driva och utveckla projekt.

Tematiskt fokus under perioden är demokrati, delaktighet och inkludering. Vi vill stimulera till demokratisk delaktighet, motverka utanförskap, underlätta etablering och fortsätta utveckla verksamhet med egenmakt och ömsesidig integration i fokus. Vår verksamhet ska både bygga broar mellan olika grupper i samhället och innefatta särskilt riktade insatser till utvalda målgrupper såsom exempelvis människor som flyr till Sverige.

Ett annat viktigt fokus kommande år är att utveckla folkbildning med och av unga. Som ett förebyggande arbete för en positiv samhällsutveckling ska unga inkluderas och aktiveras i folkbildningen, både som ledare och

<b>Innehåll</b>
<b>Det här är Studieförbundet Bilda</b>
Syfte och uppdrag
Bildningssyn
Vision och verksamhetsidé
Organisation
<b>Studieförbundet Bildas uppdrag och mål</b>
Bildas uppdrag
Statens mål med folkbildningen
Verksamhetens inriktning
Bildas strategiska verksamhetsinriktning
Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024
<b>Profilområden</b>
Kyrka
Kultur
Samhälle
Digital utveckling
<b>Kompetensområden</b>
Möten i Jerusalem
Ledarutveckling
<b>Stödfunktioner</b>
Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet
HR
<b>Policyer och riktlinjer</b>

deltagare. Ett annat viktigt område är ledarrekrutering och ledarvård för att hitta nya ledare med nätverk och rusta befintliga ledare inom folkbildningspedagogik.

### **Digital utveckling**

Bilda behöver arbeta vidare med digital förändring och utveckling för att kunna erbjuda folkbildning för alla. Vi vill erbjuda relevant folkbildning som är lättillgänglig, inkluderande och med hög delaktighet.

#### **Fokus under 2023–2024 är att:**

- öka människors digitala mognad, som gör att fler i högre grad är inkluderade i samhället och kan ta del av den digitala vardagen,
- fortsätta utveckla folkbildningens arrangemangsformer, för ökad tillgänglighet, delaktighet och geografisk spridning,
- erbjuda kompetensutveckling internt och externt i digital folkbildning för att den ska vara lättillgänglig och inkluderande, ha hög delaktighet och genomföras på ett kvalitativt sätt,
- i högre grad automatisera och effektivisera våra arbetsflöden.



#### **Innehåll**

#### **Det här är Studieförbundet Bilda**

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

#### **Studieförbundet Bildas uppdrag och mål**

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

#### **Profilområden**

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

#### **Kompetensområden**

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

#### **Stödfunktioner**

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

#### **Policyer och riktlinjer**

# Kompetens- områden

I organisationen finns två förbundsgemensamma kompetensområden: *Möten i Jerusalem* och *Ledarutveckling*. Dessa arbetar med strategiska prioriteringar dels utifrån sin särart, dels i samverkan med övriga profil- och kompetensområden. På samma sätt stöder stödfunktionerna hela organisationen utifrån verksamhetens inriktning och mål.

## Möten i Jerusalem

Verksamhetsområdet omfattar Bildas folkbildningsverksamhet med anknytning till Det heliga landet, Israel och Palestina. Verksamheten möjliggörs genom vårt studiecenter i Jerusalem, Swedish Christian Study Centre (SCSC), och genomförs både i Sverige och i Israel och Palestina där SCSC är en unik mötesplats för samtal och reflektion. Verksamhetsområdet erbjuder unika möjligheter till personliga upplevelser av religion, kultur och samhälle.

### Fokus under 2023–2024 är att:

- Erbjuder och utvecklar digital verksamhet och delaktighet tillsammans med studiegrupper i Sverige och våra samverkanspartner i Israel och Palestina,
- Bidra till ökad kompetens, delaktighet och kreativitet inom verksamhetsområdet med särskilt fokus på unga ledare.

## Ledarutveckling

Här ryms vårt arbete med kompetensutveckling för cirkelledare, ledarvård och villkorsuppfyllelse. I den långsiktiga verksamhetsinriktningen Hållbart liv lyfts arbetet med cirkelledare upp som särskilt viktigt och prioriterat.

### Fokus under 2023–2024 är att:

- kompetensutveckling för alla verksamhetsutvecklare i folkbildningens pedagogik och metoder, inklusive digitala metoder,
- utvecklad strategisk kommunikation med cirkelledare,
- implementera en ledarutvecklingsstrategi som bland annat innehåller Bildas ledarresa och utbildningserbjudanden internt och externt,
- utveckla strategier för nyrekrytering av cirkelledare med särskilt fokus på unga ledare,
- skapa mötesplatser för erfarenhetsutbyte mellan cirkelledare.

## Innehåll

---

### Det här är Studieförbundet Bilda

---

Syfte och uppdrag

---

Bildningssyn

---

Vision och verksamhetsidé

---

Organisation

---

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

---

Bildas uppdrag

---

Statens mål med folkbildningen

---

Verksamhetens inriktning

---

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

---

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

---

### Profilområden

---

Kyrka

---

Kultur

---

Samhälle

---

Digital utveckling

---

### Kompetensområden

---

Möten i Jerusalem

---

Ledarutveckling

---

### Stödfunktioner

---

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

---

HR

---

### Policyer och riktlinjer

---

# Stödfunktioner

## Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

Målet för enheten är att stärka och utveckla arbetet med verksamhetsrapportering, budget, ekonomihantering och kvalitetshöjande åtgärder. Som stöd till regionernas administrativa arbete finns funktioner på förbundskansliet som bland annat jobbar med ekonomi och kvalitet.

Kärnverksamheten inom Administration/Ekonomi och Kvalitet är rapportering av verksamhet i studie-

förbundens gemensamma system Gustav, och att i samband med detta granska, hjälpa och stötta verksamhetsutvecklare i uppstartsfas och slutfas av verksamhetscykeln. Stödfunktionen ska vid behov ge stöd för ekonomihantering och har ett särskilt uppdrag att utveckla kvalitén i verksamheten tillsammans med verksamhetsutvecklaren. Enheten ansvarar också för att på regionchefens uppdrag ta fram underlag till regionledning och styrelse.

## Utveckling 2023-24

Särskilt utvecklingsfokus under perioden är:

- utveckla nya arbetssätt att kommunicera med och motivera ledare att vilja genomföra Bildas obligatoriska utbildningar,
- prioritera arbetet med att samla nödvändig dokumentation från både etablerade och nya samverkansparter i Gustav och e-tjänsters dokumenthanteringssystem,
- arbeta för ökat samarbete mellan administration och verksamhetsutvecklare och utveckla gemensamma rutiner för avtalshantering, avtalsregister, inventarielistor,
- följa upp vår statistik över digital rapportering, för att följa utvecklingen och identifiera områden där vi behöver lägga extra resurser.

Utöver våra utvecklingsområden har vi våra generella rutiner för kvalitetskontroll, vilket bland annat innefattar:

- regelbundna avstämningar med kvalitetsansvariga på förbundskansliet, där vi går igenom eventuella krockar och dubbelrapporteringar samt följer upp våra kvalitetsnyckeltal inom e-rapportering, arbetsplaner, kvalificerade ledare med mera,
- att regelbundet lyfta vår handledning för hantering av oegentligheter

ter i våra olika team, för att skapa kunskap och ökad trygghet för både verksamhetsutvecklare, administratörer och chefer i hur vi agerar när vi misstänker oegentligheter. Vi arbetar enligt devisen; aldrig acceptera, alltid agera.

## HR

Bilda har en gemensam HR-funktion som har till uppgift att underlätta och effektivisera personalrelaterade processer i organisationen. Kompetensutveckling, rekrytering och arbetsmiljöfrågor är sådant som ryms i HR-funktionens stöd. Under perioden kommer Ny i Bilda hållas - en nationell utbildning för nyanställda, samt utbildning för chefer och teamledare. Vi kommer även fortsätta arbetet med aktiva åtgärder för lika möjligheter och rättigheter i Bilda, samt ta fram uppdaterade befattningsbeskrivningar för verksamhetsutvecklare och administratörer.

## Kommunikation och IT

Bildas kommunikationsarbete stödjer verksamhetsmålen och syftar till att synliggöra Bildas verksamhet och folkbildningens idéer och former. Vi ska nå ut med verksamheten på ett tillgängligt sätt, så att den kommer fler till del. Bildas kommunikation ska även bidra till förtroendefulla relationer och stödja alla som är bärare av

## Innehåll

### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

### Profilområden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

### Policyer och riktlinjer

Bildas budskap. Regionkommunikatörerna och kommunikationsenheten på förbundskansliet har ett särskilt ansvar för den strategiska kommunikationen i Bilda. Kärnverksamheten inom kommunikationsarbetet är; uppdatera och skapa innehåll för hemsida, sociala medier, nyhetsbrev eller andra kanalval. Men också att stärka Bildas profil, synlighet och marknadsföring av vår verksamhet.

Den förbundsgemensamma IT-enhetens arbete stödjer organisationen i utveckling, drift samt service och support inom områdena IT och telefoni. Bilda ska vara en modern och effektiv IT-arbetsplats med moderna och kostnadseffektiva systemlösningar och IT-tjänster med god säkerhet och tillgänglighet. Fokus är fortsatt stöd i digitalisering och förvaltning inom verksamhet och stödfunktioner.

#### Utveckling 2023-2024

Under de kommande två åren förstärker vi våra kommunikationsresurser, för att bättre kunna möta de kommunikationsbehov som finns i verksamheten och i organisationen. Områden vi särskilt vill fokusera på är utökat kommunikationsstöd till verksamhetsutvecklare och chefer,

förbättrade kommunikationsresultat i sociala medier, lokalt PR-arbete samt kommunikationsarbete kopplat till projektverksamhet.

Under perioden kommer stort fokus vara på att utveckla och förbättra vår kommunikation med studiecirkelledare, för att stärka deras relation till Bilda. Vi ser också ett fortsatt behov av att kommunicera folkbildningens betydelse och roll, både för samhället i stort och för den enskilde individen.

# Policyer och riktlinjer

## Bildas verksamhet regleras även av följande policyer, beslutade av förbundsstyrelsen:

- Alkohol- och drogpolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhetspolicy
- Miljöpolicy
- Personal- och kompetenspolicy
- Plan för lika rättigheter och möjligheter i Bilda
- Policy avseende sexuella trakasserier och kränkande särbehandling
- Tillgänglighetspolicy

Förbundsstyrelsen beslutar även om riktlinjer för folkbildningsverksamheten och kvalitetshöjande åtgärder.

#### Innehåll

#### Det här är Studieförbundet Bilda

Syfte och uppdrag

Bildningssyn

Vision och verksamhetsidé

Organisation

#### Studieförbundet Bildas uppdrag och mål

Bildas uppdrag

Statens mål med folkbildningen

Verksamhetens inriktning

Bildas strategiska verksamhetsinriktning

Studieförbundet Bildas förbundsgemensamma mål 2023-2024

#### Profilområden

Kyrka

Kultur

Samhälle

Digital utveckling

#### Kompetensområden

Möten i Jerusalem

Ledarutveckling

#### Stödfunktioner

Administration – ekonomi, verksamhetsrapportering och kvalitet

HR

#### Policyer och riktlinjer

