

## Information nulägeskarta inför budget 2026

### Förslag till beslut

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Ann-Sophie Holgersson  
Förbundsdirektör

### Sammanfattning

Enligt Norrtälje kommuns process inför mål och budget 2026–2028 ska respektive kontor/förvaltning/bolag ta fram en nulägeskarta för 2025. Syftet med nulägeskartan är att i sammanfattad form kommunicera de viktigaste slutsatserna i KSON:s omvärldsanalys. Den utgör ett av underlagen för politiska prioriteringar i kommande planeringsprocess av mål och budget 2026–2028.

Nulägeskartan ska vara ett stöd för att förstå nuläge, verksamhetens resultat, styrkor och svagheter, kommande utmaningar och arbete med effektiviseringar.

Nulägeskartan kommer ligga till grund för förvaltningens budgetunderlag att besluta om på direktionens sammanträde den 29 april. Utgångspunkten för planeringsperiod 2026–2028 är den budget för 2025 som direktionen beslut direktionsprotokoll 2024-12-12 § 144.

### Bilagor

Nulägeskarta 2025 inför Mål och budget 2026–2028.

### Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se)  
Region Stockholm hälso- och sjukvårdsförvaltningen  
(registrator.hsf@regionstockholm.se)  
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtaelje.se)