

Modernisering och utökning av vårdlokaler Norrtälje Sjukhus

Förslag till beslut

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna Tiohundra AB styrelsebeslut gällande hemställan om modernisering och utökning av Norrtälje sjukhus.
2. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att föreslå regionstyrelsen att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda planeringsfasen avseende modernisering och utökning av Norrtälje sjukhus, till en investeringsutgift på 750 miljoner kronor.

Ann-Sophie Holgersson
Förbundsdirektör

Sammanfattning

Norrtälje sjukhus har en strategisk roll i norra Region Stockholm men lokalerna är idag trånga, tekniskt föråldrade och fullt utnyttjade. Prognoser visar att vårdbehovet ökar med cirka 30 procent till år 2040, vilket kräver en modernisering.

Förstudien (bilaga 2) rekommenderar ett kombinerat om- och nybyggnadsprojekt inom investeringsramen på 750 miljoner kronor. Projektet omfattar 7 800 kvm nybyggnation (akutmottagning, ambulanshall, operation, sterilcentral) och 1 400 kvm ombyggnation (IVA, pre- och postoperativ vård, AVA och närankut). Byggnationen planeras etappvis för att minimera störningar, med driftstart 2032.

Investeringen innebär även ökade årliga kostnader för Tiohundra AB på cirka 107,5 miljoner kronor från år 2032, vilket kommer att kräva utökat medlemsbidrag till Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON). Risker kopplas främst till kostnadsutveckling och detaljplanens tidsramar.

Projektet är strategiskt viktigt för regionen: det stärker akuta flöden, förbättrar arbetsmiljö och vårdlogistik, bidrar till hållbarhetsmålen och utvecklar Norrtäljemodellen genom en mer sammanhållen vård och omsorg.

Genom beslut medges möjligheten att frambringa ärende till regionfullmäktiges beslut om 2026 års investeringsbudget och planår 2027-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm.

Beskrivning av ärendet

Norrtälje sjukhus är en strategisk resurs i den norra delen av Region Stockholm. Lokalerna är idag fullt utnyttjade, funktionellt begränsade och tekniskt föråldrade, vilket påverkar både arbetsmiljö och patientsäkerhet. Samtidigt visar prognoser att vårdbehovet ökar med ca 30 % till år 2040, särskilt i grupper med störst behov av sjukhusvård.

Förstudien rekommenderar ett kombinerat om- och nybyggnadsprojekt med totalt ca 7 800 kvm nybyggnation och 1 400 kvm ombyggnation. Nybyggnationen omfattar akutmottagning, ambulanshall, operation och sterilcentral. Ombyggnationen omfattar intensivvård, pre- och postoperativ vård, akutvårdsavdelning (AVA) samt närakut. Projektet stärker akuta flöden, kortar ledtider, förbättrar arbetsmiljön och bidrar till en mer sammanhållen vårdmiljö.

Projektet ska genomföras inom ramen för beslutad investeringsram på 750 miljoner kronor. Byggstart kan ske efter detaljplan 2027, med driftstart beräknad till år 2032.

Genom beslut förordar KSON att ärendet tas upp i regionfullmäktiges beslut om 2026 års investeringsbudget.

Ekonomiska konsekvenser

Projektets totala investeringsutgift bedöms till cirka 750 miljoner kronor som är inom regionfullmäktiges investeringsram. Kostnaden för planeringsskedet uppgår till 55 miljoner kronor, vilket omfattar framtagande av program- och systemhandlingar, projektering, situationsplan och förberedande markarbeten.

För Tiohundra AB innebär projektet en betydande kostnadsökning från och med 2032, då de nya lokalerna planeras vara i drift. Den årliga kostnadsökningen består av:

- 62,5 miljoner kronor i ökad hyra

- 45 miljoner kronor i avskrivningar

Totalt motsvarar detta ca 107,5 miljoner kronor per år.

Kostnadsökningen behöver hanteras genom en utökning av KSON:s medlemsbidrag. Detta kräver politiska beslut i särskild ordning och bör integreras i Region Stockholms budgetprocess från 2028. Dialog förs redan mellan KSON och Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) kring hantering av detta.

Största riskerna är kopplade till robusthetskrav och tekniska system, prisutveckling för byggmaterial och arbetskraft, fördröjningar i detaljplanearbetet samt eventuella behov av evakuering eller provisoriska lokaler om etappstrategin inte fungerar. Trots detta bedöms projektet genomförbart inom investeringsramen.

Effekter för sammanhållen vård och omsorg

Norrtäljemodellen, där hälso- och sjukvård samt omsorg organiseras gemensamt, utgör en central utgångspunkt. Moderniseringen av sjukhuset innebär att denna modell kan vidareutvecklas med moderna lokaler och effektiva vårdflöden som stärker integrationen mellan vård och omsorg.

Effekterna omfattar:

- Förbättrad akutvård med nya lokaler för akutmottagning, operation och intensivvård.
- Förstärkta flöden och logistik, vilket kortar ledtider och förbättrar utskrivningsprocesser.
- Bättre arbetsmiljö som stärker kompetensförsörjningen.
- Tydligare samverkan mellan sjukhuset, primärvården och kommunens omsorgsverksamheter.

På lång sikt bidrar projektet till att förverkliga visionen med Norrtäljemodellen – en sammanhållen vård och omsorg för invånarna.

Barnperspektiv

Moderniseringen bedöms ge positiva effekter för barn och unga. Genom förbättrade akuta flöden, kortare väntetider och tryggare vårdmiljöer stärks barnens upplevelse av vården. En mer förutsägbar vårdprocess skapar också trygghet för hela familjen och förbättrar samverkan mellan akutsjukvård, primärvård och kommunal omsorg.

Förvaltningens synpunkter

Norrtälje sjukhus är ett av regionens mindre akutsjukhus, men har en strategisk betydelse för den norra delen av Region Stockholm. Sjukhuset fungerar både som förstahandsmottagare för befolkningen i Norrtälje kommun och som en avlastning för större sjukhus i regionen. Vid särskilda händelser och kriser spelar Norrtälje sjukhus en nyckelroll i beredskapen.

Under lång tid har verksamheten bedrivits med hög kvalitet, men lokalerna är idag fullt utnyttjade, funktionellt begränsade och tekniskt ålderstigna. Tekniska system saknar redundans, utrymmena är trånga och bristande logistik påverkar både patientsäkerhet och arbetsmiljö. För att möta framtida krav på vård och omsorg krävs därför en omfattande modernisering.

Utgångspunkter för projektet

Prognoser visar att vårdbehovet i regionen ökar med cirka 30 procent fram till 2040. Detta gäller särskilt äldre befolkningsgrupper, som har störst behov av slutenvård. Norrtälje sjukhus måste därför kunna expandera sin kapacitet samtidigt som man upprätthåller en säker och effektiv vård under byggtiden.

Efter ett första förslag 2024 som överskred den ekonomiska ramen fick förstudien 2025 i uppdrag att ta fram ett nytt förslag inom ramen för 750 miljoner kronor. Resultatet är ett huvudalternativ (Alternativ 2) där nybyggnation kombineras med riktad ombyggnation.

Valda lösningen

Nybyggnationen omfattar cirka 7 800 kvm och inkluderar akutmottagning, ambulanshall, operationssalar och sterilcentral. Dessa funktioner samlas i en modern struktur som ger kortare avstånd, effektivare logistik och bättre arbetsmiljö.

Ombyggnationen omfattar cirka 1 400 kvm och gäller intensivvård, pre- och postoperativ vård, akutvårdsavdelning (AVA) samt närakut. På detta sätt moderniseras de mest verksamhetskritiska flödena inom ramen för den fastställda budgeten.

Placeringen och utformningen möjliggör även framtida expansion. Projektet är planerat i etapper, där nybyggnationen tas i drift innan ombyggnationerna påbörjas. Denna strategi minimerar störningar i vården och gör det möjligt att undvika omfattande evakueringar.

Övervägda alternativ

Förstudien analyserade även ett mer omfattande alternativ (Alternativ 1) som inkluderade ytterligare operationssalar, nya vårdavdelningar och en ny helikopterplatta. Detta alternativ bedömdes dock överskrida investeringsramen och medföra betydande risker i detaljplanearbetet. Därför valdes huvudalternativet som en balanserad lösning mellan behov och kostnad.

Samtidigt konstaterar förstudien att alla behov inom prioritet 1 (akutflödet) inte tillgodoses i denna etapp. Bland annat kvarstår behov av två extra operationssalar, utökning och modernisering av vårdplatser och en ny helikopterplatta. Projektet har dock planerats så att dessa kan hanteras i framtida etapper utan att nuvarande lösning begränsar utvecklingen.

Strategisk betydelse

Investeringen stärker Norrtälje sjukhus långsiktiga förmåga att bedriva akutsjukvård och skapar förutsättningar för en mer sammanhållen vård och omsorg i regionen. Genom att bygga moderna och hållbara lokaler förbättras patientsäkerhet, arbetsmiljö och vårdens tillgänglighet. Projektet bidrar även till Region Stockholms hållbarhetsmål genom krav på certifiering enligt Miljöbyggnad Silver.

Sammanfattningsvis utgör projektet ett första steg i en långsiktig utvecklingsstrategi för Norrtälje sjukhus, där nuvarande investering skapar en robust grund för fortsatt expansion och anpassning till ett växande vårdbehov.

Förvaltningen bedömer att projektet är nödvändigt för att framtidssäkra Norrtälje sjukhus och säkerställa kapacitet för ett växande vårdbehov. Huvudalternativet är genomförbart inom investeringsramen och erbjuder bäst balans mellan funktionalitet, kostnadseffektivitet och flexibilitet. Projektet är inte enbart en lokal fastighetssatsning, utan en långsiktig investering i regionens vårdstruktur. Det stärker robustheten, framtidssäkrar Norrtälje sjukhus och bidrar till att realisera målet om en sammanhållen och behovsanpassad vård för invånarna. Projektet skapar en långsiktig bas för fortsatt expansion och stärker Norrtäljemodellen.

Bilagor

1. Missiv styrelsesammanträde Tiohundra AB (Styrelsebeslut).
2. Förstudierapport 2025-09-25.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).