

## Fördjupad analys av Tiohundra AB

### Förslag till beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att tidigare pågående och planerade förändringsarbeten inom KSON-koncernen tillgodoser fullmäktige i Norrtälje kommuns önskemål om en fördjupad analys av Tiohundra AB.

Ann-Sophie Holgersson  
Förbundsdirektör

### Sammanfattning

Fullmäktige i Norrtälje kommun har beslutat att uppmana Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg Norrtälje (KSON) att omgående genomföra en fördjupad analys av den kommunala delen av verksamhet och ekonomi i det av förbundet helägda bolaget Tiohundra AB samt återredovisa till kommunen skyndsamt (kommunfullmäktige 2024-05-20 § 97 p. 2).

Det är kommunfullmäktige, tillsammans med regionfullmäktige, som är medlemmar i kommunalförbundet och styr förbundet dels genom en gemensam förbundsordning dels genom att medlemmarna var för sig utser förtroendevalda till kommunalförbundets direktion (SFS 2017:725, 9 kap). Härutöver har medlemmarna ingen påverkan på förbundets verksamhet, där i stället direktionen utövar den politiska styrningen (prop. 1996/97:105).

De verksamheter Norrtälje kommun överlämnat till kommunalförbundet i förbundsordningen är en integrerad del av uppdraget att åstadkomma sammanhållen vård och omsorg. Denna verksamhet bedrivs delvis i kommunalförbundets egen regi av Tiohundra AB, där ingen särskild "kommunala del" bedrivs.

Kommunfullmäktige har nyligen beslutat om en fördjupad analys av pris-, volym- och resultatutvecklingen inom kommunalförbundets verksamheter (kommunfullmäktige 2023-06-26 § 89), vars resultat visar att kostnaderna är låga. Som tidigare nämnts i bland annat kommunalförbundets årsredovisning 2023 uppvisar äldreomsorgen dessutom mycket goda resultat i exempelvis Socialstyrelsens

Dnr: KSON 2024-252

brukarundersökning 2023. Härtill pågår regionstyrelsens översyn av kommunalförbundets finansiering och styrning, där kommunen är delaktig. I och med att styrelsen för Tiohundra AB utnämnt en ny verkställande direktör 2024 har härutöver bolagets påbörjat ett omfattande analys- och förändringsarbete. Styrelsen har givit uppdraget att ta fram ett handlingsprogram för åtgärder för ekonomi i balans. Ägarna kommunalförbundet följer arbetet med handlingsprogrammet och analyserna mycket noggrant.

Sedan tidigare har medlemmarna identifierat behovet att stärka bolagets egna kapital, senast i överenskommelse avseende stärkt styrning och ekonomiska förutsättningar förkommunalförbundet (kommunfullmäktige 2021-02-22 § 7). Ytterligare en analys torde visa det samma och att medlemmarna enligt nämnda överenskommelse ännu inte med hälften var kapitalisera bolaget via kommunalförbundet i en nyemission.

Som nämnts i direktionens hemställan om kapitaltäckningsgaranti 2024 för Tiohundra AB omsätter bolaget omkring 1,8 miljarder kronor, med ett aktiekapital om 17,3 miljoner kronor. Aktiekapitalet motsvarar därmed mindre än en procent av omsättningen, vilket gör bolaget mycket sårbart (2024-02-15 § 7). Att avveckla bolaget på grund av att aktiekapitalet förbrukats skulle få förödande konsekvenser för Norrtäljeborna, varför medlemmarna vid flera tidigare tillfällen istället akut finansierat kommunalförbundets villkorade aktieägartillskott. Kommunalförbundet anser inte att detta är en bra ordning.

### **Beslut skickas till**

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)  
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se)