

# Utredningsuppdrag gällande ERS



Förankringsmöte 3 & 4 – Punkt 3 beräkningsmodell för nämndpresidierna

# Uppdraget

- Flera partier framhöll att dagens modell var godtyckligt satt
- Förvaltningen ska ta fram en modell där sysselsättningsgraden bygger på fakta utifrån de olika nämnderna
- Förvaltningens modell tar fasta på de tre olika uppdragen i en modell med 5 kategorier

# Bakgrund

- Nämndordförändens ansvar är detsamma oavsett förvaltningens storlek!
- Uppdraget omfattning har stora skillnader
- Tre ben i uppdraget:
  1. Kalla till & leda möten
  2. Fatta beslut på delegation & interna möten med förvaltningen
  3. Möten med externa parter som föreningar & företag

# Kategorierna

Kategori	Vad avses?
Mötestid	Antal timmar ordföranden deltar i nämnd- & utskottssammanträden
Antal ärenden	Mängden utskotts- och nämndärenden som inkluderar ett aktivt beslutsfattande (ej informations-, redovisningar eller meddelandeärenden)
Delegationsbeslut	Hur pass ofta ordföranden fattar delegationsbeslut som en del av förvaltningens ordinarie arbete(ej formaliabeslut)
Intern beredning	Antalet timmar ordföranden avsätter i möten med förvaltningen
Externa åtaganden	Antalet timmar ordföranden avsätter i möten med externa parter som företag, föreningar eller råd

# Kommentar

- Mötestid & antal ärenden bör ge en mer komplett bild än att bara mäta tiden
- Intern beredning en viktig del av uppdraget
- Sammantaget bör modellen ge en rättvisande bild av den faktiska sysselsättningsgraden
- Frivilliga åtaganden går inte att fånga
- Värderar inte de enskilda uppdragen

# Metod

- Sammanställningen bygger på angiven tid i protokoll & ärenden enligt föredragningslistan
- Gällande delegationsbeslut har nämndens delegationsordning använts
- Intern beredning och externa åtaganden bygger på uppskattningar från respektive förvaltningen kompletterat med intervjuer av tidigare eller nuvarande ordförande för nämnden.

# Datasammanställning

- Dataintervall ett år (18 september 2024-18 september 2023)
- Nämnd och utskott summeras i total tid & ärenden
- Mötestiden anges i timmar över ett år
- Presidier för VDN och KF inräknande i tiden men inte övriga eftersom dessa saknar utskott

# Nämndöversyn – analysstöd till utredningsuppdrag ERS 2408-2412

Bakgrund till analys: Årsarvodet till nämndordförande

Nuläge – Årsarvodets storlek till respektive ordförande. Antal avser ledamöter & ersättare

## Val – och demokratinämnden

### Antal 16

- Mötestid: **23,3**
- Delegationsbeslut:
- Budget: **1,9 mnkr**
- Ärenden: **36**
- Externa åtaganden

Nuläge

- **15%**

Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje

## Bygg- och miljönämnden

### Antal 24

- Mötestid: **23**
- Delegationsbeslut
- Budget: **21 mnkr**
- Ärenden; **288**
- Externa åtaganden

Nuläge

- **25%**

Nuläge

- **21,5%**

## Barn – och skolnämnden

### Antal 24

- Mötestid: **13,45**
- Delegationsbeslut
- Budget: **1 478 mnkr**
- Ärenden: **117**
- Externa åtaganden

Nuläge

- **30%**

- Mötestid: **22,25**
- Delegationsbeslut
- Budget
- Ärenden: **65**
- Externa åtaganden

## Utbildningsnämnden

### Antal 24

- Mötestid: **11,33**
- Delegationsbeslut
- Budget: **323 mnkr**
- Ärenden: **81**
- Externa åtaganden

Nuläge

- **25%**

## Kultur- och fritidsnämnden

### Antal 24

- Mötestid: **31,8**
- Delegationsbeslut
- Budget: **203 mnkr**
- Ärenden: **144**
- Externa åtaganden

Nuläge

- **20%**

## Socialnämnden

### Antal 24

- Mötestid: **73,3**
- Delegationsbeslut
- Budget: **364 mnkr**
- Ärenden: **641**
- Externa åtaganden

Nuläge

- **30%**

## Kommunfullmäktige

### Antal 93

- Mötestid: **39,7**
- Delegationsbeslut: **0**
- Budget: **4,8 mnkr**
- Ärenden: **102**
- Externa åtaganden

Nuläge

- **10%**



# Analys

- Samtliga analyser bygger på faktumet att ersättningsnivå=sysselsättningsgrad
- Stora differenser mellan nämnderna
- "Förvaltningskultur" kan inverka mötestiden, Barn- & utbildningskontorets båda nämnder har 25 timmar jämfört med kultur- & fritidsnämnden 31 timmar
- Myndighetsnämnderna har ett större antal ärenden
- Även om samma ärenden räknats två gånger är den totala mängden jämfört mellan nämnderna det intressanta

# Vidare analys

- Stora skillnader i vad uppdraget innebär:
- För SN förväntas ordförande avsätta cirka 73 timmar och behandla 641 ärenden jämfört med BSN som för motsvarande sysselsättningsgrad avsätter 13 h timmar & 117 ärenden
- BSN och UN:s ordförande totala sysselsättningsgrad är 55% och avsätter då 24 timmar i mötestid & behandlar 198 ärenden jämfört med BMN som på 25% har en mötestid på 23 timmar och behandlar 288 ärenden

# Preliminära ställningstagande

1. KF:s ordförande sysselsättningsgrad är låg i jämförelse med att både mötestiden & antal ärenden är högre jämfört med nämnderna
2. Att sysselsättningsgraden är lika hög mellan UN och BMN är svår, sistnämnda avsätter 12 h timmar mer och behandlar 200 ärenden mer
3. SN är låg sätt till det stora åtagandet. Sker uppdraget på betydande del av heltid?
4. KFN är låg sett i jämförelse att mötestid och ärenden är högre än både UN och BSN.

# Förslag till beräkningsmodell för ersättning till presidierna

- Uppdragen delas in i fem kategorier  
För att sätta uppdragen i relation med varandra får varje kategori en siffra som motsvarar en procentsats. 3 är genomsnittlig och motsvaras av 5% medan en femma är mycket över det genomsnittliga och motsvaras av 7

Jämförelse	Värde	Procentsats
Mycket under	1	3
Under	2	4
Genomsnittligt värde	3	5
Över	4	6
Mycket över	5	7

# Beräkning av sysselsättningsgrad - mötestid

- Svårt att använda medelvärde för mötestid då SN och KF har avsevärt högre
- Medianvärde av övriga 5, vilket då skulle vara 23,3
- Baserat på tidigare modell skulle det ha värdet 3
- För att få fram värden för 1 respektive 5 föreslås halva värdet (11,5) subtraheras resp. adderas.

Jämförelse	Värde	Procentsats
Mindre än 11,5	1	3
Mellan 11,5-23	2	4
Genomsnittligt värde 23	3	5
Mellan 23-34,5	4	6
Över 34,5	5	7

# Resultatet - Mötestid

Myndighet	Värde
Barn- och skolnämnden	2 (13,5)
Bygg- och miljönämnden	3 (23)
KSON	2 (22)
Kommunfullmäktige	5 (40)
Kultur- och fritidsnämnden	4 (32)
Socialnämnden	5 (73)
Utbildningsnämnden	1 (11)
Val- och demokratinämnden	3 (23)

# Beräkning av sysselsättningsgrad - ärenden

- Antal ärenden bör medelvärde kunna användas om endast nämndernas ärenden räknas. Flera är av liknande karaktär
- Medelvärde 66, vilket då skulle utgöra 3 i skalan
- För att få fram värden för 1 respektive 5 föreslås halva värdet (33) subtraheras resp. adderas.

Jämförelse	Värde	Procentsats
Färre än 33	1	3
Mellan 34-65	2	4
Genomsnittligt värde 66	3	5
Mellan 67-99	4	6
Över 100	5	7

# Resultatet - Ärenden

Myndighet	Värde
Barn- och skolnämnden	2 (57)
Bygg- och miljönämnden	4 (96)
KSON	2 (65)
Kommunfullmäktige	5 (102)
Kultur- och fritidsnämnden	4 (76)
Socialnämnden	4 (88)
Utbildningsnämnden	2 (44)
Val- och demokratinämnden	2 (36)



# Beräkning av sysseletsättningsgrad – delegationsbeslut

- Avser de ärenden som ordföranden fattar inom ramen för sin ordinarie delegation
- Ej formaliabeslut eller brådskande delegation
- Resultatet av datainsamling visar att endast 2 av 7 Myndigheter fattar ordförande delegationsbeslut som en del av verksamheten (VDN och SN)
- För VDN fattas regelbundet beslut om förlorad arbetsinkomst medan för SN:s del fattades bara första halvåret 2024 129 beslut!

# Beräkning av sysselsättningsgrad - delegationsbeslut

- Utmaning i skilda förutsättningar mellan nämnderna
- 3 av 6 nämnder har ingen större delegation till nämnderna
- Antal ej relevant utan snarare frekvensen sett över ett år

Jämförelse	Värde	Procentsats
Få eller inga	1	3
Enstaka	2	4
Flertal	3	5
Regelbundet	4	6
Mer än regelbundet	5	7

# Resultatet - delegationsbeslut

Myndighet	Värde
Barn- och skolnämnden	1
Bygg- och miljönämnden	1
KSON	1
Kommunfullmäktige	1
Kultur- och fritidsnämnden	1
Socialnämnden	5
Utbildningsnämnden	1
Val- och demokratinämnden	4

# Beräkning av sysseleättningsgrad – intern beredning

- Avser den tid som ordföranden avsätter i möten med förvaltningsledningen eller förmöten
- Hypotes att en större förvaltning har fler interna möten jämfört med en mindre förvaltning
- Graderas utifrån antal timmar i månaden

# Beräkning av sysselsättningsgrad – intern beredning

- Utmaning i skilda förutsättningar mellan nämnderna
- Stora förvaltningar kräver ett större åtaganden
- Siffrorna bygger till stora delar på uppskattning

Jämförelse	Värde	Procentsats
Färre än 25 timmar	1	3
Mellan 25-50 timmar	2	4
Mellan 51-75 timmar	3	5
Mellan 76-100 timmar	4	6
Över 100 timmar	5	7

# Resultatet – intern beredning

Myndighet	Värde
Barn- och skolnämnden	4 (89)
Bygg- och miljönämnden	1 (23)
KSON	4
Kommunfullmäktige	1 (-)
Kultur- och fritidsnämnden	5
Socialnämnden	5 (211)
Utbildningsnämnden	2 (48)
Val- och demokratinämnden	1 (9)

# Beräkning av sysseletsättningsgrad – externa åtaganden

- Avser den tid som ordföranden avsätter i möten med externa aktörer eller representation
- Bör föreligga stora skillnader mellan nämnderna
- Graderas utifrån antal timmar per år

# Beräkning av sysselsättningsgrad – externa åtaganden

- Utmaning i skilda förutsättningar mellan nämnderna
- Mindre tid avsätts åt dessa åtaganden jämfört med beredningen, återspeglas i graderingen
- Siffrorna bygger till stora delar på uppskattning

Jämförelse	Värde	Procentsats
Under 20 timmar	1	3
Mellan 20-29 timmar	2	4
Mellan 30-39 timmar	3	5
Mellan 40-49 timmar	4	6
Över 50 timmar	5	7



# Resultatet – externa åtaganden

Myndighet	Värde
Barn- och skolnämnden	4 (44)
Bygg- och miljönämnden	2 (26)
KSON	1 (10)
Kommunfullmäktige	4 (40)
Kultur- och fritidsnämnden	5 (50)
Socialnämnden	1 (12)
Utbildningsnämnden	1 (16)
Val- och demokratinämnden	1 (-)

# En första beräkning

## Barn- och skolnämnden

Kategori	Värde	Procentsats
Mötestid	2	4%
Antal ärenden	2	4%
Delegationsbeslut	1	3%
Beredning	4	6%
Externa åtaganden	4	6%
Totalt		23%

## Bygg- och miljönämnden

Kategori	Värde	Procentsats
Mötestid	3	5%
Antal ärenden	4	6%
Delegationsbeslut	1	3%
Beredning	1	3%
Externa åtaganden	2	4%
Totalt		21%

## Kultur- och fritidsnämnden

Kategori	Värde	Procentsats
Mötestid	4	6%
Antal ärenden	4	6%
Delegationsbeslut	1	3%
Beredning	5	7%
Externa åtaganden	5	7%
Totalt		29%

## Socialnämnden

Kategori	Värde	Procentsats
Mötestid	5	7%
Antal ärenden	4	6%
Delegationsbeslut	5	7%
Beredning	5	7%
Externa åtaganden	1	3%
Totalt		30%

# En första beräkning, forts.

## Utbildningsnämnden

Kategori	Värde	Procentsats
Mötestid	1	3%
Antal ärenden	2	4%
Delegationsbeslut	1	3%
Beredning	2	4%
Externa åtaganden	1	3%
Totalt		17%

## Val- och demokratinämnden

Kategori	Värde	Procentsats
Mötestid	3	5%
Antal ärenden	2	4%
Delegationsbeslut	4	6%
Beredning	1	3%
Externa åtaganden	1	3%
Totalt		21%

## Kommunfullmäktige

Kategori	Värde	Procentsats
Mötestid	5	7%
Antal ärenden	5	7%
Delegationsbeslut	1	3%
Beredning	1	3%
Externa åtaganden	4	6%
Totalt		26%

## Direktionen

Kategori	Värde	Procentsats
Mötestid	2	4%
Antal ärenden	2	4%
Delegationsbeslut	1	3%
Beredning	5	7%
Externa åtaganden	1	3%
Totalt		21%

# Sammanställning av resultat

Myndighet	Procentsats
Barn- och skolnämnden	23%
Bygg- och miljönämnden	21%
KSON	21%
Kommunfullmäktige	26%
Kultur- och fritidsnämnden	29%
Socialnämnden	30%
Utbildningsnämnden	17%
Val- och demokratinämnden	21%