

## Familjecentral Hallstavik

### Förslag till beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna utredningen om möjligheten att etablera en familjecentral i Hallstavik.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdra åt förvaltningen att, i dialog med relevanta aktörer, planera för ett utvärderingsår med tidigast start den 1 februari 2026 av familjecentralsverksamhet i Hallstavik, parallellt med fortsatt fördjupad analys under tolv månader samt utredning av möjligheter till en långsiktig modell för familjecentraler.
3. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram avtal med berörda aktörer som reglerar uppdrag, ersättningsnivåer och hyresfråga för utvärderingsåret.

Ann-Sophie Holgersson  
Förbundsdirektör

### Sammanfattning

Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutade 2025-04-29 § 50 att ge förvaltningen i uppdrag att utreda möjligheten att etablera en familjecentral i Hallstavik. Förvaltningen har genomfört en utredning med fokus på behov, lokalsituation, samverkansparter, ekonomiska och organisatoriska förutsättningar. Tjänsteutlåtandet redovisar resultatet av utredningen och presenterar förslag till fortsatt hantering. Förvaltningen bedömer, utifrån utredningen, att det finns goda förutsättningar att inleda ett utvärderingsår. Under detta kan verksamheten startas i mindre skala i Hallstavik, samtidigt som ett långsiktigt förslag utarbetas för senare presentation.

### Beskrivning av ärendet

En familjecentral är en samverkansmodell där flera verksamheter samordnas för att erbjuda stöd och insatser till barnfamiljer. Vanligtvis ingår barnavårdscentral (BVC), mödrahälsovård (MVC), öppen förskola och socialtjänstens förebyggande arbete. Modellen har visat sig främja tidiga insatser, samverkan och jämlik hälsa.

I dagsläget finns ingen samlokaliserad familjecentral i Hallstavik. I syfte att stärka det förebyggande arbetet för barn och föräldrar i området, har förvaltningen utrett förutsättningarna för en sådan etablering.

Utredningen har omfattat:

- **Behovskartläggning:** Demografiska data, vårdbehov, socioekonomiska faktorer och tillgång till befintliga verksamheter.
- **Dialog med berörda aktörer:** Barnhälsovård, mödravård, Öppen förskola, socialtjänst, Region Stockholm och Norrtälje kommun.
- **Lokalmöjligheter:** Genomgång av lokaler i Hallstavik som skulle kunna hysa en familjecentral.
- **Ekonomisk analys:** Övergripande estimering av vissa kostnader.
- **Exempel från andra kommuner:** Ett par goda exempel på samverkansformer och organisation.

### Ekonomiska konsekvenser

Förvaltningen bedömer att en tillfällig start av familjecentralsverksamhet i Hallstavik inom ramen för ett utvärderingsår kan genomföras med begränsade ekonomiska insatser, under förutsättning att befintliga resurser i möjligaste mån nyttjas, och att detta ryms inom befintlig budgetram.

Eventuella kostnader för samlokalisering, anpassning av lokal, samordning och personalinsatser behöver utredas vidare i samverkan med berörda aktörer. Dessa kostnader hanteras inom ramen för fortsatt planering inför ett eventuellt genomförande.

Viss del av finansieringen för resurser till planeringsarbetet kan komma att täckas genom statliga medel avsedda för föräldrastödjande insatser i kommunen, i den mån sådana medel finns tillgängliga och kan riktas mot pilotverksamheten i Hallstavik.

### **Effekter för sammanhållen vård och omsorg**

En familjecentral innebär ett organiserat samarbete mellan flera aktörer – barnhälsovård, mödrahälsovård, socialtjänst och öppen förskola – vilket i sig stärker förutsättningarna för en mer sammanhållen vård och omsorg för barnfamiljer.

Genom samlokalisering och gemensam inriktning skapas bättre möjligheter till tidiga insatser, ökad tillgänglighet och ökad kontinuitet i mötet med barn och vårdnadshavare. Det bidrar till en tryggare och mer koordinerad stödstruktur kring familjer i behov av stöd.

Ett utvärderingsår med tillfällig start i Hallstavik kan också ge viktig kunskap om hur modellen kan utvecklas vidare för att bidra till ökad likvärdighet och sammanhållen service för familjer i hela kommunen.

### **God och nära vård och omsorg – för barnets bästa**

Familjecentralen knyter an direkt till omställningen mot God och nära vård. Det innebär att vården ska vara trygg, tillgänglig och anpassad efter individens behov. För barn innebär detta att tidigt fånga upp signaler och erbjuda stöd i rätt tid – i nära samverkan med familjen och andra viktiga aktörer.

Genom att samla barnhälsovård, mödrahälsovård, öppen förskola, socialt stöd och föräldrastöd på ett och samma ställe skapas en helhetssyn kring barnets utveckling och välmående. Familjecentralen ger familjer ett lättillgängligt stöd i vardagen och stärker barnets förutsättningar för en trygg och hälsosam uppväxt.

### **Barnperspektiv**

Familjecentraler utgår från ett barnrättsperspektiv genom att främja barns rätt till bästa möjliga hälsa, utveckling och trygghet, i enlighet med FN:s konvention om barnets rättigheter.

En samordnad verksamhet för barnhälsovård, mödrahälsovård, öppen förskola och socialtjänstens förebyggande arbete skapar bättre förutsättningar att se och möta barnets behov i tid, oavsett vilket verksamhetsspår barnet eller familjen först kommer i kontakt med.

Att genomföra ett utvärderingsår möjliggör också ett strukturerat arbete med att inhämta barnfamiljers och barns perspektiv, vilket är en viktig del i att säkra att barnets rättigheter tillgodoses i både utformning och genomförande av verksamheten.

## Förvaltningens synpunkter

- Det finns ett tydligt behov av samordnade och familjestödande insatser i Hallstavik.
- Dialog med de relevanta aktörerna visar på intresse och vilja till samverkan.
- Det finns lokalmässiga förutsättningar, men ombyggnation eller viss anpassning kan krävas.
- En samlokaliserad familjecentral bedöms skapa ökad tillgänglighet och förbättrad samverkan, med långsiktigt positiva effekter för barn och familjer.
- Investeringar krävs initialt, men förväntas leda till samhällsekonomiska vinster genom minskat behov av mer omfattande insatser på sikt.
- Ytterligare analys behövs, bland annat kring brukarperspektiv, civilsamhällets roll och hur en hållbar modell kan etableras i hela kommunen.
- Eftersom det inom ramen för denna utredning inte varit möjligt att fullt ut fördjupa alla aspekter – såsom bl a långsiktiga samverkansformer, civilsamhällets roll och brukarperspektiv – föreslår förvaltningen att en tillfällig verksamhet inrättas under ett utvärderingsår. Under året sker fortsatt fördjupning av lokalfrågan, budgetanalys samt formalisering av samverkan med berörda aktörer inklusive civilsamhälle och brukarperspektiv. Syftet med ett sådant år är att både testa insatsen och samverkan i praktiken och samtidigt genomföra en analys som kan ligga till grund för ett mer långsiktigt och hållbart beslut – inte bara för Hallstavik, utan för hela kommunen.
- För att säkerställa ett långsiktigt hållbart och inkluderande arbetssätt bör utvärderingsåret även innehålla en barnkonsekvensanalys samt en systematisk uppföljning kopplad till jämställdhet och jämlikhet. Detta bidrar till ökad kvalitet i verksamheten och stärker förutsättningarna för att alla barn och familjer ska få likvärdig tillgång till stöd och insatser.

Förvaltningen bedömer sammanfattningsvis, utifrån den genomförda utredningen, att det finns tillräckliga förutsättningar för att etablera en familjecentralsliknande verksamhet i Hallstavik i begränsad skala med start under våren 2026. Förvaltningen föreslår att ett avtal för ett uppstarts- och utvärderingsår upprättas med berörda parter. Erfarenheterna från detta år ska ligga till grund för ett långsiktigt och permanent förslag till organisering och drift av familjecentraler för hela Norrtälje kommun.

**Beslut skickas till**

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och

(registrator.hsf@regionstockholm.se).